

奋斗百年路 启航新征程

全面小康山东答卷

威海篇

威海华康：大步迈向行业“第一方阵”

成立于1995年的威海华康，现已形成以华康新材料科技有限公司为代表的医用新材料产业和以华康企业管理咨询有限公司为代表的生命健康产业两大主体。其中，管理咨询公司下设威海华康医学检验所(威海华康司法鉴定所)、威海华康生物科技有限公司、威海华康医疗器械有限公司及青岛康晋生物科技有限公司4家子公司。威海华康立足威海，辐射周边省市开展医学检验、亲子鉴定、基因检测、细胞银行及体外诊断产品销售等业务，逐步向专注于医疗科技领域及个人生命管理领域的自主创新型企业迈进。

威海华康是威海市科技自主创新型企业、威海市高新技术企业，公司依托中国科学院赵国屏院士团队，组建华康生物芯片院士工作站，设立威海市生物芯片工程研究中心、威海市工程技术研究中心，被威海消费者评为“威海最具亲和力健康品牌”“威海最具影响力健康地标”。

“没有全民健康，就没有全面小康。”“精致城市 幸福威海”是威海的闪亮名片，而健康则是幸福的基石。在威海，有这样一家企业，1995年从医用新材料产业起家，2004年之后转型生命健康产业，一直孜孜不倦地深耕健康产业，为人民生命健康而努力开拓——她就是威海华康。

岁月流转，初心不变。威海华康以生命管理为己任，尖端科技为动力，以优质服务为根本，大步迈向行业“第一方阵”，努力为人们的全生命周期健康保驾护航。

华康发展观：
做优产业全链条，打造区域中心

看病先查体，这已是人们普遍接受的常识，但现行的医学检验模式，还存在着一些制约因素，主要表现为：各级医疗机构检验水平参差不齐，检验报告难以互认，重复检查情况比较常见；中小型医疗机构受设备和人员限制，检测项目少，质量控制水平不高，一定程度上影响了小病进社区分级诊疗模式的推进；各医院争相购置大型医学检测设备，不但容易造成重复投入，还经常因为检测量不够造成资源浪费。

实现区域间报告单的互认，避免患者重复检查，提供高质量、便捷的诊断服务，让社区诊断水平得到真正提升，解决人民群众“看病难 看病贵”问题，已成为广大人民群众的共同呼声。为加快健康服务业发展，国家鼓励民营资本参与到这关系民生大事中来，全面放开社会资本举办医疗机构的限制，鼓励社会力量办医，为更多基层百姓提供高质量的医疗服务，明确提出“要探索以公建

民营、民办公助等方式建立区域性检验检查中心，面向所有医疗机构开放”。

威海华康医学检验所成立于2011年底，是经原山东省卫生厅批准设立的威海地区第一家第三方独立医学检验实验室。在国家鼓励民营资本参与区域性检验检查中心建设的大背景下，威海华康医学检验所及时调整发展方向，借助公司在技术、项目、人才、管理模式等方面的优势，顺应医疗改革方向，积极探索“公建民营、民办公助”创新合作模式建立区域性医学检验中心，为全面提升威海地区的整体医疗水平而贡献力量。

打造区域检验中心，不仅仅是业务流程的调整，更是一次理念的更新和发展模式的探索。一般第三方医学检验机构只是单纯接收样本、提供结果，可以说是样本的“中转站”，而威海华康医学检验不做“中转站”，要做“大本营”。在做好样本接收检测的“规定动作”之外，威海华康医学检验所还进行检测项目的自主研发，优质项目的推广，建立自己的采样团队，对检测数据进行分析并反馈给医院，为医院精准采取干预和确定治疗方案提供大数据支撑。

“开门办所”打破了行业发展的“天花板”，为威海华康医学检验所发展开辟了一片全新的天地。从检测项目的研发、推广到采样、检测，直至数据分析，威海华康医学检验所已经建立了“研推采检析”产业全链条，向着打造“功能全、水平高、服务优、价格廉”的新型第三方医学检验机构迈进。

华康生命观：
早筛早治早干预，提升生命质量

60岁的刘女士，肿瘤标志物检测结果显示，癌胚抗原CEA数值超过57(正常数值小于5)，虽然身体没有任何不适，但医生建议家属带患者做进一步检查。检查中发现，刘女士阑尾上有一个黏液腺瘤，通过手术成功切除，排除了健康隐患。

65岁的张先生，肿瘤标志物检测发现指向肺部病变的CYFRA21-1的指标高，做肺部CT后最终确诊为早期肺癌，进行及时治疗，避免了病情进一步恶化。

62岁的李先生，40年烟龄，肿瘤标志物检测癌胚抗原指数超标，提示有患肺和胃肠道肿瘤的风险。在医生和家人的强烈要求及严格监督下，李先生当月就戒了烟，之后每月查一次癌胚抗原，动态监测5个月，癌胚抗原指数逐月下降，最终恢复正常。李先生不仅预防了肿瘤风险，更是去了一块“心病”，精神面貌焕然一新。这都是来自医院的真实案例，提供准确检测结果的都是威海华康旗下的威海华康医学检验所。

恶性肿瘤(癌症)是人类生命健康的重大威胁，提高癌症治疗疗效的关键是重心前移、早筛早治。医学专家介绍，从正常细胞发展到危及生命的恶性肿瘤，大多都会经历“癌前病变”阶段，“癌前病变”的一个重要特征就是具有可逆性。如果能够在“癌前病变”阶段做文章，就可能有效地阻止侵袭性癌症的发生。

肿瘤标志物是指在肿瘤发生和增殖过程中，由肿瘤细胞本身合成、释放，或由机体对肿瘤细胞反应而产生的标志物存在和生长的一类物质，主要包括蛋白质、激素、酶、多肽、癌基因产物等。如果肿瘤标志物异常增高，特别是增高超过正常值2.5倍的，或动态观察到持续增高的，高度怀疑肿瘤细胞有活动倾向，可以在医生的指导下，配合其他检测手段来排除癌症，如B超、CT、磁共振成像等检查，甚至做细胞病理学检查。

威海华康医学检验所主推的多肿瘤标志物联合检测，只需采集受检者的血液样本，就可同时对多种肿瘤标志物进行联合检测，特别适合于胃、肝、肝、结肠、食管、前列腺、胰腺等部位常见高发肿瘤的早期筛查。

自2014年起，威海已将多肿瘤标志物联合检测纳入参保人员基本医疗保险门诊慢性病资格鉴定范围，参加职工医疗保险的退休职工，每人每年可免费检测一次，60周岁以上参加城镇居民医疗保险的居民，个人负担68元即可每年优惠检测一次。8年来，威海华康医学检验所已开展多肿瘤标志物联合检测50多万人次，众多患者通过早筛早治早干预，提升了生命质量，减轻了经济负担。

华康人才观：
引才育才借外脑，打牢发展根基

生命健康产业是新兴产业，与国际前沿科技有着千丝万缕的联系，仅靠企业自身的力量，无论是发展视野还是人才储备，都无法跟上产业发展的脚步。不求所在，但求所用，善借外脑，是威海华康迅速崛起的秘诀。早在2012年7月29日，华康生物芯片院士工作站在威海华康正式揭牌，这是我省首家生物芯片领域的院士工作站，也是当时全省“基因组医学”上游领域开展研究最早、检测服务方向设置最为完整的科研实体，填补全省生物医学科研领域空白。工作站由我国著名分子微生物学家赵国屏院士主持，主要任务是围绕基因组医学领域，开展药物敏感性转化和疾病分子诊断等高新技术在临床医学中的应用与转化。

头雁高飞，带动整个雁阵高歌猛进。在院士工作站的引领下，威海华康注重引才育才，经过多年的滚动发展，威海华康现聘有博士6名，硕士4名，具有高级职称的外聘专家和司法行业专家5名，员工本科以上学历占比40%以上。为提升员工素质，威海华康拿出真金白银，“请进来”名师上门授课与“走出去”拜访名企名校相结合，抓科研与拓市场相衔接，让员工在多个岗位历练，尽快成长为一名多能的复合型人才。公司还成立讲师团，在每个部门树立学习标兵，定期交流工作心得，让学习成为习惯，让优秀成为典范。

杜蕾蕾，华中师范大学硕士研究生，入职前她历经四次严格的面试，公司创始人孙刚与她深度交流了两次，正是这两次推心置腹的深谈，让杜蕾蕾感受到了威海华康对人才的渴求和在威海施展才华的无限空间，义无反顾地选择了这家有抱负有理想的处在起步阶段的企业。录用后，杜蕾蕾被直接任命为实验室主管，负责参与研发与检测实验室的筹建工作。公司尊重其专业判断，从实验室建设计划的制订到设备的采购，再到团队的组建，全权交由她来负责。在她的支持下，“通用型生物芯片产品及其检测系统的开发”“CYP2C19基因检测试剂盒的开发”“多肿瘤标志物联合检测在健康人群肿瘤普查中的应用”陆续立项，烟地区首家从事亲子鉴定司法鉴定所也注册完成，杜蕾蕾成为威海华康名副其实的科技项目领头人。

2017年，威海华康加快品牌战略化推广，在青岛设立公司，由杜蕾蕾挂帅，负责高效对接美、日等地最新技术、项目并实现引进和转化应用，用于糖尿病早期筛查的脂联素项目就是这一时期引进的。凭借过硬的专业知识和对市场新项目的高度敏锐性，杜蕾蕾在公司发展的多个关键节点都作出了重要贡献，因此她也被任命为公司副总经理兼青岛公司总经理，在专注项目研发的同时协助总经理参与公司经营管理工作。“我的这种晋升渠道，放到任何其他企业都是不敢想象的，是华康给了我这么宽广的舞台。”杜蕾蕾由衷地说。

一分耕耘一分收获，威海华康的每一位员工，只要踏实肯干，就会获得更多的晋升机会。孟祥瑞，医学检验专业，2015年入职，从实验室操作员做起，近6年的时间一直待在实验室与样本、仪器、检测数据打交道，理论知识扎实，操作技能娴熟，能掌握实验室所有项目的检测，是实验室中公认的“技术大拿”。因其在实验室工作中的突出

华康创新观：
顶尖技术作支撑，冲击第一方阵

企业大踏步发展的背后，是顶尖技术提供的动力支持。在多肿瘤标志物联合检测方面，威海华康医学检验所已经由蛋白芯片技术升级为流式芯片技术，随着业务量的增长，目前已有4台全自动设备，升级到流水线操作模式。

实验室自动化是未来的发展方向，引领医学实验室的发展趋势，威海华康医学检验所引进了日立一透景兼容流水线，进入智能化发展新阶段。

威海华康医学检验所这条流水线是目前整个山东省引进的第三条、威海市第一条兼容流水线。

表现，2019年被任命为实验室副主任，负责管理实验室大小事务。走上管理岗位后，她更加勤勉努力，学习管理知识的同时也未忘记本专业，利用工作之余不断充电继续报考相应的资质证书，指导员工规范实验操作，解决实验难题。新冠肺炎疫情暴发时她正休产假，却主动请缨回到公司参与战斗，和其他实验人员一样进实验室进行核酸检测，一进去就是十几个小时，同时她还要负责人员排班、安抚员工情绪等各种事务，经常半夜回到家还要统计上传数据。在她的带领下，实验室一群90后年轻人一起克服了抗疫初期那段最艰难的时期，他们中的大多数人都被公司评为抗疫勇士，而孟祥瑞也被公司评为抗疫先锋。经过在威海华康近6年的历练，孟祥瑞已经从一个专注于个人技能的优秀员工成长为一个有责任有担当的优秀管理者。

华康责任观：
勇担责任冲在前，倾情回报社会

威海经济技术开发区是威海的交通门户，动车站、火车站、长途汽车站、海港都在辖区，离威海机场仅有十几分钟车程。新冠肺炎疫情发生以来，经济技术开发区成为威海市疫情防控的最前沿。而在这前沿哨所担任新冠病毒检测主力军的就是威海华康医学检验所。

新冠肺炎疫情的暴发让“核酸检测”这一陌生的词汇走进了人们的生活。迅速获得核酸检测资质并展开大规模核酸检测，成为疫情防控的当务之急。此时，威海华康医学检验所站了出来。“大疫当前，对于疫情防控，每一个人都应该贡献自己的一份力量。我们正好有这样的设备和技术人员储备，我们不上，谁上？如果此时不冲上去，将留下终生的遗憾！”威海华康当家人孙刚说。威海华康医学检验所利用建有基因扩增检测实验室的优势，立即申请并迅速获批新冠核酸检测资质，义无反顾地冲上了一线。

按照行业惯例，医学检验所只承担样本的检测和报告的出具，不负责采样环节。但威海华康医学检验所所在的威海经济技术开发区没有疾病预防控制中心，且各医院、乡镇卫生院人员紧张，威海华康医学检验所主动承担了采样任务。政府防护物资短缺，威海华康医学检验所自己想办法解决采样人员的防护服和口罩；防疫造成财政资金压力大，威海华康医学检验所想办法筹措资金，主动垫付材料费用；人手短缺，威海华康医学检验所想方设法调班，把最优秀的员工调整到防疫一线；一线防疫人员需要长时间隔离，威海华康医学检验所照顾好员工的家人，让他们后顾之忧……

疫情中威海华康的亮眼表现，绝不是偶然。了解威海华康的人都知道，这是勇于为政府分忧，努力为百姓造福的华康人最为自然的表现和流露。

实施国家基本公共卫生服务项目是促进我国基本公共卫生服务逐步均等化的重要内容，也是公共卫生制度建设的重要组成部分。但在现行的医疗卫生体制下，不论是医院、卫生所还是社区卫生室，都没有能力以及足够的人力实施好这个项目。为此，威海华康医学检验所推出公共卫生流动服务平台，参与到国家战略的实施当中来。

威海华康医学检验所打造的公共卫生流动服务平台，依托专业第三方医学检验平台的支撑，发挥先进检测设备的技术优势和快速反应及集约规模优势，不仅避免资源的重复建设，而且完善了专业互补优势，有效降低服务成本，实现专业的医学检验团队和医疗机构的合作共进，大大提高了公共卫生服务效率和服务质量。推出的“健康查体表”查体系统，可快速自动生成并自动打印整套健康查体表；免费提供“中医体质辨识”以及“老年人生活能力评估”系统的使用。服务系统将自动识别二代身份证内所有信息，终端采集数据自动整合，适时直传到国家公共卫生服务平台，高效便捷。

目前，由威海华康医学检验所开创的公共卫生流动服务平台已服务近十万老年人，全面提高了基层诊疗服务水平，为老年人提供了更加优质、便捷的服务，从根本上为基层医疗机构解除困扰，更高效准确地落实国家政策，共同为百姓健康保驾护航。

秉持“每一个样本背后都是一个生命”宗旨，本着“懂你、严谨、高效”理念，威海华康医学检验所一直为“做最值得信赖的第三方独立医学实验室”而不懈努力，向着打造医疗科技领域和人民生命健康管理领域高端品牌的目标阔步前行！

① 新冠肺炎疫情发生后，威海华康勇挑重担，成为威海经济技术开发区核酸检测的主力军

② 威海华康建立了严格的工作流程，确保每一份样本的安全、每一个结果准确有效

③ 威海华康医学检验所温馨舒适的接待大厅

④ 工作人员正在向客户介绍威海华康的发展历程

⑤ 威海华康医学检验所实验室引进日立一透景兼容流水线，迈进智能化新时代

⑥ 威海华康注重企业文化建设，“每一面墙都说话”成为独特的文化景观

