



大众日报  
客户端



大众日报  
微信



# 奋斗百年路 启航新征程

## 全面小康山东答卷

交通篇



# 守主业 深改革 重创新 强责任 山东高速集团迈出高质量转型发展新步伐

□张建 马继超 刘坤

资产规模突破1万亿元，约占山东省属企业资产总额的三分之一；累计新建、改扩建24条高速公路、总长度1995公里；建成世界最大规模八车道公路隧道群、全国首个高速公路改扩建绿色科技示范工程；“齐鲁号”欧亚班列年开行量跻身全国第四；混合所有制改革目标任务提前完成，三项制度改革考核独占鳌头……这是山东高速集团“十三五”期间交出的华丽答卷。

近年来，山东高速集团紧紧围绕省委、省政府决策部署，积极贯彻新发展理念，参与构建新发展格局，守主业、深改革、重创新、强责任，各项工作取得跨越式发展，迈出高质量转型发展新步伐。

## 聚焦核心主业 打造高速公路“升级版”

作为山东省交通基础设施建设主力军，山东高速集团始终坚守主责主业，不断加大高速公路投资建设力度，强化交通运输在经济发展中的先导作用。“十三五”期间，集团累计投资新建、改扩建24条高速公路、总长度1995公里，助力全省高速公路通车里程突破7400公里，重回全国第一方阵，再次擦亮了“山东路”招牌。

众所周知，交通基础设施投资规模大、投资周期长、收益见效慢，还面临征地拆迁等一系列问题。为破解建设难题，山东高速集团按照“共建共享”理念，探索形成与地方政府共同出资组建项目公司推进工程建设模式，调动了地方政府参与高速公路建设的积极性。集团先后与济宁市、潍坊市签署协议，共建济南至微山高速公路济宁新机场至枣园高速段项目、潍日高速潍坊连接线项目，成为新模式首批落地项目。

对外优化合作模式的同时，集团也在内部资源整合上重点发力。2018年底，集团成立建设管理集团，专门负责高速公路等基础设施的投融资、建设和管理。近期，又在建设管理分公司基础上成立基础设施建设公司，进一步将优势资源向建设板块倾斜，理顺高速公路建设管理体制，有效释放了发展动能。

2020年，实施联合重组后，山东高速集团进一步加大高速公路建设力度。重组后一个月内，密集出台《公路建设项目管理办法》等5项管理制度，打出工程管理“组合拳”，大大加快重点项目建设步伐。仅2020年一年，就建成9条、总长875公里高速公路。特别是，当年11月26日，京沪高速改扩建、济南大东环、岚罗、潍日连接线项目同时通车，创我省高速公路同日建成通车数量和里程之最，在山东交通发展史上写下了重要一笔。

起步即提速，开局就争先。2021年，山东高速集团将在原计划投资703.7亿元基础上进一步加码，投入724亿元加快高速公路重点项目建设，确保京台高速泰安至枣庄段改扩建项目等5条、342.9公里高速公路年内建成通车，京台高速济南至泰安段改扩建项目等10条、694.5公里高速公路年内开工建设，为经济社会高质量发展提供强有力的交通支撑。

## 延伸产业链条 组建交通产业“集团军”

“要突出产业基础再造，重点围绕‘十强’产业建链强链补链。”今年2月18日，在山东省2021年工作动员大会上，省委领导就培育壮大优势产业集群发出动员令。

作为山东基础设施领域的国有资本投资公司，山东高速集团牢记省委、省政府赋予的职责使命，深挖传统优势主业潜力，做好产业协同推进、产融结合文章，在全省高质量发展中尽显风采。

7745公里已通车高速公路，540个收费站，175对服务区(停车区)资源，给山东高速集团做强传统优势产业板块、做优路衍产业板块提供了广阔舞台。累计投入64亿元，新建、改扩建服务区近140对，率先出出服务区运营管理服务标准规范，硬件设施和服务水平行业领先。实施品牌化发展策略，构建“服务区+”产业体系，业态达到30余种，打造自主品牌10余个，成为亮丽的“山东名片”和推动地方经济发展的“新引擎”。

同时，集团依托高速公路路网优势，大力发展现代物流业。打造以“分布式仓储+网络化配送”为主要特征的高速公路物流骨干网，项目入选山东省“智慧物流专项示范工程”；积极推动综合物流产业园区建设，已建成仓储面积54万平方米，青岛西海岸智慧物流产业园和临沂高新物流产业园入选山东省新旧动能转换重大项目库第一批优选项目名单。

集团积极践行绿色发展理念，充分利用高速公路沿线资源，在大力发展光伏新能源的基础上，逐步探索向氢能、生物质能源等新能源产业方向发展。着力将济青高速打造成全国首条氢能高速走廊，在济南东、潍坊西、淄博等服务区建成“油、气、氢、电、光伏”五位一体的综合能源测试点。

集团在智慧交通领域不断探索。在京台高速改扩建泰安至枣庄段建设山东首个智慧高速示范项目，打造体现山东特色、山东模式的智慧高速样板工程。建成我国“测试里程最长、测试场景最丰富、测试环境最真实”的智能网联高速公路封闭测试基地，开展车路协同、无人驾驶等领域前沿科技研究。ETC业务全国领先，用户突破2600万，占全国的1/8；日均交易额2.6亿元，占全国的1/4，并以此为依托，为车辆用户提供数据科技、互联网加油、智慧停车、智能洗车等涉车综合服务，引领智慧交通未来新业态。

为支持实体经济高质量发展，集团在银行、基金、融资(金融)租赁等业务领域持续发力。2020年10月，集团控股的威海市商业银行在香港交易所主板上市，实现2500亿元资产证券化，成为2020年境内外成功上市的唯一一家城商行，资产证券化工作超额完成省国资委考核目标，形成共建共享共生共赢的产融生态。

## 瞄准行业前沿 争当改革创新“先行者”

今年4月20日，山东高速集团创新研究院在济南揭牌成立，构建起从战略规划、技术研发、技术集成到成果转化全链条科技创新体系，打造全国交通行业创新高地。

成立创新研究院，是山东高速集团科技体制机制改革的一个缩影。

为更好发挥企业创新主体作用，集团积极推动科技体制机制改革。2018年，设立专门科研管理机构——科技创新管理部；2020年，组建专职研究机构——创新研究中心，构建“创新中心—创新分中心—科研平台”三级创新体系；2021年，在创新研究中心基础上组建创新研究院，进一步激发创新活力。

理顺体制机制的同时，研发投入和人才培养力度也不断加大。“十三五”期间，集团科研经费年均增长率超100%，2020年投入12.67亿元，是“十三五”初期的20倍，引进、培养高层次人才128人，人才规模居省属企业前列。

一系列举措的实施，带来的是科技创新能力的不断提升。“十三五”期间，集团获得国家科学技术进步奖1项，山东省科学技术进步奖等省级奖项17项，授权专利800余项，制修订各类标准52项，软件著作权及软件登记300余项。集团现有高新技术企业22家、瞪羚企业3家、独角兽企业1家，国家级科研平台1个、省部级科研平台52个，企业级基础科研平台82个，凝聚起科技创新强大合力，推动企业综合实力实现新跨越。

在企业改革方面，山东高速集团也走在省属企业前列。2020年，集团完成63户企业混改，混改企业户数占比和资产占比双双突破70%，提前一年完成省国资委任务目标。提前2个月完成10户僵尸企业处置，清理退出非主业企业15户、低效参股企业7户。三项制度改革纵深推进，搭建起“1+3+N”制度体系，全员绩效考核、薪酬与考核挂钩覆盖率均达到100%，88户企业纳入省国资委中长期激励试点，占试点总数的一半以上。招商引资、降杠杆减负债、退休人员社会化移交等改革任务均圆满完成，成为国企改革“先行者”。

## 勇担社会责任 当好攻坚克难“排头兵”

2月25日，全国脱贫攻坚总结表彰大会在北京人民大会堂隆重举行，党中央、国务院对在打赢脱贫攻坚战作出突出贡献的个人和集体进行了表彰。山东高速“第一书记”团队获评全国脱贫攻坚先进集体，是山东省属企业中唯一获此殊荣的团队。

2012年以来，集团连续8年共选派6个批次、21名“第一书记”，累计投入扶贫资金1.15亿元，帮包贫困村21个，帮助1068户、3421名贫困人口实现脱贫目标。同时，集团充分发挥自身优势，在高速公路服务区开设专柜、举办专卖活动，帮助周边群众销售农产品近百万斤；还主动与山东援疆“大仓东移”工程对接，在省内20个服务区设置“喀什好味道”援疆消费扶贫专柜，为全面打赢脱贫攻坚战贡献力量。

不仅脱贫路上有山东高速人奋斗的身影，横贯亚欧大陆的铁路线上也有山东高速人忙碌的身影。

5月22日，集团统筹运营的“齐鲁号”欧亚班列成功发运首班冷链专列，畅通了山东的国际冷链物流通道，为促进上合组织及“一带一路”沿线国家间经贸往来发挥了积极作用。

今年1至5月，“齐鲁号”欧亚班列已累计开行725列，同比增加19.27%，其中，外贸进出口班列开行543列，占比达74.9%。年内新增运营线路7条，城市间线路增加至47条，可直达“一带一路”沿线19个国家49个城市，已累计为海尔、山东电建等省内重点外贸企业开行定制化班列166列，搭建起东连日韩、西达欧亚的海铁联运国际物流大通道，为山东省深度融入“一带一路”提供了有力支撑。

履行社会责任是国有企业的天职。疫情期间，山东高速集团自觉担当、勇挑重担，每天有1.5万多名员工奋战在高速公路运营一线，联合有关部门设立防疫检测点437个，无偿投入1000多万元为防疫工作提供物资保障；设置绿色通道630条，保障抗疫物资和医护人员优先快速通行；创新集中养护模式，大幅缩短大中修工期，提升通行效率；设置7处应急物资分拨站，优先为抗疫物资运输提供保障；累计减免通行费、房租1000亿元，为小微企业发放贷款163亿元，集团及广大员工捐款捐物总额超2500万元，彰显了国有企业责任担当。

凡是过往，皆为序章。站在新的历史起点，山东高速集团将坚守国有企业经济责任、政治责任、社会责任，以推动高质量转型发展为主题，以产业布局优化和结构调整为主线，以深化改革创新为动力，加快构建优势突出、特色鲜明的山东高速产业链、供应链、价值链、创新链，推动红色、创新、质量、卓越、活力、文化“六型山高”建设，为建设新时代现代化强省作出新的更大贡献。

- ①2020年10月12日，山东高速集团控股的威海市商业银行成功登陆港交所
- ②2020年10月16日，由山东高速集团统筹运营的“齐鲁号”发运当年第1200列，标志着山东高速集团提前两个半月完成省政府下达的年度开行目标
- ③2020年11月26日，由山东高速集团投资建设的京沪高速莱芜至临沂段改扩建项目建成通车
- ④由山东高速集团投资建设的济南东南二环项目，建成世界最大规模八车道公路隧道群
- ⑤2020年12月18日，由山东高速集团投资建设的青兰莱泰改扩建项目建成通车。“十三五”期间，山东高速集团累计新建、改扩建高速公路24条1995公里

