9+2改革攻坚在行动

全员身份“归零” 岗位职级“双选”

枣庄市山亭经济开发区实行公司化改革

□ 本报记者 张环泽
本报通讯员 吴伟 王晨曦

开发区是县域经济高质量发展的主阵地，更是产业转型升级的主战场。7月21日，记者在枣庄市山亭区采访时了解到，山亭经济开发区大力推进体制机制改革，探索推行“党工委（管委会）+公司”运行模式，通过全员竞聘上岗，打破“铁饭碗”，激活开发区发展新活力。

据山亭经济开发区党工委书记、管委会主任赵海涛介绍，按照“党工委（管委会）+公司”模式，区里成立了山东山亭经济开发区发展（集团）有限公司，通过“扁平化”管理、“实体化”运作，重新组建综合、建设、投资、财务、经济5个中层部门和开发投资、招商服务、资产运营3个子公司，建立了更加高效的管理体制和更加灵活的运营机制，开发区管委会“瘦身强体”回归本位。

按照“全体起立、竞争上岗、择优选配、统筹安排”的原则，实施职务“清零”、全员聘用，通过内部竞岗、外部选聘、岗位双选，配齐配强集团班子和中层管理人员。此次改革，开发区公开选聘17人，其中，7人由外部考入，9人进行了组织人事交流。改革后，开发区中层部门部长、副部长平均年龄39岁，本科以上学历达到100%，有力推进了队伍年轻化、专业化，建立了干部能上能下、能进能出的用人机制。在考核方面，全面实行岗位绩效薪酬制度，以岗定薪、以绩定奖、以能定职，重点向招商等主业岗位倾斜，凭实绩论英雄，让有为者有位子、让实干者得实惠。

随着班子配备到位、人员选聘完成，优化重组后的山亭经济开发区围绕“产业集聚、科技创新、人才汇集”的目标定位，进行“二次创业”，积极利用资源招商、平台招商、产业招商、以商招商等方式，捕捉尖端产业信息，联络高端科技人才，重点引进发展前景好、财税贡献大、科技含量高的项目，着力打造高质量发展的引领示范区。

改革的实效如何，企业最有发言权。金檀木业、千禧牧业、浙商制冷、钱塘实业、欧乐食品等多家企业对山亭经济开发区“店小二”式服务予以赞赏，他们表示开发区不但帮助企业做好外资外贸手续办理、高新技术企业申报、高端人才招引等，而且还积极服务企业做好规上企业申报，不仅为企业赢得了时间，更抢占了市场先机。

记者了解到，山亭经济开发区坚持“招商”与“安商”并举、“管理”与“服务”并重，围绕项目策划、审核、用地、环评、规划、建设等关键环节，实行“扎口管理”，建立和完善领导干部帮包、工作人员代办、全程跟踪服务等工作机制，全力解决项目招引落地中各个环节遇到的难题，做到“一站式”服务、阳光下作业、规范化管理。深入实施流程再造攻坚行动，突出“放管服”改革重点，设立开发区“直通快办”窗口，通过简化审批程序，下放管理权限，实现登记注册“秒批”，落地建设“预审”，企业“拿地即开工”。据统计，今年上半年，山亭经济开发区新签约合同金额38.7亿元，其中过10亿元项目2个，翼云科创园、康泽特医食品、悠进电子等9个在建重点项目加速推进。

开发区是承接项目、集聚产业、扩大对外开放、促进经济转型发展的主要载体和关键平台，更是加快新旧动能转换的主战场和主阵地。山亭经济开发区借力此次体制机制改革，立足现有的产业基础，委托浙江大学建筑设计研究院对园区发展进行了高标准规划，通过整合、优化资源，植入新兴技术与产业，实现新旧动能的融合与置换。重点规划了食品加工、新一代信息技术、智能制造、生物科技四大产业，形成东部高端食品产业和电子商务产业园，中部生物科技、新一代信息技术产业集群，西部高端装备制造产业集群和产学研科研平台的产业发展新格局。

记者了解到，山亭经济开发区今年新开工建设的十大重点项目，“新技术、新产业、新业态、新模式”“四新”项目占70%。其中，总投资6.5亿元的中科院高性能硅基辐射探测器芯片及核心部件项目，拥有核心技术，属于国家战略性新兴产业。

□张环泽 李宗宪 李刚 报道

7月17日，游客在枣庄市山亭区徐庄镇葫芦套村向日葵花中游玩。近日，第二批全国乡村旅游重点村葫芦套村大片向日葵花竞相绽放，吸引众多游客前来观花赏景。

台儿庄古城迎来团队游小高峰

□记者 张环泽
通讯员 张立 杨保东 报道

本报枣庄讯 7月21日，记者从台儿庄古城旅游集团获悉，跨省游恢复开放后的首个周末，台儿庄古城迎来团队游小高峰，共计接待省内及河南、河北、江苏、安徽等地的团队182个4217人，环比增长21.3%。

7月14日，文旅部下发通知，跨省团队旅游可在有条件的情况下有序恢复，旅游景区接待游客量由不得超过最大承载量的30%调至50%。

台儿庄古城旅游集团迅速行动，第一时间多渠道组织跨省团队游。

为满足团队出行需求，台儿庄古城不断提升高铁自由行、内河摇橹船等系列旅游产品，推出台儿庄经典二日游、台儿庄古城品质客栈民宿游、全域游、党建红色游、毕业季、夏令营等旅游线路，策划了台儿庄古城台风音乐季、兰祺伏羊节等演艺活动，满足了游客多样化、个性化、体验性需求。

画着脸谱，踩着高跷的民间艺人，在锣鼓声中争奇斗艳，气势磅礴的威风锣鼓，独具地方特色的柳琴戏、运河大鼓、鲁南皮影戏，让全国各地的游客近距离观看多彩非遗。《乾隆巡游台儿庄》《万家小姐抛绣球》等丰富多彩的民俗演艺，成为游客感受传统文化的最佳选择。

台儿庄古城不断丰富夜间旅游产品，通过灯光秀、非遗展演、音乐节等活动，吸引游客开启“夜游模式”。

台风音乐季本周在关帝庙广场盛大开幕，虽然开幕当天下着小雨，但是游客游玩兴致不减。本次音乐季将一直持续到8月30日，王北车、井胧、蓝光乐队等众多摇滚、民谣歌手齐聚台儿庄古城，让游客体验清凉时尚的暑期。

为保障游客出行安全，台儿庄古城强化疫情防控常态化措施，结合团队旅游涉及范围大、流动性广、链条长的特点，制订了疫情防控常态化应急预案，做到及时动态调整。通过大数据中心对客流量时段分布、客流高峰、客流热力图分布等进行实时监控，实施分时预约、实名制预约、无接触购票入园、限流、错峰入园、划分游览时间段等方式科学防控，实现景区流量的动态控制，确保游客安全舒心静心畅游。

枣庄加快鲁南经济圈一体化发展，提振文旅消费，组织台儿庄古城、运河湿地、双龙湖观鸟园等20个重点景区向临沂、枣庄、济宁、菏泽4市实施同城化居民优惠政策。

薛城区开展新时代文明实践百姓宣讲活动

让党的好声音入耳入心

□ 本报记者 张环泽
本报通讯员 李想

“我能叫你一声妈妈吗？”当援助湖北医护人员孙中芹讲到方舱医院留守儿童文文向自己提出这个请求时，声音顿时哽咽了，几滴泪水滑落这位坚强的医疗卫士脸颊，台下观众也都为之动容。近日，铁道游击队纪念馆报告厅举办的“新时代 新薛城 新故事”百姓宣讲决赛掀起了新时代文明实践百姓宣讲活动的高潮。

7月21日，枣庄市薛城区委常委、宣传部长翁增光向记者介绍，自去年以来，全区围绕理论政策重点、社会生活热点和群众关注点，开展进基层理论宣讲100余场次，向群众赠送《党的十九大报告辅导读本》等图书2万余册；通过文艺活动、知识竞赛、演讲比赛等形式进基层开展形势政策宣讲386场次，直接受众达38000余人次。结合理论宣讲活动，还组织开展教育服务、文化服务、科技与科普服务、健身体育服务等各具特色的新时代文明实践活动9600余场次。

“厚植人才”夯实宣讲根基

该区打破过去完全依赖区委党校宣讲的模式，从区、镇两级选拔理论功底扎实、与群众沟通能力强的宣讲人员纳入宣讲队伍，形成由专业理论工作者、领导干部、全区道德模范、单位业务骨干及退休干部组成的宣讲骨干人才库。

截至目前，薛城区已选树宣讲骨干201名，发展文明实践志愿者17万人，打造了理论、法律、道德、文化、科技、教育6支宣讲分队。

为提高宣讲骨干的宣讲技巧和方法，满足听众多样化的需求，真正让理论深入人心，该区积极构建多层次、全方位、立体化的学习培训体系。通过集体学习和个人自学、请进来学和走出去学相结合，从理论功底、发展目标、政策形势、区情把握、宣讲技巧等方面进行全方位培训，组织宣讲骨干赴北京大学、浙江大学、湖南大学等高校集中培训不少于4场次，在区委党校举办各类培训班不少于30期，极大程度地提高了宣讲工作者的理论素养。

针对社会各界不同群体关注的重点、热点和难点，组织策划不同专题的“实战演练”，指导他们在宣讲中引入现场互动环节，帮助听众答疑释惑，切实增强宣讲的亲和力、感染力、针对性和时效性，以达到群众喜闻乐见地接受和运用理论的宣讲效果。

“群众点餐”提升宣讲实效

理论宣讲是连接理论与实践、政策与群众的桥梁，是打通宣传群众、教育群众、服务群众“最后一公里”的关键环节。该区在如何提高群众接受度上下足功夫，切实增强理论宣讲的适用性和覆盖面。

以往都是把群众简单地召集到党校教室里，群众参与积极性不高，也占用农忙务工时间。为了让理论宣讲更接地气，该区开通“点餐式”百姓宣讲“直通车”，根据前期调研发现群众的需要，确定宣讲主题，真正让群众“点单”；在宣讲地点的选择上，变过去请群众到会场听为送宣讲上门，宣讲地点既可以设在人员集中的戏台和新时代文明实践中心，也可以设在田间地头、生产车间、学校和广场等，通过“见缝插针”的灵活选择方式，真正把各级党委政府的好政策、好声音送到百姓身边。

在宣讲的过程中改变一稿念到底的做法，创新“在干中学、学中干”的宣讲模式，如在调解过程中，通过开展政策法规、家风家训等内容的宣讲，积极调解政府和百姓之间、邻里之间、家庭之间的各类纠纷；在帮促过程中，通过开展“百千万”扶贫帮包活动，在帮群众解决困难问题的同时，宣讲一些党的扶贫帮包政策、创业指导，多措帮促群众干事创业、共同致富。

“品牌创新”激发宣讲活力

与新时代文明实践活动相结合，该区打造“一域一品”“一村一特”品牌，组织各镇街因地制宜、因地施策，将“讲、评、帮、乐、庆、送”多种形式有机结合，把主题活动开展得有声有色，品牌迭出，城乡文明之花灿烂盛开，理论宣讲活动焕发出巨大的生命力。

陶庄镇围绕“一心为人民、永远跟党走”主题，邀请中央电视台大型综艺节目《唱响新时代》栏目组走进种庄村新时代文明实践站，通过演出现场“微宣讲”，把孟凡芹“扎根教育一线、无私奉献山村”的中国好人事迹传遍了全国；邹坞镇围绕打造“群众点单、政府买单—新时代文明实践直通车”品牌，引导民间艺术团队开展“一村一场戏”活动，实现宣讲教育与农民参与的良性互动；临城街道坚持以“红色党建文化引领”为主题，打造出了“红书吧”等17个特色鲜明的宣讲活动品牌。

围绕打造“文化常庄、德润乡邻”品牌，常庄街道注重挖掘本域文化底蕴，开展了科普体验宣讲、陈金河人物宣讲、万章讲堂等活动；周营镇京剧票友会加入新时代文明实践宣讲志愿者队伍，已连续31年举办惠民演出活动；巨山街道坚持每年进行100场国学宣讲，以国学促文明，提升了社区居民品质生活。

扫描二维码，了解更多相关内容

枣庄车管所“搬”进社区

□记者 张环泽
通讯员 马涛 史晓春 报道

本报枣庄讯 今年以来，枣庄警方牢固树立“靠前一步，主动作为”警务新理念，在持续深化交管“放管服”的基础上，打破警种部门界限，优化窗口服务资源，实现车驾管高频服务事项进驻派出所服务大厅，努力打造“家门口的车管所，社区里的交警队”，打通服务群众“最后一公里”。

7月20日，记者走进市中公安分局衡山路派出所东湖社区女子中队，亲身体验了车驾管业务在家门口办理的方便、快捷。

一进社区警务室，首先看到服务大厅里新增了两台自助设备：一台是交通违法自助查缴机，一台是驾驶人自助体检机。据衡山路派出所教导员孙鑫介绍，今年5月份自助设备进驻以来，派出所已办理70余个驾驶证更换、机动车检验合格等业务。衡山路派出所是全省首家交管自助设备进驻社区的派出所，派出所“综合窗口”可以受理期满换领驾驶证、变更驾驶证联系方式、免检车申领检验标志等15项高频车驾管业务。

市民杨先生正在大厅办理换领驾驶证业务，他走进自助体检机，关上门进行自助体检，几分钟后体检结束。在民警的引导下，杨先生自助打印出了体检报告，报告上有医生签名、驾驶人照片、大红印章，合法有效。体检完，杨先生来到服务窗口，民警引导他使用“交管12123”App填写相关信息，待后台审核完成后，就可以打印新的驾驶证了。

杨先生高兴地说：“社区民警在小区业主群发了信息，说在警务室就可以办理更换驾驶证。这些业务以前都是在交警队服务大厅办理，路远，耽误时间。现在在家门口就可以办理，方便、快捷！”

枣庄市公安局交巡警支队副支队长王其春说：“我们打破警种部门界限，集成优化窗口服务资源，建立公安交管服务与派出所管理服务相融合，窗口服务与自助办理相补充的‘2+2’警务新模式，前移一步，简政放权，在派出所设置车驾管服务网点，让数据多跑路，让群众少跑腿，做到服务有温度，管理无感知，提升群众的获得感、满意度。”

峄城区镇街党校实现全覆盖

□记者 张环泽 通讯员 褚夫亚 报道

本报枣庄讯 6月30日以来，枣庄市峄城区榴园镇党校、古邵镇党校等相继成立，截至目前，该区镇街党校建设实现了全覆盖。

为充分发挥党校教育培训基层普通党员的主渠道、主阵地作用，大力解决基层普通党员教育培训弱化、虚化、边缘化的问题，峄城区结合实际，精心谋划，扎实推进镇街党校建设。区委要求各镇街7月底前完成党校机构成立工作。建立教师工作制度、学员守则、考察考评、资料管理、党员参训、教师聘任和培训等制度，使镇街党校工作走上经常化、制度化、规范化的轨道。

周营镇一村配备一名法律顾问

□张环泽 赵茹玉 马力的 报道

本报枣庄讯 为解决法律服务群众“最后一公里”问题，7月17日上午，枣庄市薛城区周营镇举行2020年“一村一法律顾问”签约仪式。

据介绍，法律顾问在农村中承担着法制宣传员、纠纷调解员、法律咨询员、案件代理人等多重身份，确保群众不出村即可享受到基本公共法律服务，使困难群体能够及时得到法律援助，是推进乡村依法治理、实现乡村振兴的重要力量。

此次签约为每个村配备一名法律顾问，一对一为村民提供优质高效的法律服务，积极有效排查化解村级矛盾纠纷，让大小矛盾纠纷不出村，对提高广大人民群众获得感、幸福感和满意度具有重要意义。

邹坞镇129名贫困群众家门口就业

□张环泽 李伟 燕传宝 报道

本报枣庄讯 7月17日上午，枣庄市薛城区邹坞镇建档立卡贫困户刘先英在山东多乐新能源科技有限公司的扶贫厂房内操作转塔式冲床。为增强建档立卡贫困户的脱贫内生动力和自身“造血”功能，邹坞镇开发就业扶贫专岗，让他们不出远门，就能享受就业扶持。

据了解，该镇先后安排了38名建档立卡贫困群众到辖区多乐新能源、德马物业、华帅纸箱厂等企业就近就业，还设置了91个扶贫专岗，吸纳建档立卡贫困户就业脱贫。

□张环泽 李自发 报道

平整的沥青路铺进村，道路硬化通到户，废坑塘上建起新广场……今年以来，枣庄市薛城区新城街道加快补齐道路硬化、污水治理、绿化亮化、公共设施、美丽宜居乡村建设等存在的短板，全面提升农村人居环境。