高质量发展的“省妇幼实践”

——山东省妇幼保健院党建引领跨越发展纪实

山东省妇幼保健院一期业务综合楼一楼大厅实景图

2020年1月16日举行山东大学附属山东省妇幼保健院（山东省妇产医院）揭牌仪式

山东省妇幼保健院二期效果图

□张宁 葛均辉

这是风驰电掣、充满激情与力量的速度。就像F1赛场上，最精彩的超车，优秀的车手，凭借丰富的经验、过人的胆识和高超的技术，选择在弯道这个最佳时机超越。高点定位，精准谋划，憋足气，鼓起劲，志在赶超！

超越，还是超越！

这是兼容并蓄、海纳百川的胸怀。心有丘壑的领导决策者，在专注发展中不忘使命初心，于排兵布阵中行新理念，于公益担当中建大格局，不到10年的时间里，齐鲁大地崛起一座现代化气息浓厚，充满温情的省级妇幼健康机构！

“高”点定位，“广”角探索，“细”处服务。优秀的车手，睿智的决策者，着眼的，从不止于一院一地的生存发展，而是齐鲁妇幼保健事业一盘大棋。

它，就是山东省妇幼保健院。作为全省唯一一家省级妇幼保健机构，近年来，省妇幼保健院坚持走在前列的目标定位，跑出了日新月异的“省妇幼速度”，跑出了向上向前的“省妇幼品牌”。

始建于1989年，曾经名不见经传的山东省妇幼保健所，30多年风雨砥砺，近10年的弯道超越，如今已发展成集妇幼保健、医疗、科研、教学、预防、康复和妇幼保健技术指导为一体的省级三级甲等妇幼保健机构。

“白纸画美景，平地起新院。奋进的精髓是理念，奋斗的方位靠谋划。省妇幼的蝶变，靠的是党的坚强领导，是胸中谋略、眼底境界的导航。省妇幼有高起点规划、高标准建设、高质量发展的雄心，有和全国、全省妇幼健康机构协同发展的信心，更有一张蓝图干到底的决心。”山东省妇幼保健院党委书记郑世存说。

近年来，以党建为引领，在山东省卫生健康委员会的正确领导下，医院围绕妇幼健康服务中心工作，立足功能定位，凝心聚力，干事创业，奋勇争先，步履铿锵，为保障全省妇女儿童健康，为建设山东妇女儿童医疗和保健技术指导中心、国家妇女儿童医疗保健区域中心，写就一部雄浑激昂的奋进歌。

高点定位：

超常跨越

在党建引领中渐成“省妇幼路径”

济南市经十东路238号，山东省妇幼保健院中心院区。充满现代气息的门诊楼内，医护人员规范严谨的常态化疫情防控举措，让前来就诊、探访和出院的人们秩序井然。而院区二期工程正在如火如荼进行。

这是省妇幼跨越发展的版图——

单就体量而言，如今的省妇幼，已是今非昔比——有4个院区：济南市区中心院区、北区、西区、齐河院区。中心院区、北区占地面积4.2万平方米，开放床位450张。而已开工建设的二期工程5万平方米，床位300张；与齐河县政府合作建设的齐河院区一期工程5.7万平方米，388张床位的业务综合楼已于2019年10月开工，计划年底启用。

再看员工和机构设置布局——现有职工1203人，单硕士及以上学位人员就达369人，其中博士42人，高级职称109人！

而紧紧围绕妇女儿童“生命全周期、健康全过程”，医院设置的孕产保健部、妇女保健部、儿童保健部、社会保健部、中医部、生殖医学部、医技部、综合临床医学部、国家卫生健康委生育调控技术重点实验室、山东省妇幼健康发展与医院管理研究中心等“十部”为框架的55个业务科室，为辖区妇女儿童提供全生命周期服务，年分娩量万余人。

看到这些，谁能想到，这所仅有30多年历史的省级妇幼保健院，2004年成立山东省妇产医院时，卫生技术人员仅有31人，床位只46张，建筑面积4139平方米！即使到了2014年，名称变更为“山东省妇幼保健院”“山东省妇产医院”，在岗人员也只有180多人，批复床位也仅有50张！

不到10年，一所医院实现从量到质，由外而内的蜕变，依托的是党的坚强领导，是党建引领妇幼保健事业实现了超常规、跨越式发展。

“医院起步晚，要补上缺失的时间，在较短的时间内实现跨越赶超。党委班子基于妇幼保健院的功能定位，在顶层设计上下大功夫。”郑世存说，近年来，为适应分级诊疗体系、医保政策完善和生育率下降等新形势，院党委坚持高点定位，坚持以加快建设和发展为工作总基调，坚持保健和临床相结合，精准谋划，整合优质资源，夯实质量和安全基础，提升学科和业务水平，实现了医院高质量快速发展。

把方向、管大局、作决策、促改革、保落实。医院党委领导集体，经过充分调研，确立了“123”中长期医院发展思路——以建设全国妇女儿童医疗保健区域中心为目标，坚持基础设施建设“两步走”发展战略，实现医院在机构建设各项指标、妇幼保健学科建设、科研平台建设三个走在国内前列，夯实发展根基，为促进健康山东建设和社会和谐稳定作出积极贡献。

还有医院机构建设的“八个维度”——业务布局延“广”度，技术引领上“高”度，医疗质量重“安全”度，人才引培强“力”度，全程服务有“温”度，科研教学加“速”度，资源整合增“厚”度，指导基层求“精”度。

蓝图，是最美的“图画”之一。加快省妇幼发展，建设未来的全省妇女儿童健康服务技术指导中心、全国妇女儿童医疗保健区域中心和三个走在国内前列的山东妇幼。蓝图绘就，鼙鼓响起。

千年大计，只争朝夕；家国大事，必作于细。“我们有梦想，有目标，有干劲，更有行动。”省妇幼党委办公室相关负责人自豪地说，自2012年开始，按照“123”发展思路，院党委领导带领员工，大刀阔斧平地起现代化高楼，雷厉风行进一流设备，张弛有道培养招引人才，超常规发展，一步步完成设定的目标。

让我们大致检阅下他们朝乾夕惕、奋勇争先的步履——

2016年7月1日，医院一期业务综合楼启用，床位数300张，建筑面积3万平方米，揭开了医院发展新篇章。

2019年5月，按照山东省卫健委要求，托管山东省中医药研究院附属医院。两院区床位总数450张，建筑总面积4.2万平方米。院党委政治站位高，在顶层设计上坚持全力帮助省中医药研究院附属医院发展，行动中实现托管单位不仅解决生存问题，更发挥中医特色，惠及百姓。

2020年1月，成为山东大学附属山东省妇幼保健院，标志着山东省妇幼保健院正式纳入山东大学附属医院系统，山东大学和山东省妇幼保健院的合作迈向新的高度，医院医、教、研再上新台阶。

2020年10月10日，二期儿童保健综合楼奠基，此后，济南东部将新添一座300张床位省级儿童保健综合楼，医院服务将再谱新篇。

而时刻不忘肩上重任的省妇幼，在党建引领下，秉承“患者至上、合作共赢”服务理念，发扬“自动自发，向上向前，笃学细作，精益求精”的医院精神，认真贯彻落实国家、省委、省政府关于推进医疗联合体建设的要求，省内医联体建设注重实效、跨省医联体高点推进；兼容并蓄整合资源，资源效益达到最大化——

机构整合实现资源良性运转，实现人员充分融合，资源共享、优势互补、维护稳定和团结，达到1+3(4)>4(5)的效果——2016年11月与原山东省计划生育科学技术研究所整合；2018年6月山东省生物制品研究所整建制并入；建设齐河妇幼保健院新院，资源的有效整合为医院科研平台的设立和产出提供强大支撑。

集团建设助推资源上下流动。跨省医联体建设瞄准国家第一方阵、世界级标准。先后加入中国三级妇产科医院/妇幼保健院联盟，上海交通大学医学院附属新华医院联盟，与北京协和医院妇科专家团队、维也纳总医院妇科专家团队建立紧密合作关系，将北京、上海优质医疗资源引进来，更好地保障山东妇女儿童健康。

发展不忘公益责任——在省内牵头成立山东省妇幼保健院(集团)，先后与6市37区(县)的38家集团成员单位建立双向转诊绿色通道，推动优质医疗服务资源纵向流动，打造业务例会、培训、专家坐诊、进修培训全方位指导……

全心全意为妇女儿童生命周期身心健康服务的的省妇幼，赢得了各界认可赞誉——

顺利通过三级甲等妇幼保健院评审，先后荣获山东省妇女儿童工作先进集体、省级文明单位、改善医疗服务示范医院、中国妇女盆底功能障碍防治项目先进集体、全国医院后勤保障与建设先进单位、PAC优质服务医院、全省卫生计生系统先进集体、全国出生缺陷防治人才培训项目培训基地、全国巾帼建功先进集体、山东省富民兴鲁劳动奖状、山东省女职工建功立业标兵岗、国家级母婴安全优质服务单位首批省级基地等荣誉称号。

在艾力彼2019届全国妇产医院50强排名中，山东省妇幼保健院位列29名。

“作为省级妇幼保健机构，快速发展的步伐说明院党委充分发挥了公立医院党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的作用。”山东省妇幼保健院院长王谢桐介绍，短短几年，医院重视妇幼保健专科建设，技术发展上了“高度”；不断拓展妇幼保健服务提供方式，提升了服务“宽度”；业务“差异化”发展，特色发展增了“亮度”；“兼容并包”充分整合各种卫生资源，妇幼保健服务强了“厚度”；以妇女儿童健康需求为中心，充分彰显了妇幼“温度”。

令人瞩目的成绩背后，以党建为引领，独具特色的省级妇幼保健院发展路径已然成形。

志在高峰：

精准谋划

业务发展实现“省妇幼速度”

时间回到2020年11月。临沂的陈女士孕有双胞胎，然而在孕26周陈女士产检时，发现其中一个胎儿有十二指肠梗阻，怀疑十二指肠闭锁或严重狭窄。这突如其来的状况犹如晴天霹雳，顿时让整个家庭陷入恐慌不安之中。雪上加霜的是，陈女士还因双胎、羊水过多出现先兆流产的症状，宫颈也出现进行性缩短，如果不及时有效处理，胎儿短时间内将流产。由于当地医院医疗条件有限，家人决定到省城更权威的医院进一步诊治。经专业人士推荐，辗转来到山东省妇幼保健院。经过产科、新生儿科和儿外科等多学科医生2个多月的紧密合作、精准联合救治，保证了患儿从保胎、早产、手术到痊愈的全过程。

山东省妇幼保健院在胎儿畸形、各类出生缺陷的早期筛查及联合诊治等方面居全国前列，是“全国出生缺陷防治人才培训基地”。产科是国家重点专科、省重点专科，新生儿科是山东省危重新生儿救治中心，小儿外科王合锋主任更是胎儿畸形手术矫治的专家，在治疗先天性十二指肠闭锁方面有相当丰富的临床经验。

这就是实力。保障妇女儿童全生命周期身心健康，治病救人，专科、技术实力才是王道！

数据是有力佐证：省妇幼以构建为妇女儿童提供全周期服务、全过程管理的学科专业体系为思路，在建设孕产保健、妇女保健、儿童保健、生殖医学中心等核心业务的同时，逐步开设重症医学、内科、口腔科等学科专业，延伸服务链条。截至目前，医院形成十大部、55个学科、35个专科、服务妇女儿童健康的业务布局，专科专病门诊65个；年门诊量增加15倍，达到80万人次；年活产数近万人；年手术量增加22倍，达到1.2万台次，三四级手术占比37.7%。

这样的实力，如山峰，高高挺立在齐鲁大地，为全省妇幼儿童健康更好地保驾护航，成就万千家庭幸福安康。

源头活水润无声。这样的实力，源于一所省级公立妇幼健康服务机构党委班子的筹谋规划，源于健康中国战略下，省妇幼党委班子紧紧围绕“抓党建、促发展”这条主线，将党委的领导责任、管理责任、监督责任转化为促进医院发展的强大动力，业务开展跑出了“省妇幼速度”——

医院突出重点，着力打造在全省有优势地位的学科或专业。优势学科更优势，高精尖技术惠及更多妇女儿童。

目前，医院拥有国家卫生健康委生育调控技术重点实验室，以院长王谢桐教授为学科带头人的产科为首批国家临床重点专科，产科减胎术、射频消融术、流早产诊治、紧急宫颈环扎保胎、延迟分娩等技术达到国内领先水平。

作为第二批国家孕产期保健特色专科建设单位、第一批国家分娩镇痛试点医院、全国“互联网+围产营养门诊规范化建设”项目首批省级基地、全省妇产超声临床精品特色专科、全省出生缺陷防治管理中心挂靠单位，巩固强化全省妇幼健康技术指导中心地位。

作为全省首批省级危重新生儿救治中心，成功救治新生儿最小孕周为25+5周，最小体重为480克。

医院在国内最早一批开展辅助生殖技术业务，在省内率先开展宫腔镜下输卵管积水栓塞术、睾丸显微镜取精新技术；微创与妇科内分泌诊治中心，在省内率先开展宫腔镜手术，促进并带动全省微创妇科技术的发展；作为全省唯一的国家级盆底功能障碍防治工作质量控制中心，拥有腰一盆一腹动力评估与仿生物理治疗设备与康复技术，全面有效地帮助产后女性恢复身体机能，大大提高女性生育后生活质量；作为全国早期胃癌筛查应用研究中心，创新性地将小儿消化内镜与成人消化内镜结合，在全省率先开展小儿消化内镜诊疗技术；作为全省妇幼健康技术指导中心，高标准组织多轮全省基层妇幼保健技术巡回培训，辐射带动全省基层妇幼健康服务能力提升，保障母婴安全。

新时代，聚焦“生命全周期”“健康全过程”，省妇幼打造省级妇幼保健机构的学科和专业体系。

以孕产保健部、妇女保健部、国家卫生健康委生育调控技术重点实验室和妇幼健康发展研究中心等“十部”为框架的55个业务科室新布局，提供妇女儿童从出生至老年，生理、心理和社会等全方位的服务与管理。根据全生命周期健康管理内容提供个体化医疗保健服务，开设专科专病门诊65个；全力打造母胎医学、超声医学、妇科肿瘤综合诊治中心、乳腺疾病综合诊治中心，多学科协作解决妇女健康问题；全省首批危重新生儿救治中心作用显现，产儿科协作机制完善，快速反应救治团队实现无缝连接；开设中医专病门诊10余个，规范并优化中医诊疗方案。

在“中医药+妇幼保健”服务模式上积极探索，坚持以保健为中心、临床与保健相结合、中西医并重、科研并行，走出了一条中西医结合紧密、衔接联动的特色中医药妇幼保健服务发展之路。

“有为才有位。我们立足全省、辐射全国高点定位，一方面狠抓基础，弥补医院业务起步晚、基础底蕴弱的不足；另一方面提升水平，以解决疑难复杂问题为最终目标。”王谢桐说，围绕学科、专科、亚专科、专病、中西医结合等方向全方位布局，统筹推进，形成省妇幼特色。

始于责任：

面向全省

走向全国的“省妇幼担当”

使命和担当，无疑是新时代最美而又最重的承诺。因为它关乎民生，关乎幸福。

近年来，省妇幼把践行这个承诺视为机制，融进日常工作，形成文化，并渐成亮丽品牌，导引着员工凝心聚力，创新服务，全心为全省妇幼健康事业作贡献。

这个品牌就是“党建+”。

省妇幼将党建和服务提升相结合，探索形成医院6个在职党支部和团支部分别联系6家企事业单位的“6+6+6联学联做”机制。迄今为止，医院已先后与济南阳光大姐、省女子第二监狱、齐鲁师范学院等20余家单位开展“联学联做”相关活动。

党建和公益结合——党建亦成为省妇幼践行社会公益的重要平台。近年来，该院先后开展进社区、进农村、进学校“三进”活动，将公益服务送到社会的各个角落。如在农村，省妇幼于2017年底正式启动全省基层医疗卫生机构妇幼保健服务能力提升工程，2018年在全省分步骤、分批次有序推开，以逐步提高卫生计生资源整合后基层妇幼保健服务人员的服务能力，促进卫生健康工作质量的提升。

“每年一个主题实践活动，作为院党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的有效抓手和提升文化建设和职工精气神的路径。”郑世存说。每年一个主题，扬优势，补短板，强弱项，锻造妇幼铁军，服务全省妇幼健康。

如2014年“我的梦强院梦”主题演讲系列活动，2015年的“患者至上 从我做起”主题实践活动……2019年的“质量安全年”主题实践活动。

这，不正是“自动自发，向上向前，笃学细做，精益求精”的省妇幼精神！更是省妇幼的大担当！

通过“党建+”方式，省妇幼走出了一条与其他单位共建促进，将党建与医院服务水平提升、业务发展相结合的创新之路。

而为了更好地发挥省级妇幼机构作用，省妇幼拥有三套班子的科研平台建设亦是引人注目。

有3个研究方向的国家卫生健康委生育调控技术重点实验室，针对生育调控机制应用基础研究，出生缺陷防治应用技术研究，避孕节育新技术、新产品、新方法研究。这个重点实验室牵头承担科研任务50余项，包括国家级课题13项、省部级15项、参与国际合作项目2项，山东省医药卫生项目20余项。

二是软科学研究平台。这是2019年成立的山东省首个妇幼健康发展研究中心，下设5个研究室，提供软科学研究智力支撑。主要是政策性研究，有妇幼健康大数据研究室等5个研究方向。

三是针对临床精准用药的药学应用研究，已初具雏形，将为中西药(医)结合研究、临床药物应用、个体化药物精准治疗等提供基础支撑。

“3个平台，围绕整个公共卫生健康，面向全国开放。”医院办公室相关人员介绍，医院党委加快科研平台建设，旨在强化医教研协同，不断提升科研实力。

这样的规划设计，正是省妇幼党委始于责任，面向全省乃至全国妇幼健康事业发展的全局决策。

“全省妇幼是一家。”在省妇幼人眼中，这是帮助基层妇幼向上向前的责任，更是助力健康中国的情怀。作为全省妇幼保健技术指导中心，医院还承担多项公共卫生和技术指导任务。

一是严格的监督管理。依托山东省妇幼卫生信息系统及14个子系统，动态监测全省163所妇幼保健机构及各级助产机构运行，了解掌握全省妇女儿童健康状况。二是勤于指导。每年组织开展4次省级孕产妇死亡评审、2次新生儿死亡评审，实现两类死亡评审省级全覆盖，提升基层急危重症识别救治能力；积极做好全省重大公共卫生妇幼项目实施与考核，每年组织现场考核并形成绩效考核报告。三是多加培训。加强对基层公共卫生项目的技术指导，每年举办各类培训班10余场次，覆盖6500余人次；自2018年开始组织开展基层服务能力提升培训33期，覆盖全省14市、86县区、4.2万余人次。

志行万里者，不中道而辍足。三十多年砥砺奋进，不断跨越发展的山东省妇幼保健院将把握新阶段，贯彻新理念，融入新格局，为妇幼健康事业高质量发展继续探索，开启新征程，实现新作为。