

# 坚持党建领航 奋力书写高质量发展新篇章

山东大学齐鲁医院党委书记 侯俊伟



中国共产党山东大学齐鲁医院第二次代表大会会场



齐鲁医院中心院区航拍图



齐鲁医院急诊综合楼建设规划图

在我国即将全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的新发展阶段，砥砺奋进130多年光辉历程的山东大学齐鲁医院，成功召开第二次党代会上，齐鲁医院将把握新发展阶段、坚持新发展理念、融入新发展格局，加快推动超常规、跨越式、高质量发展，奋力书写国内一流、国际知名高水平研究型医院建设新篇章，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。

## 四年砥砺奋进 快速发展硕果累累

第一次党代会以来，医院党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的卫生与健康工作方针和深化医药卫生体制改革政策，深刻把握健康中国战略部署和“双一流”建设要求，坚持公益性定位，团结带领全体医务人员锐意进取，推动各项事业取得管见累累。

一是管见累累。党的建设迈上新台阶。医院党委坚持把方向、管大局、作决策、促改革、保落实，不断加强党对医院工作的全面领导，不断激发各级党组织和党员干部的生机活力，努力以高质量党建引领高质量发展。

党的领导进一步加强。医院形成了以《党委会议事规则》《院长办公会议事规则》等为主体的决策制度体系，推动科学决策、依法决策。建立务虚会研讨谋划、党委决策部署、专题会推进执行的领导工作机制，推动党建工作与改革发展同谋划、同部署、同落实。

党的建设进一步改进。以院党委、党总支、党支部、党员“四位一体”组织体系建设为重点，引领带动医院党建全面进步全面过硬。坚持思想铸魂，建立健全职工政治理论学习制度，落实意识形态工作责任制，积极打造医院融媒体中心、齐鲁文化品牌。坚持群策群力，积极构建“大统战”工作格局，加强工会建设，积极发挥共青团重要作用。

全面从严治党进一步深化。把全面从严治党贯穿到医院建设全过程、各环节，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。通过专项治理、绩效挂钩、医德考评等举措，持续加强作风建设，营造廉洁从医良好氛围。

二是凝心聚力。重点工作实现新突破。聚焦服务国家战略和人民需要，齐鲁医院积极承担“国家队”公立医院使命与责任，谋大事干大事成大事，高质量完成重点工作任务，服务国家和地方经济社会发展，用实际行动彰显齐鲁医院人的实力与担当。

全方位推进国家区域医疗中心建设。医院成功获批国家首批省共建综合类国家区域医疗中心牵头和主体建设单位。构建“1+30”建设模式，针对性实施“区域医疗服务能力提升计划”，争创心脑血管病、神经疾病等专科类国家区域医疗中心，在超声心动图、消化内镜、腹腔镜、胸腔镜、介入治疗、机器人微创手术、电磁导航系统精准诊疗和加速康复等医疗技术领域形成了鲜明特色。牵头申报国家“5G+急诊救治”项目，积极推动国家级智能化急救重症救治体系。推动构建分级诊疗体系建设，与省内90多家医院建立分级诊疗协作关系，牵头成立21个专科联盟，有效促进优质医疗资源辐射下沉。

突破性改善办院条件。积极改善医疗服务条件和诊疗环境，根本性解决制约医院发展近20年的中心院区东部区域拆迁问题。医院“十四五”总体发展规划顺利获国家卫健委批复，规划面积达18.7万平方米的急诊综合楼工程被列为省市重大民生项目，现已开工建设。建成并启用妇儿综合楼，统筹使用广智院、民政大厦等，科学调整医院布局，实现中心院区新增业务用房10.51万平方米，拓展空间47.15%，极大改善了医疗服务条件，为医院高

质量发展奠定坚实基础。

高质量完成国家重大任务。2000余名医务人员主动请缨出征，4批150名医疗队员不畏生死、逆行出征，圆满完成援鄂抗疫任务。在引领做好省内疫情防控的同时，扎实做好院内常态化疫情防控工作，形成16字工作方针和“8+10”联防联控机制，坚决做到防控“零疏漏”、医务人员“零感染”。医院抗疫先进事迹受到广泛关注，6次登上央视新闻联播，“山川相遇”视频点击量达4亿人次，医院社会影响力和美誉度极大提高。医院党委荣获省“抗疫榜样”基层党组织，700余人次医务人员荣获全国、省、市、校抗疫先进荣誉称号。医院积极参与健康扶贫，以造血式扶贫方式，全方位对口支援陕西清涧县人民医院，精准支援重庆、贵州、新疆、山东等省份的10余家医院。积极承担地方应急救援和医疗保健任务，高质量完成临沂金厂峪山火爆炸事故等突发事件应急救援任务，圆满完成中国海军成立70周年海上阅兵、全国两会等的医疗保障任务。

隆重庆祝医院130周年华诞。举办建院130周年公立医院高质量发展论坛系列活动，山东省委领导出席开幕式并致辞，“共和国勋章”获得者钟南山、“人民英雄”国家荣誉称号获得者陈薇和张伯礼等33位两院院士以线上线下融合的方式为医院送来祝福，各业务科室组织近百场学术活动，汇聚起推动医院更好更快发展的最大同心圆。

三是聚精会神抓建设，高质量发展取得新成果。四年来，我们坚持把发展作为第一要务，瞄准战略目标，深化改革、加快发展，医院综合实力和核心竞争力显著增强。

医疗质量持续优化。狠抓医疗核心制度落实，全面推进国家疑难病诊治能力提升工程和“五大中心”建设，建立全国首家胸痛中心，牵头倡导推进全国急诊急救大平台建设，优化日间手术和住院流程等举措，积极提升医疗服务品质。开设49个专病门诊、39个多学科综合门诊，打造“一站式”诊疗服务。

引入TOMO、达芬奇手术机器人等先进设备，加快推动医疗技术进步。四年来，医院急诊量、出院人次、手术台次年均增长率保持在6%以上，日最高门诊量达1.7万人次，出院患者手术占比、四级手术占比、微创手术占比、CMI值等指标持续优化，高分通过三甲医院等级复核。

科研能力持续增强。深入实施学科强院战略，构建学科建设协同机制，引领带动医院临床诊疗能力和科研创新能力稳步提升。先后有7个学科进入复旦版中国医院专科排行榜十强，其中，急诊医学进入前三，康复医学位列第四；12个学科获提名，助力山东大学临床医学学科进入ESI前1%。共获批国家、省部级各类项目1217项，2020年科研经费达1.9亿元，较2016年增长2.3倍。累计获省部级以上科技奖励17项，其中获国家自然科学基金二等奖、何梁何利科学与技术创新奖，实现全省卫生健康领域此两类奖项零的突破。

人才体系持续完善。大力推进“体系育才”“开放引才”，设立医院杰出青年人才项目，构建国家、省部、学校、医院各级人才项目有机衔接的人才体系。2020年度国家级、省部级人才引育人数均创历史新高，其中4青人部级人才总数、泰山学者年增长量、齐鲁卫生与健康领军人才总数实现翻番。获批全国博士后科研工作站，持续扩容青年人才“蓄水池”。

医教协同持续深化。高质量抓好本科临床教育，积极推进山东大学临床医学学院筹建和护理与康复学院建设；主编妇产科学、诊断学、急诊医学、肌肉骨骼康复学等4部国家规划教材，入选首批国家临床教学培训示范中心，顺利完成教育部临床医学专业认证和本科教学审核评估，临床实践教育质量位列全国高校附属医院第12位。构建“11233”医师培训模式，成为国家级住培示范基地，10个专业获准国家级专培专业基地，4个专业获评国家级住培重点专业基地。国际合作持续拓展。瞄准医院发展战略，初步构建高水平国际合作网络体系。与美国哈

特福德医院、瑞典卡罗林斯卡医学院、日本和歌山县立医科大学、澳大利亚墨尔本大学等80余所海外院校及科研机构建立了友好合作关系。积极拓展科研国际影响力，开展海外科研合作70余项，获批国家级国际合作项目3项。

管理效能持续提升。紧紧围绕“三个转变、三个提高”，扎实推进依法治院战略，不断推进医院治理体系和治理能力现代化。构建运营管理协同机制，不断完善绩效管理指标体系，推进医院运营管理提质增效。坚持“统筹布局，一体发展”方针，探索建立两地多院区办院格局。青岛院区积极对接区域需求，初步形成医教研快速发展的良好局面，就医环境满意度、温馨服务满意度等位居青岛市三级综合医院前列。

四年来，在党中央、国务院和国家卫健委、山东省委、省政府、山东大学党委正确领导下，在社会各界关心支持下，在院历届领导班子和全体齐鲁医院人团结一心、接续奋斗下，我们取得了全方位的成绩，赢得各级党委政府和社会各界的肯定和赞誉。在复旦大学医院排行榜上，医院始终保持全国前列、省内第一的成绩，在2019年度的最新排名中医院的专科声誉和入榜学科数均创历史最好成绩。荣获山东大学援鄂抗疫模范集体、山东省省级文明单位、国家卫健委改善医疗服务创新医院、全国青年文明号、全国抗击新冠肺炎疫情先进集体、金柳叶刀奖等荣誉称号。我们深知，以上成绩的取得，是医院牢固树立六条基本经验的结果，那就是：必须坚持党的领导；必须坚持人民至上；必须坚持发展要；必须坚持医疗为本；必须坚持改革创新；必须坚持团结一心。

## 谋划宏伟蓝图 追求卓越再谱新篇

作为齐鲁医学的“旗舰”、山东医界的“领军”、健康中国的“先锋”，进入新时代，齐鲁医院在服务国家战略、加快科技创新、引领区域卫生健康事业发展中的作用，比以往任何时候都更加凸显。聚焦2030健康中国战略，加快发展步伐，医院确定了建设国内一流、国际知名高水平研究型医院的发展目标，综合竞争力和社会影响力不断提高，已经具备实现更高质量发展良好基础，站在了以质图强、争创一流的新起点上。下一步的基本思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的卫生与健康工作方针，牢牢把握健康中国和“双一流”建设的重大机遇，主动融入区域发展战略，以人民健康为中心，以改革创新为动力，以建立医疗、学科、运营三大协同机制为牵引，以持续优化办院条件为基础，以“提质量、强基础、建队伍、抓管理、聚精神、拓空间”为主线，深入实施医疗立院、学科强院、人才兴院、依法治院、党建强院五大发展战略，着力推动“三个转变、三个提高”，加快建设综合类国家区域医疗中心，争创国家临床医学研究中心和专科类国家区域医疗中心，打造疑难危重症防治康的国家级中心，努力建设国内一流、国际知名高水平研究型医院，为健康中国建设和区域经济社会发展注入强大动力。

今后五年，是医院加快发展步伐、实现发展蓝图的关键阶段。我们要锚定目标开好局，坚持目标导向与问题导向相结合，坚持守正与创新相统一，抓好抓实十项任务。

一是聚焦提高医疗质量，打造区域医学高峰。聚焦影响人民健康的重大疾病和主要问题，将质量内涵建设和服务外延拓展紧密结合，不断增强医疗核心竞争力。积极开展健康实践创新，探索世界领先的疾病诊疗模式和诊疗技术。着眼于带动区域医疗、预防和保健服务水平提升，扎实推进综合类和专科类国家区域医疗中心建设。建立健全医疗管理协同机制，不断提高疑难危重症诊疗能力。不断提高突发公共卫生事件应急处置能力和重大疫情防控救治能力。

二是聚焦加强统筹协调，打造一流学科体系。充分发挥学科建设协同机制作用，加强精准服务、联动协同，形成学科建设强大合力。坚持目标牵引，以临床需求为导向，优化学科整体布局。以创建国家急危重症临床医学研究中心为牵引，继续实施“急危重症聚焦计划”“精准诊疗计划”“脑科学计划”“细胞治疗计划”。推进学科交叉融合，充分发挥综合性大学优势。完善学科建设绩效管理，激发学科发展内生动力。力争在“十四五”末10个学科稳居全国前十，20个学科进入提名。

三是聚焦人才兴院战略，强化人才队伍建设。建立健全人事人才体制机制，做到“拔尖”与“宽基”并举，全方位培养、引进、用好人才。统筹各类人才队伍建设，有序扩增人员编制规模。完善人才工作责任体系，高质量抓好人才引育和服务管理工作。到2025年，专兼职院士等国家级人才数均实现翻番，省部级人才达到150人，具有专业领军水平的中青年医学专家、专职科研人员均达到300人，在站博士后达到100人。

四是聚焦深化创新驱动，提高临床科研创新能力。坚持“四个面向”，不断加强医学基础研究、应用基础研究和临床研究，打造研究型医院。加快科研平台建设，构建各级各类平台接续联动、梯次衔接的实验室体系。争创国家临床医学研究中心，建好山东大学临床研究中心，成立山东大学急危重症创新研究院，重点布局十大科研平台。到2025年，国家级平台实现零的突破，省部级平台新增10个以上。推动“医学+”“信息+”等前瞻性战略性领域的研究，形成一批行业领先的新技术成果和产品方案，制定一批国家级临床指南和路径。

五是聚焦落实立德树人，提高教育教学水平。以“为国育才”为己任，以新医科建设为契机，推进山东大学临床医学院建设，着力培养医德高尚、医术精湛的新时代“五术”医学人才。深化本科临床医学改革，发挥教研室主体作用，打造全员、全过程、全方位本科教育机制。深化研究生培养模式改革，促进交叉学科人才培养，着力增强研究生实践能力和创新能力。加强住院医师规范化培训体系建设，争创国家全科医学实践教学示范基地；探索建立进阶式、分阶段的住院医师培训带教模式，不断提高住院医师培训水平。

六是聚焦坚持开放办院，扩大国际交流合作。按照开放创新、借力提升、合作共赢、服务大局的思路，接轨国际临床诊疗标准，进一步提高医院国际知名度。积极拓展国际合作网络，力争与5个以上世界知名院校、医疗机构建立实质性紧密合作关系。扎实做好引智引才工作；积极推动人才培养国际化。建立国际会诊平台，为患者提供个性化医疗服务。

七是聚焦提高运营效益，推进实施精细化管理。加快深化运行管理模式、组织架构、人事薪酬、职称晋升、绩效考核等领域综合改革，建立权责清晰、管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度体系。充分发挥运营协同机制作用，建立完善符合高质量发展要求的绩效考核体系，以精细化管理提升运营效益。加快运营管理和决策管理信息系统建设，实现财务管理智能化、运营决策科学化。按照“整体规划、错位布局，学科统筹、一体发展，资源共享、互联互通”的思路，深化打造“两地多院区”协同发展模式。

八是聚焦夯实条件保障，加强支撑能力建设。坚持让病人有尊严地得到治疗、让医务人员有尊严地工作，打造让政府放心、让群众满意、受社会尊敬医院的办院理念，以医院总体发展规划为指引，按期完成急诊综合楼、妇儿综合楼二期等新建工程，为持续健康发展夯实空间保障。加快后勤建设；加强资产管理信息化建设；聚焦“平安医院”建设。

九是聚焦打造智慧医院，提升信息化水平。聚焦“智慧服务、电子病历、智慧管理”，构建医疗、服务、管理三位一体的智慧医院系统。加快互联网医院建设，推进医院内部信息系统与区域全民健康信息平台互联互通，打造“指尖上的健康服务”。

十是聚焦推动共建共享，大力实施民生工程。以医务人员为中心，“全员共治、全员共建、全员共享”，努力让改革红利和发展成果最大限度地惠及社会各界、患者家属及每一位医务人员。

党的领导是做好一切工作的制胜法宝。新时代实现医院高质量发展，必须准确把握和全面落实新时代党的建设总要求，不断加强党的全面领导，持续改进党的建设，推动全面从严治党向纵深发展，充分发挥各级党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，为建设国内一流、国际知名高水平研究型医院提供坚强的政治保证、思想保证和组织保证。

未来5年，我们将继续坚持和加强党对医院工作的全面领导。始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。按照党中央部署认真开展党史学习教育，把学习成效转化为发展动力，以优异成绩庆祝中国共产党成立100周年。以实行“一办法三清单”为抓手，切实把管党治党、办院治院主体责任放在心上、扛在肩上。

一是着力抓好思想政治工作和医德医风建设。不断完善党委理论中心组学习和职工政治理论学习制度，创新开展职工思想政治工作；加快构建上下联动、内外融通的大宣传格局。落实意识形态工作责任制，牢牢把握意识形态工作领导权主动权话语权。加强医院文化建设，打造齐鲁医院文化模式。建立党委主导、院长负责、党务行政工作机构齐抓共管的医德医风工作机制，健全医德考评制度，进一步增强医务人员职业使命感和责任感。

二是着力打造忠诚干净担当的高素质干部队伍。坚持党管干部原则，建立完善医院党务行政管理部门和业务科室负责人培养选拔、考核管理、监督约束的具体办法，健全鼓励干部担当作为的制度环境和激励措施。严守选人用人原则和程序，打造信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁的干部队伍。

三是着力提高基层党组织建设质量。开展党建示范创建和质量创优活动，培育建设样板支部，不断增强党支部组织战斗力。大力实施“双带头人”培育工程，着力培养党性强、业务精、有威信、肯奉献的党员临床医技人才成为党建工作骨干力量。把业务工作的热点难点问题作为党建工作的重点和切入点，努力实现医院党建和业务工作双融合、双促进。

四是着力发挥党员先锋模范作用。坚持把政治标准放在首位，加强对医疗专家、学科带头人、青年人、海归人才等的教育、培养和引导，建立健全“双培养”机制，下大力气吸收和发展更多高级知识分子加入到党组织队伍中来，有深度有温度地做好党员教育和发展工作。强化实践锻炼，引导党员在医院各项工作中走在前列、干在实处、当好表率，在事关国家战略全局、医院发展大局、医务人员根本利益的关键时刻冲出来、豁出去。

五是着力落实党风廉政建设责任制。严格落实全面从严治党主体责任和纪委监督责任，强化“党政同责”“一岗双责”，完善党风廉政建设工作机制。持续加强作风和机关作风建设，不断强化一体推进“三不”的协同性。努力践行党的群众路线，积极为临床一线做好服务，真正以实干体现担当、以有为体现作为。

擘画的蓝图宏伟而远大，冲锋的号角响亮而振奋。全体齐鲁医院人将在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，在医院深厚文化底蕴和精神传承的鼓舞下，发扬甘当孺子牛、拓荒牛、老黄牛“的三牛”精神，不忘初心、牢记使命，乘势而上、追求卓越，努力开创国内一流、国际知名高水平研究型医院建设新局面，为全面建设社会主义现代化国家，实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献新的更大力量。