



卡塔尔首相阿勒萨尼在和法耶兹达成交易后,在哈罗德内举行新闻发布会。

“卡塔尔帝国”扩张版图

“卡塔尔控股富有远见,财力雄厚,可以确保哈罗德长期发展。”法耶兹的发言人在一份声明中如此表示。而卡塔尔控股主席,同时也是卡塔尔首相的谢赫哈马德·本·贾比尔·阿勒萨尼则在新闻发布会上表示,卡塔尔控股三个月内将制定一份“路线图”,对哈罗德进行“升级”。

卡塔尔人如此的雄心勃勃,当然有他的原因。作为世界上最大的液化天然气出口国,他们希望在天然气储量枯竭之后,仍然让身为海湾小国的自己跻身于世界最富裕的国家之列,此次控股哈罗德无疑就是他们多元化投资中的一步。

主权基金撑腰

这次出手收购哈罗德的是卡塔尔控股公司,直属于卡塔尔投资局。而成立于2005年的卡塔尔投资局,职责即是改变卡塔尔国内以石油和天然气资产为主的局面,油气资源经济占据着卡塔尔62%的国民生产总值的份额。而卡塔尔投资局掌管卡塔尔主权财富基金,后者拥有大约600亿美元。

早在2008年初,卡塔尔控股便盯上了因次贷危机而遭遇股价大跌、市值缩水的欧美银行。2008年2月,卡塔尔控股买入瑞士信贷部分股份。同年6月,作为向金融蓝筹股投资150亿美元计划的一部分,卡塔尔控股又投资了超过20亿英镑,购得英国巴克莱银行多达10%的股份。2009年8月,卡塔尔控股与位于斯图加特的欧洲保时捷控股股份公司签署了合作协议,正式入股保时捷。

卡塔尔人所表现出来的极具攻击性的收购策略,给世界好好上了一课。

因天然气暴富

现在,整个英国都在等待着卡塔尔人的下一步动作。然而民众们还在疑惑,为什么小小的卡塔尔有着如此多的金钱?

对于这个问题显然很容易回答。作为阿拉伯半岛东部的一个小国,卡塔尔之前并不富裕,经济主要依赖渔业、珍珠采捕和贸易。然而1971年在其拉斯拉凡港东北80公里的海面下发现的北方气田,让卡塔尔威

鱼翻身,一下子跃升为全球天然气储备第三的能源大国,仅次于俄罗斯和伊朗。

据悉,北方气田是世界上最大的非伴生性气田,即天然气不是和石油混合在一起,是高纯度独立能源。卡塔尔拥有北方气田40%的份额,约占世界天然气总储量的14%,足够开采200年。卡塔尔也因此掌握着世界LNG(液化天然气)的价格。相对于丰富的资源,这个国家的人口只有区区一百万,因此人均国内生产总值在世界排名第二。

英国经济衰退

而金融市场的崩盘和石油、天然气收入的下滑,更加逼迫该国主权基金不得不考虑多元化投资。普遍认为,和世界范围内的其他金融大鳄一样,卡塔尔主权基金在对英国虎视眈眈,因为英镑的疲软,英国的自由市场氛围以及不断衰退的经济让股票价格变得更加便宜。

之前卡塔尔在这些投资上非常谨慎,他们在那些低风险,以及有着独特优势的公司中占有不大的股份。但是随着近年来油气资源价值的反弹,他们也得到了更多的信任,“我们现在已经在这一地区有着更多的基金注入,因此也只有采取更加激励的方法。”

(本版稿件据《信息时报》)

2006年12月28日,哈罗德百货打出“出售”的标语宣告购物旺季的开始。没想到世易时移,声称不会卖出哈罗德的法耶兹还是放手了。

25年前,经过多次纠纷才买下伦敦地标性建筑哈罗德百货的埃及富豪穆罕默德·法耶兹进入英国人的视线;后来,顶着戴安娜王妃男友父亲的名号,他被英国人所熟知。尽管他多次声称不会卖掉哈罗德,但是在卡塔尔人的金钱攻势面前,他还是屈服了。在英国人看来,哈罗德的新主人更像是一个威胁:这家来自卡塔尔的财团在短短2年时间里,已经成为德国大众、保时捷、英国巴克莱银行以及塞恩斯伯里连锁超市等多家著名企业的股东。英国人甚至对卡塔尔这个若干年前还是一个一贫如洗的英国殖民地的国家感到害怕,“一夜之间它就想买下全世界”?

超市银行→地标建筑→大众保时捷→哈罗德百货 卡塔尔短短2年时间成为多家著名企业的股东 中东小国买下全世界?

5月8日,英国媒体突然纷纷播报一条爆炸新闻:卡塔尔投资局旗下的卡塔尔控股公司出资15亿英镑(约合23亿美元),从埃及富豪穆罕默德·法耶兹手中买下英国最为著名的哈罗德百货。卡塔尔人也因此成为哈罗德1849年开店以来第5位“主人”。

英国人普遍感到意外。因为就在上月初,法耶兹还信誓旦旦地宣称哈罗德是“非卖品”,世界只有一个哈罗德。“来自科威特、沙特阿拉伯和卡塔尔的人想买下(哈罗

德)……我都予以拒绝。”

但是英国人并不是为法耶兹感到遗憾,英国人只是担心,他们的百年老店为何成为外国金融巨鳄的猎物。而卡塔尔这个曾经是英国殖民地的中东小国,在相继持有巴克莱银行、塞恩斯伯里连锁超市、伦敦标志性建筑金丝雀码头,以及大众和保时捷的股份之后,又买下了这个最新的战利品。

用英国媒体的话说,现在“英国人都在看,都在等,等待着卡塔尔人

的下一步。”

英国媒体称,这笔交易在凌晨三点最终达成。法耶兹最初喊价20亿英镑,但是聪明的卡塔尔人没有上当,最终以15亿英镑成交。不过这仍然让法耶兹大有赚头,1985年时,他只是出资6.15亿英镑便收购了哈罗德。

哈罗德是伦敦地标性建筑,地处伦敦市中心,营业面积达9万平方米,包括330个商家,以销售奢侈品著称。每年大约1500万人光顾这家世界顶级百货商店。



在哈罗德内,不仅有奢华的装潢,更有浓厚的埃及风格。

这里,不只是百货店

为任何地方的任何人提供任何所需!

——著名的哈罗德百货格言

艺术气息浓郁扑鼻

云集了世界最顶尖名牌的哈罗德百货共有7层楼,地上6层,地下1层。内部装修极尽奢华,洗手间用的都是“皇家道尔顿”的瓷器和洁具。

印度莫卧儿王朝第5代皇帝建造了白色的泰姬陵,准备为自己建造全大理石陵墓的愿望最终成为泡影。但是哈罗德不仅修建了一个白色大理石的化妆品厅,还修建了一个黑色大理石的香料厅,不费吹灰之力。

此外,

对于巴洛克风格,新艺术风格等贵族装饰,哈罗德一样不落地请来能工巧匠镶嵌进不同的房间,多少年来,这些被精心维持和使用着的房间已经具备了古董价值。

敢于尝鲜周到服务

早在19世纪,哈罗德就尝鲜工业革命成果,率先安装了欧洲第一部电梯——并在电梯口殷勤备下白兰地,为勇于体验的顾客压惊。当1919年飞行时代刚开始时,哈罗德就售卖飞机。几乎同时,这里还有游艇出售。

作为一家百货

商店,能给顾客带来多少满足才是最为重要的。哈罗德的货与众不同,一样卖鞋子,哈罗德就有嵌满钻石、价值数百万英镑的晚装鞋出售。一样卖香水,哈罗德就有巴克利水晶镶五克拉钻石的“linperialMaistry”发售,全世界只有十瓶。哈罗德给人的惊喜不仅仅在于奢华的商品,在这里任何人都可以体验它最专业和最个性化的服务。

金字招牌百年不倒

哈罗德,就是这样一个不断创造、展示和出售奢华的地方,160多年来,从未有人怀疑过它的商业道德。2006年时,哈罗德每天的营业额就高达150万英镑。就算金融危机突袭,也没能拦住人们对于哈罗德的向往。2008年2月至2009年1月,当全世界一片颓势时,哈罗德的销售额仍达到了7.52亿英镑,税前利润5600万英镑,丝毫不失其老派英国百货业的风范。



哈罗德百货商店。