

# 乡村姚书记的“三口气”

柏祥伟

2017年3月，我当选为济宁市第十七届人大代表。第一次参加人大会议期间，认识了来自各个界别的代表们。尤其对来自仲都村的党支部书记姚洪远印象深刻。他个头不高，面容憨实，笑容明快。后来熟悉了，我才知道，他那年六十岁，已经在仲都村当了快十年的党支部书记。他满脸诚恳对我说：老弟，抽你的空，我邀请你到俺村里看看。

我随口答应着，心想，一个地处偏远的小山村，有什么可看的呢。一直到了那次开会的第三天，会议组织代表们讨论发言时，我才改变了对姚书记的印象，觉得真是有必要去他的村里看看了。

那次讨论发言姚书记给领导和各位代表通报他们仲都村的情况。他先是谈到了村委党支部如何抓党建，促落实，聚民心的情况，然后从精准扶贫到乡村振兴，从土地流转带动村民成立农业合作社，从争取上级扶持政策和资金，到村委如何制定措施调动群众的致富积极性，最后谈到了他当时正在努力经营的鲜果采摘园……

他的发言差不多有二十多分钟，从以前省级贫困村到如今成为美丽乡村的示范点，本来是很枯燥的工作汇报，姚书记却说得有理有据，不时举例补缀，使得发言形象生动。代表们听得入迷，不时低声轻笑，几位市里的领导也听得兴趣盎然。几次打断姚书记的发言，询问一些细节，给予肯定，并当场表态，一定要去他们村里看一看。领导笑着说：眼见为实。

人代会闭幕一个月后，我去了姚书记所在的仲都村。

## 二

仲都村位于鲁南沂蒙山的余脉，不到千人的村子，被高低不一的丘陵所包围。村子东边是一片中型水库，南北皆是丘陵薄地。只有一条省级公路贯穿南北。往西十余公里，便是孔子出生的尼山。有山有水有圣人，算得上是人杰地灵的地方。

我进入仲都村的时候，先是被各种造型不一的石头房子所吸引，房屋错落之间，布满花草树木，间或有各种健身器材，上了年纪的男女老人坐在门前说话，神情闲适。顺着石板路向前走，一路曲径通幽，间插亭廊走树，给人惊喜。我正奇异，又发现各种院落的门口都挂着一块木牌，字体朴拙，显然是刻意写之，仔细看，原来这些院落是民宿。

我沿着石板路走了约三百米，忽见一座高大的门楼呈现在眼前，门楼用宽大的石板垒砌，刻着：仲都村观光采摘园。再迟疑着朝门楼里面走，迈上一段陡坡台阶，眼前忽然宽阔，目力所及的往南方向，是大片的塑料大棚，白花花一片，似无穷尽。一些男女正在大棚中间的路上忙碌。我刚走到一座喜庆、夸张的草莓造型下，听得手机响了，是姚书记打来的，他的声音在话筒里就像眼前的阳光一样嘹亮。我告诉他，我已经进了采摘园。他连声说好，说过来接我。

不大一会儿，一辆白色的轿车从远处驶过来，姚书记从驾驶室探出头，笑脸对我：上车，我带你遛一圈。

上了车，看他开车调头朝园区里走，我以为他说的遛一圈，也就是分分钟的事儿。不料车子一直往前开，眼前皆是塑料大棚，每一座

大棚依次编号，车子行驶了老大会儿，还没有走出采摘园，目睹塑料大棚里面正在采摘游玩的男女们，我忍不住问：每个大棚一年能盈利多少钱？

姚书记答：每个大棚至少能赚八万块钱。

我又问：村子里那些民宿有客人住吗？

姚书记答：还可以，主要是承接集体活动。

这一路，我问，姚书记答。其间，姚书记停下车，带我进入了大

棚几年下来，总计还是赚了几十万块钱。这期间，过年过节回家，看老百姓的日子还是过得紧巴，他们对我说：

洪远，你现在发财了，你吃肉也让我们喝口肉汤啊。

听着这话，我心里难受。恰巧那年村里的党支部换届，镇党委有心让我回乡参选。老百姓也愿意推选我。好吧，那我就干吧。

我当选村支书的第二天，召集全村的党员开会，我只说了两个字：志气。人活着缺钱少粮可以凑



欢聚 毛毛 摄

棚参观了草莓和火龙果。说实话，那次我第一次见到长在我们北方地区的草莓和火龙果，品尝了两个草莓，口感不错，沙瓤，细嚼还有些牛奶的香味。

姚书记说：这是我们培育的牛奶草莓，在市场上很受欢迎，过年的时候，在城市里能卖到四十块钱一斤。

说起他的采摘大棚，姚书记赞不绝口。他说得越多，我越是想知道他是怎么做起来的。

## 三

坐在干净明亮而又充满现代气息的办公室里，姚书记给我倒了一杯红茶。他缓缓道来——

先说说我吧，我活到六十岁，一直认为，想做事先做人，做不好人就做不好事。四十多年以前，我中学毕业以后，就在村委里帮忙做事。俺村里的土地薄，粮食产量少，没有经济收入。村里的闺女都嫁到富裕的平原地带去了，小伙子打光棍的数不清。我在村委做事，也是义务工，没有报酬。改革开放以后，村里的青壮年都去外边打工了，一年能挣个万儿八千的。我看着也眼红，家里人就抱怨，让我出去打工赚钱。

当时村里老书记年龄大了，有心让我接班当支书。我就接班干了两年村支书。只是，用尽了各种办法，村里的集体收入还是没起色。过年的时候，外出打工村民回来，给我说外边多么发达，只要出力就能赚钱。我心里着急啊，心想不能在家憋着了，活着就要争口气，再这么下去我算坑了老百姓。于是我就辞去村支书这个职务，去安徽投奔一个做苗木的朋友。

朋友在安徽的苗木培育基地做得很有起色，我去了之后，从头开始，学经验，学技术，跑市场，走南闯北七八年，朋友的生意做得越来越大，后来我就自己承包了一片土地，培育新型苗木，当时赶上市场好的机遇，当然期间也赔过钱，

合过，人要是没志气可是就废了。作为党员，我有责任，作为村民，我也有义务带领老百姓过上好日子。

在会上我提出一个观念，村集体要有经济收入，村里富了，老百姓自然就富了。俺村丘陵薄地，种粮食不划算，只能改栽果木。

种果木能不能换钱，能不能吃上粮食，老百姓心里有疑虑。村委成员全部带头种桃子，买果苗没钱，买化肥没钱，打井浇地没钱。怎么办？那我自己掏钱吧，我对村里人说，如果赔钱算我的，赚钱算是村里的。这么定下来，老百姓才愿意种桃树。一年栽树，次年培育，第三年开花结果。

桃子丰收了，可是俺村里闭塞，没有生意人来买桃子。那时没有互联网，连长途电话都没有。外出招商连路费都成了问题，没钱印刷广告传单，只能用毛笔白纸手写。没钱吃饭，就自己带着干粮，在外边住最便宜的旅社，到大城市的水果批发市场宣传。最低的价格，最好的桃子，说服客商来俺村里看。客商先后来了，东北三省的，西北地区的，接待财神爷一样，最贵贵的客人啊。就这么着，桃子卖了个好价钱，当年村里就收入了十几万块钱。搁现在这些钱不算什么了。倒退十年，那可是真金白银啊。所以说，人做事没志气不行呢。再难的事，咬咬牙也就办成了。

## 四

仔细想想，俺村里能发展到今天，离不开两个字：勇气。党支部带领村民致富，抓党建，促进步，是事业，发展村集体收入是产业。无论是做事业还是做产业，如果小富即安，没有破釜沉舟的勇气，就不会创造新成绩。

那些年，俺村里依靠桃园发展经济收入，老百姓吃饭穿衣没问题了，村集体也有了一些收入。有些人就觉得，桃园每年能收入几十万

块钱就可以了，很多人没有居安思危的意识。就拿水果这一行业来说，人们手里有钱了，谁也不稀罕老是吃苹果和桃子。南方的草莓和火龙果刚到咱这边的市场上，老百姓都不知道，这些水果竟然这么好吃？二十块钱一斤的水果，老百姓吃起来不犹豫。那时我才发现，再指望桃园发展产业不行了，高价的本地水果很快就要淘汰，必须及时转型才是正途。

于是我又提议，咱村要种植高附加值的果木。村里人又有了疑问，这么贵的水果能有多少人舍得吃？再说南方的水果，咱北方能养活吗？我给村委成员做工作，苦口婆心说了一通，还是通不过。我只能带着村委成员去南方考察，出去一趟，开了眼界，村委的人才明白了。可是村里老百姓又不愿意投资。没办法，只得再组织村民代表出去考察，分批分次，前后去了南方七八次，老百姓总算愿意尝试转型了。

转型面临一个难题，咱北方的温度和南方不一样。种南方的水果需要建塑料大棚，每个大棚成本至少要八千多块钱。老百姓舍不得冒险投资。我和村委商量，只能村集体投资出钱建大棚，然后让村民以承包的方式来种植草莓和火龙果，免费培训种植技术，村委集体外出跑销路，等赢利之后，村集体和村民按比例分利润。老百姓吃下这颗定心丸之后，才敢放开手脚去塑料大棚学着种草莓。当年每个大棚就收入五万多块钱，村民手里拿到钱，终于信服了。现在外出打工的村民，眼看在家也能赚钱，都乐意承包大棚种水果。

大棚有了规模之后，村委招募有知识的人才，保持线下通过传统市场销售模式，再利用网络销售，发展电商经济，天南地北的人都能吃到咱村的水果。附近城市的市民，周末假期来村里现场采摘，体验田园风光，如今村里又建了民俗旅游。吃住一条龙服务，全方位立体经济发展，全村的闲置劳动力都调动起来了。让村民都能通过自己的劳动创造价值，这是村委倡导的初衷。不瞒你说，如今村里的劳动力不够用，附近外村的人都来俺村里做工了。

古人说，车到山前必有路。有什么路呢？只能是改道行走。所以我一直赞同国家的政策，无论是国

家还是个人，无论做事还是做人，想保持发展就要改革，不改革就没有出路，改革需要勇气。找不到出路，只要有勇气迈出去，自然就有了出路。

## 五

这期间，我一直在考虑另一个问题，不能被胜利冲昏头脑。

俺村里发展到今天，一些创新方法被上级认可，作为典型对外推广，俺村里已经成为远近闻名的“明星村”。我个人也被省工会授予劳动模范。现在俺村的人在别人面前能抬起头来了，走路也觉得有底气。有很多记者来采访。私下给我交流，提出一些担忧。现在村集体和老百姓都富裕了，村里有了名也有了利。要警惕不要出问题，防患于未然，蚂蚁也有决堤的可能。我们也注意到了一些潜在的问题。一是现在村里虽然有了资本，但是也不能盲目扩张，很多先例摆在那里呢，扩张的风险要与自身的能力对照再考虑能不能做。当然也不能固守不前，事业要发展，产业要壮大，那就一步一个脚印朝前走，才能防止不会栽跟头。

村集体有钱了，当然是要用之于民。村委的每一项支出都要先开会讨论，支出张榜公示，才是个明白账，一分钱也要用到刀刃上。这些年，村里针对七十岁以上的老人制定了很多照顾政策，免费用水电，每个月给老人发生活补助。给残疾人找活做，做到自食其力。生活有保障，村里老人感激，都夸共产党好。我问老人，怎么个好法？老人回答六个字：热心、贴心、暖心。这话听着，俺心里也觉得暖乎乎的。

现在我明白了，什么叫好干部呢，就是让老百姓过上好日子。小康不小康，关键看老乡，国家提出这句话，说到俺心坎里了。当官宗旨是什么？为民。为民做事有了成就，看着别人幸福，这就是成就感。给别人快乐，自己也会感到快乐。这话真是没错。一个人活着，最应该做的就是把自己的价值体现到极致。这样才不会白活一回。你不逼自己一把，永远不知道自己有多优秀。这话我不是自夸，我是想给所有的人共勉。仔细想想，俺村从贫困村发展到现在的明星村。其实就离不开这三口气：志气、勇气、正气。往后呢，还要保持一鼓作气。看准的路子就是憋住气走下去。

## “乡村振兴原创文学故事”征稿

实施乡村振兴战略，是党的十九大作出的重大决策部署，是决胜全面建成小康社会、全面建设社会主义现代化国家的重大历史任务。

过去五年来，在上一心的共同努力和艰苦奋斗中，“脱贫攻坚取得决定性进展”，乡村面貌日新月异。这为广大文学爱好者提供了绝好的创作素材：比如，充满振兴故事的农业，巨大变革中的农村，创业与创新的农民。

习近平总书记在中国文联十大、中国作协九大开幕式上的重要

讲话中指出，社会是一本大书，只有真正读懂、读透了这本大书，才能创作出优秀作品。2018年中央一号文件则提出，“支持‘三农’题材文艺创作生产，鼓励文艺工作者不断推出反映农民生产生活尤其是乡村振兴实践的优秀文艺作品，充分展示新时代农村农民的精神面貌。”为此，本报特辟专栏，欢迎读者们以自己的方式讲述乡村振兴原创文学故事，如有采用，稿酬从优。投稿邮箱：jfxzgz2017@163.com。

——编者

