

# “患者住院治疗费用不再按项目付费，而是按病种打包付费” DRG付费，将走进更多人生活

### 记者蹲点

□ 本报记者 肖芳 张春晓

5月15日，在青岛西海岸新区中心医院做完腹腔镜阑尾切除术，市民王先生出院回家。这次生病住院4天，他一共花了9880元，自付3700元。而在大半年前，有相同病情并采用同样治疗方案的患者，住院花费是1.4万元，医保报销后需自付4900元。

这种变化，从患者手中的收费明细单来看，是现在住院时间更短、检验检查更精准、药品耗材价格更亲民。而这背后，是医保DRG付费改革。

DRG付费，是一种国际公认较为先进的医保、医院间结算医疗费用的方式。2019年山东省正式启动DRG付费改革，青岛市被确定为省级改革试点城市。按照国家医保局“顶层设计、模拟运行、实际付费”三年三步走的部署安排，经过两年多的积极推进，2021年我省所有试点城市均通过验收并启动实际付费，目前随着实际付费稳步运行。

### 从按项目到按病种付费

DRG付费即“按疾病诊断相关分组付费”的简称。“通俗点解释，就是患者住院治疗费用不再按项目付费，而是按病种打包付费，每一个病种都有一个支付标准。”青岛西海岸新区中心医院副院长李国华说。这种付费行为，不是发生在患者和医院之间，而是医保基金和定点医院之间。

作为青岛市确定的首批DRG付费试点医院之一，青岛西海岸新区中心医院自去年7月启动正式付费。李国华介绍，以往，医保基金在跟医院清算时，采取的是按项目付费模式，即根据诊治过程中所涉药品、耗材、检验检查项目，患者实际使用了多少，医保就按比例支付给医院。在这种模式下，医疗服务项目越多，医院从医保基金获得的收入也就越多。这就容易导致过度医疗，带来医药费用上涨、医保基金承压、群众负担加重等问题。

李国华说，近年来，为控制医疗费用不合理增长，医保部门每年都会对医疗机构年

度发生的医保基金支出实行“总额控制”，也就是事先核定年度付费总额，年终进行清算，超支越多，医院自付越多。这种“总额控制”模式，确实在规范医疗服务行为方面发挥了作用，但也带来了意想不到的问题：每到年底，一些医保支付总额“余量不足”的医院，便会拖延甚至拒绝患者住院治疗。

DRG付费改革，给出了新的解决方案。它根据住院患者的疾病严重程度、治疗方法复杂程度、诊疗资源消耗程度以及合并症、并发症、年龄、住院转归等因素，将患者分为数百个“疾病诊断相关组”，最后以组为单位，打包确定价格和医保付费标准。一般来说，疾病越严重、治疗方式越复杂，医保支付给医院的费用就越多。

通过一个极简模型，青岛西海岸新区中心医院医保办主任薛鹏形象地解释了DRG付费的基本逻辑：假设某地经过历史费用数据测算，得到冠状动脉支架置入病组的支付标准是3万元。医院每完成一例该病组手术，无论实际成本消耗是多少，医保和患者合计只需支付3万元。在这种打包付费模式下，医院如果诊疗规范、合理检查、合理用药，实际花费成本少于3万元，就会产生更多的结余，反之，超支部分由医院自己承担。

### “收入”变“成本”

“DRG付费改革后，对于医院来说，曾经是收入来源的检验检查、药品、耗材等，一下子都变成了‘成本’。这就倒逼医院规范诊疗、控制成本、提升服务。”薛鹏说。

不久前，青岛市民殷先生因胃溃疡出血、失血性休克、糖尿病，到青岛西海岸新区中心医院消化内科住院治疗。住院期间，他在夜间如厕时不慎摔倒，导致眉弓、眼睑受伤，医生为其进行了裂伤缝合手术，花费约670元。但由于该问题并没有造成分组的改变，病患所属病组的医保支付标准是既定的，这部分额外产生的费用大部分由医院自己“买单”。该事件发生后，医院立即启动护理服务提质行动，精准识别易跌倒高风险人群，细致做好家属陪护宣教，进行加装扶手、张贴标识等环境创设，竭力避免同类事件再次发生。

如今在青岛西海岸新区中心医院，DRG已经成为医院进行日常管理运营的一个有力工具。该院将DRG病组成本核算、

DRG评价指标应用于绩效考核，真正让医院的临床行为与运营制度紧密结合，实现提质增效。

该院副院长王志余向记者举例说明：青岛市医保局反馈，去年7-8月DRG实际付费运行数据显示，青岛西海岸新区中心医院的冠状动脉支架置入病组、冠脉支架植入FMI9病组耗材费用偏高。收到反馈后，医院立即组织在院周会进行通报，然后结合“清廉医院”建设，将相关问题提交职能科室，对照全市标杆值开展耗材专项整改活动。最终，通过提高集采耗材使用率、与耗材供应商谈判降价、强化诊疗行为规范等方式，该院冠脉支架手术病组次均费用由49237元下降至34152元，次均耗材由24845元下降至15988元；冠状动脉手术病组次均费用由14363元下降至8177元，次均耗材由4302元下降至1788元。

### 改革效果逐步显现

省医保局医药服务管理处处长李元芝表示，推行DRG付费改革，并非简单改变费用结算方式，而是将改革深化到医疗临床路径、检查检验、药品耗材使用及医疗服务全过程，这对提升医保基金使用效能、规范医疗机构诊疗行为、助推医疗机构高质量发展，都具有重要意义。这项改革，让作为群众“保命钱”“救命钱”的医保基金发挥最大效用，最终受益的是广大患病群众。

记者手记

## 不是“紧箍咒”，而是“催化剂”

□ 肖芳 张春晓

青岛西海岸新区中心医院副院长李国华坦承，刚开始推进DRG付费改革时，医院也有不同声音，认为这是在给医院念“紧箍咒”，会限制医院发展。

青岛西海岸新区中心医院建立了DRG工作推进例会机制，由院长主持，每月举行一次，各职能部门汇报DRG工作进展、监测数据、异常问题、工作难点，大家逐项讨论并制订解决方案。青岛市市立医院也是从转变管理理念入手，总院长牵头，组建DRG付费改革专项工作

组，具体负责人由熟悉医保、质管、医疗的副院长担任，并成立医保部和质管部牵头，运营管理部、医务部、药学部、财务部、信息部协同的多部门联合管理团队。

结算清单模块不匹配，病案迟交，病案歧义……改革落地过程中，各种问题会不时出现，试点医院各部门在不断试错、调整、甚至推倒重来，最终协同发力打通了一道道难关。实践证明，主动改革、拥抱改革，不断提升精细化管理水平，DRG付费改革不是“紧箍咒”，而是“催化剂”，助推医保、医院、患者三方实现共赢。

李元芝介绍，下一步，省医保局将在前期成功试点的基础上，利用三年时间扎实推进扩面、提质、增效等相关工作，将9个城市内符合条件的医疗机构全部纳入DRG付费改革。

## 前四个月我省实际使用 外资同比增长12.7%

□ 记者 孙源泽 报道

本报济南5月23日讯 记者今天从省商务厅获悉，今年前四个月，我省实际使用外资78.2亿美元，同比增长12.7%。其中，制造业实际使用外资30.2亿美元，同比增长65.9%，占全省实际使用外资比重的38.6%，占比较去年同期提高12.4个百分点，实际使用外资结构进一步优化；利用日韩资11.7亿美元，同比增长140.2%，占全省实际使用外资比重的14.9%，较去年同期提高7.9个百分点。

## 山东20户以上自然村 4G网络全覆盖

□ 记者 刘兰慧 赵小菊 通讯员 孙济生 报道

本报济南讯 省大数据局与省通信管理局近日联合举行山东省电信普遍服务工程竣工仪式，同步开通最后一个4G基站，标志着山东全面实现20户以上自然村4G网络全覆盖。

记者了解到，2018年以来，我省共计实施4批电信普遍服务项目。“十四五”以来，累计建设4G基站665个，其中覆盖行政村基站319个，20户以上自然村基站325个，海洋牧场基站21个。临朐县山旺镇和庄村是典型的山村，盛产核桃、樱桃、油桃等特产。自从4G基站建设完成，大山里架起网络高速路，当地特色农产品全部搬上了互联网，和庄村“淘宝村”开张第一个月，销售额就突破了34万元。

为加快补齐农村数字基础设施短板，山东持续加码推进乡村网络基础设施建设，推动农村基础设施数字化改造升级。下一步，山东将在数字基础设施建设上继续突破突破见实效，开展数字基础设施提升行动，加快“云、网、端”信息基础设施和交通、能源、市政、水利等融合基础设施建设，全省在用标准机架数力争达到25万个，建成并开通5G基站达到16万个。

## 山东曝光民生领域案件查办 “铁拳”行动典型案例

□ 记者 杨润勤 报道

本报济南讯 日前，山东省市场监管局曝光第三批2022民生领域案件查办“铁拳”行动典型案例。记者获悉，今年以来，该局在全省持续开展民生领域案件查办“铁拳”行动，全省各级市场监管部门聚焦关系人民群众生命健康的重点商品、重点领域和重点领域，依法严厉查处11类违法行为，加大案件曝光力度，强力震慑违法犯罪行为。

本批曝光的典型案例有：青岛绿森食品有限公司出借食品生产许可证、明知他人未取得食品生产经营许可从事食品生产经营活动仍为其提供生产经营场所案，淄博惠鑫燃气有限公司中埠分公司未按规定实施充装前后的检查、记录制度和不符合安全技术规范要求的气瓶进行充装案，滨州市滨城区赛德生肉经营部经营未经检疫、不符合食品安全标准的牛肉案，济南市长清区同心艺宸艺术培训学校有限公司实施虚假或引人误解的商业宣传案，菏泽市牡丹区鲁久五金电料经销经营部涉嫌生产销售侵犯注册商标专用权的电线电缆案，山东阿美尔生物科技有限公司发布违法广告案，寿光市育百寿塑料制品有限公司侵犯“POP”注册商标专用权案，北京升华电梯集团有限公司未按安全技术规范要求进行电梯维护保养案，无棣嘉农农资有限公司销售以不合格产品冒充合格产品的控释肥案，德州市陵城区金沃土粮食收购部使用计量器具作弊装置案。

## 山东启动2022年 “百日千万”网络招聘专项行动

□ 记者 张春晓 通讯员 范洪艳 报道

本报济南讯 记者从省人力资源社会保障厅了解到，为持续做好疫情防控期间保民生、促就业工作，我省全面启动“百日服务攻坚、千万岗位推送”大型公益网络招聘专项行动，为高校毕业生、农民工、城镇失业人员、脱贫劳动力等各类劳动者，以及有招聘需求的各类用人单位，搭建求职与招聘供需平台。

此次专项行动以“职等你来 就业同行”为主题，将一直持续至8月25日。行动旨在针对重点人群就业和用人单位招聘需要，搭建全省统一、多方联动的网络招聘平台，集中开展以线上为主的特色专场招聘、职业指导、职业技能培训等服务，强化就业创业政策支持，统筹推进线下服务，提升供需匹配效率，以优质高效服务助推稳就业保就业。

据了解，省人力资源社会保障厅依托山东公共招聘网开设了百日千万行动线上山东分会场，设置岗位信息发布、特色专场招聘、职业指导云课堂、职业技能云培训、就业创业政策等专栏，并提供各市就业导引地图服务。



□ 记者 李媛 报道

## 保护海龟，你我同行

5月23日，在农业农村部渔业渔政管理局、山东省农业农村厅指导下，以“保护海龟，你我同行”为主题的“世界海龟日”主题宣传活动在青岛海昌极地海洋公园开幕，5只被救助和罚收的海龟在青岛海域顺利被放归。



## 小麦喜开镰

□ 新华社发

5月23日，在枣庄市山亭区新河村麦田，农机手操作大型收割机收割小麦。

眼下，枣庄市小麦陆续开镰，当地农民抓住天气晴好的有利时机，抢收晾晒小麦。

坐得“冷板凳”，父子俩潜心育良种——

# “乡村之星” 发力西红柿种业振兴

### 我们的新时代 一线故事

□ 本报记者 王兆锋 本报通讯员 刘厚联

在有“中国西红柿之乡”美誉的单县，任思党、任辉父子俩是西红柿产业的领军人物。

58岁的任思党痴迷西红柿育种30多年，任辉大学毕业后返乡和父亲一起搞西红柿育种。他们培育出近60个拥有自主知识产权的优质、抗病、高产西红柿优良品种，现有8个品种获得品种登记，16个品种处在登记流程中，11个品种入选国家种质资源库。爷俩选育出多个抗TY病毒品种，填补了我国抗

TY病毒西红柿品种的多项空白。父子俩先后被评为“齐鲁乡村之星”。

5月18日中午，气温一度高达30℃。在单县北城街道单六村的西红柿种植基地，任思党、任辉父子俩在对14203、20235等5个西红柿杂交新品种授粉，大棚内湿热，他们汗流浹背。“到了制种关键阶段，西红柿层层开花，每天都要授粉，再高的温度也不敢耽误，不然几年的辛苦就可能付之东流。”任思党抹了一把脸上的汗水说。

2019年夏秋，西红柿TY、褪绿病毒在我国大面积暴发，全国受害面积近300万亩。这让任思党、任辉寝食难安。任思党说：“那段时间，我们团队不断查找资料、试验，利用传统育种手段与生物育种相结合，创新选育西红柿抗病新材料，筛选出102份抗TY1、TY2、TY3、MI、SW5、TOM多基因聚合番茄育种新材料，选育8个

适合多茬口种植的抗TY、褪绿病毒的新品种，均达到国内领先水平。”

板凳坐得十年冷，个中滋味心自知。夏天授粉期间，要在高温的环境下连续人工工作业。汗和土混成的泥浆浸透父子俩的全身，一天要换三四套衣服，中暑是常事。“这一摞记录本，每页都有俺爷俩的汗渍，既是育种技术的记录，也是辛勤劳作的记忆。”任思党感慨地说。

在坚持自主培育的基础上，爷俩一直在探索适合西红柿育种的产、学、研相结合的路子。先后与江苏省农科院蔬菜研究所、中国农科院蔬菜花卉研究所、中国农业大学等十几家科研单位和院校建立了合作关系。

“利用分子标记辅助选择现代生物育种技术，构建大群体分离、多基因聚合，选育西红柿育种新材料，可大大缩短育种

时间。原来需要4至5年才能培育出的育种新材料，现在用2至3年就可完成，有效降低了育种成本。”任辉说，他刻苦钻研国内先进生物育种技术，不断寻求新突破和新知识。

父子俩成立专业合作社，积极推广西红柿新品种，带动乡亲们一起致富。通过推行基地化种植、标准化生产，目前已辐射全县14个村，种植面积达2万余亩。

他们还成立种业公司，把优质的种子销往全国20多个省份。“现在每年销售西红柿种子3000公斤左右。种子价格实惠，每年为菜农节省近2亿元。”任辉说，他们选育的柿都14203品种，具有深粉色、果大、抗病、高产和生长期不裂果等特点，受到全国各地菜农的欢迎，推广面积已达20多万亩。