

海发集团

奋楫争先 以高质量党建赋能企业跨越式发展

2021年是中国共产党成立100周年，“十四五”开局之年，也是海发集团改革攻坚年。海发集团抢抓重大历史机遇，大胆试、大胆闯，以高质量党建赋能企业跨越式发展，各项经营指标实现翻番式增长，总资产跃升至1200亿元，经营收入超过800亿元，荣获山东省五一劳动奖状，集团董事会2020年度工作报告在青岛市19户市属企业评议中位列4家国有资本投资运营公司第一名，入选山东社会责任企业榜单。

党建统领筑牢发展根基

一流企业需要一流党建，一流党建引领一流发展，党建做实了就是生产力、做强了就是竞争力、做细了就是凝聚力。海发集团始终把坚持党的领导、加强党的建设作为企业的“根”和“魂”，以党建统领企业高质量发展。

集中优势资源擦亮党建品牌。深入实施党建与经营发展“双品牌”战略，市属企业党委书记履行全面从严治党述职评议连续两年获优秀等次。建成启用全国首个5G高新视频党建教育基地，接待参观过万人次。实行党建与业务“双系数考核”，成立60余支突击队，同步设立40余支党员先锋队，每月“亮旗”晒战绩、兑奖惩。“龙马躬行”获评市属企业党建品牌，“打造一流党建品牌，引领企业阔步迈进”荣获首届山东省企业文化优秀成果一等奖。

创新开展党史学习教育。坚持做优必选动作、创新自选动作，精心组织“七一”专题党课、党的十九届六中全会精神宣讲等主题读书班4期，专家讲座39场，实现党员学习全覆盖、党史测试全员过；充分用好活影视文化优势资源，创新开展“十个一”特色活动，举办以“致敬红色经典·奋进伟大时代”为主题的青岛影视博览会，承办青岛市“光荣在党50年”纪念章颁发仪式暨“百年风华”主题党日；深入践行以人民为中心的发展思想，扎实开展“我为群众办实事”实践活动，投资拍摄乡村振兴题材电视剧，《温暖的味道》在湖南卫视播出，全年综合利用投诉信访等平台办实事656项，“公益电影进乡村”活动共为全市5934个村庄放映电影6.1万场次。

积极营造风清气正环境。驰而不息正风肃纪，在全市市直企业中率先探索建立综合监督体系，整合8个职能部门与监察专员办公室一体构建“8+1”监督新模式，推动子公司派驻纪检监察人员全覆盖，设立专职机构实施常态化内部巡察，充分调动企业所有监督力量协同发力，为企业持续健康发展、企业资产保值增值、实现企业做大做强提供有力保障。依托“数字海发”加强全过程、全要素、全时段监管，切实把监督深度融入公司治理体系，集团纪委在市属国企中唯一被授予全市纪检监察系统先进集体。

创新驱动跨越发展

海发集团创新谋划实施“1+3+7”战略布局，打造青岛市国有资本市场化运作专业平台，聚焦主业主航道，做强产业链，打造产业平台，优化产业生态，通过产业协同、资源配置、资本撬动赋能“四新”经济产业集聚发展，形成“东有灵山湾，西有藏马山，北有自贸区”三城联动发展新格局，成为山东省企业主导功能区市场化开发典型模式。

构建产业链生态体系。以新兴产业导入、城市功能提升为主线，集聚引进产业项目总投资超过3000亿元，有力推动产城深度融合发展。集团坚持功能保障和市场经营、资本运营和产业投资并举，重点推动总建筑面积超过600万平方米的16个现代产业园区建设运营，形成“开发建设、影视文化、智慧科技、医疗康养、金融投控、资产运营、高端制造”七大产业集群，构建“功能区开发+现代产业园区建设运营+金融投控+上市平台+供应链体系”五位一体商业模式，打通“融投建管运”全链条体系。主导组建东方影都产业控股集团，构建影视产业园和外地地、产教融合基地、上市公司、影视科技平台、5G高新视频园区、影视产业基金“六个一”影视供应链体系，打造全市的影视航母企业，有效提升东方影都的行业口碑和品牌影响力。联合国内一流企业设立现代产业园区运营集团，打造产融服务创新平台。

建设新经济引领区。以灵山湾为核心集聚发展“四新”经济，影视工业化云制作平台纳入省新旧动能转换重大产业攻关项目，新引进影视企业100余家，总数突破650家，入驻拍摄《流浪地球2》等近百部影片。启动海创中心项目建设，引进京东方智慧系统创新中心。联合3家上市或拟上市公司，以双向混改模式组建全省首家环保集团，打造区域性、专业化环保产业控股平台。积极发展健康产业，推动组建大健康产业集团，控股南京同仁堂远程布局医养健康产业，与国药集团合作建设蓝色医谷、智慧医疗健康产业园。

创新“双招双引”模式。发挥资本的力量优化产业链布局，在北京、上海等城市设立股权投资运作机构，形成以七大产业集群和全市重点产业投资为特色的基金群，在管基金9只、管理规模超200亿元，通过“基金+直投+

产投+并购”组合模式引进产业项目，累计完成投资150余个，返程投资引进以萨技术等项目30余个。通过并购重组，对三宝科技集团、东方影都产业控股集团实施反向混改，放大产业协同效应，促进资本链、价值链、资源链的重整整合。近年来，通过增资、新设、并购等多种模式实施混改引进各类产业资本240亿元。控股或参股4家上市公司，形成境内外、多层次的资本市场布局。

改革促进城企共同成长

海发集团是青岛国有资本投资运营公司改革试点单位之一，在试点首年就交出令人欣喜的答卷，为青岛国企改革，尤其是打造国有资本市场化运作专业平台提供了借鉴样本。2021年8月，集团成为全市首个市政府批复并完成注册的国有资本投资运营公司，以改革破解发展难题、厚植发展优势，不断巩固提升改革成效，进一步全面深化新时代国资国企改革重大举措，抓住全市区域性国资国企综合改革试验区机遇，勇当青岛市国企改革排头兵、青岛区域性国资国企综合改革试验区的主力军。

用好改革“冲击钻”。紧扣青岛市区区域性国资国企综合改革试验区要求，以全市国有资本投资运营公司改革试点为主线，把市场逻辑、资本力量、人才推动贯穿改革发展主脉络，深入实施“创新驱动+人才”战略，构建“集团总部+产业集团+运营公司”三级管控架构，集团总部发挥产业协同、资源配置、资本撬动作用，核心资源向子公司下沉、充分授权赋能，有效激发市场化发展活力，两类公司改革试点综合评估全市第一名，是全市唯一国务院国资委“法人治理示范企业（集团层面）”，获评AAA级企业。筹建青岛国有资本投资运营研究院，以“智库+产业+基金+园区”运作模式，搭建区域性国资国企综合改革试验的产融转化平台。坚持党管干部人才与市场化选人用人相结合，全面推行经营层任期制契约化管理和职业经理人制度，用活用足灵山湾“人才特区”新政，集聚引进国际化、高端化人才，全面提升市场化、专业化运营水平，打造人才集聚的市场化运作平台，创新构筑“人才高地”。

当好重大项目强力助推。投入近200亿元支持全市重大战略项目建设发展，牵头筹资组建市级集成电路产业发展控股平台，提供授信

促进芯恩集成电路两期项目建设，与世界500强欧力士共建中国区区域总部，支持推动澳柯玛股权重组、实现对上市公司控股，向出版集团增资解决青岛碱业股权划转历史遗留问题，承办两届博鳌亚洲论坛全球健康大会，加快推动区域性国资国企综合改革试验区建设。

做好顶梁柱和压舱石。近两年，海发集团迎难而上驶入厚积薄发的快速发展航道，创新谋划实施“数字海发”和股权投资运作两大战略，推动各项经营指标实现翻番式增长。今年海发集团将继续踔厉奋发、笃行不怠，向年度总目标发起总攻，资产总额达到1600亿元，实现营业收入1200亿元、利润总额20亿元；力争到“十四五”期末，资产总额达到2000亿元，实现营业收入2000亿元、利润总额40亿元，跨入世界一流企业行列，成为具有市场化核心竞争力的一流国有资本投资运营公司。

使命引领促进全面乡村振兴

在新的百年接续奋斗中，作为服务基层一线的市直国有平台公司，海发集团牢固树立为民服务理念，以不变初心践行为民服务宗旨，创新完善企业主导功能区市场化开发模式，高标准推动山东自贸试验区青岛片区等五大区域170平方公里市场化开发建设，倾力打造具有藏马山特色的乡村振兴齐鲁样板，努力闯出一条党建引领带动乡村全面振兴的新路子。

打造藏马山乡村振兴齐鲁样板。集团发挥国企平台优势，撬动社会资本有序参与乡村振兴，集聚总投资超过200亿元的12个产业项目，带动周边15个村大发展，村集体存款从开发之初的1.17亿元增长到4.1亿元，村民年人均增收3万元以上。藏马山旅游度假区带动近千个就业岗位和300多个经商平台，季节性用工300余人，通过引导周边农民经营民宿，带动户均增收5万元以上。3年来，新修道路56条、80公里，敷设市政管线184公里，清理土地1万余亩，新建3座污水处理厂，28公里的开山路拓宽工程贯通主城区与西部乡镇。精心打造全市首家乡镇影院藏马影城，集中安置4个村落的“藏马山居”创出新区安置房建设的新标杆，有效提升了周边群众获得感幸福感，产生了良好社会效益。市场化开发的藏马山旅游度假区获评青岛市乡村振兴先进单位、市级田园综合体示范区，省、市和央视全面推介藏马山乡村振兴齐鲁样板。

党建引领创新乡村振兴新路子。由海发集团主办的党建“心之力”5G高新视频乡村实训学校在平度市两个乡镇落成，从这个课堂传来了乡村振兴的新声音。这也是全国首个以5G高新视频为特色的党建乡村实训学校。实训学校把技术深深扎根在泥土里，以数字技术“点亮”乡村党建教育课堂，将课堂从会议室“搬”到田间地头，采取集中授课、送教上门和远程教育等多种方式，组织开展特色教学，把乡村实训学校作为提升党员干部和广大群众综合能力与业务技能的有力抓手，全力帮助云山镇、大泽山镇打造一支听党话、跟党走、善团结、会发展、能致富的乡村干部队伍，释放抓党建促乡村振兴的“头雁效应”，以高质量党建引领乡村全面振兴。

积极开展多渠道扶贫协作。近年来，海发集团重点围绕资金支持、产业合作、消费扶贫、直播助销、劳务协作、文旅惠民等方面，积极开展多形式、多层次、多渠道的帮扶活动，在青岛市组织的青岛安顺陇南菏泽建档立卡贫困人口“心耳康复·光明行动”中捐赠100万元，向安顺经济技术开发区捐赠产业合作项目帮扶资金30万元，向定西、陇南地区捐款20万元，采购定西、陇南地区消费扶贫产品超过40万元，为平度市田庄镇绿化提升项目、南苏村水利项目提供50万元帮扶物资。积极推进控股公司南京同仁堂与定西、陇南地区中药材采购合作事宜，南京同仁堂与陇南市武都区长实中药材种植农民专业合作社签署药材专项合作协议，年计划采购该合作社优质黄芪50吨。充分发挥5G高新视频实验园区进驻新经济、电商直播企业资源优势，组织开展定西、陇南地区农产品直播带货助销活动。

- ①藏马山田园文旅综合体
- ②乡村振兴齐鲁样板——藏马山居
- ③东方影都影视产业园
- ④青岛电影博物馆
- ⑤中国广电·青岛5G高新视频实验园区
- ⑥山东自贸试验区青岛片区
- ⑦灵山湾影视文化产业区

