



张建军：农村合作社的“帮办社长”

本报通讯员 刘元阁 李锋 中国城乡金融报记者 朱沙

在高青县黑里寨镇，说起张建军或许有人不认识，但提起“金土地”几乎没人不知道，人们常常直接称呼他“金土地”。2009年，张建军在黑里寨镇建起全镇第一家农民专业合作社——仓盛金土地瓜菜专业合作社。几年来，张建军的“金土地”规模不断扩大。在获得丰富的办社经验后，张建军又帮助黑里寨郭家村、花沟镇楼子张村建成农村合作社，一人帮办三家农村合作社，张建军成了全县最大的“社长”。

“外来户”办起农村合作社

2009年3月，黑里寨仓盛合作社成立。外人或许不知道，创办人是个“外来户”——花沟镇仁马寨人张建军。一个外乡人咋跑到黑里寨来办农村合作社？

2004年，张建军来到黑里寨镇开办小饭馆。一年之后，他突然将办得正红火的饭馆关掉，在商业街上办起农资超市。“黑里寨是农业大镇、瓜菜强镇，我看中的是这里绿色农业的发展前景。”张建军这样解释说。建起超市，他代理了仓盛、中农、鲁西化工等几个农资品牌。在经营上坚持薄利多销、服务到家，在当地积累起很多人脉，许多菜农都成为他的客户。2008年，留南村菜农王光华找到张建军，撺掇他说，留南村有许多土豆种植户，他们想办农村合作社，就缺个领头的。张建军想，建农村合作社是个成人之美的好事，就一口应承下来。在随后的日子里，他们跑部门去单位到街道，费了“九牛二虎”之力终于成立了仓盛金土地合作社。他们订立了章程，实行种苗、农资、耕作、管理、销售“五统一”。当年秋天，留南村540吨土豆全部通过泰安经纪人销往上海市场。吃到甜头的菜农，在随后几年逐步扩大种植面积，带动起了梨行、黑三、西段等几个土豆专业村，区域面积达1000亩。2011年，受内蒙土豆滞销事件影响，他们的土豆也出现了销售难。为稳定社员情绪，他们一方面组织社员对土豆



张建军(左)和社员一起给小麦施用有机肥。李锋摄影

分拣，一方面组织菜经纪四处寻找市场，同时做好对土豆的保鲜储存，最终没让200吨土豆“砸在手里”。虽说当时损失了一万多元，但他们却赢得了社员们的心。看到张建军将农合社经营得红红火火，张建军的家乡人不干了，他们“逼”着回村帮建农村合作社。2012年，仓盛金土地农村合作社楼子张分社成立。同年，他又帮建起黑里寨郭家村绿农瓜菜农村合作社。至此，张建军领头成立了三家农村合作社。虽说在成立农村合作社上付出了很多，但他在另两家农村合作社不拿“股份”，不参与分红。2012年，三家农村合作社年产值达到240余万元，仓盛金土地农村合作社的年产值达到了130万元。

“零利润”营销为了啥

在仓盛农村合作社，社员们使用农资享受“贵宾”级待遇，在农

业生产旺季，社员们可从张建军的农资店赊欠农资，待到秋后再算总账。“40多号社员，光欠欠的农资款就有二、三十万元。咱把农资卖给社员本身就不赚钱，赊销款一押押半年，这是赔本不赚吆喝的买卖。咱是小小经营，这样一来，我们店连运转都难。张建军你图个啥？”说起张建军的举动，他的妻子姚文燕满腹怨言。“不牺牲利益赚不到社员们的信任。信任贵如金啊。”“社员们秋后算账，就象到秋天来买农资，循环起来一个样。”张建军说，最初个别社员对他成立农村合作社心存疑虑，怀疑他借合作社之名搞农资销售。这样一来，他在大伙眼里又“高”出一块。那时他借遍亲朋好友，又从银行、信用社贷到30万元款，最终迈过了他事业发展道路上遇到的最大的坎。他的无私行为感动了社员，而找他代理的仓盛公司的行为又感动了他。仓盛公司那年将50吨化肥赊销给他，以作为对他的鼓励、支

持。现在张建军的农资超市一年可为仓盛公司销售农资600吨，仓盛公司也从自己的慈善行为中受益。爱做慈善的张建军在群众中赢得了“好人”称谓，不少外村人也想成为他合作社一员。箕张村的黎庆虎是他曾救助过的贫困户。去年，他向张建军提出入社申请，得到批准。黎庆虎在农村合作社上班每月可获得1500元收入，现在他靠在农村合作社里学到的技术在本村种起土豆，发起了土豆财。如今，在仓盛农村合作社里像黎庆虎一样的“外来户”有14名。

经纪人助他闯市场

“没有经纪人就没有合作社的今天，没有经纪人这个市场也玩不转。”张建军说这是他的办社经验。“以前菜农大都是自产自销，销售渠道一般是农贸市场和批发市场。卖菜不是菜农的专项，他们要么不会看秤，要么被坏人用假钞票

蔽。他们盼望有专门的菜经纪出现。”作为农村合作社的理事长，张建军自觉充当起了经纪人的角色。“2008年，从上海来了一辆大货(卡车)收购土豆，结果只在留南村装起半车厢。当时客户很失望。我邀了邻村几个朋友，最终为客户装满了车。这名客户很满意，以后他不光自己来购菜还介绍来一些朋友。”张建军说，要养住客户非常关键也很不容易，外地经纪人不但能将农村合作社的瓜菜卖出去，还能带来很多外地信息，成了农村合作社指导菜农种植瓜菜的千里眼、顺风耳。泰安一个叫李锋的经纪人看中了张建军的为人和高青当地的水土，计划在黑里寨建一处农业高科技种植示范基地，三期投资达1000万元。现在张建军手里的客户有30多位。这些经纪人来自全国各地，其中以江苏、河南、北京、天津的为最多。

记者问，合作社直接将瓜菜拉到外地市场去销售行不行？张建军说，不行，局外人可能不知道，外地市场大都由当地势力较大的当地人把持，外地车辆进去后，他们通过压价，把外地人“逼”出市场。而当地经纪人可直接与菜农打交道，收购瓜菜，但这些菜品大多“走”不远，一般在当地或通过周边市场批发到全国各地。外地经纪人来此购菜，要挂靠当地“代办”，彼此合作才能让菜走远。这些外地菜经纪大都吃住张建军家里，组成一个经纪人“联合国”，通过他们张建军金土地农村合作社“金”的成色越来越足。

“农行杯”

山东服务“三农”十佳人物、十佳企业评选

线索提供：段益君
电话：(0531)85193319
邮箱：845920766@qq.com
地址：济南市泺源大街6号山东新闻大厦16层农村大众报

中国农业银行
AGRICULTURAL BANK OF CHINA

大行德广 伴您成长

祖传秘方 专治牛皮癣

百年历史,祖传秘方,纯中药治疗先天性、遗传性、顽固性、久治不愈的牛皮癣、白癜风,无毒副作用,愈后永不复发。因为专业,值得信赖,不忌口,好的快!

地址：山东平邑县铜石镇铜昌路口东30米路南
联系人：胡大夫
电话：(0539)4355811
手机：15964806818
网址: http://www.hskxl.com

销售：种公猪、种母猪、仔猪
长年供应：种公猪：50斤起卖：2900元，超一斤加20元；种母猪：50斤起卖：2500元，超一斤加20元；黑仔猪：50斤起卖：25元/斤，超一斤加20元；活肥猪：19.8元/斤；另有三元猪以及二元杂交猪
重庆市巴南区姜家镇蔡家寺村四伙头社
联系人：陈先生 13708377100

遗失声明

德州丰达贸易有限公司组织机构代码证证书丢失并申请注销，代码号：797305740，特此声明作废。

泰安市振太机电设备有限公司税务登记证副本不慎丢失，税号：370902699691326，特此声明作废。

何心庆位于郓城县金河路东段路南变电所西(师范区)的国有土地使用证,面积323.0平方米,土地证号郓国用1996字第139号,土地证丢失,特此声明作废。

梁敬东个体工商户营业执照正本不慎丢失，注册号370785600264440，特此声明作废。

欢 中 迎 缝 刊 广 登 告

加盟、招商、合作及各种分类广告，各类证件挂失，公司执照遗失，企业注销公告等。有意者请洽：
联系人：米老师
电话：13296440051
邮箱：ncdzzfzg@163.com