



大众日报
客户端



大众日报
微信

2020, 复工复产的日日夜夜

——山东重工集团跑出高质量发展“加速度”

“感谢每一位奋勇冲锋、战无不胜的营销将士！感谢每一位心无旁骛、专注研发的创新‘疯子’！感谢每一位无怨无悔、默默付出的一线员工！你们是企业的英雄，你们创造了奇迹！”

2021年1月2日山东重工集团“大千100天”领导干部动员大会上，以“铁腕治企、不近人情”著称的山东重工集团党委书记、董事长谭旭光掷地有声的“三个感谢”，道尽了他沉淀一年的深情。

在省委、省政府的正确领导和殷切关怀下，2020年，谭旭光率领山东重工数万员工，科学防控疫情、率先复工复产，蹚出了一条大型装备制造企业有效防疫与高质量发展“两手抓、两手硬”的成功道路，用实际行动彰显了一位企业家的责任与信念、使命与担当。

疫情防控到工位！

“始终把员工的生命安全和身体健康放在第一位，要不计一切成本，不惜一切代价。”

直到现在，潍柴一号工厂员工甘洋洋的手机里还保存着一条2020年1月收到的短信。

“第一，关心职工生命安全是衡量各级领导干部政治立场的重要标准，希望大家高度重视。第二，必须对办公场所、生产区域等严防死守，确保不出问题，这是红线……”这是2020年1月24日(腊月三十)上午10时，谭旭光通过手机向集团国内12万名干部员工发布的“防疫七条”。

“这条短信就是一颗定心丸。”甘洋洋回忆，疫情之初，大家心里恐慌彷徨的时候，看到这条短信，一下子就踏实下来了。

农历大年初一，谭旭光下发指令——不惜一切成本，储备防疫物资。为此，他还跟集团高层发了火。潍柴工会主席安排购置了8个测温器，计划每个大门口配置一个，没想到向谭旭光汇报时当被训斥：“8个测温器怎么够几万名职工用？！”按照谭旭光的要求，工会主席第二天紧急补充采购了600个。

那段日子，潍柴集团党委副书记马常海为筹集口罩忙得焦头烂额。“药店、保险公司、医药代表……能找到的资源全部调动起来，就是为了赶在复工之前，将口罩、消毒液等等筹齐。”马常海回忆，当时他几乎每天都在焦虑中度过，靠调节神经衰弱症状的药物扛下去。

“关键时刻，国有企业的政治优势和党组织战斗堡垒发挥了重要作用。”马常海说。潍柴坚定不移落实党员干部24小时带班制，150多个基层党组织通过网格化管理，打造了“横到边、纵到底、全覆盖、无死角”网格管理体系。这张大网从公司到生产厂，再到车间、班组，最后直达工位，层层严防死守、不留死角。

外人戏称谭旭光为“谭大胆”，其实他是个“细心人”。

2月4日下午，谭旭光在中国重汽调研企业疫情防控和复工复产情况，发现部分职工厕所异味重、卫生条件差，当场决定发起“厕所革命”，并迅速扩大到全集团范围。他说，员工再小的事也是天大的事，必须放在心上、落实到行动上，真正做到把员工生命安全和身体健康放在第一位。“要像关爱自己的孩子一样关心一线员工。”

这场“厕所革命”，彻底唤醒各级干部员工的责任意识，全面推进了集团管理生态的优化，为员工生产生活营造了更干净、优良的环境，也将疫情防控工作推向新阶段。

2020年3月13日晚，位于济南燕子山西路的山东重工集团总部会议室里，一场横跨欧亚三大洲、11个国家的“国际视频会议”正在进行。会议的主题是：全球员工团结起来，抗击疫情！

面对日益严峻的海外疫情形势，为确保全球业务安全运营，山东重工集团向全球合作伙伴和海外企业大批供应防疫物资，助力他们抗击疫情。海外子公司陆续恢复生产秩序，其中凯傲集团更是克服疫情不利影响，2020年实现稳健发展。

得益于扎实的防控措施，山东重工创造了“集团旗下山东省内企业9万名员工和家属无一例病例发生”的奇迹。

重压之下打响复工复产第一枪

“倘若不能尽早复工复产，产业链必将遭受致命性打击，想恢复至少三个月时间，复工复产考验的是我们的智慧和担当。”

疫情越是突如其来，越是肆意汹涌，越是需要一根定海神针，巍然屹立于波涛之中，为人们指引方向。

农历大年初一，潍柴工业园科技大楼会议室里，谭旭光正带领领导班子讨论复工复产计划。疫情重压之下，谁也没有十足的把握按期复工。一时间，局面僵持，鸦雀无声。思考良久，谭旭光拍案而起，作出决定——按原计划初三正常复工！

“科学防疫和复工复产不是一对矛盾，必须两手抓、两手硬。”谭旭光说。作为产业链中的“链主”企业，潍柴上承数百家整车整机厂，下接300多家零部件供应商，中国重汽还牵连着900多家下游供应商。谭旭光深知，若不能尽早复工复产，产业链良性循环必将遭受致命性打击，给全省亟待复苏的经济发展带来不利影响。

2020年1月27日，农历大年初三，潍柴和中国重汽如期复工。2月5日，潍柴召开全面恢复满产秩序动员会议，率先打响全省满负荷生产第一枪。

2月13日，省委主要领导同志来到中国重汽济南商用车公司生产现场，调研企业防疫、复工复产情况，当场为中国重汽“点赞”。

3月，潍柴发动机板块创下历史同期最好经营水平，中国重汽也以入库2.35万辆重卡刷新了月度产量纪录。4月，山东重工旗下企业全部进入超产状态，生产车间24小时连轴转，工人倒班、机器不停。山东重工旗下潍柴、中国重汽、中通客车等企业产销持续走高……

像一台高速运转的引擎，潍柴和中国重汽的如期复工有力带动了行业复苏。2月底，产业链的整体复工率就超过90%。

“潍柴初三复工复产，不仅带动国内产业链上下游企业迅速复工，更为之后整个中国商用车行业的大复苏积蓄了能量，为‘六稳’‘六保’作出了贡献。”中国汽车工业协会相关负责人表示。

湖北汽车零部件产业聚集，规模以上汽车零部件企业在全国约占十分之一，同时也是潍柴主要零部件配套区域之一。潍柴敏锐地意识到，湖北出现的疫情，可能给潍柴供应链带来冲击，于1月20日(腊月二十六)启动应急预案，并于1月22日之前将所有备货计划下达给国内外供应商。“多年积累建立起来的完善供应链管理制度，是潍柴有效应对复杂局面的法宝之一。”潍柴动力副总裁、采购总监孙健直言。

零部件国产化布局同样让潍柴受益。止推片是发动机增压器上的重要配件，增压器供应商盖瑞特一直从欧洲采购该配件，欧洲企业停产后，盖瑞特按照潍柴国产化要求，从国内配套企业采购，目前盖瑞特供应潍柴的增压器，40%的零部件实现了国产化。

顶住疫情冲击压力，山东重工逆势而上，带动产业链复工复产，交出了一份亮丽的成绩单——2020年汇总营业收入突破5000亿元，同比增长26%；利润总额突破200亿元，同比增长17%。

“历经数次‘寒冬’的潍柴，已经积蓄了强大的力量，有信心有底气携手海内外产业链企业守望相助，共克时艰，一同迎接新一轮快速增长。”面对“后疫情时代”的产业未来，谭旭光信心满满。

重大项目建设按下“加速键”

“培育重大项目，壮大产业集群，增强发展新动能，坚定在山东新旧动能转换中走在前列。”

280天项目建设周期，实现当年开工、当年建设、当年投产，这就是新一代“黄河”重卡跑出的“重汽速度”！

2020年11月19日，山东重工(济南莱芜)绿色智造产业城里，一辆刚刚组线下线的新一代“黄河”重卡缓缓驶到舞台中央，中国重汽智能网联(新能源)重卡一期项目正式投产。

山东重工(济南莱芜)绿色智造产业城和潍柴新百万台数字化动力产业基地项目于2020年2月12日同时开工，打响了全省重大项目建设第一枪。旋即，山东省举行重大项目集中开工活动，全省16市的796个重大项目集中启动建设，齐鲁大地一片热火朝天。

山东重工更是发挥山东装备制造业的龙头作用，旗下各大项目进展迅速。3月，潍柴氢燃料电池发动机工厂正式投产，为打造“绿色动力 氢能城市”夯实产业基础；

4月，潍柴大缸径高速高端发动机项目正式投产，有效填补国内高速大功率发动机技术空白；

5月，投资30亿元的潍柴新科技研发中心建设正如火如荼，致力于打造引领行业发展的世界顶级创新高地；

8月，潍坊林德液压一期产量创新高，二期建设稳步推进，全面支撑起高端液压在中国的落地。

……
一个个重大项目的开工建设，不仅鼓舞着全省各级坚决打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，更为全省经济发展提振了信心、集聚了人气。

8月17日下午，山东重工(济南莱芜)绿色智造产业城的德国凯傲智能叉车项目和山东重工智能网联重卡二期项目集中开工。其中，2020年山东首个外资项目凯傲智能叉车项目一期计划投资2亿欧元，2021年建成达产后，年产高端新能源叉车4万台，这是目前为止，济南引入的最大的单笔海外投资项目。

依靠潍柴的龙头带动作用，瑞士泰科、德国克诺尔、日本岩谷气体、韩国盛达科技等国际企业纷纷进驻潍柴国际配套产业园。

培育重大项目，壮大产业集群，增强发展新动能。近年来，山东瞄准主导产业、优势产业、潜力产业，集中培育“十强”产业，高端装备就是重要发力点之一。谭旭光表示，山东重工将发挥集团品牌优势，把全球最重要的资源吸引到山东来，把全球最尖端的技术拿到山东来，为山东新旧动能转换作出重要贡献。

科技创新里程碑式的转折年

“要强大必须拥有世界上公认的、别人拿不走的、行业依赖我们的核心技术，这就是我们奋斗的目标！”

“只有强大才有地位，只有强大才能受到尊重，只有强大才能争取到全球最好的资源！”2020年2月29日，国内疫情最严峻的时候，谭旭光在山东重工内部的8000人视频会议上发表响亮宣言：2020年要成为山东重工科技创新里程碑式的转折年，要把核心技术牢牢掌握在自己手里。

创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是中华民族最深沉的民族禀赋。当今世界，谁能掌握核心技术、高端科技，谁就能在新一轮科技革命和产业变革中下好科技创新“先手

棋”，占领发展先机。党的十九届五中全会更是进一步明确了创新在我国现代化建设全局中的核心地位，把科技自立自强作为国家发展的战略支撑。

以创新为驱动，以科技自立自强为奋斗目标，山东重工把提升原始创新力摆在更加突出的位置，努力实现更多“从0到1”的突破。

2020年9月16日，潍柴在济南发布全球首款热效率突破50%的商业化柴油机。

“历时5年，研发团队对几千个零部件开展技术攻关，历经上千种方案的探索分析，不断尝试，以每个0.1%的累加艰难推进，最终突破了五大颠覆性技术，攻克了高效燃烧、低传热、高可靠性等一系列世界级难题。”潍柴动力副总设计师郭圣刚说。

同一天，中国重汽“黄河”品牌暨新产品发布仪式在山东济南奥体中心场馆盛大启幕。在与会领导嘉宾共同按下启动按钮的那一刻，高端民族自主品牌——“黄河”瞬间点亮，新一代“黄河”重卡缓缓驶出，中国重汽开启“驾黄河、驶未来”新篇章。

“产品各项性能全面实现国内引领，达到国际一流水平，0.37的风阻系数在全球量产重卡中达到最低。”发布会现场，中国重汽集团总工程师、汽车研究院院长郭磊自豪地向大家介绍。

两项重大产品技术的发布，为山东重工2020年气象万千的创新生态图景再次增添令人瞩目的亮色——

这一年，潍柴动力“高效高可靠性柴油机关键技术及应用”项目以第一名的成绩荣获中国机械工业科技进步特等奖；中通客车推出负压救护车、移动CT体检车、P2+核酸检测车；山推纯电推土机、无人驾驶推土机盛装亮相；中国重汽25台无人驾驶电动集卡在天津港成功进行全球首次整船作业，为世界自动化集装箱码头建设提供了“中国方案”，贡献出“中国智慧”……

这一年，潍柴着力完善创新制度体系，着力提升创新能力，着力加速聚集创新人才，着力培育壮大创新新业态，着力优化创新生态，创新驱动愈发有力，推动高质量发展加速向前。12月28日，潍柴年产销发动机突破100万台，首次迈入全球第一；12月29日，中国重汽成功突破年产销50万辆商用车大关，其中重卡突破30万辆，同比增长49.8%，放眼全球，山东重工当仁不让跻身全球第一大重卡制造商。

“2020年是惊心动魄、荡气回肠的一年！”谭旭光表示，在经历了百年不遇的疫情大考之后，他们依然交出了一份亮丽的成绩单。2020年，山东重工为2025年实现1000亿美元目标做好了结构性调整，为2030年实现1万亿元收入目标创造了新业态、新模式、新引擎。蓄势待发的山东重工，必将以更澎湃的动力助力山东向先进制造业强省加速挺进！

- ①2020年2月12日，中国重汽智能网联(新能源)重卡一期项目开工
- ②2020年12月28日，潍柴年产销发动机突破100万台
- ③潍柴坚持疫情防控和复工复产“两手抓、两手硬”
- ④在科学防疫前提下，潍柴迅速实现满产
- ⑤工人坚守生产一线，全力以赴保生产
- ⑥2020年9月16日，中国重汽“黄河”品牌发布
- ⑦2020年9月16日，全球首款突破50%热效率柴油机发布
- ⑧150辆氢能公交车在潍坊投入运营



坚决打赢疫情防控和复工复产攻坚战

