国网胶州市供电公司利用晚上时间让员工学业务、打基础、补短板

“胶电学堂”育人才

□高绪红 解志涛

为提升员工业务能力，培养跨专业后备人才，自6月份以来，国网胶州市供电公司利用晚上时间开辟“胶电学堂”，公司员工在课堂上学业务、打基础、补短板，工作之余有了一个学习业务知识的进阶平台，这是该公司培育人才的一次生动实践。

教学相长 青年员工“唱大戏”

9月14日，“胶电学堂”安排的是公司青年专工高梦梦主讲“配电线路运维检修”课程。为了让专业课程更加直观明了容易接受，高梦梦利用业余时间翻阅了相关技术资料、做了图文并茂的PPT。“作为一个参加工作7年，从事电网运检技术管理仅1年时间的青年员工，备课的过程，也是对我自己工作一个总结提升的过程，我希望和同事们一起更好地了解掌握配电运维检修基础知识，也希望和大家一起学习先进技术，为提升配电线路的智能化水平努力。”高梦梦如是说。

据了解，“胶电学堂”每周举办两次，每次两个小时。第一阶段以供电所营配业务理论知识为主，目前已开展14期课程。下一阶段将以实操为主，同时涵盖党建、安全、法律等公司各专业理论知识，实现各专业知识的全覆盖，通过“理论+实操”相结合的方式，使培训解决实际工作问题的要求落地见效。

为提升青年员工综合素质，公司鼓励他们“当主角唱大戏”，“胶电学堂”授课老师全部为营销、运检部门的青年专工。参培人员除全体供电所长、副所长外，各部门的青年员工、中层干部也都积极报名参加。目前已有12名青年员工站上讲堂，近700人次参加学习。

“作为一名调控运行人员，‘胶电学堂’拓宽了我的知识面，让我对公司业务有了一个全面了解，希望今后自己能全面发展，不管在哪个岗位上工作，都能当骨干、挑大梁。”公司调控分中心青年员工刘世文说。

优化完善 培训质效双提升

8月份，中云供电所入选7月份国网同期线损百强所，这是该所第一次进入国网百强。

中云供电所地处胶州市城乡接合部，用电情况复杂，多年来线损一直偏高，供电所通过很多方法进行改善，但效果仍不能令人满意。为此，供电所负责人陈炳君、南雪江带着问题来到“胶电学堂”，通过培训对台区同期线损等相关知识有了更全面的认知，他们把所学知识运用在弱势指标改善上，台区同期线损成绩得到有效提升，400伏分压线损提升0.8个百分点。

为了提升培训质量，公司构建“双反馈机制”。开课前由授课老师下发培训大纲，调研问题需求，精准制定授课内容。开讲后实行授课评估，从教学内容的实用性、课程安排的合理性、老师讲述表达能力、授课课件质量、授课形式的适宜性5个维度对授课老师进行评估，通过学员与老师之间的双向反馈，不断提升授课质量。同时，公司根据“边推进、边总结、边提升”的工作思路，不断优化授课形式，采用“大课+小课+融合课+实操课”4类不同的授课模式，让知识变得易吸收、好理解。

为进一步巩固提升培训效果，公司还将授课的知识点加以归纳整理，编写《供电所营配业务知识300问》等资料供大家课后复习使用。同时，还在7月底、8月底先后组织完成了2期供电所长(副所长)考试，考试结束后“晾晒成绩”，形成比学赶超的良好氛围。通过建立“学+练+考”三位一体的培训模式，进一步夯实专业人员的管理水平与业务技能。

“目前，公司35岁以下的青年员工有101人，占全体职工总数的近三分之一，我们希望通过建立健全‘胶电学堂’育人体系，为公司高质量发展奠定坚实人才基础。”胶州供电公司党委书记李建飞说。

山东能源新矿集团将精益化理念渗透至人力资源管控中

“控员提效”激活一池春水

□商 霞 李来峰 徐 进 高 攀 黄纤纤

“您好，我们查询到您患病医疗期满，没有重新上岗，想找您核实一下情况。”

“我身体刚恢复好，明天准备上班。”

这是近期，山东能源新矿集团各单位人力资源部门摸底调查长病人员的场景，也是新矿集团全面落实“精用工、高效率”要求的一个缩影。

今年以来，山东能源新矿集团高效推进“控员提效”工作，以智能化建设为基础，以市场化为手段，将精益化理念渗透到人力资源管控中，优化人员结构，降低用工成本，提高工作效能，积极构建适应新旧动能转换、企业高质量发展要求的员工队伍。

人才更迭增活力

“劳动用工改革，是解决企业成本问题，提高全员积极性，改善发展环境的有力举措。”1月16日，新矿集团党委书记、董事长葛茂新主持召开人力资源专项整治会，把“控员提效”列为重点工作。

新矿集团年初制定下发《关于强化控员提效促进人力资源优化配置工作的通知》等文件，将整体控员指标进行层层分解，与各单位签订控员目标责任书，不仅为控员工作提供了政策依据，更开辟了人员退出通道。

新矿集团加强考勤管理，避免代人考勤、找人替班现象发生。明确累计“事假”不得超过60天，重拳治理长期事假、“上花班”、“泡病号”人员。建立不守集团规章制度人员的长效清理机制和动态监控机制，做到随出随清、应清尽清。

春节期间，内蒙能源派出工作人员，对山东地区50多个社区86名“四长”人员，上门当面送达通知书。伊犁能源派专人排查“四长”人员，并建立缺勤人员管理台账。

“大伙儿退休了，企业也永远是你们的家……”3月27日，伊犁四矿开展退休职工座谈会，欢送53名职工光荣退休，有效促进人才队伍精简化、年轻化。“人员老龄化，而且矿井智能化程度逐年提高，控员提效势在必行。”集团公司人力资源部有关负责人介绍说，企业只有通过人才更替，补充新鲜血液，才能“强身健体”。

为此，新矿集团积极实施各类政策性控员，对符合条件的人员及时办理退休、病退(职)、管理人员离岗等手续，努力促进人员有序退出。同时，筑巢引凤，积极纳新，补充高素质员工队伍，满足企业产业发展、智能建设用工需要。今年545名新入职大学毕业生经过培训，陆续奔赴省内外各单位，为企业发展增添了新生力量。

精简用工提效能

“以前，两人抱着一部气动锚索机打眼，一个班下来浑身像散了架。”从“打眼工”转到“整修工”的长城二矿综掘一队职工高利利说，“现在新设备把人替换出来，我就去清挖水沟、整治管线吊挂等等。不仅工作轻快了，质量标准化水平高了，还能为区队和自己创造额外的经济收入。”

最近，长城二矿新投用一台单轨吊液压钻车，减少了三分之二以上循环作业次数，提高了钻孔速度和巷道单进水平，使掘进生产班组由定员10人降至7人，实现安全和效益“双提升”。

智能化减人、自动化换人，控员提效喜人。今年上半年，新矿集团新增智能工作面4个，累计建成49个，持续优化系统环节，实现系统简单可靠，既带动了生产效能提升，又促进了劳动组织优化。

“我们比原来升井至少提前1个小时，活却一点也没拉下。”万祥矿业采煤一队班组长李传华脸上洋溢着笑容。根据各区队工作跟踪写实，万祥矿业量身定做各专业劳动优化方案，减少非必要工序，实现设备即开即干，将“无效”时间精简到最短。

另外，新矿集团对地面岗位、待岗、伤病等富余人员，采取多种方式清理安置。对外部用工队伍整顿清理，以内部输出代替外部输入，以高素质队伍代替小、散、弱队伍，以专业化团队代替临时性队伍，弥补内部用工缺口，实现人力资源优化配置。

在确保生产一线稳定、管理人员储备充足基础上，截至今年9月底，新矿集团在册人员完成全年控员任务的86%，在岗人员完成全年控员任务的91%。

国网山东电力——

汛情不退 我们不撤

□徐宁 张加岩

近期多地遭遇较重秋汛洪水，黄河下游等流域长时间、高水位、大流量行洪，防汛形势十分严峻。国网山东省电力公司认真贯彻落实省委、省政府和国家电网公司工作部署，扎实做好汛情防范应对、设备隐患排查、应急抢修保供电等工作，把硬措施抓细抓实抓到位，切实保障山东电网安全稳定运行和防汛电力可靠供应。

济南供电公司积极做好防汛期间的供电服务保障工作，针对客户侧电气设备运行状况、应急电源配置使用情况、非电保安措施、事故应急预案等内容开展服务排查，对发现的用电安全隐患，书面告知客户整改，确保客户用电安全。组织防汛重点客户做好应急保障准备工作，确保自备应急电源、非电保安措施能够及时投入。

德州供电公司加强重点设备防汛保障，落实黄河、漳卫南运河等防汛重点地段沿线为重要防汛用户供电的变电站和线路运维保障措施，加强沿河杆塔巡视，提前对易冲刷杆塔基础进行加固，提前清理、加固线路通道附近易飘浮物。对低洼易涝、河流近区、地下变电站等一类防汛重点变电站开展设备特巡，市县各级值班人员24小时待命，随时做好应急抢修准备。

东平县供电公司主动对接掌握黄河防汛重点部位，统筹沿黄4个属地供电所上堤勘察对接，迅速完成驻守点、指挥部等应急电源接入以及安置点供电保障方案，出动抢修人员138人次、抢修车辆38台次，完成7.85公里供电保障线路、558盏应急照明灯的架设安装，并将黄河东平险段保电线路专变客户侧设备纳入巡视范围，全力做好不间断消缺保供工作。

聊城供电公司加强对聊城境内黄河、金堤河、彰卫河等重点河流闸坝、堤段内供电线路、设施的特巡力度，强化设备运维保障，逐站、逐线、逐台区排查，累计完成19条特高压及直流近区线路、72座重点变电站、213条配电线路保电特巡，巡视变电站383站次、线路2302条次，发现消除各类隐患125项。

滨州供电公司做好防汛指挥部、闸口等防汛重要用户的供电保障，对各类防汛供电设施开展“每日一巡”，累计出动巡视人员2500人次、车辆480车次，巡视各类设备及线路6000余台(条)。每天与属地防汛指挥部等单位沟通，为19个黄河险工段、控导工程架设3万米临时低压线路，安装临时照明500余台，保障黄河防汛指挥部电力可靠供应。

东营供电公司充分发挥输电监控中心、变电集控站、供电服务指挥中心集中监控优势，全面做好沿黄区域设备监视，强化变电在线智能巡视、输电可视化监拍、配电自动化等远程智能监控手段应用，确保及时发现消除设备异常。成立62支、1144人的应急抢修队伍，备足备好防汛抢险装备和物资，加强与市防汛办、气象等部门联动，全面做好应急响应准备工作。

当前防秋汛仍处关键阶段，国网山东电力将牢固树立底线思维，增强忧患意识，全面加强电网设备运行监测，做好发电车、应急照明电源等抢修设备、工器具和备品备件的保管维护。加强与地方防汛指挥机构、气象、水利等部门沟通，密切跟踪掌握防汛动态，全面抓实抓细重要设备运行维护、电网运行方式调整、水电站大坝巡视等防范措施，保障电网安全运行。