

推进高质量发展 建成领先企业 打造百年胜利

# 《百年纲要》 谋划胜利油田新蓝图



□ 本报记者 贾瑞君 本报通讯员 于佳

胜利油田已经走过60年，在这个节点上，有一个问题萦绕在很多人心头：胜利油田还能再开采多少年？日前，胜利油田发布《百年胜利战略规划纲要》（以下简称《纲要》）给出了答案，为“百年胜利”描绘出一幅蓝图。

记者翻阅《纲要》发现，《纲要》总结了胜利油田的基本情况及“十三五”成果，分析了胜利油田今后一个时期的发展形势，明确指导思想，提出了推进高质量发展、建成领先企业、打造百年胜利“三步走”的战略规划部署。其中，“三步走”的战略规划部署，分别为“2021—2025年，推进高质量发展迈出实质性步伐；2026—2035年，推进领先

企业建设，整体发展质量、效益指标和企业软实力处于领先水平；2035年以后，成为行业高质量发展典范，以坚实步伐迈向百年胜利、永续胜利。”

作为我国重要的石油工业基地，胜利油田主要从事石油天然气勘探开发、石油工程技术服务、地面工程建设、油气深加工、矿区服务与协调等业务，是在20世纪50年代华北地区地质普查和石油勘探的基础上发展起来的。自1961年发展至今，胜利油田已走过60年历程，先后发现81个油气田，累计为国家贡献原油12.5亿吨，占我国同期陆上原油产量的五分之一。

面对持续低油价，“十三五”以来，胜利油田聚焦老油田可持续高质量发展，谋划实施“五大战略、三大目标”和五项重点措施，整体性推进油气主业发展和各层级各业务整合提升，构建现代企业管理体系，连续四年稳产2340万吨，同口径条件下盈亏平衡点降至50美元/桶，开辟了一条低油价下老油田的效益稳产之路。

进入“十四五”，胜利油田区高效增储难度日趋加大、特高含水期开发矛盾愈发突出，发展质量急需提升、环境治理任务繁

重、能效水平有待提高、经营创效基础薄弱。一系列现实的、客观的难题依然摆在面前，对胜利油田来说，想要保持稳产并非易事。

站在新的起点上，胜利油田立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，不仅确立长期效益稳产目标，还明确了百年胜利的发展路径。正如《纲要》中所言，面向百年，胜利油田在资源基础、开发前景、科技创新、绿色发展以及创新活力等方面，具有非常坚实的发展基础，这也是支撑胜利油田迈向百年胜利的重要依据。

近年来，胜利油田充分发挥党建和思想政治工作优势，大力传承石油精神、弘扬石化传统，凝结形成以爱国、创业、创新、开放为核心内涵的新时期胜利精神，培养造就了一支特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的胜利队伍，先后涌现出一大批红旗、标杆基层单位，以及顾心悻、王为民等一大批先进个人典型，引领胜利油田不断“从创业走向创新，从胜利走向胜利”。

在油气开发方面，胜利油田始终把扩大油气资源、保持效益稳产摆在核心位置，勘探上聚焦效益增储、高效动用，由重储量规

模向重储量价值转变，陆续在东部老区、西部新区实现勘探大突破。东部探区、西部探区、济阳拗陷页岩油、矿权新区、国内外合作区块等，已经全方位支撑起油田产量接替能力。截至2020年年底，胜利油田已累计探明石油地质储量55.87亿吨，生产原油12.5亿吨。也就是说，地下依然有较为丰富的资源等待开发。

随着油气开采难度加大，胜利油田不断强化技术创新，让科技支撑发展能力不断增强。通过对深层及古潜山精细勘探、特高含水期水驱开发等方面的理论研究，胜利油田热采、低渗透、三次采油等一大批关键技术取得进展。“十三五”期间，累计获得国家级科技奖励5项、省部级奖励95项，创新型企业建设全面推进。

胜利油田积极打造高效低耗型、绿色环保型企业建设，从煤炭到电，再到太阳能，积极推进节能、减排、降碳，持续加快地热、太阳能等新能源的开发利用，用绿色理念规范生产经营行为、引领优化产能布局。“十三五”以来，投产新能源利用项目61个，已形成地热、余热、太阳能、风能、生物质能等储能分布式复合智慧能源新格局。

## 胜利油田60周年 发现油气田81个

□ 通讯员 于佳 报道  
本报东营讯 今年是胜利油田发现60周年，近日《人民日报》《经济日报》《大众日报》《科技日报》《中国能源报》和央广网等多家主流媒体，先后刊发报道胜利油田60年勘探开发历程和经验成就。

20世纪70年代，胜利油田建成我国第二大油田，全国平均每6辆小汽车中就有1辆烧的是“胜利油”。随着油田开发进入后期，为保证稳产，胜利油田将科技作为最有抓手，重新认识资源潜力、复杂构造、沉积层和成藏规律，在“薄、小、碎、深”油藏找潜力，保持了效益稳产。

胜利油田挑战极限，在“碎盘子”里采出“科技油”，非均相复合驱技术突破陆相碎屑岩油藏采收率60%的极限引领国际；建成国内第二大稠油生产基地，踩几脚都不变形的特超稠油，依靠融合多种手段的“组合拳”，年产500万吨；从零开始的滩浅海油田开发，已累计产油6000多万吨……同时，胜利油田加大新能源开发力度，现已拥有油田采出水余热资源综合利用等14项核心技术，投运余热、地热、太阳能等新能源项目每年可节约5.67万吨标准煤。

60年来，胜利油田已先后发现油气田81个，探明石油地质储量55亿吨，累计生产原油12.5亿吨，占我国同期陆上原油产量的五分之一。

## “胜利文化核心理念” 新版发布

□ 通讯员 王彦磊 报道  
本报东营讯 “我们怎么做”“我们的目标是什么”“企业长远发展的方向是什么”，近日，胜利油田发布新版“胜利文化核心理念”，对“爱国、创业、创新、开放”新时期胜利精神进行阐释，明晰了胜利愿景、发展战略、胜利风范和经营准则，进一步提升胜利油田企业文化核心理念。

新版胜利文化核心理念体系包括新时期胜利精神、胜利愿景、发展战略，胜利风范和经营准则五方面内容，分别回答了“我们怎么做”“我们的目标是什么”“企业长远发展的方向是什么”“我们做事的气质风度”“我们遵循怎样的规范”等问题。

该理念是在新时代背景下，把高质量发展的现实要求、领先企业的前瞻视野、百年胜利的历史纵深结合起来，是油田企业文化进一步的丰富和发展。此前，胜利油田多次组织座谈交流，倾听来自油田高级专家、直属单位领导、首席专家、基层管理干部等群体的意见建议，经过5次征询意见，近百人参与讨论，凝练内涵精华，归集要素要义，形成了文化理念体系。

## “60年书画长卷” 献礼建党100周年

□ 通讯员 于佳 报道  
本报东营讯 在中国共产党成立100周年之际，由胜利油田文联组织创作的“胜利60年书画长卷”，通过书画形式浓缩了胜利油田60年发展历程，也为中国共产党成立100周年献上一份贺礼。

该画卷长约76米，宽约1.1米，主要由书法和美术两个部分组成。书法部分选用油田作家马祥民撰写的《胜利发现60年记》，利用楷书、隶书、篆书、行书、草书五种字体书写完成，文字共3100余字，长度约40米。美术部分由六幅作品组成，涉及勘探、会战、党建、外闯、创新、共建等六个方面内容，不仅回顾了胜利油田勘探创业和开发会战的艰苦历史，还全方位、多角度展现胜利油田科技创新管理创效的价值理念、海上西部国内国外拓展市场的广阔前景、绿色发展和谐共建的社会责任以及建设领先企业、打造百年胜利的美好愿景。

## 石油开发中心 帮员工找到最美模样

□ 通讯员 任文盼 唐莹 张汇理 报道  
本报东营讯 胜利油田石油开发中心注重青年员工培养，他们把培养和教育融入到员工成长的每一步，不仅为员工拓宽成长渠道，还帮助大家在职务上展现最美的模样。

去年10月份，石油开发中心组织26名新入职员工开展主题团日活动。活动中组织方发现，“入职后薪酬发多少、职务晋升”等不是这些年轻员工首要关注的，他们更多关注的是如何成长。

石油开发中心开始实施一人一策，从源头进行精准培养。他们采取“双导师”培养的方式，为每名高校毕业生配备思想导师和业务导师，负责见习期间的政治引领和技能传授，并拟订一人一册见习计划、发放薪酬绩效明白卡、确定一个课题研究方向，分系统、分业务链条抓好轮岗见习。

他们制订三年培养规划和“双向交流”办法，将个人需求和组织需要结合，推进机关与基层、管理区与科研院所专业技术队伍之间调整交流，不断优化员工成长路径，帮助员工成长起来。

2018年石油开发中心创建油藏经营效益决策平台，这让员工王慧发现了效益开发、降本增效的切入点。她利用自己的专业知识从平台抽取单井成本分析模块进行“改造”，把采油管理区多口稠油井生产参数嵌套在自己设计的模型公式中，结果测算的数据竟和实际生产数值仅有0.1%的误差，为单位生产节省了成本。

中心还力荐优秀毕业生与油田高级专家结成“名师高徒”对子，员工周鹏通过名师指点，在胜利油田首届青年科技“创享汇”中获得三等奖，拿到直接晋升主管师的“绿卡”。

过强化技能鉴定和竞赛培训，一年来，石油开发中心技能鉴定通过率由65%提升至78%，在油田职业技能竞赛中获得2金1铜的好成绩，取得历史性突破，获奖选手也已走上基层高技能岗位。

不仅如此，他们还持续推进“胜利新星”三年培养工作，加大年轻干部培养力度，选拔40岁以下管理人员及专业技术人员21人，35岁以下10人，为年轻干部的培养打开一条新通道。

# 车辆掉入灌溉渠，司机被安全带卡住脖子，副驾驶位置人员浸在水中生死未卜 危急时刻，油田员工接力生死救援

□ 本报通讯员 李敏 徐丽华 蔡明战

“快救人，车里有！” 听到呼喊声，路过此地的董福恒吓了一跳。他迅速反应过来，立即冲向事发地。

“当时皮卡车随时会沉入水底，司机被安全带卡住脖子，眼看着河水就要没过他的脖子。”胜利油田电力分公司利津供电管理区副经理董福恒回忆说。

事情发生在4月19日上午。在利津县明王路烈士陵园附近，发生了一起交通事故，一辆承载着5人的白色皮卡车翻落到2米多深的灌溉渠中。

“当时情况非常危急，司机被安全带死卡住，随时危及生命，副驾驶位置人员浸泡在水里10多分钟。”5月8日，参与现场救援的电力分公司利津供电管理区安全主任李锤良，仍然心有余悸。

在事发发现现场，灌溉渠对岸依旧残留着事故发生时的痕迹，触目惊心。由于正值春季灌溉，灌溉渠里的水量充沛，渠水深不见底。明王路是一条村级公路，宽度仅够两辆车错开行驶。从明王路向下目测，水面距离路基有2米多高，坡度陡峭。

4月19日那天，那辆白色皮卡车载着5名人员，由于避让对面行驶而来的车辆发生侧翻。在巨大的冲击力下，车体从灌溉渠北侧翻滚至南侧，车上三人成功逃脱，司机和副驾驶位置人员被困车内。由于沟渠陡峭，仅仅几分钟内，渠水迅速灌满驾驶室，车身随时有坠落的危险。

看到这种情况，路过这里的胜利油田滨南采油厂采油管理九区、油气井下作业中心滨南作业区、车辆管理中滨南服务部的6名员工，纷纷参与到救援中。

眼看皮卡车随时沉入水底，董福恒纵身一跃，跳进了冰凉的水渠里，渠水瞬间没过他的胸膛。当他蹚着淤泥靠近车身时，这才注意到司机被安全带卡住脖子，正惊恐地大口喘着粗气，河水眼看就要没过他的脖子。同行人员努力抬起他的头，避免河水灌进气

道发生溺亡。大家拿来刀子割断安全带，将司机解救出来。

由于受伤严重，副驾驶位置人员最终没能抢救过来。生命的逝去让人惋惜，但是油

田员工车祸现场接力救援的壮举，却赢得了众人称赞。4月19日下午，被救方领导给电力分公司利津供电管理区致电感谢，并给四家单位送去锦旗。大家对胜利油田员工的见义勇

勇为行为纷纷竖起大拇指。

“大家都称赞我们是英雄，但是我们只是做了力所能及的事情。”滨南采油厂采油管理九区安全主任李锤良说。



□ 通讯员 崔舰艇 报道

## 胜利油田启动海上拖航移就位施工

近日，胜利油田海洋石油船舶中心胜利291、242两艘大马力拖轮，完成胜利九号平台拖航精准就位作业。海洋石油船舶中心精心部署，安排17艘船舶全力保障海上油田生产，截至目前，中心共计完成40余次大型拖航移就位作业。图为拖航作业现场。

## “省级贫困村”到“市级文明村”，大王柳堡村实现物质和精神双脱贫

# 312个红手印，只为留住他

□ 本报通讯员 巴丽蒙 刘梦雪 本报记者 贾瑞君

4月20日，谷雨。

天刚蒙蒙亮，石洪飞就出现在无棣县柳堡镇大王柳堡村口。6:20，村里上学的孩子们要在这里乘坐校车，他想最后再送他们一次。

700多个日夜，胜利石油工程公司渤海钻井总公司中亚项目部党支部书记石洪飞在大王柳堡村任“第一书记”期间，在村里有好几种身份：他是带领大王柳堡村511户村民摘掉“省级贫困村”帽子的“石书记”，是给500多名村民免费治过病的“石大夫”，更是全村老人孩子舍不得的“亲人”。

## “想想当初为什么要入党”

穷，是石洪飞走进大王柳堡村时的第一印象。

多处闲置破旧草房，村内主路排水沟坍塌严重，路边杂草丛生，整个村子里甚至没有一条像样的路……

“油田的人来这儿干什么，只是为了镀金，不会为村子带来实惠。”在一片质疑声中，石洪飞带着被褥一头扎进村里。

两个多月时间，他跑遍每家每户。

“好好想想当初你们为什么要入党。”第一次全体党员大会上，石洪飞就把村里党组织建设薄弱、党员先锋模范作用发挥不出来的问题摆到了台面上，给全体党员上了一堂找回入党初心的党课。

有着40年党龄的王树国抓着石洪飞的手说，已经很久没听过这么生动的党课了。此后，田间地头、走家串巷，他带着村里“两委”班子了解困难家庭、贫困户的情况，帮助百姓解决实际困难。

村里的党员活动室也悄然发生变化。各类制度规范上墙，实行标准化管理，严格落实“三会一课”制度，每月5号被定为“议政日”，全体党员实行量化积分考核……石洪飞把在原单位多年的党建经验带进了大王柳堡村。

“感谢山东省委和胜利油田党委派来了这么好的干部，让我们村里不仅有了主心骨，也有了知心人。”村里连着干了8届的老书记，今年78岁的王玉德感慨道。

## 帮助500多名村民免费治病

得知石洪飞要离开，董昭树和老伴儿董雪峰几夜没睡好。

今年67岁的董昭树因半月板破损卧床多年。得知情况后，石洪飞想方设法帮助老人治疗。

大王柳堡村因病致贫、因残致贫的老人多达53人，石洪飞想让更多村民通过摆脱疾病摘掉贫困户的帽子。两年来，他坚持给500多名村民提供帮助，仅购买医疗器械就花费7万余元。

平日里，给村里孤寡老人买菜和生活用品，给孩子买学习用品，给生病村民买药……到底给多少村民买过东西，连他自己也记不清。

但是大家都记得：贫困户王玉农穿上了他送的皮棉鞋，孤寡老人董沾祥隔三差五能吃到他送来的饭菜，身患精神病多年的董转身上穿着他给买的衣服……连隔壁李什村来大王柳堡村卖货的罗燕都知道，村里有个经常给孤寡老人和孩子送温暖的“石书记”。

“感谢山东省委和胜利油田党委派来了这么好的干部，让我们村里不仅有了主心骨，也有了知心人。”村里连着干了8届的老书记，今年78岁的王玉德感慨道。

## 印在心里的312个手印

4月20日，石洪飞离别大王柳堡村，冒雨前来送行的乡亲们拉着他的手依依不舍，热泪盈眶……

脱贫的卢宝凤来了。过去她住的土坯房