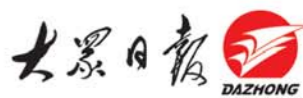




大众日报
客户端



大众日报
微信



聚力培育山东经济增长极 打造新旧动能转换新引擎

——写在山东省新动能基金管理有限公司成立一周年之际

如果说高质量发展是中国经济的一场大考，新旧动能转换就是这场大考中的“山东答卷”。在我省深入实施新旧动能转换重大工程进程中，有一家企业的诞生具有标志性意义，她就是山东省新动能基金管理有限公司。

政府出资设立引导基金是创新财政支出模式的重要方式之一。2020年9月，按照省委、省政府决策部署，山东省新动能基金管理有限公司（以下简称“新动能基金公司”或“公司”）组建成立，注册资本金200亿元，由省财政厅代表省政府履行出资人职责，定位为省属一级企业和省属骨干金融企业。

作为全省唯一一家全资省级政府引导基金运营管理平台和新旧动能转换服务平台，成立一年来，新动能基金公司锚定“七个走在前列”“九个强省突破”目标任务，聚焦引导基金主责主业，聚力金融资本改革创新，带动金融与社会资本加大对新旧动能转换重点领域投入，培育壮大新动能，改造提升传统动能，支持山东创新发展、持续发展、领先发展。

截至目前，山东省新旧动能转换基金认缴规模3100亿元，完成投资821亿元，带动金融与社会资本投融资2848亿元，规模、质量、效益稳居国内政府引导基金市场第一方阵，加速成为落实全省重大战略的“排头兵”、推动新旧动能转换的“主力军”、支持全省实体经济发展的“新引擎”，为山东经济高质量发展注入强劲动力。

聚焦主责主业 助推全省新旧动能转换取得突破

在新旧动能转换“五年取得突破”的关键之年，两组数据颇有新意：

一组见行动：新动能基金公司注册设立以来，投资省内新一代信息技术、高端装备制造等“十强”产业项目610个，基金投资金额537.57亿元，带动社会资本投融资2265.6亿元，全力助推全省新旧动能转换取得突破、塑成优势。

一组见成效：今年1至7月，全省规模以上工业增加值同比增长14.3%，两年平均增长7.2%；固定资产投资同比增长10.9%，两年平均增长6.3%，尤其是新经济快速增长，“四新”经济投资同比增长14.7%，两年平均增长17.4%。山东7个优势产业集群入选全国首批战略性新兴产业集群，数量居全国首位。

数字背后是新动能基金公司积极有为落实省委、省政府决策部署，准确把握新发展阶段，深入贯彻新发展理念，主动构建新发展格局，统筹产业基金、创投基金、项目基金、园区基金等“四位一体”的基金业务布局，以“金融”活水精准助推新旧动能转换的成效。

——坚持“投大”“投新”，服务重大发展战略。围绕山东新旧动能转换“五年取得突破、十年塑成优势”目标，加快工业互联网发展、未来产业科技成果转化、陆海联动等3个过百亿元基金和新能源、齐鲁前海新动能等两个过50亿元基金的设立投资，积极支持百亿元规模的生物医药基金，为新时期现代化强省建设贡献力量。聚焦“十强”产业，先后投资海尔卡奥斯、浪潮云、潍柴动力、万华化学、天岳先进材料等一批产业龙头项目，加速构建产业链和产业基金。统筹覆盖全省的基金业务运作策略，主动融入黄河流域生态保护和高质量发展等重大发展战略，探索设立黄河流域高质量发展基金，分别在济南高新区、烟台经开区投资设立两个过30亿元规模的园区基金，加大对东营、滨州等沿黄流域地市的重点项目基金投资力度，助力国家、全省重大发展战略落地见效。

——坚持“投早”“投精”，培育经济发展新动能。加强与鼎晖投资、毅达资本等国内一线创投机构合作，参股设立28只新旧动能转换创投基金，大力支持种子期、初创期的科技型、创新型项目。联合青岛市设立120亿元青岛市科技创新基金，支持科技领域原始创新、成果转化、高端科技转化项目。助推恒誉环保、烟台振华等200余家企业顺利通过高新技术企业认定，累计投资中小企业225亿元，带动社会资本投融资520亿元。目前，省新旧动能转换基金投资省内独角兽企业7家、瞪羚企业79家、单项冠军企业38家。投资企业中，40家企业已成长为国家级专精特新“小巨人”。

——坚持“支小”“助微”，缓解中小企业融资难题。出资设立省级企业应急转贷引导基金，2021年将引导基金规模由2亿元增加至10亿元，采取优惠费率为资金周转暂时困难的民营中小微企业提供应急转贷服务，保障我省民营经济持续健康稳定发展。截至8月底，省级企业应急转贷引导基金已累计签约驻鲁银行140余家，建立起覆盖全省16市、190家备案机构的服务体系，吸引撬动各类资本158亿元，累计为12728家企业提供1837亿元转贷资金，帮助企业按期还贷续贷，为全省中小微企业降低转贷成本87亿元，有效缓解中小微企业融资难、融资贵问题。该项工作分别被省委、省政府信息专报刊发，获得省领导批示肯定。

深化改革创新 擦亮政府引导基金特色品牌

改革促发展，创新添活力。按照省委、省政府关于加快新旧动能转换的决策部署，新动能基金公司立足发挥政府引导基金专职管理机构职能，着眼全省改革发展大局，努力提升整体服务意识，创新基金业务模式，着力构建国内领先的政府引导基金支持赋能体系，吸引撬动金融与社会资本合力支持山东新旧动能转换重大工程深入实施，加快树立政府引导基金行业新标杆。

——释放基金投资活力，充分发挥政府引导基金引领撬动作用。针对资管新规后的行业募资瓶颈期，公司坚持市场化运作、专业化管理，加大对基金注册1年内投资的省内项目让利力度，提高对现代高效农业、现代海洋产业等领域和创投基金的引导基金出资比例，放宽省市县各级政府共同出资比例，推动新旧动能转换基金设立投资进入快车道。2019年7月省政府加快基金投资的20条政策出台以来，省新旧动能转换基金累计实现增量投资近600亿元，较基金设立首年增长近15倍，带动金融和社会资本投融资2400余亿元，为山东新旧动能转换重点项目落地、培育壮大新兴产业、深入实施“人才兴鲁”战略、推动企业创新创业和做好疫情防控等提供强力基金支持。

——提高基金管理水平，积极打造“国内最佳政府引导基金”。坚持将完善引导基金运作机制作为政府投融资体制改革创新的重要突破口，不断优化基金管理流程，推动基金管理规范化、流程化，持续提高基金投资运作效率；统筹基金让利和奖励政策，强化基金激励约束机制，充分调动基金管理机构和投资者积极性；建立健全绩效评价制度，着力消除制度漏洞、破除机制障碍、排除风险隐患，确保引导基金保值增值和可持续发展。目前，山东省政府引导基金连续6年在国内权威机构发布的行业排行榜中排名第二，新动能基金公司先后荣获“中国基金(行业)领军企业”“中国股权投资金牛奖”等多项行业高规格荣誉称号，朝着建设“实力强大、专业高效且在国内外有重大影响的基金管理公司”目标迈出坚实步伐。

——创新“基金+”赋能模式，支持基金投资企业加快发展。实施“基金+招商”，推动有研半导体、新希望、西井信息等20余个省外重量级项目落户山东，建链强链补链固链加速构建高质量产业生态圈。深化“基金+投行”，联合省工信厅、中泰证券启动“泰山登顶”行动，组成上市培育共同体，科学划分“冲顶核心区”“后备培育圈”“外围潜力圈”，分类推动山东优质企业进入资本市场发展“快车道”。目前已有圣泉集团、山大地纬等31家基金投资企业实现IPO，114家启动上市企业中近50家已对接券商，30家进入辅导阶段，基金投资企业梯次登陆资本市场的良好态势正在加快形成。深化“基金+跟贷”，加强与银行金融机构合作，创新“青银动能融”等基金联动产品，强化与被投企业的应急转贷业务合作，协调合作银行为泰山佑、新希望农场等基金投资项目开辟绿色通道，帮助基金投资企业拓展融资渠道。深化“基金+跟投”，深入挖掘优质项目，重点加强与省属企业的跟投合作，协同发力支持优质企业弯道超车、跨越发展。

在做好政府引导基金管理运营主责主业的同时，公司坚持“政策+市场”双轮驱动战略，积极探索市场化投资业务，加快受让万家公司基金股权等战略性投资，做大做强债权类业务，做优做精股权投资业务，做实做活业务、股债、投融资“三项联动”，以扎实的自营业务收益为引导基金投资补充“弹药”。面对突如其来的新冠肺炎疫情，公司准确识变、科学应变、主动求变，加强基金动态调整，加大疲弱基金退出力度，压减压实基金规模，回笼集聚优势基金资源支持重点项目和关键领域，充分发挥国有金融资本战略导向作用。

强化动力支撑 加速集聚公司高质量发展强劲势能

所当乘者势也，不可失者时也。“十四五”开局之年，新动能基金公司崭新的蓝图正在展开：

牢牢把握省属一级企业、省属骨干金融企业、政策性公司的功能定位，科学处理政策和市场两个关系，全力打造政策性业务、市场化业务、风险管控业务“三个条线”，做强基础管理、人才队伍、党风廉政、信息宣传“四个支撑”，全面提升谋划能力、落实能力、决策能力、学习能力、创新能力等“五项能力”，加快打造“实力强大、专业高效且在国内外有重大影响的基金管理公司”。

——建章立制扎实见效。建立科学完备的运行机制是新动能基金公司稳健经营的制度保障，也是实现新旧动能转换引导基金保值增值和可持续发展的前提和基础。公司通过“建制度”“强宣贯”“回头看”三步走，制定完善七大类116项制度，建立起全面系统、科学规范、保障有力企业制度体系。建立健全“4+11+N”引导基金管理制度体系，实现新旧动能转换基金管理运作流程全覆盖。将严谨

的工作作风、严格的办理时限，贯穿于基金设立投资所有环节：受理基金设立方案一般在3个工作日内反馈初审意见；对符合条件的方案，在两个工作日内组织尽职调查，15个工作日内出具尽调报告，为加快基金投资落地提供有力制度保障。

——人才队伍加速成长。建立公开透明的人才引进机制，面向社会广纳贤才。目前公司干部职工102人，平均年龄35岁，其中64人具有硕士研究生及以上学历，43人毕业于北京大学、中国人民大学等国内“211”“985”高校和海外名校；47人具有注册会计师、高级会计师、保荐代表人资格等高级资格证书；69人具有基金、会计、证券等从业资格，初步形成了一支涵盖基金管理、市场化投资、风险管理等领域的专业人才队伍。坚持正向激励，注重从业务一线选树先进典型，公司3名同志分别荣获省委担当作为好干部、省新旧动能转换综合试验区建设先进个人和省属企业优秀共产党员。

——法人治理不断健全。坚持党对国有企业的领导，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，充分发挥公司党委把方向、管大局、保落实的领导作用。按照政策性公司功能定位，结合“管理+业务”实际，公司总部优化设置8个部室，分别在济南、青岛成立了两家全资子公司；控股新动能普惠金融公司，专门管理运作省级应急转贷引导基金；参股设立山东省新桥城乡融合发展有限公司等多家子公司，加快打造“政策+市场”双轮驱动业务格局。深入贯彻省委部署要求，先后制定职业经理人《业绩考核暂行办法》《薪酬管理办法》，建立市场化激励约束机制，持续推进职业经理人市场化试点改革。按照“能混则混、应混尽混”原则，新设子公司全面推开混合所有制试点。深化“三项制度”改革，加快建立干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减的常态化机制。

同时，全面提升风险防控水平，压实全员风险防控责任，把风险防控要求融入业务和管理各个环节，构建科学有效的全面风险管理体系，提升公司系统风险防控能力，坚决守住不发生重大风险的底线，推动公司经营发展持续稳中向好。

加强党建引领 全面筑牢公司转型突破基础保障

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业发展壮大的“根”和“魂”。2020年9月，公司党委班子组建以来，始终牢固树立“抓好党建就是最大政绩”理念，坚定不移贯彻党中央战略决策和省委、省政府工作要求，推动党建与业务工作同向发力、共同提升，确保红色基因融入企业起步发展血脉灵魂，推动公司转型发展、创新突破不断迈上新台阶。

——全面落实理想信念根基。严格落实“第一议题”制度，公司党委书记梁雷带头上台讲党课，党委先后开展11次理论学习中心组集体学习，创新举办7期“新动能讲堂”，组织开展党的十九届五中全会精神学习、党支部书记(委员)专题培训等活动，各党支部开展集体学习60余次，教育引导公司全体党员干部切实做到知行合一、学思用贯通，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，树牢“国之大者”。

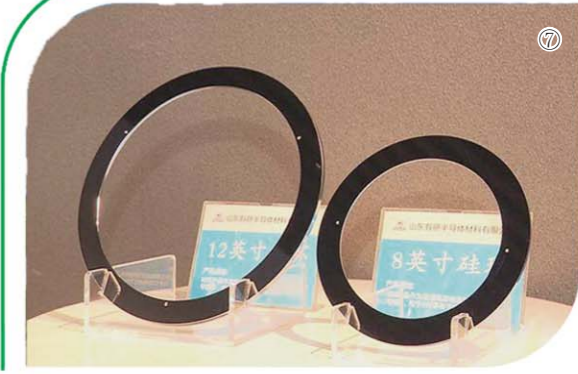
——压紧压实全面从严治党责任。制定全面从严治党清单，印发全面从严治党年度任务安排，层层签订党建工作责任书，进一步明确党委班子集体责任、党委书记“第一责任”、班子成员“一岗双责”、党建职能部门工作职责。通过开展全员廉政谈话、举办纪检监察业务研讨培训会等方式，释放既要严管、也要厚爱的强烈信号，突出组织感召力和法纪震慑力，加快构建科学有效的全面从严治党责任体系。坚持党建和业务“两手抓、两手硬”，公司党委成立一年来，先后召开44次党委会议部署工作、3次党的建设工作领导小组会议、4次党史学习教育领导小组专题会议，实现党建与业务同谋划、同部署、同落实、同考核，建立起以日常督导、述职考评、整改提升为重点的党建工作闭环，以高质量党建引领公司高质量发展。

——持续完善党建工作机制。建立党委理论学习中心组集中学习、党风廉政建设责任制等10多项党建制度，制定《关于进一步加强党委自身建设的意见》《党建工作责任制实施办法》等规范性文件，印发党建年度工作要点、抓基层党建任务清单，抓实全面从严治党基层党建述职评议考核，全面提升党建规范化科学化水平。加快完善党的组织体系，落实“四同步”要求，科学设置8个党支部，圆满完成党组织关系转接、支部委员会选举等规定动作。深化党支部标准化建设，研究制定过硬党支部、支部评星定级管理等实施意见，创新实施“1+N+M”党建模式，先后与鲁信创投、中泰资本等党组织结对共建。利用赴江苏、安徽、深圳等地考察机会，与当地金融企业党组织共同开展党史学习教育主题党日活动，以党建汇聚优质资源，取长补短、相互提升、合作共赢。

——纵深推进党史学习教育。初心如磐，方能立场不变、方向不偏。公司党委把党史学习教育作为庄严的政治历练、深刻的党性淬炼，先后研究制定党史学习教育实施

方案、学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神19条具体落实措施，组织4次专题宣讲、5次集中培训，创新开展“新动能 新征程”线上云长征活动。党支部依托“三会一课”、主题党日等载体，累计开展各种形式学习研讨20余次，专题党课10余次，实现党员干部培训全覆盖。研究出台《关于推动党史学习教育走深走实的若干措施》，结合实际制定37项“我为群众办实事”重点任务，目前已完成70%。公司以扎实推进党史学习教育为契机，夯实高质量党建基础，促进公司高质量发展，凝聚起全面从严治党、构建风清气正政治生态的强大合力。

潮起风劲扬帆时。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，承载省委、省政府赋予的新使命、新职责，山东省新动能基金管理有限公司将以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，着力打造具有山东特色的专业化基金运营管理平台，汇聚更多社会资本和经济力量选择山东、投资山东，为全面开创新时代现代化强省建设新局面作出新的更大贡献！



①基金支持打造沂河源田园综合体项目
②公司联合济南市及济南高新区设立园区基金
③基金投资潍柴动力项目加速构建产业集群
④公司党委书记、董事长梁雷带队调研基金投资企业
⑤基金支持浪潮加快打造工业互联网平台
⑥基金投资企业济南圣泉集团在上交所主板上市
⑦基金支持有研硅片为“中国芯”提供保障