



瞄准难点痛点攻坚克难

# 李沧区勇做新时代泰山挑山工

正如再大的风雪也阻挡不了春天的脚步，再大的困难都改变不了高质量发展的征程，再大的压力都动摇不了深化改革开放的坚定决心，近年来，青岛市李沧区全区上下把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，着力解决了一大批急难险重问题，办成了一系列实事、难事，勇做新时代泰山挑山工：历史遗留房产证未办难题得以破解，百年李村大集顺利搬迁，停滞27年的沧口商业大厦重新开业……

万众一心加油干，越是艰险越向前。“要紧紧抓住机遇，抱着对事业的饱满热情去工作，一如既往地拿出‘逢山开路、遇水架桥’的担当和干劲，干在实处、走在前列、争当表率，就一定克服前进道路上面临的困难和问题。”李沧区委书记王希静说。

□李秋蝶

## 解决群众最急最忧最盼问题

举一纲而万目张，解一卷而众篇明。战时状态，攻坚克难，勇攀高峰，攻的就是最坚固的山头，攻的就是改革发展中最难解决的问题。

不动产证的办理是李沧区找准着力点、选定突破口，在关键处着手、朝朝日上用功的鲜活例证。历史上由于建设单位破产、撤销、兼并，欠缴税费、不办理规划验收和不办理房地产初始登记等原因，导致一大批业主购房后，无法办理不动产权证。这其中包括安置房、保障房和个别商品房等“老大难”，处理起来十分棘手。

老百姓的事比天大。李沧区委、区政府对不动产证办理难问题高度重视，自2015年10月起，专门明确分管领导和责任单位开展集中攻关行动，将房产证办理列为重点民生工作，将历史遗留未能办理房产证的房屋划分为4类，各相关部门，根据各自职能，出谋划策，攻坚克难。

2016年至2019年，李沧区统筹推进完成52个项目不动产证办理，惠及52804户居民。截至2020年9月底，李沧区又协调解决了10个项目7113户居民的不动产权证问题，预计到年底可突破1万户。“有了证，房产才真正属于自己，心里才踏实。”住进新楼房的兴华路街道东小庄社区居民滕安岭的话，代表了拿到不动产权证老百姓的心声。

李村大集的搬“家”也是群众乐见的“解难”之举。以前，大集位于李村河中游的河底，而李村河为李沧区主要泄洪河道之一，长期以来，由于李村河底“天天市”占用泄洪通道经营，防洪安全、消防安全、食品安全、消费安全等问题突出，被省市列入重大安全隐患。每年一到汛期，李村大集的摊贩和管理人员都提心吊胆。

为彻底解决李村河存在的一系列重大安全隐患问题，李沧区委、区政府确立了啃下李村大集及河底“天天市”这个硬骨头，李村河底经营户实施整体搬迁的方案。但是百年大集积累了各种感情，而且不少人以此为生计，搬起来谈何容易。

新时代泰山挑山工，不仅要有负重攀登、脚踏实地的鲜明本色，更要有想干会干的创新精神。为顺利实施大集及“天天市”的搬迁，李沧区广泛动员，积极宣传李村河中游“还市民以健康和充满活力的李村河”的整治意义和城市乐活水岸的整治效果，提高全社会对李村大集搬迁的认识，形成对大集搬迁的共识。

同时，李沧区举全区之力，在项目选址、规划建设，周边道路管网、停车场等

配套设施建设，占路经营查处，以及周边交通组织等方面全力做好服务保障，为李村大集搬迁工作的圆满完成创造良好条件。同时，克服时间紧、工程任务重、现场情况复杂等种种困难和不利因素，倒排工期，压茬施工，通过每日调度工程进度、现场解决存在问题、有针对性地回应业户的实际诉求等方式，加快工程进度、保证工程质量。

2016年6月底，新李村大集完成业户搬迁至重庆路与青山路交叉口，7月1日正式开业。如今，新李村大集的人气更旺，800余户“天天市”业户和1000余家临时赶集业户的生意更红火。家住李村街道的摊主刘美玉在李村大集卖花卉已经20年了，新李村大集的变化，她看在眼里。“从河底进了市场，再也不怕冬天挨冻了，并且晚上都有保安巡逻，省了不少心。”

## 既当“战斗员”又当“服务员”

加快推进新旧动能转换，破解前期形成的诸多难题，必然要经过一个阵痛期，李沧区坚持把旧账理好，把基础打牢，把新旧动能转换到位，在重大考验中淬炼责任担当。

沧口商业大厦的“复生”就是力证。沧口商业大厦是上世纪90年代初沧口广场改造项目之一，被列入市区两级政府1992年大事和市长责任目标。不承想，验收交付前夕，因原开发单位资金链断裂，项目停工，自此开始了长达27年的停滞状态，成为老沧口城市形象和居民心头的一道“伤疤”。

绝不把历史遗留问题再留给历史！随着西部交通商务区开发建设，铁路青岛北站、地铁等交通项目相继启用，2016年，李沧区委、区政府下定决心啃掉这一困扰李沧区20多年的“硬骨头”。

项目重启之初，李沧梳理出原始资料缺失、原设计使用的规范废除、施工现场缺水断电等3大类21项问题和困难。区委主要领导亲自指挥调度，区分管领导现场办公，区城市管理局全程靠上，会同发改、规划等相关部门现场办公12次，最终确定了解决方案。以咬定青山不放松的精神和坚持不懈的努力，8个月时间完成开工手续，比正常时间缩短一半，2016年12月15日，沧口商业大厦取得施工许可证，重新复工。

手续齐全了，但项目四周施工环境也变得复杂。李沧区各部门凝聚起攻坚克难的强大合力，解决一个个难点堵点——施工现场没有生活及加工区，街道、城市管理等部门逢山开路、遇水架桥现场办公安排区域；绿化影响施工脚手架搭建，绿化部门现场迁移树木、绿篱；铁路青岛北站临时高压线塔贴临大厦主体，原交通商务

办及电力部门进行迁除，为企业架设临电线路……

为彻底盘活沧口商业大厦，李沧区既当“战斗员”又当“服务员”，从项目启动之时，项目所在地——沧口街道办事处就成立沧口大厦服务专班，建立“一小时”服务联动机制，街道分管经济副主任作为服务专员，企业遇到任何困难和问题，服务专员保证在一小时内到达现场，第一时间帮助企业协调解决。自项目开工后，李沧区城市管理局便积极协助进行招商，先后与多家企业联系洽谈，经综合考虑企业实力，并结合项目周边交通、居住等环境，最终明确产业定位，于2017年成功引进九力集团，并由其投资逾1.5亿元将沧口大厦打造成以教育产业为核心，集教育培训、创业孵化、文化娱乐于一体的教育综合体，11月29日正式开业。至此，沧口商业大厦从昔日的“烂尾楼”成功转型，涅槃成为西观美丽海岸、坐拥交通枢纽、欣赏现代资源的一道亮丽的风景线。

“旧账”多是历史遗留下来的“老大难”问题，往往事关老百姓切身利益。虽然“旧账”一直在理，但受各方面条件所限，还是在一定程度上存在着。愿不愿意理旧账、敢不敢理旧账、能不能理旧账，是对领导干部政绩观的现实检验。

民有所呼，我有所应。面对历史遗留下来的“旧账”，李沧区没有“打退堂鼓”，而是迎难而上，以只争朝夕、时不我待的干劲谋划工作，以踏石留印、抓铁有痕的拼劲开展工作，以持之以恒、久久为功的韧劲推进工作，一锤一锤敲开了遗留难题的外壳。

## 营造改革攻坚的大气场

随着改革进入深水区，一系列结构性、体制性、周期性相互交织，解决这些问题非常艰难；一系列经济社会发展任务，如“滚石上山”，难度高于以往，困难大于想象。

事业成败，关键在党、关键在人、关键在班子和队伍。李沧各级党组织和广大党员干部坚守初心使命，扛牢责任担当，以敢负责的精神、能负重的宽肩、善攻坚的本领，以“敢教日月换新天”的气概和“不破楼兰终不还”的劲头，勇挑重担，攻坚克难，啃“骨头”、涉“险滩”，解决了一大批急难险重问题。

列出攻坚清单，重点任务立“军令状”；主要领导干部带头啃最硬的“骨头”；对耽误、阻挠、迟滞改革的，不换思想就换人、不负责就问责、不担当就撤职、不作为就撤职；精准化实施“奖、罚、情、制”组合拳，综合运用干部激励、物质奖励、精神鼓励与底线约束……世上无难事，只怕攻坚人。近年来，李沧区倾力营造改革攻坚的大气场，营造出激

扬汤清、奖优罚劣的鲜明导向和制度约束，党员干部头拱地往前冲，苦干实干拼命干。

越是考验如火，越能淬炼真金。李沧区坚持一切为了事业需要选干部用干部，对德才素质过硬、敢于担当、实绩突出、廉洁自律、群众公认度高的干部，尤其是在院士港建设发展、“攻山头、炸碉堡、打硬仗、创实绩”，“双招双引”等区委、区政府中心工作和重大任务中，取得突出业绩发挥核心作用的，长期在基层一线、艰苦岗位埋头苦干、成绩显著的干部，优先提拔重用。2016年以来共提拔重用区管干部170余人次，其中70%以上来自基层一线和困难艰苦岗位。

李沧区打破常规，突破常规，将奖惩落实到具体单位、具体个人，奖励能够在关键时刻顶住压力、克服困难，能够拿出超常担当作为的勇将、闯将、能将。自2017年出台《李沧区重点工作节点考核评价办法》及《重点工作突出贡献奖励办法》以来，李沧区累计对全区重点工作中表现突出、作出重大贡献的92个次单位（集体）发放奖金2120万元；奖励112人次记个人三等功，嘉奖346人次。今年，李沧区更是兑现重奖承诺，重奖优秀企业家，授予全省首家公募基金管理公司发起人、兴华基金管理有限公司总经理张磊“李沧区突出贡献个人”，奖励200万元。重奖突出贡献个人发金牌，在青岛国际院士港生命药洲项目和青岛国际院士港研究院项目建设中表现突出的两人获评院士港建设突出贡献个人，均获奖“攻坚克难奖”金牌2000克；在世园集团交接管理中发挥积极作用的个人，被授予李沧区勇于担当突出贡献个人，获奖“勇于担当奖”金牌2000克。李沧区用真情实意、真金白银激励担当作为，吸引人才会聚，汇聚干事创业热情，开拓高质量发展基因重塑新路。

让干部迎难而上、敢闯敢试，需要有容错纠错、激励担当作为的机制保驾护航。为此，李沧区明确容错免责“四三二一”要求，鼓励干部大胆改、大胆试、大胆闯，宽容干部在工作中出现的失误，提出坚持看干部看本质、看主流，对那些个性鲜明、坚持原则、敢抓敢管、不怕得罪人的干部，敢于为他们说公道话，为他们撑腰壮胆，对不实举报及时澄清，对诬告陷害者坚决查处。

围绕打造宜居宜业宜身宜心的创新型花园式中心城区这一目标，李沧区全体党员干部用踏平坎坷成大道、坚定风雨过后见彩虹的信念，勇做攀登者，勇当挑山工，以一以贯之的改革坚守，一如既往的改革担当，向党和人民交出一份无愧于时代、无愧于历史、无愧于李沧人民的满意答卷，以实际行动将美好蓝图一步步变为现实，群众获得感幸福感安全感明显增强。



- ① 还河于民后，李村河中游生态宜居
- ② 宜业宜居宜身宜心的李沧区以实际行动将美好蓝图一步步变为现实
- ③ 旧时烂尾的沧口商业大厦
- ④ 如今沧口大厦变身教育综合体
- ⑤ 搬迁前，李村大集“盘路”李村河中游河道，存在诸多安全隐患
- ⑥ 搬迁后的李村大集运行有序，集市兴旺

