



## 胜利油田出台双碳行动方案

□通讯员 陈天婧 报道

**本报东营讯** 近日，胜利油田出台《胜利油田碳达峰碳中和行动方案》，从节能、新能源、CCUS（二氧化碳捕集、利用与封存）、碳汇林四条脱碳路径，探索化石能源与新能源并举、降碳与碳利用并重、污染防治与生态保护并行的能源企业转型发展之路，全面提高能源利用效率，优化能源消费结构，加快新能源发展。

根据规划，“十四五”末，胜利油田的太阳能、余热、地热等成熟业务实现较大发展，氢能、储能等前端领域将取得突破。到2035年左右，清洁能源将成为油田主要能耗来源，化石能源实现清洁高效利用，清洁低碳安全高效的能源体系基本建成。

## 胜利油田推动油气藏压缩空气储能技术

□通讯员 王彦磊 报道

**本报东营讯** 6月11日，胜利油田召开油气藏压缩空气储能项目推进会，邀请来自清华大学、北京启迪华腾科技开发有限公司、中国船舶集团第七一研究所等专家学者，共同交流研讨压缩空气储能技术及应用推广。

压缩空气储能，是指在电网负荷低谷期将电能用于压缩空气，储存在介质内，在电网负荷高峰期释放压缩空气推动汽轮机发电的储能方式。压缩空气储能技术在油田拥有广阔的应用前景，具备利用峰谷电价压缩空气储能发电的有利条件，可以提高新能源发电利用效率。

## “理响胜利”大宣讲走进基层

□通讯员 刘薇 报道

**本报东营讯** 5月25日起，“理响胜利”宣讲团到胜利油田多个基层单位开展宣讲活动，共计覆盖25家单位。

按照油田党委部署和重点工作安排，党委宣传部牵头深入基层一线，开展“理响胜利”宣讲团巡回宣讲工作。主要包括党的创新理论、上级重要会议和重要讲话精神、集团公司和油田形势任务、新时期胜利价值观、石油石化优良传统等内容的宣讲解读。

宣讲团是油田常态化宣讲队伍，成员主要由油田党群系统专家、机关部门负责人、油田党校专家教授、“五老”人员以及各单位宣讲骨干等组成。有关负责人表示，宣讲活动紧扣目标任务，目的是引导广大干部员工深刻领会思想精髓、把握精神实质，扎实推进党的创新理论在基层落地生根。

据了解，“理响胜利”宣讲团还将继续深入基层一线，切实打通思想文化引领“最后一公里”，为油田高质量发展提供有力思想支撑。

## 6名劳模接力传递省职工运动会火炬

□通讯员 于佳 报道

**本报济南讯** 6月14日，山东省第八届职工运动会在济南奥体中心开幕，来自胜利油田的张春荣等6位劳模火炬手接力传递，共同点亮本届运动会主火炬。

山东省职工运动会每5年举办一次。本届运动会采取群众性与竞技性相结合、线上与线下相结合，设9个线下项目和3个线上项目。胜利油田组织94名运动员参加男子篮球、气排球、男子五人制足球、拔河、乒乓球、羽毛球等七个项目的比赛。

## 准噶尔盆地山前带钻井填补国内空白

□通讯员 李萍 报道

**本报东营讯** 由胜利工程公司渤海钻井总公司承接的准噶尔盆地山前带超风险探井——米泉2井于近日完井。

该井隶属新春公司，位于新疆天山北麓，是高海拔、山体探井，完钻井深3840米，历时226天。钻井队克服无数数据资料、地层稳定性差等困难，攻克准噶尔盆地博格达山前构造带钻井难题，填补了多项国内“山前带”钻井技术空白，弥补了油田在天山在该地区之前的认识不足。

## 失利区块找到石油

□通讯员 姜凯 任文盼 报道

**本报东营讯** 在济阳拗陷勘探形势图上，一个叫“草桥北坡”的地带几十年来都是空白一片，胜利油田在这里部署过草36、草38、草斜707等探井，但是先后失利。然而就在前不久，技术人员竟然在这里找到石油了。

这个在地质上名叫“草桥北坡”的地方，属于盆地边缘层油藏，此前这里的油藏探明储量少，开发难度大，在认识不清的情况下，就算部署探井成功率也非常低。

胜利油田石油开发中心科研所所长闵伟介绍，作为油田最重要的油气富集区，东营凹陷是油田勘探最早、最成熟的探区。从勘探面积来看，南部探区占整个凹陷的一半左右，而已探明石油地质储量相对于北部少得多。从规律上他们认为，南部探区应该还有非常大的潜力。

为此，这家单位和勘探开发研究院、石油工程研究院等多家单位展开合作，深化地质研究，通过精细油藏地质描述，寻找油藏分布位置，总结此前打井失败的原因，制定相应对策。

科研所油气勘探主任师张琳璞说，通过区域成藏条件对比、成藏规律分析，他们重建区带地层、沉积、构造地质模型，形成了油藏地质评价方法，并根据油藏特点确定开发思路，提升了经济开发效益。截至目前，他们在这里先后完成草702、草335、王955等区块8个产能建设方案的产能建设，完钻各类新井92口，已建产能11.2万吨，基本实现含油连片，落实千万吨级储量规模，成为胜利老区新的增储上产阵地。

# 准噶尔盆地，在“蜂窝里探蜜”的石油人

□本报记者 贾瑞君  
本报通讯员 于佳 陈俊  
何建 田茂亮

成1井项目，是中国石化胜利油田“十四五”在准噶尔盆地部署的增储上产重点区块。这里工区地表为连片分布的蜂窝状和垄状沙丘，地球物理公司胜利分公司的员工常常风趣地说，在这里进行地震勘探像是在“蜂窝里探蜜”。可就是在这个复杂的复式油气藏勘探区，地球物理公司胜利分公司的员工创新工作方法，利用地震勘探找到了最甜的“蜜”。

## 把地下看得一清二楚

平常石油深深地埋在地下，看不见摸不着。想要找到它，前提是看清楚它的位置。

“把工区看个底朝天，每个可能影响项目高效的点都必须摸得门清。”项目经理张光全说。

项目启动之初，胜利分公司SGC2105队36名核心团队采取“提前看，紧密连，人机结合”的方式，历时40余天，经过4轮次多维度、全覆盖的精细尽职调查，全面厘定项目风险因素。

项目团队成员深度融入油田勘探开发一

体化，让“甲方乙方”变成“一家人”，推进项目一体化运作，做实前期准备工作。通过试验资料的全面分析，甲、乙双方制定增加覆盖次数、提高炮道密度、增加最大炮检距等有效措施，确保了超深目的层地质目标需求最优。

他们召集震源、仪器等相关班组，针对震源分组、导航到点等方面进行“不留死角”的沙盘推演，优化施工方案；根据“到一批、检测一批、使用一批”的原则，对所有投入的节点仪进行全面检测与维修，通过2场推演会、3场总结会，全面做实震源工序高效施工演练。

## 找到高效施工“密钥”

成1井项目启动以来，项目团队成员科学制定“里程碑计划”，倒排时间表，优化施工流程，对项目周期、资源投入、队伍规模进行动态精细测算，计划精准落实到天，实现了资源零等待、效率最大化。

“全面落实项目主要负责人、分管领导、班组长履职清单，确保项目在轨运行。”张光全在队委会上强调。

他们强化横向多班组管理，建立健全项目运行协同推进机制，层层分解任务、落实责任到人，切实做到了项目有人抓、问题有

人管、工作有人促。

放线班和节点服务团队密切配合，按照野外布设、巡查质检、数据回收、设备充电、数据处理“五步工作法”，每个环节相互监控，环环相扣，确保数据回收率达99.6%以上。

项目团队震源组制定网格化管理办法，细化责任分工，提前做好预施工点位踏勘，震源车加油、操作人员交接班与设备检修同时进行。以单元日效促工序日效，以工序日效促项目日效，以项目日效促项目工期。通过项目采用日效管理法精确节点控制，推动生产工序全部围绕项目运行目标转。

5月18日，项目以高效采集49.5天的战绩圆满收官。

## 化解野外生产难题

技术创新向来是实现高效施工的利器，对在准噶尔盆地“蜂窝里探蜜”的这群石油人来说，眼前的成1项目更是如此。

胜利分公司SGC2105队副经理王宇介绍，影响项目高效运行的因素，主要是震源点位设计、震源通信和数据质控回传。为此，他们突出“问题、生产、效益”三导向，强化技术支持团队作用发挥和技术成果

# “我开直播不带货，带安全”

□本报通讯员 王彦磊 张彬彬

6月15日上午，李建勇准时进入“直播间”，开始了直播。

没有太多的点赞量，也没有人“刷礼物”，“粉丝”不到40人。原来，李建勇的这个“直播间”不“带货”，讲的全是跟交通安全有关的内容。

李建勇不是网红，他是胜利油田车辆管理中心胜安车辆管理服务部的一名员工。今年50多岁的他，过去很少上网。可就在几个月前，他却突然玩起了直播。

在胜安车辆管理服务部，每周的例会和每天的晨会已经成为惯例。今年3月份受新冠疫情影响，服务部所有的线下会议被叫停。“会议可以停，培训不能停。”胜安车

辆管理服务部经理郑祥山说。既然线下的会不让开，那就把会搬到线上，于是项目部把晨会搬到网络上，他们要求5个班组的班长每天利用视频会形式组织员工学习和培训，时间不长，每天五分钟。

就这样，3班班长李建勇兼职做起了“主播”。每天他都会准时在班组群里跟大家见面，或安排部署班组当天的工作，或传达跟交通有关的安全知识和法律法规，或讲解油田会议中与车辆管理有关的精神与要求，有时还会录好一段小视频发到群里供大家观看。

可学习本身就是件枯燥事，怎样才能保持新鲜度，让同事喜欢看呢？“直播”遇到了新问题。

李建勇和副班长储志龙商量，两人轮番

上阵，先解决“审美疲劳”。除了讲法规说条例，从网上找有关交通安全方面的事故案例视频，有时候还会拿身边人身边事举例。

慢慢地李建勇发现，“直播间”里热闹了，连关注度也蹭蹭往上涨，不到40个人的群里，点击量最高的一场竟然超过200次。“说明身边的案例最有说服力，也是引导和教育员工最有效的方式。”李建勇分析道。

直播次数多了，想法也变得多起来。李建勇他们不光丰富班里的学习内容，还跟其他班组相互邀请授课，把自己的经验分享出去，把别人的经验学回来，让网络学习变得有滋有味。

让李建勇意外的是，网上晨会同事们几

乎是次次全勤。因为特殊的工作性质，以前开会人总是到不齐。而现在，回放就可以轻松实现随时随地学，解决了凑不齐人、后期补课等诸多困扰。

网上晨会不仅激发了员工学习的热情，也提高了大家的安全意识。截至目前，胜安车辆管理服务部与去年同期相比事故剧增率下降80%。

在郑祥山看来，网上晨会带来的效果早已超出预期，也坚定了胜安车辆管理服务部继续开展好这项工作的信心。

“我开直播不带货，带安全。只要对单位和同事们有利，我就会认真对待。”如今，越来越喜欢直播的李建勇每天都在坚持学习，他说，“只有先学一步，才能给别人讲清楚、说明白。”

## 沙特项目停待钻机全面复工复产

□通讯员 张玉 周杨 报道

**本报东营讯** 近日，中石化胜利石油工程公司沙特钻井项目管理部收到甲方阿美公司发来的复工函，要求对停待的4部钻机启动。至此，胜利石油工程公司海外沙特项目13部钻机全部复工复产。

2020年受海外突如其来的新冠肺炎疫情影响，胜利石油工程公司位于海外的沙特项目被迫停待。队伍停待两年，如何在短时间内同时满足4部钻机启动，人员统筹配置成了关键。

胜利石油工程公司按照“9个大班骨干岗位+6个班组关键岗位”模式配备关键岗位人员，制订休班人员赴沙返岗计划，全面保障项目启动用工需求。同时，全面摸底有海外项目施工经验的国内一线人员，根据沙特项目生产用工需求进行统筹调剂。不到十天，沙特停待队伍人员已恢复至原编制人员的80%。

队伍复工之快，得益于胜利石油工程公司海外项目人才超前储备机制。近年来，该公司探索构建人力资源统筹配置“双循环”机制，健全海外项目人才储备保供措施，完善储备培养、统筹优化和激励约束办法，根据项目需求实施人才超前储备、动态配置。

针对国内外一线骨干岗位紧缺、需求重叠的现状，胜利石油工程公司积极拓展海外用工新模式，探索与海外劳务公司开展合作，有效保障海外项目紧缺的电气工程师、司钻等岗位用工需求。去年以来，沙特项目先后收到外籍高岗简历123份，面试100余人，录取符合条件的外籍员工10人。



日前，胜利油田举办“六五环境日”公众开放日活动。大家走进油田生产现场，了解油田绿色低碳、清洁生产、“风光热储”多能互补综合利用等多个项目。

近年来，胜利油田加快企业转型升级与绿色低碳发展有机融合，在统筹保障能源安全和生态保护上双向发力，形成“井景共荣、油地共赢、人企共进”的局面，也吸引越来越多人走进胜利油田、了解胜利油田。

□通讯员 王国章 报道

# 科技创新，让老油田焕发新活力

□本报记者 贾瑞君  
本报通讯员 于佳 王蕊仙

日产原油上升8.1吨，含水下降0.4%……2022年以来，胜利油田纯梁采油厂梁38块生产经营形势持续向好，“老油田”焕发出了新活力。

原来，从分散剩余油无法聚集到最终被开采出来，还实现了增产，纯梁采油厂实施“注水带动、老区新化”战略下的一系列科技创新发挥了巨大作用。

梁38块位于梁家楼油田，南高北低的油藏构造犹如一座被拦腰切断的“梯形山坡”。胜利油田低渗透油藏开发高级专家毛振强介绍，以往采取的是井网面积注水方式开发，经过近40年开发，这里早已形成了固定的注水流线，导致水窜严重且高含水，剩余油在地下分散在“山坡”的各个角落，单纯利用注水难以波及，油更是难以采出来。到2020年，梁38区块的综合含水已高达

96.7%，区块进入低采油速度的开发阶段。

管辖该区块的梁北采油管理区，按照“三线四区”经济效益测算，发现在16口油井中，盈利高效区油井仅有1口，无效区油井有7口。“这就意味着，该区块近一半的油井开发效益差，简单的正常生产都难以维持。”梁北采油管理区经理孟晓锐说。

困难不止于此。由于套损井多、井网二次不完善，还导致梁38块的地层能量偏低，储量失控，停产井恢复难度大，挖潜难度大。油藏特点以及诸多开发矛盾，让梁38块地下的剩余油高度分散，区块采出程度只有31.7%，与梁家楼其他区块相比还有较大差距。

如何把分散的剩余油有效用起来，提高特高含水期采收率？

矛盾就是潜力，问题就是资源。技术人员根据地下构造的特点，效仿边水驱油开发模式，从山底注水，形成一个条带，将分散

的剩余油集体“聚”到山顶，再采出来。

所谓“边水驱油”，是指通过油藏周边天然形成水线驱油，这种驱油方式犹如一条水带将油“驱赶”出来。纯梁采油厂跳出原先的开发模式，对标高效开发单元，利用数值模拟技术对梁38块剩余油进行重新认识，进一步优化开发模式，利用边水驱油模式进行了探索，最终制订了有效的开采方案。同时，他们对区块井网进行重新部署，构建了一条人工仿边水条带，使失控的剩余油得到控制，使分散的剩余油向山顶汇聚，同时提高地层能量。

把油“驱赶”到山顶之后，他们再利用大修、侧钻、停产井恢复等措施，将山坡顶部剩余油采出来。纯梁采油厂先后部署修复侧钻井梁32-侧3、梁38-平3、梁50、梁32-2、梁38-更斜38等多口油井，获得非常好的开发效果。其中，在对梁38-平3井进行卡封恢复后，日产原油达到1.8吨，这相当于在停产井里淘出了“金疙瘩”；油井梁50井在含

水未升液量上升的情况下，日增油2.0吨，激发了区块老井新活力再现；部署的梁38-更斜38井，获得初期日油10.1吨的好成绩，目前仍保持在日油6.2吨，成为小水沟里挖出“金豆子”的典范。

治理后，目前开井的19口油井全部进入盈利高效区“挣效益”。截至今年5月底，梁38块老井液量上升134吨，日产原油上升8.1吨，含水下降0.4%，自然递减率降至-26.3%，采收率提升3.1%。

毛振强认为，梁38块高效开发增强为他们向断块油藏采收率达到50%的目标迈进增添了信心和底气。

记者了解到，自2021年以来，不仅是梁38块，纯梁采油厂的纯69、纯75、正南老区等多个区块，通过注水带动，精准补能实现了负递减，“油水并重、以水为先、精准补能”的开发红利在纯梁厂如雨后春笋般显现。