算清效益账 多干效益活 多产效益油

胜利油田确定“十四五”稳产目标

胜利在望

□记者 徐永国 贾瑞君
通讯员 于佳 报道

本报东营讯 记者近日从中石化胜利油田获悉，继“十三五”连续四年实现效益稳产2340万吨后，胜利油田再次谋划“十四五”2340万吨长期效益稳产目标。

2016年胜利油田年产原油2310万吨，较上一年度下滑了近400万吨。作为中石化上游最大的企业，胜利油田“十三五”期间在开发上坚持“算清效益账、多干效益活、多产效益油”，通过创建新模式、引进新技术，推动新区高效建成投产，不仅实现了三年效益稳产2340万吨，还遏制了产量快速下滑趋势，扭转了经济可采储量下降、成本持续上升的颓势，经济可采储量替代率由2016年的负增长提高到2019年的增长142%，原油产量占到中石化国内产量的三分之二。

“十四五”长期效益稳产的信心，来自胜利人油藏经营的实践。油水井还是那些油水井，储量还是那些储量，但油田已经不是那个油田。人们观念理念、企业的体制机制，已经发生了革命性变革。结束了军事化管理、行政命令为主的石油大会战，经过了既注重产量任务又控制成本的油田开发管理阶段。胜利人开始聚焦油藏经营管理，算清效益账、多干效益活、多产效益油。他们千方百计扩大新区建产规模，把近10亿吨未动用储量作为效益提升点、产量增长点、价值创造点，让每吨储量都能创效。

“十四五”长期效益稳产的信心，来自胜利人为国找油的足迹。胜利油田勘探开发之难世界公认，这里囊括了世界2/3以上的油藏类型，被形象地比喻为“一个摔碎的盘子，又被踢了一脚，七零八落，对不起来”。一代代科研工作者在零散的碎片上精雕细刻，油层里精益求精，先后创新了复式油气聚集（区）带理论、隐蔽油气藏勘探理论等多项理论技术，让整个渤海湾的勘探之路越走越宽。

60年来，胜利油田从陆地到海洋、从东部到西部，共发现81个油气田，探明石油地质储量55亿吨，其中探明石油地质储量连续30年均过亿吨，累计产油12.5亿吨。

“十四五”长期效益稳产的信心，来自他们科技增油的底气。胜利油田已开发的40多亿吨地质储量中，采收率小于20%的有14亿多吨，都是难啃的“硬骨头”。“采收率若提高10个百分点，可支撑2340万吨稳产大约20年。”油田首席专家束青林说。

为了把潜力变成生产力，胜利油田在油气勘探最有潜力的目标抓突破，在油气开发矛盾最突出的领域抓创新。一代代科研人员先后提出聚合物增油理论、驱油剂加合增效理论，创新发展化学驱油技术，采收率突破60%极限。

近年来，胜利油田成立了8个勘探攻关项目组和8个开发工程项目组，统筹资源，集成攻关。孤岛中一区馆3应用非均相复合驱技术，采收率提高至63.6%，经济有效期延长10年以上，单井周期产能增长17.1倍。

此外，胜利油田还将加快新能源发展，优化产业布局，推进光伏、地热、风能等新能源开发，积极跟进氢能、储能等技术发展，确保“十四五”末，年发用绿电11亿度，同时扩大低硫船燃产能，到2022年成为中国石化低硫重质船燃生产重要基地。

质量进步标准提升促油田高质量发展

□通讯员 于佳 记者 贾瑞君 报道

本报东营讯 2020年，胜利油田东胜公司油井检泵周期从1311天增加到1389天；生产周期在一年以内的维护井数量，从83口减少到74口。检泵周期延长和维护井数量下降，去年一年，这家公司仅作业费用就节省500多万元。

近年来，胜利油田牢固树立“质量至上”的工作方针，通过开展质量进步和标准提升行动，全要素、全方位、全过程强化质量管理，推动产品、工程、服务质量不断进步。

60年勘探开发的老油田，如何实现高质量可持续发展，成为摆在胜利油田面前一道绕不过去的难题。胜利油田意识到，只有质量提升和标准进步了，才能促进企业安全生产和绿色发展。

自2019年起，胜利油田围绕影响高质量发展的各种质量问题，组织制定《胜利油田质量进步标准提升行动计划》，从工程、服务、产品三个方面，将油田勘探开发全过程、生产经验各领域、各层面工作容纳进来，为各单位提高经营管理质量发挥指导作用。

胜利油田安全环保质量管理部质量标准办公室高级主管高峰介绍，过去提到质量管理，首先会想到物资产品方面，随着理念不断转变，这些年油田逐渐认识到，产品只是质量的一部分，从产品到工程再到服务，“质量”不是某一个点，而是贯穿原油生产全过程。

高峰表示，行动计划从另一个层面把质量标准清晰地勾勒出来，给油田层面的各专业处室及二级层面生产单位，一个工作监督的“抓手”和提高工作质量的方向和目标。

自从有了质量进步标准提升行动计划，胜利油田东胜公司结合实际把抓质量落地到工作的每一个环节，推动各项管理水平不断提升。胜利油田海洋采油厂在物资抽检方面，送出去的产品检验合格率从94%提高到100%。

“只有按照标准操作保证了质量，才能消除安全隐患。”海洋采油厂QHSSE管理部质量管理主管薛克华表示，行动计划明确了质量提升的方向和目标，对统筹和指导各单位开展质量管理工作很有必要，帮助他们消除了很多质量方面的短板。

每一次出去宣讲，老伴儿都要为黄以炎佩戴奖章，整理衣装。

黄以炎利用剪报讲述中共一大到十九大的光辉历程。

在老伴儿的帮助下，黄以炎将整理好的剪报贴到展板上。

红色剪报见证流金岁月

□通讯员 王国章 报道

“纪念改革开放40周年”“跨越九十五年的红色记忆”“筑牢抗击疫情的铜墙铁壁”“奋斗百年路、启航新征程”……在胜利油田老年服务管理中心孤岛老年服务部黄以炎的家中，书桌上、立柜里以及窗台上摆放着成册的剪报。

今年90岁的黄以炎，先后参加过解放战争和抗美援朝，1960年6月转业到胜利油田，早在1992年便养成了剪报和收藏的习惯。

今年是中国共产党成立100周年。从年初开始，黄以炎老人就开始策划制作党史知识的展板，将珍藏的剪报和近几年收集的剪报进行分类整理，讲述中共一大到十九大的光辉历程，目前已经整理好图片219幅、文章107篇，完成“红色记忆”贴片90余张。

“为国找油，我给地下拍CT”

胜利故事

□ 本报通讯员 于 佳
本报记者 贾瑞君

“放炮就能找到石油？”

十几年前，她被一种名为“物探”的技术深深吸引着；十几年后，她成为这个领域的行业翘楚。她就是秦宁，中石化胜利油田物探研究院地震成像技术研究首席专家。

今年35岁的秦宁出生于青岛平度市。上高中时，她经常听到周围有放炮的声音，上下学的路上，偶尔还会看到几个身穿工装、背着一捆捆线缆的人。通过打听，她了解到距离她家20公里外的昌邑市柳疃镇，有一个潍北油田，那些人是在找石油。

她感到有些不可思议，同时也被这种“神奇”的技术深深吸引着。“放炮就能为国家找到石油，这真是一件了不起的事情！”高考成绩一公布，她果断选择了中国石油大学（华东）。

大一新学期一开学，秦宁傻眼了。放眼望去，全班三十多个同学，只有五六个女生。后来听说，女同学大多去学地质专业了，物探是男人的世界。

物探也叫“石油地球物理勘探”，是利用物理方式，在地下激发出地震波，通过信号接收器把这些地震波收集起来，勾勒出地下的构造和样子，帮助地质工作者分辨地下是高山还是河流，是泥岩还是砂岩，以此寻找石油的踪迹。

参加工作后，秦宁的工作就是对采集的海量数据进行分析和处理，从中筛选出有价值的信息，然后呈现出一张完整的图片，为地质人员寻找石油提供勘探依据。

“就好比人生病了，医生会给病人拍CT片，这张片子能帮助医生找到病人身体里哪个部位生病。我的工作是给咱们脚下的大地、一个你看不到的世界拍CT片，寻找和发现哪里有石油。”每当面对别人好奇的眼光和疑问，她总是这样解释自己的工作。

随着胜利油田发展和勘探开发难度逐年加大，石油在地下变得越来越难找，也给这双能够穿透地层的“眼睛”提出了更高要求。

“任何核心技术都是买不来、要不来、讨不来的，只有勇于创新，研发自己的核心技术，才能践行石油强国之志。”为此，秦宁萌生过研发自主知识产权软件的想法。

那段时间，她像魔怔了一样，吃饭想，走路想，就连睡觉闭上眼睛还在想，脑子里全是成像的模型和公式。最终，秦宁带领团队创新研发出了高斯束成像软件模块，类似于将手机单摄像头照相变成了多摄像头成像，大大提高了成像分辨率。这一技术为推动胜利油田深度偏移的实用化进程做出贡献。

近年来，胜利油田提出了立志打造“百年胜利”的宏伟目标。对于已经走过了60年的油田，想要实现这一目标，谈何容易。“需要不断发现新储量、新阵地，这是我们物探人义不容辞的责任。”秦宁说。

这些年，胜利的物探技术不断进步，从三维高精度到高密度，从单点高密度到全节点高密度，一次次技术上的突破，带来的正是储量的发现，还有不受制于人的底气。

2015年入职物探研究院后，秦宁师从中石化集团公司油气勘探领域（地球物理勘探）首席专家王延光。多年过去了，不管外界环境如何变化，她都铭记老师当初送给她的话：“无论什么时候，都不要丢掉技术。秦宁说：“是国家和胜利油田培养了我。我要用自己掌握的技术，帮助地质工作者找到更多石油，回报祖国，回报油田。”

党史“码”进钥匙扣

□通讯员 庞世乾 刘彤 报道

本报东营讯 4月7日晚间，收拾完家务的党员朱艳霞用手机一扫随身钥匙扣上的二维码，然后在手机上学习起党史来。朱艳霞是胜利油田注汽技术服务中心的一名党员。和她一样，该中心1938名干部员工人手一个写进党史的“注汽之声”钥匙扣，实现了党史学习教育全覆盖和随时随地学习。

“注汽之声”钥匙扣外形精致小巧，正面印有代表注汽工人形象的卡通画，旁边是二维码，上方写着“您想知道的都在这里”。二维码内容涵盖了党在革命、建设、改革等各个时期的历史，实现了“码”上学。钥匙扣的背面，同样印有卡通画和二维码，上方写着“有问题码上说”。通过扫二维码，即可匿名或实名将诉求与心声进行反馈，使二维码成为“我为员工办实事”直通车，实现了“码”上办。

注汽技术服务中心生产班站点多线长面广，经常性开展集中党史学习较为困难。为此，该中心创新举措，利用数字技术赋能党史学习，启用党史学习专属二维码平台，通过手机扫描实现随时随地学习党史。这种随时随地的一扫即学为干部员工提供了一种新的学习方式，既能静心又能增智，更能让党史入脑入心，推动学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，激发奋进之力。

“‘码’上学党史，不受时间和空间限定，而且更新速度快，大大提高了党史学习的覆盖面和效率，有效破解了员工群众学习难的问题。”油田注汽技术管理高级专家、中心党委书记武继辉说。

除了文字资料，党史内容还有大量历史图片和视频资料。“码”上学党史平台会根据阅读情况进行实时更新，最大程度满足党员群众阅读需求。接下来，他们还将推出100期学习专题，内容涉及党的发展历程、党的理论知识、红色英烈故事、优秀党员事迹等。

胜利油田2035年全面建成智能油田

□通讯员 刘梦雪 报道

本报东营讯 胜利油田智能化油田建设进度正在加快，“十四五”期间油田将全面推进智能油田建设，到2035年全面建成。在前不久胜利油田举办的信息化专家论坛上，18位信息化专家汇报了油田各领域信息化建设、应用情况及未来发展，与会人员作交流讨论。

智能油田是将油田资产、资源、活动与信息技术深度融合，建立全面感知、预警预测、集成协同、整体优化的油田，推动高效运营、绿色安全、精细管理，实现资产价值最大化。胜利油田将围绕油田业务发展方向，开展业务场景谋划、管理架构重构，优化管理、整合资源，确立课题清单、梳理问题清单、厘清工作清单，集中“外脑”力量，取得关键核心技术突破，为油田业务高效发展提供有力支撑。

胜利油田走进齐鲁石化回访原油质量

□通讯员 顾伟清 廖文毅 报道

本报东营讯 4月8日，胜利油田相关人员走进齐鲁石化，就原油质量、计量交接等重点工作进行质量回访，进一步畅通客户信息收集渠道，提高客户满意度，促进双方互利双赢共同发展。

双方人员围绕源头控制、计量交接、原油销售等重点工作、关键环节、技术指标等，从不同层面和角度，介绍了工作运行管理情况、存在的问题，并进行了探讨交流，提出了下一步工作重点、措施方向。

油田安全环保质量管理部有关人员表示，油田将进一步提升质量标准，抓实质量管控，细化责任，确保原油生产、处理、储运关键节点“全过程”质量受控，将“每一滴油都是承诺”落到实处、细处，共同实现高质量发展。

为保持原油质量合格稳定，今年，油田专门对原油质量管理办法进行了修订，对质量风险管控清单进行了补充，同时针对原油质量指标的影响因素和管控措施，积极开展科研攻关，以高品质的产品、工程和服务推动高质量发展。

国内最大海洋石油水下装备测试试验中心落成

□通讯员 王为 李琨 报道

本报东营讯 国内最大海洋石油水下装备测试试验中心，近日在东营市落成并投产，此举解决了海洋工程水下装备在国产化过程中的“卡脖子”问题，打破了国外专利垄断和技术封锁。

山东祺龙海洋石油水下装备测试试验中心是我国重要的水下装备测试试验中心，这里能够有效模仿海底复杂环境、拥有先进的检测设备及强大的检测能力，可完成浅水、深水油气装备测试试验。

海洋工程水下装备国产化是国家“十三五”科技创新专项工作的重点，水下石油装备测试试验是促进水下石油勘探开发装备发展的重要环节。目前，首例国产采油树实验室测试在此开展。

胜利油田职工省内13市可异地就医

□通讯员 王志伟 黄娟 报道

本报东营讯 自2020年底起，胜利油田职工手持医保卡，可在山东省内13市实现异地就医。

2020年11月以来，胜利油田启动职工医保个人账户金省内跨地市支付工作，职工可凭社会保障卡或医保电子凭证，在山东省内济南、青岛等13个地市异地联网药店直接刷卡结算，东营、滨州、德州油区所在市，通过定点药店直接结算，真正实现了让百姓“少跑腿”，让信息“多跑路”，极大地方便了参保职工，让油田职工在油区外就医也能享受到更优质、更便捷、更高效的医保服务。