给我一个舞台,我必绽放光彩



本报通讯员 王维东 陈军光 时维涛

2018年, 鲁胜公司二氧化碳业务彻底扭转 了连年亏损的局面,实现盈利318万元。

承包经营不仅为刘鹏们的人生打开了一扇 窗,给他们提供了释放理想的舞台,也为鲁胜 公司扭亏脱困推开了一扇门。

险胜

以高于竞争对手1万元中标,负责鲁胜公 司二氧化碳技术分公司二氧化碳的生产、运营 和销售。

忆及投标的情形, 刘鹏感慨万千。

2018年2月,鲁胜公司广发英雄帖,对亏损 项目二氧化碳业务在全公司范围公开招标承 包,发动全员参与竞标。

刘鹏和二氧化碳渊源已久, 他见证了鲁胜 公司二氧化碳厂的兴衰。工程、安全、市场、 销售……从2003年到2013年,刘鹏先后在二氧 化碳分公司经历多个不同岗位,积累了丰富的 二氧化碳生产经营管理经验。

看到公告时,刘鹏明白,自己的机会来

鲁胜公司二氧化碳技术分公司的主营业务 是液态二氧化碳的生产和销售,年产量3万 吨,产品广泛应用于油田生产。

20世纪90年代末期,油田在山东省淄博市 高青县建设有二氧化碳气井。2003年,二氧化 碳开发阵地从淄博高青转战到滨州阳信,并在 当地注册成立二氧化碳分公司。

10年间,刘鹏目睹了二氧化碳技术分公司 发展的黄金期。鼎盛时期,二氧化碳分公司年 产值1500万元、利润300万元,是当地政府的座 上宾。低油价下,二氧化碳分公司经营业绩每 况愈下, 2016年, 被迫停产

重操旧业回到舞台,对于项目部副经理于 克勇来说,就是他"还未死去的梦想"。

二氧化碳分公司停产, 于克勇喜忧参半。 喜的是,他终于结束了13年阳信县和东营两地 奔波的双城生活, "离家近了, 工作和家庭皆 可兼顾";忧的是,多年来积累的二氧化碳生 产运营经验突然失去了用武之地。

尽管于克勇信誓旦旦地向妻子保证"绝对 不会回去,陪在你身边",但是,最终,他还 —当刘鹏向他发出邀请函时,他慨

刷出来的存在感

市场不稳定、结算渠道不畅通、队伍组建 不到位、设备维护保养不及时,中标之后,刘 鹏感觉"像是走在泥泞的土路上,坑坑洼洼

2017年岁末,油田召开二氧化碳项目部推 进会,刘鹏是个有心人,特意留下每个参会者 的联系电话。

即使乏人问津, 刘鹏也从未放过任何一个 可能的机会。他不厌其烦地给每一个可能的客

户打电话,自称"这是刷属于自己的存在 感"

刘鹏的坚持是在播撒种子,培养市场, "待市场成熟之日,就是我们振臂高呼收割之

2018年, 二氧化碳项目部首次走出去, 承 揽了青海山古101井二氧化碳前置作业。山古 101井位于海拔3800米的青海海西州,出了机 场, 刘鹏立马产生了高原反应。八天八夜的施 工期, 他没白没黑地连轴转, 寸步不离井场, 确保了重点探井的安全高效施工,带回了30多 万元的合同。

从青海高原回来, 刘鹏感觉整个人"像是 脱了一层皮"。一向身强力壮的他突然病倒

二氧化碳项目部不仅刷出了存在感,更刷 出了获得感。短短一年时间, 二氧化碳项目部 的"朋友圈"由井下作业公司、鲁胜公司2家 单位发展到东辛采油厂、现河采油厂、采油工 程技术研究院等10家单位, 商业版图从山东省 境内延伸到青海海西州……

[氧化碳产业是一个尚待开垦的蓝海市 场。根据规划, "十三五"末, 胜利油田低渗 透油藏开发二氧化碳的需求量达300万吨。鲁 胜公司正在加速新建二氧化碳气厂,将产能由 3万吨扩充到10万吨。

台下观众变身台上主角

以前, 刘鹏觉得自己就是一个观众, 只能 坐在台下看别人表演。

承包经营给他提供了一个展示自我的舞 台,他要尽情发挥,演绎出精彩的自己,"哪 怕掀起一点点浪花儿,也能证明自己还在沸

"每个人都像打了鸡血,每天感觉都是一 副斗志昂扬的状态。"刘鹏发现,从井场回到 办公地,项目部成员和他之间没有过多的寒 暄,对接完工作后,大家立刻投入工作。

自主经营承包解开了绑在员工身上的绳 索, 让员工的聪明才智有了充分施展的舞台。 鲁胜公司经理聂晓炜慨然: "他们缺少的,只

项目承包经营就像四十年前改革开放的一 声春雷, 打破常规, 给想干事、能干事、干成 事的人搭建舞台,提供机会,激发干部员工的 主观能动性和积极性。

为了鼓励项目部创造性地开展工作,项目 团队的基本工资由鲁胜公司兜底,解除了员工 的后顾之忧。未完成盈利额,只发基本工资; 超额部分,按照40%的比例奖励。

员工的潜力是无限的。过去,干好干坏一 个样,大家吃"大锅饭",挫伤了员工的积极性,限制了员工的"无限"。如今,变发奖金 为挣绩效,工作全部量化考核,一切工作以价 值创造为导向, 员工有付出, 绩效就会有回

2018年, 鲁胜公司人均绩效工资3.7万元, 项目部人均绩效工资10万元,在全公司17家单 位中位列第一。

2019年刚开局,订单纷至沓来,3万吨产能 目前已经全部售罄。如今, 鲁胜公司考虑更多 的是,延伸产业链条,创造新的效益增长点。

如今, 鲁胜公司二氧化碳市场一片红火, 已经从"坑坑洼洼的土路"变身为"跑在了四 车道的柏油马路"。





独居老人晕倒 应急人员破窗救援

□通讯员 亓帅 报道

3月13日7:07, 在胜利油田一小区, 胜利油田 应急救援中心孤岛大队成功解救一名独居生病老 人。目前,老人受伤部位处理完毕,正在接受治

当天,这位老人在家中晕倒,接到报警后,胜 利油田应急救援中心孤岛大队救援人员火速赶赴现 场,但屋门反锁无法进入。为节省抢救时间,现场 指挥员立即组织破窗而入。老人躺倒在地无法动 弹,地上一滩鲜血。救援人员一边查看伤势给老人 止血、安抚老人情绪,一边与屋外救援人员配合破 锁开门。7分钟后,门锁打开,他们火速将老人抬 上救护车送往医院。

孤东采油厂员工承揽东北油气业务

□通讯员 孙万芹 尹永华 报道

本报东营讯 辗转10个小时,跨越1300公 里。3月6日,胜利油田孤东采油厂首批28名员 工到达目的地——东北油气分公司松原采油

他们此次前往的目的, 主要承揽松原采油 厂腰英台采油管理区、联合站、龙凤山采气管 理区等油气生产、生产维护辅助、部分机关科 室管理与技术业务以及松原采气厂二氧化碳回

收生产业务。 孤东采油厂技术力量雄厚,人力资源优势 明显。松原采油厂推进油公司体制机制建设,

全厂员工仅有52人。

"松原采油厂面临龙凤山新突破区块的 产建工作, 天然气开发规模将扩大。胜利油 田作为中石化上游企业的龙头, 队伍作风 硬,技术精,管理严,这正是我们看中 "松原采油厂党委书记刘庆杰来孤东采 油厂考察时说。

发端于2017年的"走出去、动起来"让孤 东采油厂干部员工观念发生了巨大转变。从当 初的迟疑、等待、观望到如今的争先恐后、踊 跃报名, 共有203人报名"闯关东"

经过双方审核筛选,最终确定120人的名

单,这里面既有经验丰富的管理者、水平一流 的技术人员, 也有在生产一线工作多年的技能 操作人员和业务骨干。

2019年1月29日,孤东厂采油管理六区员工 唐嫚和所有外闯人员开始了紧张的取证培训学 习。一个月时间,背近万道题,还要一次性取 得硫化氢防护、井控、HSE三个证。

项目要求外闯人员既要具备相关技能等级 证,也要取得HSE、硫化氢防护、井控、压力 容器、压力管道操作、直接作业环节施工监 督、安全管理资格等多项上岗操作证。一个月 内,这个厂培训了600多人次,全部符合甲方

岗位要求。

"这次合作正是我们发挥主营业务优势的 好机会。"孤东厂厂长尚朝辉说。他认为,两 家联手,可以有效盘活地下油气资源和人力资 源,实现双赢。

创造更多利润,带动管理、效益整体上水 平,在中石化上游主营业务承揽领域打造出合 作模式和行业品牌, 既实现区块效益最大化开 发,又进一步拓展合作空间,成为松原采油厂 和孤东采油厂共同的目标。

此后一个月内,孤东采油厂还将有92名员 工分批次奔赴松原采油厂。

胜利油田探索盘活油气储量资产

□通讯员 王维东 张康

王蕊仙 报道

本报东营讯 2月12日, 胜利油田跨单 位、跨地域区块合作开发协议——樊1区块合 作开发协议,在纯梁采油厂和东胜公司两家签 署完成。这是胜利油田首个由采油厂和油公司 签订的关于区块合作开发的协议, 也是油田盘 活油气储量资产迈出的重要一步

依据协议,纯梁采油厂作为甲方,以区块 储量资源、存量资产等作为合作项目投入,负 责提供开发区块; 东胜公司作为乙方, 以区块 新增投资、成本及技术作为合作项目投入,提 供服务和技术支撑。合作区块基础油归甲方, 基础油之外的增量油以及新发现的储量全部归

据了解,樊1地区属特低渗透油藏,含油 面积45.3平方千米,探明地质储量1485万吨。 此次合作开发区块为樊1块,动用含油面积3.3 平方千米,地质储量120万吨。

渗透率只有0.53毫达西的樊1块开发,犹如 在磨刀石上榨石油。该区块前期部署的3口探 井有2口井试油低产直接被搁置,剩余一口探 井开发至2013年而停产。

明知地下有油却拿不出来,属于低品位油 藏的樊1块一直是纯梁采油厂在效益开发上的

为了盘活油气储量资产、推进增储建产和 效益开发,2018年,胜利油田下放《关于油气

合作开发的指导意见》,明确要求采油厂和油 公司要树立资源效益最大化理念,发挥采油厂 资源优势和油公司体制优势, 盘活三年未动储 量、三年未治理"双低"单元和低效单元,推 进增储建产和效益开发, 为胜利油田原油稳产 2300万吨、盈亏平衡点降至50美元/桶提供坚强

本着资源共享、风险共担、合作共赢、科 学降本、高效开发的原则, 纯梁采油厂和东胜 公司经过反复协商, 达成共识, 决定在樊1区 块进行合作开发,进一步实现未动用储量的有 效开发,持续提升储量动用率和采收率。

在东胜公司党委书记李山看来, 纯梁采油 厂和东胜公司的联姻是一种优势互补。他表 示,纯梁采油厂的优势在于地大物博,资源丰 富,而且有一支专业化的人才队伍。而东胜公 司的优势,则在于体制机制和资金。从体制上 来说, 东胜公司下属的分公司是属地注册、当 地纳税,有利于提高地方政府参与油地共建的 积极性, 机制也更加灵活。

胜利油田油气开发管理中心副主任廖成锐 同样认为,合作开发的好处能体现在多个方 面,一方面能充分依托和利用采油厂已建成系 统资源,可降低地面工程、人员配置以及井网 调整等方面的投入,另一方面可以打破各自为 阵的格局, 从源头上实现地质研究的整体规划 和部署,追求效益开发最大化,最终实现合作 共赢。

胜利油田 成立微影视协会

□通讯员 李敏 报道

本报东营讯 3月15日, 胜利油田第一届微 影视协会成立,来自石油战线的68名微影视爱好 者欢聚一堂。

该协会是由油田微影视创作者和微影视爱好 者组成的群众文艺团体, 倡导油田广大干部员工 坚持党的文艺路线、方针、政策, 创造有广度、 有深度、有温度的精品佳作,丰富油田文娱生 活,给油田发展提供精神食粮。

据了解, 微影视协会由胜利油田微电影协会 演变而来。自2014年成立以来,该协会创作了一 大批油田群众喜闻乐见、弘扬胜利主旋律的影视 作品, 在全国、省部级各类赛事中屡获佳绩, 其 中《我心如初》曾获得中国金鸡百花电影节第二 届国际微电影金奖。

中高温油藏微生物 驱油增油28万吨

□通讯员 任厚毅 孙刚正 报道

本报东营讯 由胜利油田石油工程技术研究 院微生物中心自主研发的"中高温油藏微生物提 高采收率技术"已在油田8个区块展开应用,截 至2018年底,累计增油28万吨,平均投入产出比

据了解, 胜利油田适合微生物采油的地质储 量为10.7亿吨,其中55摄氏度以上的中高温油藏 原油储量占88.5%。科研人员历时多年, 攻关建 立中高温油藏微生物群落分析技术体系, 实现对 油藏微生物群落的精确解析。建立中高温油藏驱 油功能菌及代谢产物定量化检测技术, 明确生物 特征与驱替效率之间的对应关系,实现微生物驱 油机理的定量化描述。

该技术先后在胜利油田8个区块以及长庆油 田2个区块实施,取得显著现场实施效果,并于 今年年初获得"胜利油田技术品牌"荣誉称号。

胜利油田职工 三邮集获奖

□通讯员 宋红妮 报道

本报东营讯 3月15日至16日,在北京中国 人民大学博物馆举办的中国2019世界邮展暨中国 家书选拔展上,来自胜利油田员工参展的三部邮 集在展会中获奖。

这三部邮集作品分别是《牵挂一我参与科威 特项目的四年》《采油女工的文学梦》《岁月的 见证》。本次活动由中华全国集邮联合会主办, 来自全国22个省、市、自治区邮协,5个行业邮 协和人大家书博物馆参展,同时特邀中国香港集 邮家的2部共计141部、228框邮集参展。经邮展 评审委员会评审,这三部作品最终从6类20个主 题百部展品中脱颖而出。

油田突破超小井眼 深井开发技术

□通讯员 王世栋 刘程 报道

本报东营讯 施工井眼120毫米, 完钻井深 6633米,下井一次成功,前不久由胜利油田钻井 工程技术公司改造升级的超小井眼高温仪器在油 井钻探试验中获得成功, 实现超小井眼深井开发

据了解,目前在国内深井勘探开发中,超小 井眼高温仪器一直是个短板。即使能够真正应用 于120毫米井眼、6000米以上井深的高温仪器种 类也租金昂贵, 无法满足施工需求。

与一般高温仪器相比,由胜利油田钻井工程 技术公司改造升级的这套高温仪器, 具有耐温 高,性能稳定,抗震性强等特点,能大大提升工 作的适用范围和服务领域,为超小井眼深井勘探 开发又增添了一把利器。

"等你出院了, 咱俩接着下棋"

□ 本报通讯员 杨振军

刘德法和王富祥是邻居,也是老乡。两人原 是胜利油田孤东采油厂的退休职工,同住一个单 元,又是彼此熟悉的河南老乡。平时生活中,刘 德法为人热情, 性格随和, 待人厚道, 乐于助 人, 经常帮助王富祥。

1月27日,王富祥因心脏主动脉内膜破裂在 滨海医院住院治疗,28日因病情加重转院到胜利 油田中心医院。

事情发生后,王富祥家属乱了方寸,六神无 主。刘德法得知此事积极安抚家属情绪,并主动 担当起了内外勤工作。王富祥转院到中心医院 后,老刘一直陪在家属身边帮忙照顾。

手术当天,他在医院等了10多个小时,直到 手术成功转入病房才返回家中,到家时已是晚上 九点多

王富祥这病治疗费用高,短短几天就花费30 万余元。老刘替他着急,主动联系老乡,一起凑 了6万元送过去。后来治疗费增加到50万余元, 他又多次筹钱送到医院, 为王富祥家人解了燃眉

王富祥住院期间, 老刘前前后后跑了七八 趟。孩子空闲的时候,他就让孩子开车送他去医 院;孩子忙的时候,他就坐公交车去。王富祥家 里的事,他也主动承担起来。采暖费、物业费主 动帮忙垫付。不去医院的时候,一天一个电话问 候着……进入3月, 刘德法的病情明显好转, 虽 然仍无法说话, 但已经能用目光示意表达自己的 意思了。

这一天, 当刘德法又去看王富祥, 老王拉着 他的手久久不松。刘德法笑呵呵地说:"老王, 我懂。好好治病,等你出院了,咱俩接着下棋, 你还得让我个'炮'……"