

干部作风大改进行动

成立工作专班 常态化推动作风改进

威海：以作风大改进推动工作大提升

□记者 郑莉 报道

本报威海讯 11月3日，威海市干部作风大改进行动推进会召开，结合形式主义、官僚主义突出问题专项整治的阶段性总结，对开展干部作风大改进行动进行全面部署和推动，号召全市各级党员干部迅速行动起来，践行群众路线，坚持问题导向，以干部作风大改进推动问题大解决、工作大提升。

连日来，威海市“大动作”不断，为开展干部作风大改进行动指明方向。10月30日，威海市委常委召开扩大会议，研究通过了《关于加强干部队伍作风建设意见》，从坚定理想信念、锻造过硬本领、强化日常管理和构筑作风建设长效机制等四个方面，对加强干部队伍作风建设提出了17条具体要求。为深入贯彻落实该《意见》，威海市委办公室印发《关于在全市开展干部作风大改进行动实施方案》，决定在全市开展干部作风大改进行动，进一步改进干部队伍作风，打造一支政治强、作风硬、敢担当、有作为的干部队伍，推动各项工作任务攻坚克难、落地落实。

行动中，威海市将强化典型引领，深入挖掘不同层面单位和干部的先进事迹，引导广大党员干部见贤思齐；领导干部发挥“头雁效应”，带头改进作风，一级带着一级干，一级做给一级看；充分发挥各类媒体的作用，立体式、全方位地宣传各领域的先进典型，宣传各级开展作风大改进行动的好做法，展示干部作风改进的新成效，以干部作风的大改进带动社会风气的大转变。走近群众、贴近群众，践行群众路线，落实好领导干部联系企业、项目、人才和贫困对象等制度，深入开展群众大走访活动，畅通12345政务服务热线、信访等渠道，善于、敢于、勇于听取群众的意见建议，在联系群众、服务群众上下更大功夫，不断提升群众满意度和幸福感。知行合一，提高解决问题的能力水平，学思想、学理论、学党的路线方针政策，学政策法规和专业技能，坚持理论联系实际，加强调查研究，把理论学习、调查研究的成果及时转化为推动工作攻坚克难的思路、政策和具体举措，实实在在解决问题。把问题导向贯穿始终，勇于揭短亮丑，敢于刀刃向内，经常性开展批评和自我批评，认真对待上级巡视巡察、督察检查、审计监督等指出的问题，建立常态化“回头看”机制，抓住能够马上解决的“小切口”，真刀真枪地抓好整改，不断提升工作水平。

行动不设时段，不分环节，常态化开展。由威海市纪委监委、市委办公室、市政府办公室、市委组织部、市委宣传部和市委市直机关工委抽调相关人员组成工作专班，不定期组织明察暗访，对发现的问题及时进行通报、问责，对问题严重、情况恶劣的通过媒体进行曝光。各级各单位的干部作风大改进情况，半年、年终进行评议，评议结果纳入市委全面督查，成绩计入年终绩效考核成绩。

威海书画家邀请展开幕

□记者 郑莉 报道

本报威海讯 11月1日，两岸情深——威海书画家邀请展在威海明德艺术馆开幕。

作为威海文化重要的交流活动之一，“两岸情深”系列书画展览已历九届。本次共汇集了两岸45位名家的100多幅书画精品，内容涉及人物、山水和花鸟等多种题材；书法作品也是形式多样，异彩纷呈。参展作品无不饱含着书画家们对中华文化的眷恋之情。

第六届“北洋之星”大赛 点燃双创热情

□记者 郑莉 通讯员 刘冬冬 报道

本报威海讯 近日，第六届“北洋之星”电子信息及智能制造创新创业大赛决赛圆满落幕。

本次大赛特邀国内创投行业领军人士、知名创业企业家、青年创业导师、金融机构和行业技术专家组成大赛评审委员会，通过现场路演+答辩、专家评分两个环节的激烈角逐，最终《垃圾分类智能回收项目》获得一等奖。

“北洋之星”创新创业大赛自2015年启动以来，积极发挥高新区电子信息产业资源集聚优势，广泛征集优质科技型创新项目，现已成为威海吸引优秀创新项目和创业团队的重要平台，为威海市实施新旧动能转换、推动传统产业转型升级，吸纳创新型高端人才作出了突出贡献。大赛累计征集项目657个，评选出获奖项目110个，落地高新区和北洋电子信息孵化器项目26个。

变坐等审批为审批前移

威海经济技术开发区实现交地即发证

□记者 郑莉 通讯员 王海潮 报道

本报威海讯 “效率太高了！”近日，威海大方体育科技有限公司总经理周善说，“以往办开工手续要跑多次，两三个月。现在，市、区各部门全程包办，我们基本不用跑。签订土地出让合同当天，很多手续就办好了。”在今年上半年试办了威海新区建材项目“拿地即开工”审批模式后，威海经济技术开发区行政审批服务局再发力，针对威海大方体育科技水上运动、健身用品项目，会同多个职能部门，建立项目落地“快速通道”，根据项目情况调整审批时序，将串联式审批流程改为并联式。在完成公示期满后，当天签订土地出让合同、缴纳税费、办竣不动产登记手续，并完成了工程建设项目的立项用地许可到施工许可的所有手续办理，让企业享受到实实在在的改革红利。

为进一步优化营商环境、提升服务质量，威海经济技术开发区积极落实“1342”服务理念，变“坐等审批”为“审批前移”，通过提前介入、精准辅导、全程代办、模拟审批，为企业提供“保姆式”全流程、不间断跟踪服务，实现了报批报建手续办理“零障碍”“加速跑”。

走出舒适区 按下“快进键”

——威海开发区体制机制改革改出新活力激发新动力

□本报记者 彭辉

“这个季度的任务指标，我们部门没有完成。我在这里表个态，下个季度一定赶上，确保完成全年目标。”这是前不久，在威海南海新区举行的第三季度质询会上，一位招商部门“一把手”站在台上，红着脸、冒着汗作出的承诺。

红脸出汗已是常态，“能者上、庸者下”也不再只是一句口号。威海南海新区在改革后推出半年试用期，行就留下，不行就走人，有两名同志没能“挺”过试用期。

威海开发区体制机制改革，让干部走出了舒适区，给工作按下了“快进键”。

有上有下：
30多名干部高聘，
100多人落聘或降级

11月4日，威海市的三个国家级开发区——高新区、经技区和临港区公开招聘优秀人才同时进入公开报名阶段，共面向社会公开招聘70名年轻优秀人才，为干部队伍补充“新鲜血液”。

“我们这次共招聘30名优秀人才，其中管委内设科室副职12人。与以往招聘最大的不同，是我们这次不限专业，向各行各业的人才敞开大门；不限制身份，除机关事业单位工作人员外，企业职工也可报名。”威海高新区相关负责人介绍。

提升干部队伍精气神，既需要自我加压，也需要引来一池“鲶鱼”，让大家更有危机感、干活更有活力。在开发区体制机制

改革过程中，威海拿出2个开发区管委副主任岗位、1个开发区运营公司总经理岗位、20多个部门正副职岗位以及80多个专业技术岗位，全部面向社会招聘。如此大的力度，大大超出了很多人的预期。

人是开发区发展最重要的资源，也是这次改革的硬骨头。如何把人的活力激发出来，威海着实花了不少心思，推出了不少“硬手段”“狠措施”，让大家再也坐不住、闲不住。威海市强化“能者上、庸者下”，仅在三个国家级开发区全员竞聘中，30多名干部实现低职高聘，100多名干部落聘或降级聘用。

开发区改革后，人人身上都有指标，业绩不好丢面子还只是第一步，当月绩效大打折扣甚至直接被扣光了，让钱包也瘪了一大块儿。同样是部门“一把手”，根据业绩考核情况，收入相差近两倍，这实实在在地令人难受；更大的压力还在后头，如果全年完不成任务，“一把手”就要被降级，连续两年考核不合格，就只能离岗让贤。

有增有减：
招商岗位成倍增加，
压减机构近200个

在推进开发区体制机制改革中，威海市委、市政府主要领导负总责，设立管理体制、干部人事管理、市场化运营和要素保障等四大专班，将改革任务进一步细化分解，明确完成时限，全力推进。

各开发区均成立国有开发运营公司，界定经济管理职能与开发运营职能的边界，适宜以市场化方式承担的一律由公司承担。通

过剥离限制开发区域、禁止开发区域，以及永久基本农田等不宜开发区域，减少代管乡镇数量，开发区管辖区大幅压缩。全市开发区工作机构数量压减近200个，创新招商体制机制，增强招商力量，招商岗位实现倍增。

招商引资是开发区的生命线，引不来好项目大项目，高质量发展就是一句空话。如何招商招好商，是摆在每一个开发区面前的头等大事。借力开发区体制机制改革，威海改变以往全员上、大撒网式的粗放型招商模式，探索形成一批卓有成效的招商新模式。高新区发扬“拆解8000零部件”精神，以惠普为中心，开展建链补链延链招商，打造配套最为完善的激光打印机产业链，新冠肺炎疫情暴发后，通过推动产业链协调联动，成为惠普国内首个实现全面复工复产的生产基地。经开区抢抓国家服务贸易创新发展试点机遇，联手日本软银集团，打造了全国首个服务贸易实体园区，引进了阿里巴巴跨境电商本地服务中心、浪潮“一带一路”国家云服务运营中心等116家企业，其中世界500强企业8家，上市公司7家。南海新区引进大型电子信息企业建设、运营电子信息产业园，仅180多天就实现园区从无到有、产业从零到全链条的“蝶变”，预计三年内园区产值将达到300亿元。

有破有立：
告别单打独斗，
做强“1+4+N”区域创新体系

创新是推动开发区高质量发展的第一动力。威海市打破原来开发区“八仙过海、各

显其能”的创新格局，整合全市创新资源，打造“1+4+N”区域创新体系。

威海市委、市政府借鉴南方新型研发机构先进经验，成立威海市产业技术研究院，作为统筹全市创新平台建设的龙头载体，依托工信部电子信息综合研究中心、哈尔滨工业大学威海创新创业园、山东大学威海工业技术研究院和高性能医疗器械创新中心4大平台，采用共建或加盟等方式引进培育N个特色平台，通过打造“1+4+N”创新体系，将全市创新平台穿珠成链、握指成拳，构建引领产业提升的“核心引擎”。

“我们最大的创新点在于，对内‘4’和‘N’的平台进行绩效考核、动态管理，切实转变了以往各个平台之间单打独斗的状态，建立起平台与平台、平台与企业、平台与部门之间协同机制，实现整个创新体系纵向贯通、横向联动、资源共享、抱团发展。”威海市产业技术研究院相关负责人介绍。

“1+4+N”区域创新体系的打造，为产业发展搭建创新平台，推动高新区创建国家级医疗器械创新中心，助力经开区成功落户北京大学威海海洋研究院，帮助临港区成功创建碳纤维技术创新省级中心。依托区域创新中心，累计引进各类高层次人才创新平台、专家团队60多个，为开发区产业发展装上了“新引擎”。



扫描二维码，通过大众日报客户端威海频道了解更多威海新闻

2020年中国山地自行车联赛首站环翠激情开赛



10月31日，在2020年中国山地自行车联赛（第一站）男子公开组山地越野赛中，身着各色骑行服的车手从起点快速出发，骑行在威海市环翠区的轻户外运动小镇的道路上，激情满怀，奋勇向前。

□记者 郑莉 通讯员 李晓娟 报道

□记者 郑莉 通讯员 田常力 报道
本报威海讯 10月31日上午9时，随着发令枪响，2020年中国山地自行车联赛（第一

站）——山东·环翠站在中国·环翠轻户外运动小镇激情开赛。比赛汇聚了来自全国各地的数百名运动员。蜿蜒的赛道上，选手们竞相追逐，你

来我往中，展现速度与技巧的博弈。山地自行车赛道依山势修建，既有狭窄陡峭的上坡路段，又有崎岖颠簸的下行路段，精彩的瞬间令现场观众十分兴奋，挥舞着双

继成功举办全国乒乓球锦标赛后，威海南海新区承办的国际乒联男女世界杯赛8日开幕——

“国球”顶级赛事缘何选择威海

□本报记者 陶相银
本报通讯员 王晓程

10月1日至10日，作为疫情以来全国首个高水平的大型乒乓球赛事，2020年全国乒乓球锦标赛在威海南海新区举办。时隔一个月，疫情以来国务院批准举办的第一个国际赛事——国际乒联男女世界杯赛，将于11月8日在同一赛场拉开帷幕。

世界选择了威海，小球“闪亮”全球。在疫情防控常态化背景下，一连串国内外高端赛事齐聚威海南海新区，是对一座城市的经济社会发展、开放水平和组织服务等软硬件环境的最佳认证。

“满分答卷”打动国乒

9月17日，中国乒乓球协会训练基地、中国乒乓球协会青少年培训基地在威海南海新区奥林匹克中心揭牌，标志着中国乒乓球协会新的训练基地正式启用。中国乒乓球队队员正式进驻基地进行集中训练，备战国际乒联男女世界杯和东京奥运会。很快，国家体育总局和中国乒乓球协会

决定将全国乒乓球锦标赛和国际乒联男女世界杯赛场放在威海南海新区。

首次承接如此大规模、高层次的乒乓球比赛，刚落成的奥林匹克服务中心赛事服务经历为零，从筹备到开赛仅有半个月的时间……承办这场尖端赛事，面临着一场不小的压力与考验。

市级层面第一时间成立了全国锦标赛、女子世界杯、男子世界杯三项赛事筹备工作委员会，并在奥林匹克中心设置联合办公区进行现场办公，全天候、全方位确保场馆硬件基础等达到赛事举办标准。

说到威海南海新区奥林匹克中心，中国乒乓球协会主席刘国梁十分认可：“这个基地已经具备办赛能力。今后，我们也会把青少年的一些比赛放在这儿，让更多人来参与。”

最终，全国乒乓球锦标赛所有赛程全部顺利结束，威海南海新区交出了一张“零差错”的满分答卷。

“极致服务”赢得点赞

本届全国乒乓球锦标赛期间，30余家媒体进行4K高清信号全程赛事直播。因此，在

电力保障上，绝对不能出现任何中断。9月27日，威海南海新区便在多方协调下完成了电力独立双回路配备。为了给电源保障上“双保险”，威海还连夜派专人从济南调运UPS电源。这样一来，就算双回路电源中断了，犹如充电宝一般的UPS电源也能为赛场提供半小时的电源供应。

400多名运动员抵达后5个小时内便出具核酸检测报告，赛场内外实现全天候5G信号全覆盖，供运动员健身训练的器材全新充足，赛场内随处可见有威海特色的水果点心……一个个小细节里，无不体现着威海南海新区无微不至的精致服务。

10月12日，中国乒乓球协会发来了一份温暖的《感谢信》。信中写道：“威海市政府、威海南海新区管委积极统筹协调相关部门，高标准、高标准完成了赛事组织工作……”

全国乒乓球锦标赛结束后，一封封来自北京、河北和广东等地参赛单位的感谢信接踵而至，信中无不对威海市、区两级的用心服务给予赞扬并表示感谢。海南省乒乓球队的林诗栋说：“威海南海新区是个热情的地方，我们遇到任何困难总能得到满意的解决。”

“顶级赛事”即将揭幕

2020国际乒联女子世界杯、2020国际乒联男子世界杯开幕在即。这不仅是一场国际赛事，更是威海南海新区乃至威海全市迈向世界的一张闪亮名片。10月22日，威海召开2020国际乒联男女世界杯赛事筹备工作协调会，强调要确保每个环节都不出问题，办出威海特色，展示中国形象。

威海南海新区奥林匹克中心总建筑面积达6.5万平方米，眼下各个比赛场馆正在精心布置中。为了保证国外运动员安全有序抵达，组委会前期已与沿途城市进行充分沟通协调，并派出8辆大巴进行点对点转运，全程由警车和救护车护送。10月27日，首批到达的参赛选手已开始在训练基地隔离训练馆进行为期7天的隔离封闭训练。

正如中国乒乓球协会在《感谢信》中所写的那样：“中国乒乓球协会相信，在威海市政府和威海南海新区管委的全力支持和配合下，一定可以再一次做好疫情防控常态化后首个国际赛事的各项筹备工作，通过威海南海新区这张名片向世界展现中国精神、中国力量和中国担当。”