



大众日报  
客户端



大众日报  
微信



# 昌邑市：盐碱地建成社会主义新农村

□姜洪义 王鲁兵

位于渤海莱州湾南岸的昌邑市，拥有耕地面积100万亩，粮食播种面积125万亩，北部沿海还有大面积可改造盐碱地，是传统农业大市。昌邑市紧紧围绕创新提升“三个模式”，深度融入国家农综区建设，在北部沿海柳疃镇青阜村创

新推行“村企社共建”模式，坚持以粮食生产为核心，以共同富裕为目标，以多元化投入、链条化打造、绿色化发展为重点，将农业现代化与农村现代化同谋划、同部署、同推进，打造的青阜农业综合体成为山东土地经营规模最大、机械化程度最高、基础设施配套最全的现代农业项目，蹚出了一条农业高质量、乡村宜居宜业、农民富裕富足的乡村全面振兴新路子。

## 坚持藏粮于地、藏粮于技，大规模流转改造低产田和盐碱地，坚决守护粮食安全在这里得到生动实践

面对北部沿海大面积粮食低产田和盐碱滩，青阜农业综合体以打造“天下粮仓”为目标，首要功能定位就是大规模流转改造低产田和盐碱地，进一步提升粮食产量、保障粮食安全。推动规模种植，做好耕地文章，从源头上提高产量。青阜农业综合体采用“龙头企业+合作社+基地+农户”的“村企社共建”经营模式，开展全程社会化服务，通过土地流转和土地托管两种方式整合土地资源，进行大规模标准化经营。目前，全村土地流转村庄达到15个，全部流转托管土地达到10.2万亩，大力推行小麦、玉米等粮食作物规模化经营、标准化生产、机械化作业，大大提高了种植生产、经营管理的规模化、集约化水平。破解瓶颈制约，做好保障文章，从基础上提高产量。聚焦“水”“土壤”等影响粮食生产要素，主动破解难题，全方位加强配套，全面提升生产能力。青阜农业综合体针对当地缺水实际，投资1.7亿元，实施淮河引水、群井汇流和海绵村庄等工程，铺设灌溉管道36公里，打机井40眼，修建蓄水库27个，综合蓄水能力达到400万立方米，将雨季降水收集到水库，实现排涝、蓄水双效同步，充分满足了农田灌溉需求。与中科院青岛生物能源与过程研究所、中科院海洋研究所等科研院所开展合作，设立盐碱地改良和病虫害防治实验室，通过深翻压碱、提取地下水卤水等方式，使昔日基本颗粒无收的“盐碱滩”变成如今盈车嘉穗的“吨粮田”，亩均增收1000多元，大大提高土地利用价值。发展智慧农业，做好管理文章，从生产上提高产量。围绕为农业插上科技的翅膀，青阜农业综合体投资2500多万元建设青乡为农服务中心，配套建设大数据智控中心，将水肥一体化、温湿度检测、光照指数等数据资料统一收集、汇总研判，用大数据为农业生产提供专业性、精准化的技术指导。在提升智慧化管理水平的同时，加强精细化、高标准管理，以先期建设的2.1万亩高标准农田(粮食)示范区为样板，引领带动全部土地实施高标准农田建设。联合院所攻关，做好研发文章，从技术上提高产量。农业现代化，种子是基础。青阜农业综合体依托规模化种植优势，主动加强与科研院所合作，通过提高改良生产技术促进粮食作物增收。与青岛农业大学合作设立抗病虫害小麦育种基地，积极开展良种培育等核心技术攻关，与山东省农业科学院合作设立鲜食玉米产业技术研究院，承担2万亩“山东省农业重大有害生物专业化防控体系建设昌邑示范区”任务，建立病虫害防治实验室，病虫害发生率下降60%，为实现粮食丰收夯实基础。2020年，青阜农业综合体小麦、玉米亩均增产200公斤以上，总产量2.33万吨。

## 推进一二三产业融合发展，打造农业全产业链，现代乡村产业体系在这里初具规模

青阜农业综合体顺应产业结构、消费结构升级需求，在做大做强现代农业的基础上，坚持粮经饲统筹、农牧结合、种养加一体、一二三产业融合发展思路，积极发展面粉加工、秸秆饲料加工、杂粮包装销售等产业，推动线上线下联动运营，加快产业、生态、文化、旅游融合发展，蹚出了一条生产、加工、经营三位一体的可持续发展路子。以“农业+企业”为结合点，提升产品附加值。青阜农业综合体紧盯农产品深加工领域，与相关企业进行深度合作，发展面粉加工、秸秆饲料加工、首蓆青贮加工、杂粮加工销售等产业，开发“青阜农业”系列农产品，“天然面粉”深受消费者欢迎，秸秆饲料加工、首蓆青贮加工每年收益1800多万元，真正将农产品变成商品，将商品变成品牌，农产品附加值大幅提高。以“农业+研学”为结合点，实现服务“零距离”。今年中央一号文件指出要面向农民就业创业需求，发展职业技能培训，建设一批产教融合基地。青阜农业综合体很早就成立了“田间课堂”，开展线上线下联动教学，进行农业技术普惠性教学，带动提升周边村民及外地农业技术人员种植技术水平，及时将前沿农业技术转化为实践，打造农业普惠教育新业态。同时，青阜农业综合体建设智能控制中心、科研培育中心、

农耕文化展示中心、教育培训中心，设置大数据智能控制、农业科研与良种培育、农耕文化传承展示、职业农民培训等板块，建设农业研学综合活动基地，实现技术培训“面对面”、服务群众“零距离”。以“农业+旅游”为结合点，丰富城乡新生活。围绕发展休闲旅游业，青阜农业综合体先后实施“阜地沃波”“稻香渔歌”等项目，在沟渠池塘种植莲藕、荷花等水生植物并放养鱼苗、龙虾等水生动物，积极发展休闲垂钓和亲子教育，在保证水域收益的基础上增加观赏性和体验性，寓教于乐，吸引城市家庭周末休闲游玩。同时，以纯天然无公害为卖点，开发特色美食，吸引游客前来观光品尝，打造集观光旅游、休闲娱乐、餐饮服务于一体的乡村旅游目的地。以“农业+互联网”为结合点，拓展发展新路径。青阜农业综合体始终把信息化作为农业现代化的一个重要制高点，加快实施“互联网+”工程，对接全国供销社“供销e家”及省、潍坊市供销社电子商务平台，建设农资、农产品社区2个电商平台，逐步打造“网络+实体+配送”服务模式，推动线上线下联动运营，有效开拓市场、增加销量，2019年以来实现线上销售收入1600多万元。以“农业+节会”为结合点，搭建文化交流新平台。青阜农业综合体依托产业优势和资源禀赋，积极对接争取潍坊市农民丰收节等上级节会，自主筹备“首蓆美食节”等特色节会，以节会为媒，展示科技强农新成果、产业发展新成就、乡村振兴新面貌，形成吸引游客、聚集人气、交流信息、汇聚资金的节会效应，创造了良好的经济效益和社会效益。

## 推动工业反哺农业，政府与社会资本合作，农业农村多元化投入在这里收获丰硕成果

乡村振兴是大战役，需要真金白银的投入，解决好“钱从哪里来”是实现农业农村现代化的关键。青阜农业综合体在发展过程中，得到工业企业反哺、社会资本参与、政策项目支持等多元化、全方位的优先发展投入保障，打造形成资金投入融合支持农业农村发展的新格局。工业资本深度反哺。青阜农业综合体发起人孙德东作为昌邑本土企业家，积极顺应工业反哺农业新发展阶段大趋势，将多年来经营盐化企业积累的工业资本投入到青阜农业综合体建设中，累计投入资金3亿多元，大力推进规模化生产、集约化经营、社会化服务，促进区域农业做大做强。社会资本广泛参与。青阜农业综合体借助政府与社会资本合作(PPP)助力乡村振兴战略的东风，吸引各类金融资本、社会力量参与青阜农业综合体建设和运营，建立完善使用者付费回报机制，采用BOO模式进行运作，大大节约了项目建设投入成本，蹚出了一条政府与社会资本合作助力乡村振兴的新路径。政策项目鼎力支持。青阜农业综合体通过实施高标准农田、渤海粮仓科技示范工程、节水灌溉等项目，建成高标准农田1.3万亩，获得上级资金支持1000多万元，每年还获得小麦、大豆等种粮补贴300多万元。多元化投入机制撬动更多资金投入青阜农业综合体建设中，为机械购置、配套设施、规模化经营提供了资金保障。仅在生产设备方面，青阜农业综合体就投资1.2亿元购置大型拖拉机、智能配肥机、植保无人机等国内外先进农机装备300台(套)，投资1000万元建设日烘干能力1050吨的粮食烘干塔和5000平方米的粮食储存库，形成耕、种、管、收、烘、储、销一条龙社会化生产经营服务体系，进一步提升了大规模标准化经营能力。

## 坚持农业绿色发展与农村环境综合整治有机结合，全面提升农民文明素质，农村现代化在这里形成雏形

绿水青山就是金山银山。青阜农业综合体聚焦生产方式、路网网、人居环境、乡风文明等重点，做好“加”“减”“乘”“除”4篇文章，描绘出一幅可望可及的现代农村绿色文明画卷。做好化肥农药“减法”，持续推进农业生产绿色发展。针对传统种植模式带来的化肥、农药等污染和水资源浪费问题，青阜农业综合体大力实施“沃土工程”，积极推进肥料使用减量增效，全部采用测土配方施肥技术、水肥一体化技术和滴管、微喷等高效节水灌溉技术，根据农作物需求对农田水分和养分进行综合调控和一体化管理，智能配肥面积达到3万亩，水肥一体化灌溉农

田1.6万亩，实现节水50%以上、肥料有效利用率提高30%以上，每年节约种植成本1800多万元。做好路网林网“加法”，持续推进农田生态环境改善。青阜农业综合体把农田路网、林网建设作为提高农业生产效率、促进农业可持续发展的先决条件，先后投资1200万元，新建、修整农田道路36公里，植树100多万株，打造“三纵十一横”的农田路网林网框架，进一步完善农田林网体系，构建脉络清晰、条块分明的种植格局和大田景观。做好宜居宜业“乘法”，持续推进农村人居环境建设。在青阜农业综合体的带动下，青阜村近年来投资100多万元新修道路1200米，安装中国风路灯86盏，栽植绿化苗木3000多株，打造2处休闲公园，村庄道路硬化率、亮化率、环卫托管率均达到100%，绿化率达到65%，卫生厕所改造率达到95%，一改过去“脏乱差”的老面孔，村庄整洁优美、井然有序、“旧貌换新颜”，周边的14个村庄改厕率达到90%以上，通户道路硬化率达到100%，群众取暖逐渐由传统取暖方式向电取暖等清洁取暖方式转变，村庄外在颜值和内在气质进一步提升。做好除弊布新“除法”，持续推进乡风民风转变。青阜农业综合体有效引导培育周边村庄的村风民风，主动消除过去陈规陋习和不良风气，大力倡树文明新风，通过投资建设村图书馆、群众大舞台等休闲设施，进一步丰富群众的精神文化生活；积极开展劳动能手、文明家庭等评选活动，倡树表彰先进典型，村风民风不断改善，让现代农村更有内涵，2020年青阜村获评“全国文明村”。

## 大力发展新型农村集体经济，拓展农民增收空间，实现共同富裕在这里取得显著成效

青阜农业综合体围绕实现共同富裕，既做大“蛋糕”，又分好“蛋糕”，统筹推进农村集体经济和农民实现双增收，走出了一条共同富裕的新路子。带动村集体经济迈上新台阶。青阜农业综合体依托“社村企共建”模式，积极盘活农村集体资产，通过经营分红、整理土地、物业管理等多种途径，有效带动集体经济发展壮大。2017年10月，由丰瑞公司发起，青阜村委和全体村民共同组建成立建制行政村入股参与的土地股份企业——昌邑阜瑞农业发展有限公司，丰瑞公司以资金、设备、技术入股，村集体以蓄水湾塘、“四荒地”入股，村民以承包土地入股，公司拿出每年利润的60%进行股权分红，其中2020年就分红100多万元，村集体和村民都获得了实实在在的实惠。在土地统一流转后，青阜农业综合体本着集约高效利用土地的原则，将沟渠路壕和闲散边角地块全部整合，把原来的非耕地变成了可耕地，增加了耕地面积。其中，附近的杜户村，通过土地整合利用，新增耕地面积1100亩，承包期满后将收归村集体所有，按照每亩400元的土地流转收入，杜户村在下一轮承包中每年可以增加44万元的村集体收入。发展特色产业，通过管理增加集体收益。生态环境良好，自然景观优美，农耕文化鲜明，文旅项目丰富，一二三产业加快融合发展，特别是文旅产业出现了民宿等新业态，为村集体经济增收提供了机遇。附近的南五甲村，依托生态观光农业，发展形成以“爱情主题旅游+中高端民宿”为主要表现形式的旅游模式，打造古朴乡间民宿，激活“宿在民居、乐在乡间、游在青阜”新产业。村集体以此为契机，谋划成立物业公司，通过对民宿等进行统一管理，既能提高乡间民宿管理水平，又能为经营户提供便捷物业服务，还能增加村集体收入，真正实现“多赢”。带动村民致富更具成效。青阜农业综合体在增加农民收入上进行积极探索，让农民获得土地流转、股权分红、经营务工等多种收益，真正让腰包鼓起来，生活美起来。推进土地流转，让村民“从地里拿钱”。丰瑞公司通过土地流转，扩大种植面积，实现规模经营，农户每亩可获得土地流转收益400元左右，切实提高了收入水平。凭借土地入股，让村民“持久性受益”。在成立股份企业昌邑阜瑞农业发展有限公司时，青阜村364户村民中有359户以承包土地入股，每户每年可增加收益1000元以上。村民变股东，不仅得到更多实惠，而且增强了归属感和主人翁意识，村民心更齐了，村情更稳定了。开展托管服务，让村民“家门口赚钱”。通过大力开展土地流转，积极推行土地托管，农户只需支付托管服务费用即可获得农业生产收

益，可以腾出时间务工或从事其他生产经营活动，真正将大量农民从土地上“解放”出来，有序向二三产业转移，较好地解决了当前农村“打工顾不上种地、花钱种地成本高”问题。依托青阜农业综合体这一模式，农民实现土地租金、经营分红、务工三份收入，获得感、幸福感、安全感明显提高。当前，青阜农业综合体正在总结提升带动村集体和村民增收致富的模式，逐步将入股分红等做法向周边村庄推广，同时将通过大力发展生态农业、观光农业，逐步将周边村庄打造成景区村庄，整建制联动发展民宿经济、农家乐经济和地方特色产品销售，辐射带动周边村庄以更多的新经济业态实现增收致富。

- ①文化中心 摄影：徐京涛
- ②植保无人机喷洒农药
- ③高标准农田喷灌
- ④谷子喜获丰收 摄影：李俊海
- ⑤首蓆收割
- ⑥昌邑滩水风光

