

沂蒙大山谋划“点绿成金”

费县构建生态产品价值核算体系，生态资源造福山区群众

□ 本报记者 纪伟
本报通讯员 高云野 杨小康



费县云瀑洞天景区通过抵押“指动石”，获得了800万元贷款。（资料图）

“绿水青山中藏着很多生态宝藏，我的工作就是挖掘这些宝藏，让它们成为村民增收致富的动力。”11月22日，在费县“两山银行”的营业厅里，费县城资生态资源开发有限公司总经理魏凯说。作为费县“两山银行”的运营者，魏凯更喜欢称自己为“寻绿人”。

6月21日，山东省首家“两山银行”在费县成立，作为一个交易平台，主要职能就是对生态资源进行规模化收储、专业化整合提升和市场化运作。成立伊始，费县“两山银行”就与恒丰银行合作，为马庄镇核桃峪村8个贷款户批复了总额750万元的生态金融贷款授信额度。其中金额最高的一笔，是核桃峪村通过抵押一棵千年流苏树，获得了230万元“流苏贷”（详见本报6月22日一版报道）。

“今天我的工作就是再访核桃峪村，看看那里有什么新变化。”魏凯说。

核桃峪村位于沂蒙山区东南部，汽车在乡村公路上转过十几个弯后进了村。村民朱传海正在山坡上指挥挖掘机平整土地，准备建民宿。恒丰银行批复的8笔贷款中，有一笔20万元的贷款正是授予了朱传海。

“我们这个村有棵千年流苏树，每年都吸引很多人来参观。这些年村里围绕流苏文化发展生态旅游，村民得了不少实惠。”朱传海说，仅在今年“五一”假期前后，核桃

峪村就接待游客12万人次。前几年，他在村里流转了150亩山地，发展农家乐，为游客们烤全羊、炒山鸡，生意红红火火。

有些游客吃过农家菜后，又流连于村里空气清新、环境优美，希望能在村里住几天。朱传海敏锐地捕捉到这个商机，便平整空闲的山岭地，计划建设20座集装箱式客房，定名为静居民宿。前期投入60万元后，朱传海发觉资金还有些缺口，“两山银行”的20万元贷款正好解了他的燃眉之急。

静居民宿的选址在一片朝南的山坡上，向南看去山峦苍翠，山坡下还在修建一座小

型水库。民宿样板房里，床铺整洁、卫浴齐备，与城市酒店并无二致。

“与其说游客是在为客房掏钱，不如说是为这片绿水青山掏钱。”魏凯的语气中难掩兴奋。

自“两山银行”揭牌运营，费县便一直在探索构建生态产品价值核算体系。为了破解农村产权转化不畅、乡村建设投入不足、金融支持乡村振兴授信难等问题，费县制定了一系列生态产品价值转化配套文件，围绕具有经济、生态、人文、历史价值的10种自然资源资产，以转包、出租、担保、抵押、授信

等多种形式进行盘活、经营、开发。目前，费县“两山银行”已联合恒丰银行、山东省农担公司等金融机构，创新推出8大系列金融贷款产品，成功运作普惠金融信贷业务35笔，信贷额度达到4163万元。其中，费县云瀑洞天景区的一块石头，就获得了800万元的贷款。这块自然形成的石头位于蒙山脚下，虽重达百吨，但人指一指之力可使其颤动，因此得名“指动石”。

“我们在评估生态资源的价值时，主要分为生态物质产品、生态调节服务、生态文化服务三大类。”魏凯介绍，云瀑洞天景区围绕“指动石”做文章，吸引了大批游客，每年门票收入过千万元。正是考虑到“指动石”的生态文化服务价值，确定了授信额度。

在核桃峪村边走边看，山路蜿蜒，院落依山势错落而建，屋前院后有各式草木。有些农家院大门紧闭，可以看出久无人居。朱传海介绍说，这些年不少村民搬到城市生活，村里少有几十处闲置院落。他曾想把这些闲置院落流转过来，改造成民宿，却因工作量过大而没有做成。

“可以由‘两山银行’出面进行集中流转，再转租给你。农村土地经营权和林权抵押，正是我们下一步要探索的业务。”魏凯说，沂蒙山区因山岭纵横、交通不便，一度是贫穷与闭塞的代名词，但通过践行新发展理念，费县正将石头、林木甚至是山村旧院的潜在价值变为实实在在的财富。

张连钢：率团队七创世界纪录

□ 本报记者 肖芳

在癌症术后恢复期内临危受命，带领一个平均年龄34岁的团队，在没有经验、没有资料、没有外援的“三无”状况下，破解了十几项世界级难题，建成了当今世界上自动化程度最高、作业效率最快的全自动化集装箱码头——获评“全国道德模范”后，山东港口高级别专家张连钢的故事为越来越多的人所熟知。

坚守初心、矢志报国，是张连钢身上让人动容的奉献精神。他扎根港口一线38年，刻苦钻研技术。在港口自动化码头建设征召时，他抱着癌症重病之躯，全然不顾“只有30%的患者有5年以上生存率”的医嘱，带着“拼命都不一定能干好，不拼命肯定干不好”的决心，带领团队自力更生、克难攻坚、拼搏奋斗，踏出一条全自动化集装箱码头设计建设运营新路径。

“这就是中国速度、中国精神，连钢创新团队坚守‘为中国人争口气’的初心，把一件事做到了极致！”山东港联管道石油输送有限公司巡护部经理张助峰感慨地说。

刻苦攻关、敢于争先，是张连钢身上令人敬佩的创新精神。面对在全自动码头一半自动化码头一片空白的现状，面对在国内外港口考察不准下车、拍照，也不透露任何技术数据和信息的封锁，张连钢带领团队经过1300多个日日夜夜的拼搏奋斗，成功攻克自动化码头的核心技术难关，为世界提供了可复制、可推广、可商业化运营的自动化码头建设的“中国方案”。

“连钢精神极大鼓舞，激励了轮驳公司的千名干部职工，我们将以打造智能化拖轮为抓手，持续推进青岛港绿色智慧港口发展。”山东港口青岛港轮驳分公司党群工作部干事张帅说。

执着专注、追求卓越，是张连钢身上值得推崇的工匠精神。尽管青岛港自动化码头一期已经是世界最先进、最高效的自动化码头，但在二期建设过程中，张连钢没有简单复制一期的方案，而是坚持把“氢+5G”作为主攻方向，追求新的超越和突破。他带领团队梳理出1329项攻关课题，升级核心系统197次，优化功能2200多项，仅用一年半时间，二期工程就投产运营。青岛港自动化码头投产运营以来，他继续带领团队不断挑战自我，连续7次刷新世界纪录。

“我们要向张连钢那样心无旁骛刻苦钻研新技术，加快传统吊钩自动化改造，为建设世界一流海洋强港贡献自己的力量。”山东港口青岛港前湾集装箱码头有限责任公司技术部副部长周强说。

如今，61岁的张连钢仍然奋战在码头建设第一线，全身心投入到智慧港口的建设中。

“我在港口工作了一辈子，几十年来始终有一种信念，就是把我们的国家建设得更先进强大，这可能就是大家所说的‘家国情怀’。”张连钢希望，年轻一代的海港人以及港口科技工作者要常怀一颗事业心，“我们所干的工作，不仅仅是一种谋生手段，更是一份事业。我们要在这里成就事业、建功立业”。

山东加快农村寄递物流体系建设 今年年底实现“快递进村”全覆盖



□ 记者 贺莹莹 通讯员 李月 纪德藏 报道 近日，禹城市安仁镇电商物流服务站，工作人员将快递送上专线物流车。通过资源整合，禹城率先启用镇村物流专线，实现了村村有快递网点、村村有快递服务。

□ 记者 张文婷 报道 本报济南11月27日讯 日前，我省印发《关于加快农村寄递物流体系建设的实施方案》，提出将加快健全全省县、乡、村寄递物流服务体系，建成以快递进村为基础，以县（市、区）级快递园区为中心、乡镇快递共配中心为集散、村级快递公共服务站点为支撑，运行稳定的农村寄递物流服务体系。今年年底我省将在全国率先实现“快递进村”全覆盖，2024年将提前一年建成农村寄递物流体系，达到全国领先水平。

构建乡村三级快递物流节点。补齐补强农村寄递物流基础设施短板，将快递网络基础设施建设与现代物流、电子商务、综合园区共同规划建设，给予相关政策扶持，到2022年底，力争全面实现辐射县域的各县级寄递物流园区建设运营、乡镇寄递物流共配中心建成投产、村级寄递物流综合服务站点完善提升，切实提高县、乡、村骨干快递网络运营处理能力，促进农村寄递网络成为农产品上行外销的重要通道，以及消费品下乡、农村防疫、防汛救灾等物资运输应急保障（体系）通道。到2024年底，农村寄递基础设施进一步完善，建成农村寄递物流高效配送体系。

优化寄递、电商、交通运输、供销等协同发展体系。发挥邮政快递服务农村电商的主渠道作用和供销社系统农村服务网络优势，强化农村寄递物流与农村电商、交通运输、供销等融合发展。2022年6月底前，争创6个农村电商快递协同发展全国示范区，带动提升寄递物流对农村电商的定制化服务能力。

全方位畅通农产品上行寄递服务渠道。鼓励、支持寄递企业为农产品上行提供专业化供应链寄递服务，推动“互联网+”农产品出村进城。充分发挥“快递进村”作用，聚焦山东蔬菜、果业、畜产品、海（水）产品等优势特色产业，大力开展“一地一品”“一市多品”销售寄递服务。2022年6月底前，建设12个国家级快递服务现代农业单类产品外销“超千万件”示范项目，助力当地农产品外销。

六千只大天鹅 飞抵荣成越冬

□ 记者 卢鹏 通讯员 王福东 报道

11月27日清晨，荣成大天鹅国家级自然保护区天鹤湖，旭日东升，薄雾弥漫，成群大天鹅聚集在此越冬，吸引了大批摄影爱好者。

日前，回迁到荣成越冬的大天鹅已近6000只，回迁过半，到12月中旬回迁将基本结束。



走基层 强四力 记者蹲点

□ 本报记者 刘一颖 实习生 李想

小区，城市居民生活的原点。小区基础设施、绿化及物业管理等，影响着业主的舒适程度，牵动着社区治理格局。遇到麻烦，业主权益，谁来维护？物业服务，谁来监督？业主委员会，显然是重要选项。

但据不完全统计，我省4.2万个居民小区，仅有7239个成立了业主委员会，占比不足18%。成立业主委员会难在何处？运行良好的业委会有哪些经验值得借鉴？近期，记者在德州、济南等地多个小区蹲点，并采访了有关部门、专家、律师等。

两个小区的差别

地处济南高新区的L小区道路整洁，环境幽雅。一条坡道向南而上，正冲着10号楼B1层入口。此处满是乱停乱放的电动车，不少车落满尘土。“这是我们无障碍进入10号楼的唯一通道，天天从电动车中‘挤’过去。”10号楼业主魏强告诉记者，业主纷纷拨打12345反映这一问题。

“不久前，公安、消防部门及社区工作人员来现场看过，表示此处出现不可调和的矛盾是非机动车停放点，喷淋设备也符合消防要求。”魏强说，但问题是住户无法“无障碍”入户，同时也存在很大的安全隐患。

记者看到，进入10号楼只有两条路，一是从“电动车中挤过去”，二是爬33级台阶。“许多老人出门遛娃，都没法推婴儿车。”这是魏强积极参与业委会筹备工作的主要原因。此外，该小区开发商配备安装的太阳能无法正常使用等问题，促使小区业主萌发成立业委会的念头。

山东顺周律师事务所律师刘海川，关注小区业委会成立，运作十多年。据刘海川观察，成立业委会的小区，大部分是因业主与开发商、物业公司之间出现不可调和的矛盾。“业委会作为业主大会决定的执行机构，能实现小区业主群体的公共意志，维护业主权益。”

业委会，谁来干

距L小区七八公里的祥泰新河湾花园北区，成功组建业委会，并让小区“焕然一新”。该小区包括商铺业主在内共1558户，生活着5000多人。近日，记者来到小区南门，值班保安详细询问来意，并电话联系小区业委会主任翟华涛，请记者登记个人信息后，测温、亮码、放行。

该小区建设之初，入口没有实现人车分流，但记者注意到，大门处通过门岗及道路围栏，将机动车与行人、非机动车进行了分流。“南门进行了改造，这是新来的碧桂园物业费免费为我们重建的。”翟华涛告诉记者，截至目前，新物业已无偿投入70万元用于改善小区居住环境。

“去年3月，业委会成立。因业主对原物业服务十分不满，小区业主启动选聘物业程序，最终5家物业公司参加选聘。”翟华涛回忆说，业委会组建了11人的物业考察组，大家利用周末时间，考察5家候选物业公司所服务的小区，并进行打分。随后，候选物业公司分别进行了为期半天的路演。最后，全体业主投票，碧桂园物业以1105票高票当选，第二名获得620票。

省委党校（山东行政学院）政治和法律教研部副教授陈玉忠，长期关注社会基层治理。他认为，合法成立业委会，能有效培养小区业主的公民意识和公共事务参与能力，提高社会基层治理的质量。

业委会积极分子的烦恼

L小区业委会的筹备工作，进展并不顺利。据筹备“积极分子”魏强介绍，小区共有11栋楼，2020年6月起，魏强与另一名业主张鹏开始推动成立小区业委会，但始终未果，主要原因是“人凑不齐”。

按照流程，成立业委会，首先要成立业委会筹备组，筹备组由每栋楼的业主代表组成。然而截至报名最后一日，仅有三人报名。魏强说，微信群里“为疾呼”的业主，大都是“说说”而已。真“请”他参与筹建业委会工作，不是以工作忙推脱，就是“还没搬进小区”。

刘海川表示，组建业委会，第一步最关键，“业主要心齐”。“其实，不需要太多人参与，入住人口的3%加入，足够。”但年轻业主工作忙碌，无暇顾及小区事务；年

长业主精力体力有限，开展工作有难度。“最重要的一点是，业委会成员必须了解、适应这份工作的特殊性，充分实现集体利益和个人利益的结合。”刘海川解释，不同于大多数人本职工作侧重“个人奋斗”，业委会工作是“私权利的公共管理”。

打开“济南市业主自治管理平台”，输入身份证号及相关信息后，济南名士豪庭小区业主张晓第一次见到自家维修基金支出明细。“太震惊了！去年一年居然支出了6次维修基金，而且我们家都不知道。”张晓告诉记者，最近小区物业要动用460万元维修基金安装监控，“但监控覆盖的主要区域是物业办公场所和门头房”。因此，部分业主组建维权群，并发现维修基金原来已被支用多次。据了解，该小区早已成立业委会，但部分业主对业委会的工作并不认可。“显然，我们的业委会并没有履行应有的职责。”张晓说。

省政协社会法制委员会副主任、上海段和段（济南）律师事务所合伙人王玉亮表示，组建运作良好的业委会难度很大。开展业委会工作，依靠的是部分业主的个人奉献和牺牲，由其自发自愿推进。所以，业委会很容易被资金雄厚的物业公司收买或者“绑架”，不能有效地为业主服务。

“即使成立了业委会，多数业委会成员在能力素质、专业技术等方面往往存在不足，有时候很难与物业公司有效沟通。”陈玉忠说。

“红色业委会”提供借鉴

近日，记者在德州市武城县武城三中家属院见到了业主李光明。“现在回家，我敢买鸡蛋了。”李光明指着进入小区的水泥路说，以前这是一条碎石子路，电动车筐里的鸡蛋，一路到家，一定会颠碎几个。去年4月，在“红色业委会”的协调下，这条“千年石子路”变成了平整的水泥路。这片老“三无小区”（无物业管理、无主管部门、无人防物防）还铺设了新的排水管道，重修了广场，规划了停车位等。

据了解，“红色业委会”是武城县创新城市基层治理的一项机制。去年年初，面对突如其来的新冠肺炎疫情，不少地方暴露出社区治理漏洞。“防疫进入常态化后，武城

县全体公职人员下沉，参选小区楼（道）长、业委会成员，推动组建‘红色业委会’。”武城县委组织部负责人说，“红色业委会”的核心内容是发挥党建引领作用，健全居民小区组织体系和治理架构，打造为民服务的高效平台，构建共建共治共享的城市社区治理新格局。

“‘红色业委会’，如何‘红’？小区的党支部书记和业委会主任‘一肩挑’，并且党支部与业委会交叉任职人数不少于3人。”武城县广运街道振华社区党总支书记、居委会主任张欣欣表示，如此一来，业委会成员中党员占有一定比例，确保业委会一心守护业主权益。“业委会委员从事小区事务几乎没有薪资报酬，开展工作务必公平公正，这与公职人员的职业要求相近。另外，公职人员更熟悉事务办理流程，能够有效提高业委会工作效率。”

张欣欣从事社区工作十多年，在她看来，小区业委会工作琐碎繁杂，且常被业主误解。想靠业主自发成立以业主权益为中心的业委会，难度不小。“红色业委会”提供了一种借鉴。截至目前，武城县99个小区全部成立党支部，重新选举了业委会，发动全体县直部门在职公职人员到居住小区参选，解决群众难题300余个。

王玉亮建议，打造“红色业委会”，将党建引领以立法形式予以确认，规定在业委会中建立党组织，鼓励党员业主在小区亮身份、铸品牌，让党旗在小区高高飘扬，让业委会在党建引领下治家有方。

“业委会的高效运作，离不开社区居民委员会的指导规范。”省住房城乡建设厅物业处相关负责人表示，在社区居委会下设环境和物业管理委员会，督促物业服务企业、业委会履行职责。

“街道办、社区居委会接到业主筹备业委会申请后，第一时间给予指导和法律培训，帮助业主补充相关知识。”刘海川说，济南市市辖区十六里河街道专门聘请法律顾问，指导辖区内小区业委会成立、运行。

“推进业委会工作的第一步，是业主心齐、人齐。否则，就默认放弃了部分业主权利。”刘海川认为。

（应受访者要求，文中魏强、张鹏、张晓为化名）