

冀玉明：敢想事 能干事 会干事的村支书

肥城市有“中国佛桃之乡”的美誉。距肥城市东三区三公里左右，有一名字非常别致的村——仪阳村。相传古时一进土选墓地，在一片湖水之阳举行祭祀仪式，故名仪阳村。

仪阳村子不小，全村共有666户人家，其中仅农业人口的数量就达到2460人。

虽然村子早已与县城融为一体，但由于村子坡多、岭多，自然条件差，区位优势一直没有发挥出来，村民收入及集体收入一直不高，甚至可以用很差来形容；当然，这是以前的情况。自冀玉明担任该村主要负责人后，这一状况已有了很大程度的改观。

冀玉明——仪阳村现任村支书。虽然已经为村里服务了32年，但他今年却只有48岁。他认为，为官一任就要造福一方；作为中国最基层的“官”，如果一名村支书不想出大力、流大汗，整天无所事事也能混。但作为一名称职的村官，首先要敢替老百姓想事，把不利条件变为有利条件，要善于挖掘潜在资源，为经济发展创造好的环境；同时要有奉献精神，能带领群众干出点事来；当然，在今天的复杂环境下，一名称职的带头人，还要会动脑筋，善于把握机遇，会干事情，给群众带来看得见摸得着的实惠。

农村干部，工作在个人

在村里当干部，这个干部从级别上说可以说是中国最小的干部，但从群众利益的角度来说，这个干部又是个大干部。因为这个干部的作为关系到一个村子的好坏，关系到诸多群众的切身利益。

32年前，年仅16岁的冀玉明就开始工作了，那时的村还叫大队，冀玉明就在大队的副业干，每天挣10分的工分，算下来一天也就挣3毛钱。那时的仪阳村，在全乡49个行政村中是最穷的村之一。村民们吃了上顿没下顿，更不用说有钱花了。

1984年，改革开放后的第6个年头，经济发展的春风吹遍神州。此时，有了一定阅历的冀玉明也是心潮澎湃：党的改革开放的政策这么好，我们为什么就不能想点事呢？同年，冀玉明挑头成立了建筑公司，成为村里敢于“吃螃蟹”



冀玉明

的第一人。虽然公司规模也就有五六十人，但在经济快速发展的大背景下，仅在周围干些盖房修路的活计，公司也有不错的收入。牛刀小试，就成功运作了建筑公司，从此，冀玉明创业的信心大增。因为敢想敢干，1999年，冀玉明成功当选村主任。也就是在这前后，村里先后建起了加油站、面粉厂等企业。

在冀玉明的带领下，2008年，村集体收入达到了110万元，村民人均年收入也达到了6700多元。一个过去一穷二白的村子，历经多年的奋斗，多年的发展，今天终于破茧成蝶。

“思路决定出路，不怕干不成，就怕想不到，农村要发展，干部没想法不行，没工作积极性更不行，这其中，干部工作的自觉性是非常重要的，也就是说工作在个人。”对待自己的工作及职责，冀玉明就是这样认识的，作为一名村官，冀玉明自上任以来，也一直在给自己施加压力，逼自己有想法，有自觉性。

为民当家，要为民谋事

2007年10月，冀玉明担任村支部书记。上任之初，他首先想到的是怎么把先天具有的区位优势发挥出来。仪阳村紧邻城区，目前实际村子已经成为城中村，济青公路穿村而过，把村子分为东西两部分。由于多年没有进行详细的规划，村子内老住户搬迁后出现不少空闲地。看着村民们仍就住在普通的平房内，而村内大量宝贵的空地又没有充分发挥出应有的效益来，冀玉明心急如焚。如何科学规划，既能使村民们的住房

条件得到改善，又能节约土地呢？因此如何整合现有资源，充分挖掘潜力成立新一届领导班子首先需要解决的问题。

要下定决心进行新村的改造。但真正要动迁的时候，却碰到了很多想象不到的困难。冀玉明至今还记得，有一天他到一家需要拆迁的群众家时的情景。“刚进门时，那家男主人正在喝酒，我以书记的身份跟他打招呼，他竟连眼皮都没抬，我就在旁边坐着跟他讲道理，直到15分钟以后，他才跟我吱声。”一趟工作做不下来，他就再跑一趟，动之以情，晓之以理，“反正我不是为了我自己的私事，而是为了让大伙早一点住上宽敞明亮的楼房。”

功夫不负有心人，经过全体班子成员的共同努力，目前全村已经有270多户人家搬到了新建的楼房内，而这些搬迁户每户仅仅拿了2~3万元就住进了要比平房不知要好多少倍的楼房，他们的楼房，让城里的人都羡慕得不得了！

“为老百姓当这个家，就要时时处处为老百姓着想。”当初建新楼房的时候，每一栋楼村里都要补贴近120万元。没有启动资金、加上有些群众不理解，当初真是难上加难。为了把这第一步工作先进行下去，村里只好边拆边建，先动员有积极性的群众拆房子，并积极通过各种途径筹措资金。当第一栋楼建起来并分给群众后，老百姓才真正理解了他们的工作，才明白了他们的工作真是为了全村人着想。目前，通过旧村改造，全村已经整理出270多亩地。

在旧村改造过称中，冀玉明碰到的最大困难还是资金不足，由于不是商业房地产开发，开发的房子全部是村民的

工欲善其事，必先利其器

“工欲善其事，必先利其器”，这是两句名言，我们常常引用的，出自《论语》，孔子说的话。孔子告诉子贡，一个做手工或工艺的人，要想把工作完成，做得完善，应该先把工具准备好。这句话，在仪阳村有另一种诠释：要把村子管理好，村干部们首先要严格要求自己，管理好自己，自己首先要成为致富的带头人。

用冀玉明的话说就是：我们也是官，也必须内强素质，外树形象。目前，仪阳村共有13名村干部。为了严于律己、加强自我管理，他们每周都召开联席会议，会议召开前都要严格点名，有事要请假，严禁无章缺席。会上，大家要互通通报各自的工作情况，总结一周来的各自负责的工作，并就下一周的工作进行部署安排。同时，还要学习有关的管理、经营知识。

另外，村里还定期召开民主评议会，由村民代表和全体党员进行无记名投票，对村两委进行全方位的评议。“我们就是要给自己加压，就是要

的物质奖励，还要大张旗鼓地进行表彰宣传，不但给他们戴上红花，还要把照片贴在宣传栏里（见左下图），以此树形象、树正气。

自从从这一些列活动搞起来后，村里的民风有了很大改善，邻里和睦、家庭和睦成为大家的共识，鸡毛蒜皮的小事也都在小范围内化解掉。

集体有收入，群众得实惠

2008年，仪阳村集体收入达到110万元；村集体有了一点收入后，冀玉明他们首先想到的是如何改善村民的生活。虽然每年增收节支是村里的第一要务，但村民的生活他们也时刻挂在心上。

首先是村里的老人和孩子。村里规定，凡70岁以上的老人，每年生活补贴240元，80岁以上的老人每年生活补贴360元。对于村里的学生，只要是考上中专的，当年就奖励400元；考上大学的，当年奖励600元；考上本科的，当年奖励1000元。全村60岁以上的老年人，合作医疗费由村里全部承担；60岁以下的，合作医疗费村里承担一半。

对于老党员，村里也是格外重视。每年的年节，村里都进行专门的慰问；2008年“七一”期间，全体党员召开了一个纪念活动，其中对党龄超过50年的3名老党员进行了慰问。这些慰问，虽然拿出的东西不时很多，但党员们心里都感觉到热乎乎的。

虽然村集体有的收入有限，但就是在这样的情况下，对旧村改造中的拆迁户，村里每户都给予2000元的拆迁户，10000元的搬迁费。村民只要付2~3万元就能住进120多平方米的新楼房里。“其实我们发展经济的最终目的，就是增加群众的收入，壮大集体经济，说到底就是让老百姓过上好日子！”这是冀玉明的发展观，也是他干事创业的源动力。

本报记者 王星
通讯员 王善玉

安置房，因此在这个过程中村集体不仅没有任何的收入，而且还要垫资。为了让这一工作顺利下去，冀玉明又开始了新的打算。村北头有一块30多亩的闲置地，虽然地方很不规整，而且杂草丛生，但这块地靠近公路，非常有商业价值。如果把这块地方盘活，不仅废弃地得到了有效的利



新建的主题文化广场

用，而且还能解决旧村改造的资金问题。按照冀玉明和村两委的计划，这块地方不久将建4个车间，如果每个车间年租金按10万元计算，这块地每年可产“金”40万元。“这也是个不小的数目，但我们的这些想法还需要各方面的支持与我们自身的努力。”冀玉明有自己的现实困难与长远打算：我们现在的情况就好比在爬坡，今天已经到了坡最陡的地方了，如果我们的这些资源，一旦有一个地方盘活，我们全盘棋就活了，就能获得长足的进步与发展；今后，村民们一旦全部得到安置后，我们的房地产将转向商业开发，到时我们村民们的收入、村集体的收入也将有一个大幅度的提高。

把自己置身在眼光下，暴露在群众的监督之下，只有这样，我们的工作才规范，我们的工作才更加认真！”

同时，为了激发村民对本村的认同感，促进和谐村庄建设，村里每年都会评选优秀共产党员代表，双文明户，优秀村民代表和和媳妇好婆婆。对评选出来的先进，村里不但有一定



新开发的商业一条街

好婆婆



好媳妇



已建成的住宅楼



高标准的新村规划