

◆龙头带动，打造优势产业 ◆强链补链，做强支柱产业 ◆科技创新，培强新兴产业

诸城：裂变·聚变·蝶变

□ 王景强

诸城，这个传统产业实力雄厚的全国百强县，面对产业成本高企、增长压力加大的市场环境，精心谋划，强化创新，走出了一条“龙头带动，打造优势产业；强链补链，做强支柱产业；科技创新，培强新兴产业”的转型升级之路，实现了产业的“裂变”、“聚变”和“蝶变”。2013年规模以上工业企业完成总产值2210.4亿元，实现主营业务收入2181.8亿元、利税199.4亿元，同比分别增长13.8%、14.1%、18.7%。

福田“裂变” 带动汽车千亿产业链

在福田汽车诸城厂区，正在线组装的高端动力轻卡，虽然价格比普通轻卡贵一倍，但省油、动力大，让这款高档轻卡一季度的销量，同比增长200%多。这座全国最大商用车生产基地已经成功迈出了向中高端转型的第一步。

发源于诸城的福田汽车是中国商用车的龙头企业，市场占有率达到了全国的1/4，但企业近年来越来越感到了中低端市场的严峻竞争压力。

“产业转型升级，企业是主体和生力军，要依靠他们的自主力量，抢占产业链中利润最为丰厚的高端环节，向存量要空间、向管理要效益。”诸城市委书记陈汝孝介绍说，诸城市加大技改投入力度，深入推进管理创新和营销模式创新，激发了企业的活力和创造力。

5月19日在诸城举办的汽车产业产品展销

会上，福田汽车一次性展示了旗下11个品牌的近百台整车以及其全新自主研发的大容量新能源电池包。

值得一提的是，福田汽车诸城厂区正在实施中高端轻卡扩产项目，该项目将福田汽车轻型商用车产能统一整合，将在诸城建设面向全球的中高端卡车制造基地。2016年竣工投产后，预计年产能可达60万辆。

汽车产业被称为“1:10的产业”。在福田汽车的强力带动下，诸城已经汇聚了包括义和车桥、美晨科技、通力车轮等骨干企业在内的500多家配套企业，其中规模以上汽车企业达到145家，15家骨干企业为高新技术企业，成为诸城市最大、最具竞争力的产业链，2013年主营业务收入突破700亿元。

诸城义和车桥公司为福田配套生产车桥等零部件。借助福田汽车的带动，公司由上世纪90年代一个不到200人的车间，发展成为年营业收入超过26亿元的专业化企业。义和车桥与福田汽车共同设计、开发、发明的单胎液压盘式前桥属国内首例，空气悬挂随动转向桥同类产品国内领先。2014年公司技改投入1.2亿元，占了公司上年利润的90%。

诸城市市长李峰介绍说，依托福田汽车的龙头带动，诸城汽车产业将坚持存量提升、增量优化“双轮驱动”，拓展配套范围，延伸产业链条，着力打造“绿色动力之城”。计划到2018年，整车产能达到100万辆，销售收入突破1600亿元。

强链补链

五大产业隆起经济新高度

多年来，诸城市已在多个产业领域形成

了规模化发展的格局。在新的市场环境下，诸城市选择了链式发展、壮大做强支柱产业的聚合创新发展模式。

经过精心选择，诸城市确立了汽车、食品、服装纺织、装备制造和新兴产业五大支柱产业，设立专门机构，通过引导企业研发创新、管理创新、降本增效，推动产业链做强做大。

诸城市委常委、常务副市长杜建华介绍说，诸城市近年来着力实施“三招三引”、强链补链战略，瞄准产业链发展关键节点，招商引资、招才引智、招院引所。成功组建诸城市科技创新产业园，引进浙江大学、中国机械工程学会等高等院校和科研团队入驻。扎实推进南京理工大学诸城研究院与企业的合作，加快了科技成果转化步伐。强化企业创新主体地位，省级以上研发中心达到35家，新增冠泓数控、新东方汽车仪表两家省级企业技术中心，创建产业技术创新战略联盟8个，申请专利2468件，省级以上品牌达到182件，高新技术产业产值占比达到37.6%。

企业在政府的扶持下，通过技术和管理创新，着力发展成为产业链的主体。

许多企业，如福田汽车、山东高强紧固件、天雁服饰、惠发食品等，通过对生产流程的自动化改造，有效地节约了成本，提升了效率。

诸城海韵汽车公司自主研发的全铝汽车散热器，产销量一直稳居江北第一。但在管理上的“短板”，严重制约了企业的发展壮大。在诸城市中小企业办公室的帮助下，海韵汽车请来专业的企业管理顾问公司“把脉诊断”，制定出了“小集团管控模式”，有力地提升了企业的管理运营效率。

因势利导

“新兴”与“传统”协同发展

“我们做的是一项甜蜜的事业。”在诸城东晓生物科技有限公司，公司负责人笑着说。

这家玉米淀粉深加工的企业，推出了具有自主知识产权的植脂末、赤藓糖醇、氨基酸、葡萄糖等系列产品并实现了产业化，2013年实现销售收入15亿元，出口创汇10380万美元。

“东晓生物的发展，是诸城新兴产业发展的一个缩影。”诸城市经信局局长陈强介绍。诸城市新兴产业的发展，坚持以传统优势产业为基础，在生发、升华传统产业的基础上，发展壮大新兴产业。

诸城的淀粉产能占全国1/5。依托这一优势，诸城市大力发展生物医药产业，形成了以信得科技、东晓生物、浩天药业、信得科技等企业为支撑，以淀粉深加工、糖醇类产品研发等为特色的产业集聚发展框架。

诸城汽车、食品等产业的快速发展，形成了旺盛的物流需求。诸城市因势利导，已建成得利斯120万吨粮油物流和30万吨肉制品冷链物流、100万吨国际最大的水产品物流基地北海水产城、福田北方物流等8个重点物流园区，拥有骨干物流企业65家，成为山东半岛重要的物流节点。此外，节能环保、新能源等新兴产业也在快速发展中。

传统产业和新兴产业的协同发展，既提升了传统产业的竞争力，又为新兴产业发展搭建了坚实的平台，使诸城产业在收获今天的同时，拥有了充满希望的明天。



▲得利斯集团推出我国首款本土高端肉食品——帕路斯发酵火腿。

产学研合作为民企 转型升级增添新动力

□ 李文明 王辉

近日，诸城市45名民营企业家将被派往复旦大学参加为期18个月的EMBA课程培训。这是该市加强产学研合作采取的一项举措。

诸城市把产学研合作创新作为促进民营企业转型升级重要环节来抓，使诸城高新技术产业规模迅速膨胀，产业结构不断优化，成为经济发展新动力。去年以来，鉴定各类科技成果14项，其中省级科技成果4项；获得省级科技进步奖5项，其中一等奖1项；新增省级产业技术创新战略示范联盟2家、产学研联合企业30家、1家企业被认定为国家级高新技术企业。成立了6家研究院所(试验站)、2家高校院所、2家民营科研机构与诸城企业签订合作协议，8家高校院所与诸城达成合作意向。

同时，该市以汽车、食品、服装纺织、新兴产业等产业的关键、共性技术需求为主导，构建了一批产学研紧密结合的科技创新平台，开展技术应用研发和成果转化工作，一大批创新成果步入产业化进程。诸城外贸、迈赫自动化申报的山东省自主创新成果转化重大专项获得成功，分别获得扶持资金1000万元；山东金昊三扬环保机械股份有限公司的“智能纠偏全封闭式污泥压滤机中试及应用”项目、山东贝特环保科技有限公司的“智能型中水回用一体化装置”项目、山东泰诺药业有限公司的“高效防菌筛选及新产品开发与应用”项目都获得国家科技型中小企业创新基金支持。这些科技创新项目成为该市经济转型升级的重要引擎。

“信息化”助力企业增效 对行业贡献率达到26.4%

□ 郑伟

“原来需要多台机器、多个人才能完成的工序，现在只要一台机器一个人就能快速完成，而且时间大大缩短，工业化和信息化的融合发展让企业受益匪浅。”山东冠泓数控装备有限公司一台数控机床的高效率令董事长王舜昌非常满意。

诸城市大力实施信息化与工业化融合战略，引导企业开展信息化改造，让信息技术在研发设计、生产制造等关键环节中集成应用和渗透，推动传统产业提质增效，新兴产业规模扩张和现代服务业扩容升级，实现了工业经济速度、质量和效益的同步提升。

据统计，目前，该市共拥有数字化生产线130多条，立式加工中心37个，31.2%的企业实现产品配方自动化控制，信息化设备对降低企业生产成本的贡献率达到6.1%；在重点行业骨干企业中，离散型企业自动化控制生产装备普及率达到85%以上，流程型企业先进控制系统应用率达到90%以上；大多数企业实现了对物流流动过程的有效控制，有4.2%的企业建立了智能仓库，有80.8%的企业实现了电脑控制出入库管理，效率平均提高13.2%；40%的企业实现了对能源数据的自动化采集，因应用信息技术而减少能耗5.4%，减少污染物排放6.9%；有55%的企业实现了生产过程质量检验统计分析，产品一次性合格率平均增加20%。2013年，该市707家规模以上工业企业，实现主营业务收入2181.8亿元，同比增长14.1%。信息化对整个行业的贡献率达26.4%。

拓宽融资渠道 亿元资金力挺企业上市

□ 李文明

被纳入市里重点培育的拟上市企业后，诸城市鼎盛食品工业装备有限公司的创新热情异常高涨。进入5月份以来，该企业高效节能连续式灭菌生产线安装车间天天加班加点。这条生产线是该公司自主研发，具有国际领先水平，建成后产能将提高10倍，节省电能75%，节省人工80%，占地面积节省近50%。

据悉，为支持企业转型升级，诸城市出台鼓励企业上市和在“新三板”挂牌扶持办法，市政府设立1亿元“鼓励企业上市和新三板挂牌专项基金”，力争三年内上市和挂牌企业达到20家以上。

该基金设立以来，共筛选了36家骨干企业和成长性中小企业进行重点培育，根据企业实际和不同层次资本市场特点，组织专家和中介机构对企业“量体裁衣”，制定切实可行方案，并给予一定的资金支持，争取在合适的资本市场上市或挂牌。

技术、管理创新 提升产业竞争力

“强链补链”战略有效地提升了诸城主导产业的竞争力，除汽车产业一马当先，即将跨越千亿产业门槛外，其他产业同样发展迅猛。

“中国男装名城”、“山东省优质纺织服装生产基地”；“全国食品工业强市”、“全国食品工业产业集群示范区”；“山东省高端装备制造产业园区”……一系列荣誉的获得，既显示了诸城打造产业链、培育主导产业的实绩，更展现了诸城产业创新发展的底气与实力。

◆纺织服装产业链——已形成以新郎、桑莎、天雁、昊昊等企业为龙头，覆盖纺、织、染、整、成衣和研发、物流等链条的纺织服装产业体系。2013年完成主营业务收入318.1亿元。

下一步，将聘请国际知名的服装设计大师担任时尚顾问，积极引进时尚理念，培强做大自主品牌，打造“时尚服装之城”。计划到2018年，规模以上工业企业实现主营业务收入520亿元。

◆食品产业链——诸城是农业产业化的发祥地，现已形成以诸城外贸、得利斯、惠发为龙头，囊括肉食品、粮油、蔬菜、茶叶4大系列20多个大类400多个品种的产业集群。2013年实现主营业务收入517.5亿元。

下一步，将围绕建设国家级高端安全食品示范区和中国食品谷诸城肉食加工基地，打造“健康之城”。计划到2018年，规模以上工业企业实现主营业务收入900亿元。

◆装备制造产业链——目前已形成包括数控车床、食品机械、环保机械、铸锻机械、矿山机械、智能装备、机器人等多门类、品种协同发展的产业格局，2013年实现主营业务收入281.6亿元。

下一步，将以两化融合为抓手，强化高端智能装备研发制造，打造“智能装备之城”。计划到2018年，规模以上工业企业实现主营业务收入800亿元。

(李文明 整理)



▲诸城福田汽车生产流水线。



▲总投资8亿元的桑莎高档针织服装项目优化了产品结构，增强了企业竞争能力。



▲全国首批农业产业化重点龙头企业诸城外贸有限责任公司生鸡宰杀车间。

从大块头“搬运工”到小个头“焊接工”，从“丑小鸭”到“白天鹅”，迈赫公司——

被市场逼出来的设计制造专家

□ 李文明 刘相华

面临经营困境，企业如何实现由小变大、由低到高的转型升级？迈赫机器人自动化股份有限公司（以下称“迈赫公司”）的创新实践，被业界称赞为“丑小鸭”到“白天鹅”的蜕变。

5月22日，在诸城汽车产业产品展销会现场，摆放着迈赫公司的数台机器人。其中一台机器人的书法表演，博得了观众的阵阵掌声。

在另一台搬运机器人的电脑操作界面，工作人员输入了搬运奥迪产品的指令后，机器人仅用1分钟就将9块60厘米见方的铸铁块从一侧搬运到面对参观者的一个平台上，整齐排列的铸铁块完整地呈现了奥迪车的四环标志。

紧挨这个伸着长臂的“大块头”的一

旁，是两个“小个头”的“焊接工”，它们端着焊枪左摆右摇，上下移动，手下的一个异形焊接口不到1分钟就焊接完毕。

现场工作人员诉笔者，这项专利技术是“柔性化汽车车身总成焊接夹具”，机器人能够轻松完成24种车型车身的焊接。与人工焊接相比，弧焊机器人对电流的控制将更加精确，生产效率可提高5到10倍，熟练工人10分钟可以完成的弧焊工作，这台弧焊机器人在1到2分钟内就能解决。该项技术填补了国内空白，打破了国外在此行业的垄断局面，仅此一项科研成果就为企业创收1亿元。

迈赫公司副总经理于金伟告诉笔者，这些产品只是公司研发生产的批量产品，更具价值的是公司针对不同企业生产需求设计制造的各种自动化生产装备，那样的装备已经不仅仅是制造设备或者生产线，而是我们针对企业生产、管理效率提升、产品质量提高

提供的现代化解决方案。

“这一创新是市场给逼出来的。”于金伟说。

迈赫公司最初的业务是为企业安装厂房钢结构。前几年建设项目大于快上，钢结构市场很好，自2007年之后市场步步下滑，转型升级成为迈赫公司面临的重要选择。

“这就是市场机会，我们要给制造业企业设计生产全新的设备，彻底优化提升现在的生产工艺和流程，让企业的生产线上用工更少而效率更高，产品质量更有保障。”于金伟说。

于是一场做企业现代化生产的设计制造专家的运动在迈赫公司正式上演。公司从全国、全世界挖来该领域的高精尖工程师，从

科研院所引进顶尖专家学者，组建起了一支300多人的研发队伍，并在2011年与中国汽车工业工程公司共同在天津设立了研发平台——中汽迈赫(天津)工程设计研究院有限公司，在北京、重庆、长春、济南设有设计分院，建立了现代化的产品实验室和展览室，供研究人员潜心研发行业高精核心技术。

这个由高端科技人才组成的研发队伍，深入企业考察研究，针对生产实际设计自动化生产线、工艺流程，制定问题解决方案，一举成为市场新宠。2010年至2013年营业收入连年快速增长，分别达到1亿元、1.5亿元、2亿元和3.8亿元，今年一季度销售已经超过1亿元，实现全年5.3亿元的目标也指日可待。

至此，迈赫公司成功地由一个生产钢结构的粗放型企业变身成为现代制造业生产的设计装备制造专家，实现了由“丑小鸭”到“白天鹅”的华丽转身。