



鼓舞大众
团结大众
服务大众

中共山东省委机关报
1939年创刊

大众日报



大众日报客户端



大众日报微信

2021年12月20日

星期一

农历辛丑年十一月十七

第28709期

今日12版

热线电话: 0531-85193911

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下

敢为险滩处开道

——从老牌国企中国重汽改革之路看新时代的企业家精神

□ 本报记者 张国栋 赵洪杰
刘兵 李子路

一个典型窗口。

改革成败首先取决于想不想、敢不敢
——破局意识和破局思维

中国重汽的前身是济南汽车制造总厂，始建于1930年。91年发展史上，中国重汽既有生产制造中国第一辆重型汽车的荣耀，也有发展成为全国最大重型汽车生产基地的骄傲。但随着时光进入新世纪第二个十年，这件辉煌的外衣变得愈发沉重起来——

从外看，跨国公司不断进入和国内同行的崛起，极大挤压了市场空间，中国重汽产品的国内市场占有率从第3位下滑至第5位；从内看，体制僵化、人浮于事、效率低下等老国企的通病愈发凸显，这从横向对比中可见一斑：2018年，中国重汽员工多达42151人，一汽解放只有21000人，但年收入却是中国重汽的1.21倍。

逆水行舟，不进则退。重汽何去何从？就在此时，一纸任命引来全国乃至全球同行瞩目：主导了1998年以来潍柴集团改革，现任山东重工集团董事长谭旭光，兼任中国重汽党委书记、董事长，执掌“老东家”——潍柴曾是中国重汽的子公司，2007年才独立出来。

谭旭光，人称“谭大胆”“谭疯子”。对眼前的挑战，谭旭光看得明白：“重汽身上的问题，20多年前的潍柴同样

存在。但当时的潍柴已濒临破产，所有人都知道，不改就是死。今天的重汽虽然“全身是病”，但还没到生死存亡的地步。这个时候改革，触动利益更大、阻力更大。搞不好，就会掉进深渊。”

敢不敢干？能不能干？“干！这个局我来破！”谭旭光愿意当这个“急先锋”，但更多的人，在替他捏着一把汗，甚至不乏准备“看笑话”的心态。局面错综复杂，怎样破？

改革的“第一刀”，砍向了采购体系。中国重汽副总经理刘正涛说，多年来，由于缺乏严格统一的采购招标流程，采购多由二级单位自行操作，采购额每每与预算数仅“咫尺之遥”，“集团一年的采购成本300多亿元，采购价格大大高于行业平均水平。搞企业的都明白，这背后意味着什么！”

以采购降本为突破口，消灭内外部不正当的关联交易，既能止血“出血点”，又能打破内部的不良生态。在全力推动下，重汽“做实”了过去不发挥作用的集团采购中心，建立起40多人的专业采购队伍，由各单位分散采购改为集中采购，并严格采购招标流程。2019年，集团采购成本就降低30多亿元。

这让谭旭光一下子陷入了漩涡——到任不到一年，针对他个人的“举报信”就有几百封。从潍柴调任中国重汽党委副书记、常务副总经理的王勇，主抓改革措施落实，同样压力山大，自嘲“差点卷铺盖打道回府了”。

面对质疑与压力，在2019年1月重汽

职工代表大会上，谭旭光撂下一句广为流传的“狠话”：“我这个人不怕死，把骨灰盒放在潍坊不如放在济南的英雄山上。我既然来到重汽，就做好了各种准备。”

改革一步不停：行政接待费全部归零；2020年采购成本再降30多亿元；今年原材料价格大幅上涨，但采购成本又降了10多亿元。

改革是“硬碰硬”的破局。谭旭光的底气，离不开党委政府的支持。

在重组前的中国重汽股权结构中，济南市国资委持股80%，山东省国有资产投资控股有限公司持股20%。重组后，山东重工通过无偿划转方式取得济南市国资委持有的45%股权，并通过股权授权委托方式，行使山东省国投持有的20%股权除资产收益权外的其他股东权利，并实际控制支配重汽集团65%的股权表决权。无疑，这从根本上为改革顺利推进创造了先决条件。

在改革最为敏感和关键的时期，省委态度十分明确：全力支持改革。为了重汽新的智能网联（新能源）重卡项目，济南市以最快的速度在莱芜“腾”出3000多亩土地，促成项目于2020年当年开工建设、当年投产。

改革，既需要大刀阔斧地亮剑，也需要

要兜底式的精细和智慧。2020年2月，正是新冠肺炎疫情肆虐之时，谭旭光到桥箱公司查看疫情防控和复工复产情况，震惊地发现，生产一线厕所的脏乱差程度，让人无法直视。他利用集团内部博客公开提醒，两天后，仍没有人出来认领。（下转第四版）



□ 记者 张鹏 通讯员 袁明国 报道

首发！山东货物“走出去”再添物流通道

12月19日，满载着50个集装箱货物的X9008次中亚班列从潍坊董家镇站驶出，发往哈萨克斯坦阿拉木图。这是潍坊组织发出的首趟中亚班列，为山东半岛货物“走出去”提供了新的国际物流通道。

34.5万人报考

我省2022年度公务员招录笔试结束

□ 记者 刘一颖 通讯员 陈晓 报道

本报济南12月19日讯 山东省2022年度公务员招录笔试考试今天结束。全省共有34.5万人报考，较去年增加4.4万人，共设考场1.2万个。

今年11月，我省继续在全国较早启动2022年度公务员招录工作。省委组织部公务员二处负责同志介绍，为有效避免公务员考试与其他择业考试“撞车”，引导毕业生协调有序就业，我省提前启动招录工作。

公务员竞争激烈，很多职位“百里挑一”甚至“千里挑一”，每年都有不少高分考生遗憾出局；也有部分职位“吃不饱”，造成招录人选空缺。为解决这一矛盾，自2021年度公务员招录开始，我省打出“提前启动+二次招录”组合拳，对空缺职位组织补录，给错过机会的考生提供二次“上岸”机会。二次补录不再单独组织笔试，考生使用首次笔试成绩，直接报考符合条件的职位。2021年度公务员招录中，我省通过二次补录为各级党政机关补充录用公务员502人。

为给各类优秀人才提供公平公正的舞台，正在进行的2022年度公务员招录中，我省着力破除毕业院校、国（境）外学习经历、学习方式等限制，根据职位需求合理设置资格条件，加大对高层次应用型专业化人才招录力度，为专业学位研究生提供平等竞争机会。对非全日制研究生与全日制研究生同等对待，延长海外留学人员学历认证时间，对国内高校毕业生和国（境）外留学人员一视同仁。省内技工院校预备技师（技师）班和高级工班毕业生，在符合岗位要求的前提下，可分别报考学历要求为大学本科、大学专科的职位。

□ 记者 李梦 孙亚飞
通讯员 杨浩 报道

本报莘县讯 12月18日，莘县观城镇西马沟村村史馆迎来一批小学生。他们对馆内陈列的老物件好奇不已，而一部老电影《地雷战》更是引起了大家的兴趣。

“在我们小时候，最快乐的事就是看上一场电影。大家刚刚看的《地雷战》，讲述了抗战时期的军民如何利用水雷、连环雷、真假雷等手段英勇抗击侵略者的故事，充分体现了革命先烈的勇气和智慧。今天的幸福生活来之不易，我们生活在新时代，更应该好好学习，做一个对国家有用的人才。”电影结束后，西马沟村党支部书记马廷方对前来参观的小朋友们说。

西马沟村将红色文化与乡愁装进村史馆，吸引村民及中小學生前来参观。大家看看老电影，接受教育；认认老物件，感受过去岁月的气息；听听老党员讲革命故事，接受党史学习教育；看着村里前世今生的对比照片，感知村民生活的变化。

今年以来，莘县抢抓省委部共建乡村振兴齐鲁样板示范县机遇，全域推进村史馆建设，弘扬传统文化、涵养文明乡风、留住乡愁记忆，努力让农村地区的广大干部群众从历史中汲取前进力量，推动乡村振兴“凝心聚魂”。截至目前，莘县878个行政村及社区全部建起村史馆，“一村一馆”成为现实。

在大王寨镇东田庄村，一处160多岁的旧式建筑就是该村村史馆。馆内陈列的老地契、老家具、老物件配上极具特色的房屋布局，让村史馆韵味十足。“这个房子已经空了20多年，是村史馆的建设让这所老房子重新焕发了青春。”东田庄村党支部书记辛增才说。

“我们在村史馆建设中，不搞照搬复制，不搞大拆大建，不搞强迫命令，确保少花钱、多办事。”莘县文旅局局长马青涛说，在选址上坚持因地制宜、能大则大、宜小则小、杜绝闲置浪费，一切以村落的地容地貌、经济基础、文化遗迹等实际出发，充分利用村庄闲置农房、红军老宅、祠堂、文化遗址、公共资源等实际情况选址建设。

以史为鉴，历史是最好的老师。莘县在推进村史馆建设过程中，以村庄历史沿革、村落文化、民俗风情、乡贤名人、生产生活等内容为切入点，以激发乡村振兴内生动力为目标，“五个一批”（依托红色文化资源建设一批，依托历史文化渊源建设一批，依托农耕文化印记建设一批，依托产业发展亮点建设一批，依托村庄面貌变化建设一批）分类推进建设，确保特色引领，“一村一品”。（下转第二版）

「一村一馆」讲好乡村故事

莘县八百七十八个行政村及社区建起村史馆



第八届全国大众冰雪季启动

□ 新华社发

12月19日，滑雪爱好者在烟台市的一处滑雪公园滑雪。

当日，第八届全国大众冰雪季启动。本届冰雪季以“圆梦冬奥、同享未来”为主题。即日起至2022年4月，全国大众冰雪季将贯穿整个2022年北京冬奥会和冬残奥会，在全国各地开展“中国冰雪大篷车”“全民冰雪公开课”“滑向2022”、冰雪嘉年华、冰雪大联欢等系列群众性冰雪活动。

威海把脉特困人群急难愁盼问题，打造多层次梯度式救助体系

特困供养家庭来了“海螺姑娘”

奋斗百年路 启航新征程
——我为群众办实事——

□ 本报记者 彭辉 郑莉
本报通讯员 毕巍

“您脊柱炎最近严重吗，每天下地活动几次？”“营养跟得上吗？”近日，在威海荣成市城西街道后埠山村分散特困供养人员姜明家中，荣成市人民医院医生鞠超一边为他进行触诊，一边询问他近期身体康复情况。对行动不便的姜明来说，最发愁的事就是去医院看病，自从有了“海螺姑娘”专业服务团队定期上门提供助医服务，极大地解决了他外出就医不便的难题。

目前在威海，像姜明这样的特困人员

约有1.1万人，其中7600余人是为分散特困供养人员，他们普遍独居且年龄较大，自理能力较差，仅在经济上救助，对生活改善非常有限。

兜底线，救急难，解民忧……党史学习教育开展以来，威海精准把脉特困人群“急难愁盼”问题，统筹全市3200余万元分散特困供养照料服务资金，以“海螺姑娘”特困人员服务品牌为引领，打造多层次梯度式救助体系，为特困人员提供全方位高质量照料服务，让特困供养向“兜底保障”升级为“幸福供养”，全面推动特困人员供养向“物质+服务”综合救助模式转变。

为保障分散特困供养人员救助服务“上下贯通、精准到位”，威海创新建立了“1+38+N”的三位一体服务体系，即建立起1套分散特困供养人员服务保障机

制，在全市范围内建立38处分散特困供养服务站，点状辐射全市72个镇（街），组建N支“海螺姑娘”居家服务团队，开展标准化服务，努力构建15分钟服务圈。

一日三餐精心配制，住的地方井井有条、干干净净，平日里有各种各样的文体活动，生病了有专门的医护人员送药……“这里环境比之前好太多啦，我在这住得好，吃得好，穿得好。”宋献祥今年7月份从镇敬老院搬到万福苑老年公寓，几个月来高品质的集中供养生活，让他每天精神十足。

针对有集中供养需求的特困人员，威海全面优化养老机构服务项目、服务设施、人员配备等内容条件，改善集中供养环境，全力提升集中供养水平。投入7亿元将32处乡镇敬老院升级改造为14处高标准区域性养老服务中心，同时，加强职业

技能培训，实现所有养老护理员持证上岗，照护质量全面提升，真正让养老院变成了集中供养“幸福园”。

目前，威海市已实现集中供养愿进全进100%，不能自理特困集中供养率达78%，全省最高。对于重度精神疾病患者需要看护人员多、投入精力多、专业要求高等实际问题，威海加强专业医护人员配备、专业设备配置，集中供养机构重度精神疾病与专业医护人员比例提升至4:1，每年支出资金1400余万元，在全省率先实现重度精神残疾特困人员集中收治100%。

“为切实解决特困人员急事、难事、忧心事，我们还全面激发社会力量参与热情，凝聚社会各界力量，形成救助合力，探索走出一条“三驾马车”并驾齐驱纾解特困救助路径。”威海市民政局相关负责人介绍。（下转第二版）



蹲点调查

这个秋冬 菜价涨涨跌跌

→ 要闻 · 3版

专版

找矿找热找水，走近这个“光荣”“特别”的勘察院

→ 6版

□ 责任编辑 蔡明亮 王召群