

# 秦裕彦和他的裕隆人

赵丙虎、孙留成、齐章勇

裕隆集团综合办公大楼——裕隆大厦

## 序 幕

山东曲阜,中国古代伟大的思想家、教育家、政治家、儒家学派创始人孔子的故乡。这是一方人杰地灵、物华天宝的文化圣地,更是一方人文鼎盛、底蕴深厚的创业热土。

当历史的脚步跨入二十世纪末期,在这片古老而神圣的土地上,有一个名不见经传的企业在历史的沉淀中奋发崛起,经过短短20多年的发展巨变,从一个濒临破产并停建的小煤矿,逐步发展成为拥有十余家企业、20亿元资产,跨地域、跨行业的大型企业集团,一举跨入中国煤炭工业百强企业,被誉为“鲁煤一明灯”。

它不仅发展业绩卓著,而且在重大自然灾害面前,谱写了一曲惊天动地、可歌可泣的英雄主义壮歌。

这究竟是一个怎样的企业?是一个怎样的英雄群体?让我们一同走进《秦裕彦和他的裕隆人》。

### (一)

1984年6月16日,一辆帆布篷吉普车一路颠簸向曲阜市单家村煤矿驶去,车里坐着一位一米八高,身材魁梧,气宇轩昂的中年男子。他就是即将赴任单家村煤矿党委书记兼矿长的秦裕彦。

始建于1977年的单家村煤矿,由于种种原因,经过8年的徘徊不前,到1984年6月,仅仅完成矿建工程量的11%,而2100万元的投资已所剩无几。

阴云笼罩在矿井的上空。

一时间,人心涣散,上级先后两次通报批评,并准备封井停建。

秦裕彦临危受命。

如何收拾这个烂摊子?如何才能把一颗颗散了的心收拢在一起?

秦裕彦率领一班人走车间,下班组,查资料,搞分析,经过深入调查研究,迅速拿出了治矿方案:进行矿井改扩建,由21万吨扩建为45万吨,争取追加投资,发动

### (二)

正当裕隆人一次创业方兴未艾之际,秦裕彦又居安思危,未雨绸缪,提出了“埋头苦干,励精图治,建设唐阳煤矿,搞好二次创业,再铸裕隆辉煌”的奋斗目标,播响了裕隆人二次创业的战鼓。

1997年11月17日,唐阳煤矿筹建指挥部成立。秦裕彦亲自担任总指挥,赵云峰、姚景琴、孔凡堂、聂尚武担任副总指挥。

1998年7月28日,唐阳煤矿正式破土动工。

1999年3月10日,唐阳煤矿主、副井顺利贯通。秦裕彦把富有实践经验的刘汝新推向前沿,担任唐阳煤矿矿长。井上井下大规模矿井建设工程全面展开。

在裕隆人二次创业的号角刚刚吹响之际,煤炭市场发生了急剧变化,价格下



裕隆集团董事长、党委书记秦裕彦(中)与总经理孔彦(左)、党委副书记魏剑波(右)在一起研究工作

职工开展建井大会战。

资金紧张,技术落后,人才匮乏。

面对诸多困难和矿工们疑惑的目光,秦裕彦抛出了掷地有声的一句话:“没有困难,要我们共产党员干什么!”

秦裕彦三顾茅庐,请来了有多年安装经验的退休技术工人,发挥“土办法”的威力,硬是用抱杆和绞车,将25米高、40吨重的钢铁井架竖立起来。

同时,他严密组织技术副矿长孔凡堂、生产副矿长夏忠胜等其他矿级干部,分工负责,各把一摊,全力以赴,打好矿井改扩建攻坚战,并把作风顽强、善于攻坚的孔令申安排在机电安装的关键岗位。

施工后期,正值隆冬时节,井口没有一点遮挡,北风直透肌骨。秦裕彦带领一班人和工人们日夜战斗在井口,风餐露宿,无怨无悔。

经过半年多的艰苦奋战,他们一连夺取了副井改扩、排风系统安装、井架竖立、井上下轨道铺设、3米绞车试运转和井筒安装“六大战役”的胜利。

单家村煤矿从此走出严冬,迎来了发展的春天——

1985年,单家村煤矿提前37天完成了生产计划,结束了年年完不成国家计划的历史。

1986年7月1日,单家村煤矿实现试生产,步入了“以煤养矿、滚动发展”的良性循环。

1987年,又夺取了质量标准化大会战的胜利,在全国八万多家地方煤矿首批达标的20个矿井中,以总分第一名的好成绩,被原煤炭部命名为“国家一级质量标准化矿井”。

1990年10月26日,单家村煤矿改扩建工程胜利竣工。以5000万元包干建成45万吨标准化矿井,创出了吨煤投资111元的全国同类型矿井最好水平。

1992年,邓小平南巡讲话如春风化雨沐浴了神州大地,也加快了单家村煤矿发展的步伐。

秦裕彦和一班人,南下北上,考察项

目,招揽人才,一批非煤企业相继成立。

山东孔府制药有限公司是一家严格按照GMP标准建设的现代化中药制药企业,拥有5个剂型,37个品种,主导产品牛黄蛇胆川贝液、胃炎宁颗粒、风寒感冒颗粒、消栓通络片畅销全国。

曲阜裕隆新型墙体厂是一家生产环保节能墙体材料的企业,年生产3000万标块页岩砖,具有良好的社会效益和经济效益。

岚山裕隆大酒店和曲阜裕隆大酒店是两家集饮食住宿、会议接待、商务洽谈、商品展销、购物娱乐于一体的二星级宾馆,它们以其优雅的环境、齐全的功能、优质的服务,成为展示裕隆形象的窗口,深受客户的青睐。

曲阜运输有限公司既服务公司内部煤炭企业,又发挥自身优势,走向市场,实现自我发展。

1993年8月,一个以煤矿为龙头,集煤炭、医药、商贸、运输和旅游服务业于一体的裕隆矿业集团宣告成立。单家村煤矿从此走上了以煤为主,多元共兴,集团化、集约化发展振兴之路。

### (三)

自古创业多艰难。

在秦裕彦和裕隆人的创业征途上,他们在迎接市场经济挑战的同时,也经受了重大自然灾害的严峻考验。

1994年3月22日凌晨1点40分,单家村煤矿-290水平发生了奥灰突水重大自然灾害。大水喷涌而出,很快上升到每小时2100立方米,十里矿区一下子陷入生死存亡的危机关头。

生死存亡的灾难,像一座高温炼炉,不容回避地考验着裕隆人,特别是党委书记兼矿长秦裕彦。



秦裕彦,江苏赣榆人,高级工程师,高级政工师。国务院政府特殊津贴获得者,山东省专业技术拔尖人才。曲阜市第十三届人大常委会副主任。济宁市第七至十次党代会代表,山东省第六次党代会代表,中国共产党第十五次全国代表大会代表。现任山东裕隆矿业集团有限公司董事长兼党委书记。先后被授予全国五一劳动奖章、全国劳动模范、山东省劳动模范、山东省优秀共产党员、全国煤炭工业首届十佳矿长、中国煤炭工业优秀企业家、中国工业经济十大杰出人物、山东省优秀企业家、最受职工拥戴的山东企业家、山东省构建和谐企业模范企业家等荣誉称号200多项。

第一道关口:是在-240水平打五道拦水墙,保住井筒,失去煤矿的“半壁江山”;还是承担巨大风险,在-290水平奥灰突水水源点抢建拦水墙,保住全矿?

在此重大关头,秦裕彦经过两个不眠之夜和科学论证,毅然做出-290水平直接堵水的决策。从他含泪向闻讯赶来的市委书记说的一番话,就可看出这个决策者的赤胆忠心!

“王书记,我不是让你表态,也不是让你替我承担责任,只是请你在关键的时候,为我说句公道话。”

第二道关口接踵而至:冒着生命危险率领抢险突击队在最险恶的“虎口”筑墙。秦裕彦二话没说,迎难而上,和干部职工并肩战斗。副矿长曹树德、王明来,副书记刘汝新,总工程师孔凡堂,副总工程师彭新宁,赵云峰分班靠在现场。三个掘进工人在区长王用权、艾祥德、刘承伟的带领下负责浇注水泥砂浆。三个回采工人在区长李传忠、王洪奎、李传志的带领下负责井下运料。机电矿长孔令申、总工程师聂尚武全面负责抢排水和管路安装。副矿长孔彦、夏忠胜,总会计师靳延河,纪委书记伊广锦,党委委员姚景琴,带领机关人员,负责抢险物资材料的调配和供应。运输公司经理高玉良负责抢险物资的运输。

关阀门,这第三道关口更是生死攸关。一旦关上阀门,这面大墙每平方米就要承受32公斤的压力,只要有一点意外,其后果不堪设想。关阀门,无异于去闯鬼门关!

几名矿级干部都争先恐后。但是,秦裕彦一句话斩钉截铁:

“我是矿长,我下。”

决胜时刻险象环生,秦裕彦亲自坐镇指挥,现场仅留下彭新宁、彭安贵、王用喜、孔庆春、扈登国、朱德科六位勇士关阀门。

经过一番惊心动魄的殊死搏斗,30日15时5分阀门关闭,拦水墙岿然不动,滴水不漏。

在秦裕彦的带领下,裕隆人战胜了奥灰水,保住了两代人用鲜血和生命建成的矿井,并且创出了在突水点直接堵住奥灰水无一人员伤亡的奇迹,创出了在32公斤/平方厘米压力下拦水墙滴水不漏的奇迹,创出了不到一个月就全面恢复生产的奇迹。

被专家称为“国内罕见,世界领先”。

时任山东省委书记、省长赵志浩这样评价单家村煤矿和秦裕彦:“秦裕彦同志是一个大智大勇、勇于奉献的煤炭战线上的英雄,是我们经济建设基层的优秀干部的代表,优秀共产党员的代表。他带出了一批好的党员干部,一个英雄群体,有这么个英雄群体,才能干出可歌可泣的英雄业绩。”

### (四)

冰冻三尺非一日之寒。

裕隆集团何以创造出战胜奥灰水的奇迹?何以走出困境,走向辉煌?是秦裕彦,这位优秀的企业家和真正的共产党人,将艰苦创业、无私奉献的精神融化在了广大职工的血脉中,从而带出了一支特别能战斗、特别能吃苦、特别能奉献的职工队伍。

秦裕彦,18岁进矿山,20岁加入中国共产党,是党组织一步步培养了他。他对党充满了无限忠诚,有着强烈的事业心和责任感。他在矿山摸爬滚打了几十年,积累了丰富的管理经验,有着卓越的领导才能。

改革,是中华民族的一次革命,是企业永葆活力的源泉。

以改革的精神来教育群众,以改革的实践去创造一个崭新的天地,是对一个共产党人更高层次的要求。秦裕彦做到了,而且做得如此精彩。

提升企业的装备水平和现代化程度,先后引进推广“三新”技术和完成科研项目200多项,多次受到国家、省、市级科技奖励。

科学的管理,第一生产力的解放,必将结出丰硕的果实。

20多年来,裕隆集团一年一大步,年年都上新台阶,经济效益以每年30%以上的速度递增,2008年实现销售收入17.15亿元,实现利税10.19亿元,跨入济宁市工业企业利税前五强、中国煤炭工业百强企业第77位。

### (五)

裕隆集团众志成城凝聚力,还源自于秦裕彦和一班人对思想政治工作和企业文化的深刻理解和高度重视。

几十年来,秦裕彦不断总结、提炼、培育,实践了以“开拓奉献,追求卓越”的企业精神为核心的裕隆文化理念,并以此来统领思想政治工作和企业文化建设。无论外部环境如何变化,秦裕彦重视和加强思想政治工作的指导思想始终没有变,坚持思想政治工作和经济工作一道去做的工作方针始终没有变,大力加强了思想政治工作的组织建设、制度建设、阵地建设,提出了并践行了思想政治工作“十观”,创出了“十个起来”、“十到家”、“六必谈,六必访”等思想政治工作的方法途径。

企业大型发展成就展室,记载着裕隆集团的风雨与辉煌。

文化长廊、文化广场,是裕隆人流动的精神家园。

《裕隆之路》、《裕隆之光》浓缩了裕隆人的管理精华,荟萃了裕隆人的勤奋与智慧。

节日文化、灯展文化、霓虹闪烁、火树银花,千姿百态,美不胜收,扮靓了裕隆的夜色,展现了裕隆的和谐。

高跷队、秧歌队、腰鼓队、太极拳队、舞龙队、舞狮队和艺术团,每两年举办一届职工运动会和职工文化艺术节,每年举办一届元宵灯会,丰富了职工生活,陶冶了职工情操。

热情参与公益事业,一系列爱心捐赠活动,诠释着裕隆人的精神境界和社会责任。

最有说服力的思想政治工作和最有执行力的企业文化莫过于领导干部的率先垂范。作为一班之长,作为裕隆的领路人,秦裕彦始终以其人格的力量感染着职工,以其模范的行动影响着职工。

秦裕彦作风民主,严于律己。作为董事长、党委书记,党政一肩挑,可谓大权在握。但他给自己规定了“掌权不独断,有权不蛮干,监督不反感,民主用好权”的20字用权准则。

秦裕彦勤奋敬业,忘我工作。他来裕隆集团20多年,从没有完整地休息过一个节假日。作为闻名世界的旅游胜地曲阜,每年都接待国内外数百万游客。可是,

领导关心职工,职工信赖领导,秦裕彦已经和裕隆人融为一体。1994年1月9日,单家村煤矿第四届职代会上,授予秦裕彦“单矿公仆”荣誉称号,台上台下,掌声雷动。这是秦裕彦和职工血肉深情的升华,是秦裕彦人格魅力的真实写照。

### (六)

改革的大潮汹涌澎湃,党的事业继续开来。

站在新世纪的门槛,回眸裕隆集团的一路风雨和辉煌,人们抑制不住激情飞扬——

中国煤炭工业百强企业、全国安全生产先进单位、山东省经济效益排头兵企业、山东省现场管理样板企业、省级文明单位、济宁市经济支柱企业、曲阜市功勋企业……裕隆集团荣获各类国家和省市级荣誉500多项。

秦裕彦,作为裕隆人的优秀代表,也多次获得上级褒奖。先后被授予全国劳动模范、全国五一劳动奖章、中国能源工业特别劳动模范、全国煤炭工业首届十佳矿长、中国煤炭工业优秀企业家、中国工业经济十大杰出人物、山东省优秀共产党员、山东省优秀企业家等荣誉称号,1997年9月,他光荣地出席了中国共产党第十五次全国代表大会。

在成绩和荣誉面前,秦裕彦和他的裕隆人并没有放慢前进的步伐。

2005年,秦裕彦和一班人站在企业长远发展的战略高度,从维护和实现广大职工利益的角度出发,圆满、成功完成了以产权改革为中心的企业改制,为企业的发展打造出又一崭新平台。

乘着企业改制的东风,在秦裕彦和一班人的科学决策下,裕隆集团大力实施“走出去”战略,千里挺进大西南和大西北,开发建设了贵州安康煤矿、贵州箜口煤矿、内蒙古鄂尔多斯裕隆富祥煤矿、内蒙古乌海裕隆胜利煤矿,为企业的可持续发展,奠定了坚实的基础。

2008年,裕隆集团抢抓机遇,顺势而上,在力促现有生产矿稳产高产的同时,又上马了年产120万吨的唐阳煤矿洗煤厂,年产60万吨的单家村煤矿洗煤厂,成立了曲阜裕隆实业有限公司,曲阜裕隆房地产开发有限公司,位于山东济宁境内年产90万吨的山东义能煤矿开工建设,使企业规模进一步壮大,经济效益迅速增长。

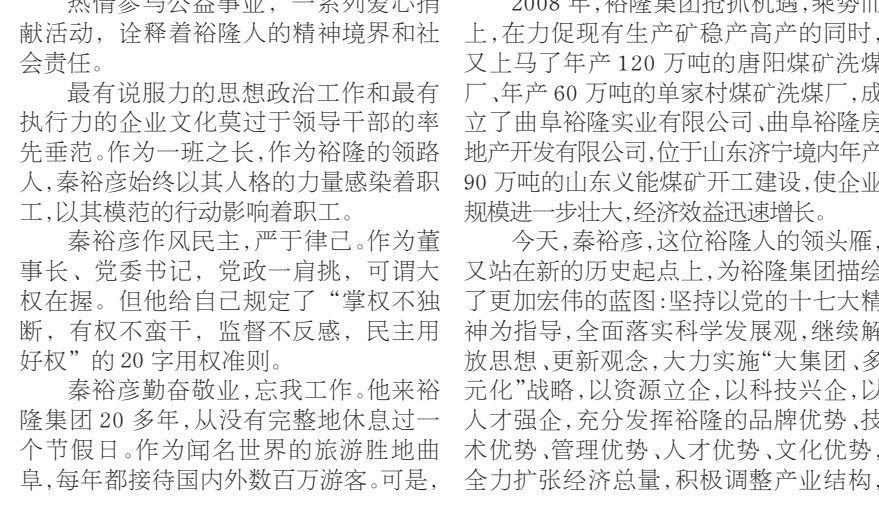
今天,秦裕彦,这位裕隆人的领头雁,又站在新的历史起点上,为裕隆集团描绘了更加宏伟的蓝图:坚持以党的十七大精神为指导,全面落实科学发展观,继续解放思想,更新观念,大力实施“大集团、多元化”战略,以资源立企,以科技兴企,以人才强企,充分发挥裕隆的品牌优势、技术优势、管理优势、人才优势、文化优势,全力扩张经济总量,积极调整产业结构,着力转变发展方式,更加关注职工生活,坚持煤与非煤并重,着力发展煤炭、医药两大产业,全力打造“裕隆”、“孔府”两大品牌,坚持立足山东,面向全国,大力实施“走出去”战略,进一步把煤炭主业做大做强;坚持在孔府制药的基础上,进行大投入、大发展,上规模、上水平,以此带动非煤产业全面发展。通过三至五年的不懈努力,实现销售收入过50亿元,把裕隆集团建设成为煤炭主业更加突出,非煤产业不断攀升,实力更加雄厚,结构更加优化,职工更加富裕,前景更加光明与美好的、具有一定影响力的现代化大型企业集团。

一个对于自己严如“包拯”的人,对待职工却是如此的关怀备至。

职工们至今还记得,20年前这个虎彪彪汉子一进矿,看到工人吃饭时脸上的汗水,就派人将办公室的风扇拆下来安在了食堂。

几年来,企业先后投资2000多万元兴建了高标准的职工宿舍、医院、澡堂、餐厅、文化宫、俱乐部,购置了10余辆豪华通勤车。

坚持每年都要为职工办几件实事,好事,职工的工资、福利年年都有增长。



经过206小时的奋战,夺取了堵水抢险的完全胜利,秦裕彦和堵水英雄们受到了2000多名干部职工的热烈欢迎。

斗转星移,岁月轮回。20余年,弹指一挥间。然而裕隆人却用自己的真诚与智慧,书写了一部波澜壮阔的创业史,勾勒了一座彪炳史册的里程碑。

裕隆人是幸运的,因为他们拥有一位能够带领他们走向辉煌、创造奇迹的好带头人。

秦裕彦是欣慰的,因为他带领裕隆人,走向了辉煌,创造了奇迹,而且必将走向新的辉煌,创造更大的奇迹!

### 尾声