



改革强音

两会光影

# 拓融资渠道 补金融短板

◆导报记者 王伟 济南报道

步入“新常态”后,如何实现融资方式多元化,以破解企业融资难的问题,成为今年代表们热议的“金改”话题之一。

金融业态健康发展,才能形成匹配经济转型的金融服务与竞争生态环境。在转型升级愈迫切的当下,面对经济大省的“金融短板”,快速提升齐鲁大地的金融意识,架构融资平台,拓宽投融资渠道,成为共识。

## 搭建融资平台

“要继续拓宽投融资渠道。”政府工作报告中提出。

“山东是经济大省,但金融业增加值占生产总值比重仍低于全国平均水平,更是落后于金融业发达的省份。”对于继续深化金融改革,山东省人大代表、山东财经大学金融学院院长黄磊分析说。

去年,作为省人大财经委委员的黄磊曾随省人大财经委去基层调研。调研中发现,许多地方的投融资渠道还比较单一,由于缺乏金融意识,一提

解决企业融资难问题,最迫切的是需要搭建起融资平台,这对企业的转、调、创都有好处

金融就只想到银行,其实融资手段很多。一些企业的融资意识也还比较弱,担心受束缚,怕申报麻烦,登陆二、三板市场的意愿并不强烈。事实上,上市融资对企业的规范治理和融资都是很有好处的。

在经济面临下行压力的情况下,银行出于效益考虑,不愿将钱贷给抗风险能力较弱的小微企业,企业融资更难。在黄磊看来,解决企业融资难问题,最迫切的是需要搭建起融资平台,这对企业的转、调、创都有好处。

经济导报记者了解到,近年来,山东先后建立了齐鲁股权交易中心、蓝海股权交易中心,并积极推进济南区域金融中心和青岛财富管理中心建设。

“这都是为了打造融资平台,拓宽融资渠道。”黄磊一再表示要加强这样一种意识:“凡是经济发达的地区,都必然是不同层次的金融中心。如果融资平台建立不起来,金融体系薄弱,经

济起飞是不可能的。”

## 设立产业投资基金

近年来,随着“金改”的逐步推进,山东的产业投资基金也迎来发展期。

2012年2月,由山东海洋投资有限公司主导发起的山东半岛蓝色经济区产业基金管理有限公司、中国蓝色经济产业基金管理有限公司在济南挂牌成立。山东省文化产业投资基金、黄河三角洲产业投资基金、中房普惠科技创新产业基金等,也相继在有关部门登记备案。

山东“金改22条”提出,要鼓励民营资本发起或参与设立创投基金、私募股权基金、产业基金等。这次的政府工作报告又对鼓励产业投资基金发展提出:大力发展多元股本投资,鼓励各类机构发起设立产业投资基金和股权投资基金。

“传统的金融体系很难满足多元的金融需求,产业基金则可以更充分地利用社会资金,调动民营的积极性。”黄磊说。

事实上,作为国内第一只专注于国家海洋战略的产业投资基金,上述由山东海洋投资有限公司发起成立的“蓝色基金”,还引入了民营与国际资本,分别是明石投资管理有限公司和正大环球投资股份有限公司。

山东省人大代表、山东海洋投资有限公司董事长包剑英对导报记者表示,“蓝色基金”未来的定位将凸显两个要素:第一是“蓝色”,主要是涉海产业;第二,凸显其国家级产业投资基金的特质,全国的私募股权投资基金上千只,但是国家批复的产业投资基金只有二十几只。

“蓝色基金”一定要坚持市场化运作,包括投资决策的流程和机制,团队的激励和约束机制。要走差异化的路子,既要学成功的国家级产业基金的经验,也要学成熟的、品牌好的私募股权投资基金的经验。”包剑英还表示,坚持市场化运作才能确保投资整体是正确的,开放的、市场化的体系才会吸引更多的社会资本进来。



2月1日,山东省第十二届人民代表大会第四次会议在山东会堂胜利闭幕  
大众报业记者 李勇 摄

两会财经眼

## 向台塑学“究根问底”



◆导报记者 孙罗南 济南报道

东岳集团(00189.HK)赴港上市已7年有余,山东省政协委员、全国工商联副主席、东岳集团董事长张建宏接受经济导报记者采访时,谈及登陆资本市场的感受,他认为,“资本的融资可以带来结构的变化、负债的降低,为企业再投入、再研发创造最好的条件。”

“只有通过上市,企业的管理、财务、制度、流程才能得到真正规范,才是一个公众公司、阳光运作的公司。”张建宏说。

通过企业上市,张建宏也完成了从民营企业到职业经理人的身份转变。在他看来,“企业必须要讲究专业性,一定要提升到专家的层次,这样企业才会少走很多弯路,在这个行业成为标准的制定者、有话语权的执行者,并有可能为整个行业做出贡献。”

目前,民营企业正面对经济下行的严峻考验。东岳集团寻找的突破切入点是学习台塑集团“管控异常、究根问底”的管理经

验,“这是目前我们民营企业发展的短板。”

台塑集团是我国台湾地区最大的民营制造业集团之一,创办人王永庆被誉为台湾的“经营之神”。“台塑最宝贵的经验就是究根问底。还有没有潜力可挖?还能不能做到更好?所以台塑做到了。”张建宏说。

“我们在管控异常、究根问底方面,找到了应对‘新常态’的对策。2014年企业开始学习台塑,无论效率还是收益,都提升了很多。我们会进行3年的学习,改变思想,降低成本,使东岳进入世界级先进企业的行列。”张建宏说。

“企业要在信息时代健康发展,很重要的是一定要颠覆已经过时的一些管理模块。管控异常就是一次颠覆性、革命性的变化和提升。”在张建宏看来,原来提的定岗、定薪、定员、定责,和如今的企业的机械装备都高度智能化,我们还按照原来的规程、流程,显然已经不对称了。”

张建宏说,“我们采取三网合一的手段,真正实现内部工艺、操作定岗上的全面理顺和整合。我们在不增加任何投入的情况下,通过管控异常的认识,极大地解放了内部生产力,提高了生产效率,每年能节省人工成本1个亿。”

# 为营商环境注入国际化基因

&lt;&lt;上接 A1 版

服务意识和专业技能也是更好营造营商环境的切入点。

陈爱华感受到,“过去与官员或相关部门打交道过程中,多多少少存在一些服务意识的欠缺。此外,在转变政府职能方面,高效、专业、职业化上还需提高一些。”

这也是不少企业的共同心声。陈爱华告诉导报记者,在政协会议期间进行分组讨论时,就听到一些同行抱怨说,项目“拖了很长时间,几十个人跑,都搞不定”。

有抱怨,更有期待。“我们建议政府或职能部门跟企业多做些互动,等在家里跟走出去主动服务,是完全不同的概念。”陈爱华认为。

“可能以前传统的服务,是等着来申请。即便审批流程简化了,但很多事情还是要跑,因为有些企业并不清楚

哪些事项简化了、哪些需要重新做。”

陈爱华说。陈爱华告诉导报记者,“很多项目是分几期的,二期、三期出现哪些变化,企业并不清楚。因此,主动出击这方面还有待提高和加强。”

陈爱华还提到,应重点支持和关注在行业领域内有影响力的企业,“由这些企业在国际上、行业内进行宣传和引导,其实比政府花钱做广告、宣传招商引资好得多,影响也大。”

## 宾至如归的感觉

在探索营造国际化营商环境上,临沂经济技术开发区已取得了初步成效。不过,王文元也对导报记者坦言,这几年可以说在开发区发展道路上“走了一些弯路”,“对国际化和营商的要求、标准降低了,更多操作起

国内的传统招商引资工作,与开发区提出的走向国际化的要求,有点不太相符合。”

在他看来,“我们如果不建立这种理念,那么打造所谓对外开放格局就是句空话。”究竟如何实现国际化?王文元尤其赞同主题招商的根本性转变。

“由以资源、土地、项目、优惠政策减免为主的招商形式,真正向以人才和团队、技术、研发及总部经济、销售总部为主的根本性转变,打造科技创新驱动力的公共服务平台。”他认为,这应该在全省的开发区中迅速贯彻到位。

“我们引进一些研发团队、人才,就按照国际间的规则进行,不要按地方间的规则谈。”王文元对导报记者说。

“外商的团队进来后,为他们提供吃、住、行、上学、就医等方面的条件。”王文元说,“我们建立了国际化的医院、学校,让他们基本上有宾至如归的

感觉。外国人非常注重家庭观念,他们营造好环境,他们就可以安心在这创业工作了。”

在推动国际化营商环境的打造上,临沂经济技术开发区对海外专家表现出极大的尊重与诚意。王文元举例说,“我们中印软件产业园有6位印度工程师,为了让他们安心创业,我们建了一所印度会馆,这在全国是第一家。”

对于国际间合作的重要抓手,王文元认为,是按照市场规则来打造产业微笑曲线。

“一手抓研发一手抓销售,中间是制造,附加值最高的是研发和销售两端。”他说,“我们把瑞典沃尔沃的研发和核心技术产品的制造都引过来了,合作非常成功,既取得了他们的信任,也学到了他们的营销管理技术、人才培养以及严谨的理念。”

老兰看两会

数据气象

## 八大政策工具促转型升级

◆导报评论员 兰恒敏

山东经济要转型升级,怎么“转”?怎么“升”?泛泛地讲没有概念。郭树清省长在报告中提出要用好八大政策工具——就这么“转”、这么“升”。

八大政策工具归纳起来可以分为四类——

第一类是处理好政府“推动”和市场“主动”的关系问题。包括第一项“打破行政垄断。政府要把该放的放到位,该管的管到位,大幅度减少对资源的直接配置”,和第八项“鼓励市场化兼并重组,支持各类投资者公平参与并购,实现企业再生和产业升级”。多管则死,少管则乱。政府对市场的介入程度,直接影响市场主动性发挥程度。

第二类是提升眼界和标准问题。包括第二项“广泛开展行业对标挖潜活动,加快缩小与国内外标杆企业的差距”,和第五项“大力推进标准建设,积极探索‘山东标准’,努力提升产品质量、工程质量、服务质量,创造更多山东品牌”。就是要跟最高标准“对表”,

要以“走在前列”的标准推进转型升级。

第三类是人的问题。包括第三项“发挥好企业家作用,尊重各类专业人士和职业经理人,对他们要相敬如宾,热情服务,帮助他们排忧解难”,和第四项“实施好创业创新工程,大力培育中小微企业,提高青年人创业创新意识和能力”。一是企业家,二是年轻人,能否发挥好这两部分人在转型升级中的作用,至关重要。

第四类是抓重点问题。包括第六项“切实发挥行业协会等市场中介组织的作用,扎实解决制约行业发展的共性和关键问题”,和第七项“大力推进节约集约用地,完善‘以地控税、以税节地’工作机制,推动存量建设用地挖潜利用,提高各类土地使用效率”。解决好共性问题,就可以带动转型升级一大片。

总之,通过提升转型升级的视野和标准,改进政府权力的运用方式,发挥好创新重点人群的作用,解决好关键和重大问题,山东经济结构的转型升级就有了可靠的基础。



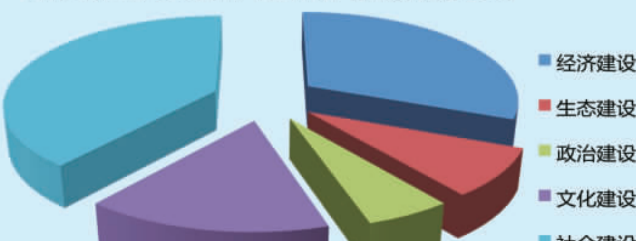
58件代表议案组成

山东省十二届人大四次会议共收到代表10人以上联名提出的议案58件,省十二届人大四次会议主席团第三次会议决定,将其中15件代表议案作为大会议案,其余43件议案改作代表建议、批评和意见处理。



737件政协提案构成

山东省政协十一届三次会议共收到提案815件,其中委员提案750件,各民主党派省委、省工商联提案61件,小组提案2件,专委会提案2件。经审查,立案737件,78件因不符合条件未予立案。



制图:小森 宗晓



◆导报记者 王伟 济南报道

在“新常态”下,产能过剩、库存压力制约着煤炭产业的景气水平。企业该如何进行成本控制、降本增效?山东省人大代表、兖矿集团总经理李希勇在分析煤炭行业形势的同时,与经济导报记者分享了兖矿集团的经验。

经济导报:去年,煤炭及相关产品价格持续下滑,全国90%煤炭企业陷入亏损。在如此严峻的形势下,兖矿集团的经营状况如何?

李希勇:2014年市场变化超出预期,原以为煤价跌幅在30元吨左右,实际达到了75元吨,国际油价下跌幅度也超出预期。在这种宏观经济形势下,降本提质成为必然。我们把成本控制作为应对危机的重要举措,实现降本增效70亿元。

这一年我们完成了规模最大的机构改革。大幅精简机构人员,机构、处级管理人员、在岗管理人员分别减少40%,减少处级机构45个、处级管理人员161名,干部实现由级别管理向岗位管理转变。我们在2013年下半年扭亏为盈稳住局面的基础上,

突破了一些制约发展的重点难点。完成20亿元利润目标,一举扭转了母公司亏损的局面。

经济导报:在减亏方面,针对兖矿集团的管理,有何区别于国内公司的独特做法?

李希勇:我们尝试在国际化的管理中实现突破,学会了如何“给外国人当老板”。澳洲公司制定实施员工精简、汇率管控、精益管理、挖潜降本、区域化管理、采购销售一体化等综合扭亏措施,减亏5.57亿澳元。与当地策略性沟通,解除了运营管理和股权比例的限制,获得了澳洲国民待遇。在充分调研的基础上,“以破促谈”,促使澳洲政府支持普力马煤矿上调煤炭合同价格8.75澳元/吨,合同期内增收50亿元人民币,实现了由亏损大户向盈利矿井的转变。创新套期保值方法,以零成本消除汇兑损失风险,每年节约资金5000万美元。

经济导报:兖矿集团在煤化工项目建设方面进展如何,2015年有何目标?

李希勇:我们将举全集团之力推进煤制油“一号工程”,目前项目已获得国家发改委核准,消除了最大的政策风险。作为我们今年重点打造的五大产业升级版之一,煤化工产业将瞄准扭亏为盈的目标,集中力量打好翻身仗,制定实施系统优化、技改创效、管理提升的综合性方案,坚决实现2015年煤化工产业整体扭亏,2016年煤化工公司盈利。