

以加强机关自身建设为总抓手，锻造高素质干部队伍，打响好干部品牌，推进落实创新——平原：激活高质量发展原动力

□张大为 曹伟

政治路线确定后，干部是决定因素。建设新时代现代化幸福新平原，新一届平原县委以加强机关自身建设为总抓手，推进落实创新，打造敢担当、勇创新、善作为的平原好干部品牌。

“加强机关自身建设，从个人层面讲，是干部成长成熟的必然要求。从单位层面讲，是抓班子带队伍的必然要求。从全局层面讲，是促进经济社会高质量发展的必然要求。我们把自身建设作为筑基之举、发展之举、务实之举，按照省市‘严真细实快’工作要求，着力打造‘五型’机关和干部队伍，在夯基垒台铸魂中，激活平原高质量发展原动力。”平原县委书记王玉东介绍。



②



③

把问号拉直——以组织力推动入脑入心见行

2021年，换届之年，抓班子带队伍考量着新一届县委的政治智慧。“聚焦平原干部队伍，简单可以划分为帅才、干将、守摊人三类。2020年，平原县在全市综合考核中取得历史最好成绩，如何稳住良好态势？如何解决部分干部‘能力恐慌’？如何换届不‘换心’？我们决定以加强机关自身建设破题，实现干部队伍凝神、收心、提气、长才干。”王玉东说。

探索从32个县政府组成部门开始。2021年3月以来，县委主要负责同志规划设计了4个动作及17个构成环节，提出了每个环节的具体标准，以课件方式听取了32个部门“一把手”的业务授课。县委成立领导小组，办公室设在县委组织部，牵头负责工作的调度、指导、推进等。

2021年9月2日，平原县召开全县各级各部门主要负责人参加的加强机关自身建设工作会议。各乡镇（街区）、县直各部门单位同步成立相应机构，制订具体实施方案，层层压实责任，健全自身建设督导、调度、评比、考核“四位一体”长效推进体系，确保自身建设工作职责到人、不走过场、不做虚功。

加强机关自身建设想要抓实并不容易。“自身建设工程很大，就是动用组织力去提升每名干部的能力格局，进而提升一个单位、行业、地方格局，推动一个地区今后长久发展。”平原县委副书记齐强说。

老难，“一把手”重视就不难。工作中，平原县抓牢关键少数。县委主要负责同志每月听取工作汇报，每期批示工作简报，每次讲堂评价报告，每逢大会做出强调。其他县级领导发挥表率作用，积极参与和指导分管部门、联系乡镇（街道）的自身建设，带头上台讲业务、带头开展问题检视、带头下基层调研、带头落实县委、县政府各项工作要求。各乡镇（街道）、县直各部门单位主要负责同志亲自研究谋划、部署推动，确保了规定动作扎实开展，在全县形成一级带着一级干的浓厚氛围。

自身建设会不会一阵风？平原县第十五次党代会报告上给出了答案。要把自身建设贯穿经济社会发展全过程，以此抓好班子、带好队伍、推动发展。坚定不移建设高素质干部队伍，打响善创新、敢担当、有作为的平原好干部品牌。“自身建设要经常抓、长期抓。无论怎么重视都不过分，无论怎么强调都不过头，无论怎么抓紧都不过头。在一年就要抓365天，在一天就要抓24小时。用好干部、好班子、好队伍，提升平原百姓的幸福指数，共建幸福新平

原。”王玉东说。

把虚功做实——小切口撬动大变化

加强机关自身建设，以车辆摆放切入开篇。2021年3月份，部分县人代表集中反映县城停车无序问题，而城市管理曾是平原亮丽名片。

“城管中最难的事就是车辆管理，市民素质参差不齐，机动车、非机动车、二轮车、三轮车停放标准不一。”县综合行政执法局局长高谦说。

坚持问题导向，平原叫响“车头向前，蓄势待发”口号，全面规范城区停车秩序。“车头向前”是车辆停放，内在是城市理念。我们聚焦车辆、树木、路灯等公用设施，组织干部职工到河北正定参观学习，对公用设施统一标准、统一要求、统一美观，推进精细化管理。”高谦介绍。活动开展半年后，平原车辆停放实现“车入格、摆整齐、朝正向”，充分展示“奋进平原、蓄势待发”的良好精神风貌。

小处着力，实现小切口撬动大变化。加强机关自身建设以“业务大讲堂”“问题大检视”“工作大调研”“环境大整治”为主要内容。

“业务大讲堂”采取“走出去、请进来、上台讲”等方式，“一把手”上台讲随机抽取。在授课内容上，坚持对症下药。在课时安排上，实现每月一次到两周一次。在环节设计上，采取“随机抽、评委评、打分数”的方式组织实施。2021年10月18日，平原大讲堂暨第一期领导干部上台讲专题会议举行。“在全县领导干部中第一个开讲，压力不小。整县屋顶分布式光伏开发工作是2021年我们争取的国家级试点，讲课倒逼我们对新能源知识进行学习钻研，对全县能源资源调查摸底，对今后重点工作也有了充分谋划。”县发改局局长潘吉兵说。

目前，全县各级各部门共开展大讲堂1500余场次，460多名干部先后赴浙江、江苏等11省市40多个县市区及省内济南、青岛等7市20多个县市区对标学习，960多名干部登台讲课，营造了学思践悟、比学赶超的浓厚氛围。

以“问题大检视”查不足、促提升。结合全市“扬优势、找差距、抓机遇、开新局”主题讨论，树立检视问题的“常态化思维”，县级领导班子成员、乡镇部门负责人、机关干部、村（社区）书记4个层面，层层建立问题台账，每天检视自身在工作、学习、生活等方面最不满意的1至3项工作，纵向列问题、横向找原因、认真抓整改，全力促提升。每日一检视，每周一总结，每月一分析，每季一调度，跟踪销号管理。2021年8月份，针对疫苗接种和国家反诈中心APP推广安装工作进展慢的实际，开展了为期一周的疫苗接种突击

战和APP推广安装攻坚战，疫苗接种率由86.72%提高到90.81%，APP安装率由53.21%提高到62.1%，分列全市第3位和第2位。

以“工作大调研”解难题、办实事。坚持“问政所需问计”于民，聚焦民生改善、安全稳定等领域，深入开展“我为群众办实事 共建幸福新平原”实践活动，县级领导干部带头，各级各部门主要负责同志、班子成员、机关干部到基层一线、田间地头、车间厂房等开展大调研、大走访活动，累计走访8486户，摸排问题2715件，解决企业、群众“急难愁盼”问题1700多件。

以“环境大整治”树形象、激活力。开展规范停车行动、规范内务行动，做到机关环境整齐整洁、美化亮化。县融媒体中心制定“六看六比”制度，每周通报卫生检查情况；县综合执法局在微信公众号开设读书感悟专栏，定期刊发干部职工读书心得感悟，营造了书香弥漫的浓厚氛围。县联通公司楼顶钟表已停摆11年，只用了11天便重新修整完成，悠扬的报时声重新响彻县城。

把品牌做优——锻造高素质干部队伍

规定动作到位，自选动作出彩。平原县王庙镇近两年新入职90后年轻干部20人，针对年轻干部“身在基层不下基层、身在农村不懂农村”问题，王庙镇开展“走百村、访千户、解万难”活动，用2个月时间走访全镇93个自然村，入户群众1500余户。

“要求年轻干部谁家穷去谁家，带着午饭去困难家庭同吃同住，带着感情去田间地头，坐到老百姓炕头上听民声，真正做到提屋知人、提人知事、提事知情、提情知策。”王庙镇党委书记魏长峰介绍。2021年，王庙镇12345热线办理情况改善幅度，位列全县第1名。

在加强机关自身建设中，平原县采用“剥洋葱”的思维方法，分类指导、梯次推进、层层递进、先进带后进，层层提高认识、层层推动落实。“一把手”层面，已有2名街道党工委书记和8名县直部门主要负责人登台讲课。班子成员层面，组织83个乡镇（街道）和县直部门分管副职开展“比学提升”活动，让后进单位受触动、受启发、受激励、有收获。普通干部层面，开展“机关自身建设大讨论”活动，举办演讲比赛，谈机关自身建设带来的变化、认识和体会等。镇村干部层面，在管区书记、村（社区）党组织书记、村（社区）“两委”成员、普通党员4个层面，开展乡村振兴“双十双百”擂台大比武，实施“3533”计划。

“管区书记比管理，村书记比发展，村‘两委’干部比履职，普通党员比贡献。县委组织部印发《平原县村

（社区）加强机关自身建设重点工作要点》，明确基层党建每季度工作重点，揉碎了细化到日常工作中，让村干部干有方向、干有举措、干有成效。”县委常委、组织部长杨登雷说。

机关自身建设架起了党群干群“连心桥”。县行政审批局创新设置“办不成事”窗口，坚持“四哨四到”工作理念，即企业吹哨政府到，专窗接哨部门到，专岗督哨服务到，到位销号点赞到，全力让群众企业“好办事”“办成事”。打造“红橙绿”三色帮办团，在全县设立10个“红色驿站”，形成以市民服务中心为主，“红色驿站”“乡镇便民服务中心”“银行网点”“邮政网点”为覆盖全县的帮办代办服务网络。2021年全年，为47个项目解决实际问题200多件。政务服务“好差评”系统评价满意率达到99.95%。

2021年10月，迎秋收战秋汛，平原开展“万名干部下农村帮秋收”，2万多名党员干部第一时间到分配乡镇“报到”，与群众齐心协力奋战抢收工作，确保了粮食颗粒归仓。11月以来，先后组织广大党员干部参与到清冰除雪、清扫落叶等工作中。县人大老干部张友国有感于党员干部志愿服务活动，创作诗歌《火样的马甲红》。“平原红”党员志愿服务成为亮丽品牌。

广大党员干部能力素质普遍提升，带来全县干部队伍建设的“水涨船高”。2021年以来，平原县新签约新开工投资过亿元项目25个。上药信谊医药产业园、申东发酵装备等16个项目列入省级重点，项目个数、投资规模均居全市前列。新开工棚改安置房3541套，超过全市总量的1/3，创造了改造开工率、基本建成率、新开工建筑面积数量等4个全市第1。

平原县委副书记、县长卢明鹏介绍，今后将持续深化机关自身建设，在全县建立重要事项“11710”全链条督查落实机制，固化重点工作一事一台账、一日一清查、一周一小结、一月一盘点、一年一归零工作模式，形成建立台账、督办落实、定期报告、跟踪问效的全链条督查落实机制，做成一批出圈出彩事项，打响善创新、敢担当、有作为的平原好干部品牌。

- ①平原城乡新貌
- ②平原四级书记大比武。图为村支书业务大比武现场
- ③工作大调研解决群众“急难愁盼”问题1700余件。图为平原供电公司接到反映问题后，第一时间改造农村电网
- ④营商变赢商，平原联农科技承接投资建设二期项目
- ⑤2021年以来，平原县新签约新开工投资过亿元项目25个。16个项目列入省级重点，项目个数、投资规模均居德州市前列



④

⑤