土地托管：种田更轻松，多方能共赢

土地托管意味着农民将产前、产中、产后的一个或多个环节托管给社会化服务组织，由其提供专业化服务。土地托管有效解决了农民“打工顾不上种地、种地耽误挣钱”和“新生代农民不愿意种地”的难题。

土地托管服务由我省首创并在全国推广，后来衍生出“托管+流转”“托管+合作”等多种组合方式。当前，我省土地托管服务有哪些亮点？农民有何想法？请看记者来自一线的报道。

德州市德城区二屯镇程何庄村、胡官营村等几个村庄实行土地托管，实现了规模化连片种植。(□刘克政 张海峰 报道)

基层说

济南市章丘区黄河街道唐王村村民 张宝江

第一批“吃螃蟹”今年迎来了好收成

我是济南市章丘区黄河街道唐王村村民，种了一百多亩地，算是这里的种粮大户吧。

2018年，黄河街道的济南心正生态农业专业合作社引进“金丰公社”模式，将土地托管服务引入了黄河街道，我是第一批“吃螃蟹”的农户。今年的收成特别好，平均一亩地能多收入400块钱。

在加入合作社之前，我算了一笔账，过去种粮食一亩地要花600元，托管给合作社只需要300元。为什么托管之后成本能降低这么多？后来我想了想，合作社托管土地之后统一采购农资，统一机械化运作等能产生规模效应，大大节约了成本。以播种为例，以前一个人费用25元一亩，规模运作后只需要十几元。

不仅如此，今年的粮食产量也增长了不少，玉米亩均产量达到了1400-1500斤，原先只有1000-1200斤。我有块地今年使用了合作社推荐的“5S”优化方案，亩产达到了1700斤，加上今年粮食价格高，亩收入达到了1900元，比以往增收八九百元。

我种了十多年的地，以前种地下力大、产量低，现在我一年在地里的时间有限，空闲时候还能去打个零工，感觉种地从来没有像现在这么舒服过。现在大家看着种地好，都来种地。（□段婷婷 报道）

威海市文登区高田农业服务公司经理 刘玉海

地还是他的 活都给我们干

我所在的威海市高田农业服务有限公司位于文登区高村镇，依托于高村镇农业社会化综合服务中心，向全镇提供土地托管、半托管业务服务。公司现在负责的流转土地有1.1万多亩，托管和半托管土地4万多亩。除了果园、西洋参大棚，全镇的耕地基本都由我们服务。

公司经营各类农资，也有大型的玉米收割机、小麦收割机、大型拖拉机，以及用于病虫害防治的无人机。根据生产环节，我们提供从种到收的“菜单式”服务，比如说人家要打药了，我们就安排无人机去喷药；人家地里旱了，我们就安排机器去浇水。我们按面积、时长或用量等不同方式计费。同时，我们也提供从种子供应、整地、施肥、播种、田间管理，到最终收获、销售等环节的全程托管服务。也就是说，地还是他们的，活都给我们干，他每年给我们一定的管理费，最终收益在刨除我们的成本后再返还给他。

土地托管后农户从土地上解放出来后，大多选择务工或从事其他产业，由此带来的收入再加上土地流转或托管的收益，超出了以往单纯种地收入。高村镇北产村村民徐虎就把土地流转给了高田农业，他在一家烘干厂上班，一亩地流转金是400元，年底还有300多元分红，每月还有3500元的工资。挣钱多了，干活也不像以前那么累了。（□陶相银 报道）

滕州市供销合作总社农资服务公司经理 苏学长

希望政府助力 把分散土地集约起来

我从事土地托管已经11年了。2009年6月，滕州供销系统打造为农服务的平台，成立提供物资供应、技术服务的农资服务公司，并在西岗镇领办舜耕粮蔬专业合作社，第一年服务面积近500亩。当时服务对象大多是散户农户，少数是土地流转大户。经过11年发展，现在我们已经领办了4家合作社，建设了供销社西岗为民服务中心，托管面积1.2万亩，其中，全托面积1400亩。

现在适度规模化、集约化土地流转已成趋势，一些种植大户也应运而生，他们迫切需要技术、管理、物资供应、市场信息及粮食收储烘干等服务，我认为土地托管市场潜力很大，从业者肯定大有作为。

我也有一些困惑，为农服务投入的财力、精力、设备等比较大，但收益相对比较低。拿全托管的小麦种植来说，我们每亩地农资、植保、农机、水电等费用大约投入460元，除去设备磨损、工人工资以及其他支出，每亩地利润大约只有40元左右。单体收入不足，因此一定要扩大托管面积，靠规模求效益。希望政府引导种植大户寻求托管服务，把分散的土地集约起来。另外，这些年土地托管面积逐步扩大，从设备设施、技术力量、人员队伍等方面我们都需要进一步加强和完善，因此也希望主管部门能给予技术、政策和资金扶持。（□王德琬 报道）

邹平市东来农机合作社理事长 王允泉

新型科学种植模式 推广起来难度增大

我们的合作社有大中型农机130台（套），整体托管了邹平市及周边农户的10余万亩耕地。按照跟农户的协议，粮食从种到收都由合作社负责，但土地和粮食还是农户的。合作社通过提供科学高效的农田服务，收取一定比例的托管费用。

让专业的人干专业的事，我们有针对浇水、追肥、病虫害防治等各种专业服务队伍，依托“慧种田”数字农业平台，充分利用卫星遥感、无人机巡田、大数据、云计算等科技，全程数字化、机械化管理，有效降低种植成本，增加农户收入。

当前我们托管服务使用的是土壤改良式的科学耕种方式，对于年龄偏大的农户来说，他们的传统种植观念很难打破，新型科学种植模式推广起来难度增大，导致在耕种过程中的效率、效果和可靠性不成正比，降本增效、土地改良等方面遇到的阻力较大。

下一步，随着数字化农业的推广范围增大和农民年轻化趋势在慢慢提高，新型耕种模式会被更多的农民接受，我们力争在3-5年内将托管范围在邹平及周边耕地由当前的20%提高到50%，改变现在繁琐劳累的种植模式，由数字化逐步向智能化发展，让更多的农民轻轻松松种地，快快乐乐赚钱。（□李剑桥 李晓伟 周伟 报道）

解难题

土地托管过程中，难免会遇到“插花地”，农户不愿调换地块影响整片土地的利用。如何破解“插花地”难题，适度增加成方连片托管规模？

滨州市滨城区农业农村局农村经济经营服务中心主任丁金元：实现土地成方连片，实现规模化种植，有利于降低成本，促进农业增效、农民增收。可以鼓励各地根据农村实际，制定相应的土地成方连片优惠政策，比如成立特色作物种植区、高标农田示范基地等。积极引导农民朋友主动加入到土地托管，发展适度规模经营，增加农民朋友的收入。同时，小地块种植基本是村里老人种植，他们一辈子没有离开过土地，让他们把自己的地托管出去，很难，可以采取调换地块的方式进行操作，选择距离老人家近的、好点的地块进行互换，不仅实现了土地的成方连片，而且还保证了他们有地可种。

由村集体负责承包或者互换村里的小地块，再转包给土地托管方，这样可以增强农户的安全感。实现土地托管要解决农户的后顾之忧，积极引导农户外出打工或者创业，土地托管经营主体也能吸纳部分农户，从事一些农事作业，提高他们的收入。（□李剑桥 李荣新 报道）

济南心正生态农业专业合作社理事长、金丰公社总经理钱彬：土地托管很大程度上通过规模化管理降低成本，然而如果个人托管，土地难以连片，就很难形成规模效应。目前，不少村子成立了合作社，由合作社流转村民土地，集中管理；还有一部分村里，土地流转给种粮大户耕种。而无论土地流转给合作社还是种粮大户，都需要专业的托管服务。这两种方式都比较利于推广托管服务。

我们托管服务从作物增产切入，增强对村民的吸引力，让村民愿意将土地交给我们来管理。我们托管时会留小部分的对比田，比如200亩的玉米地，会留下20亩作为对比田，让村民看到规模化种植的好处。（□段婷婷 报道）

土地托管带来了规模效益，但市场风险不容忽视，气象灾害也需要提防。在抵御各类风险，减少损失方面，当地有什么好的做法吗？

枣庄市供销合作社合作指导科科长唐仁福：近年来，土地托管规模逐步扩大，面临自然灾害和市场带来的双重风险。针对这种情况，枣庄市供销社重点对流转、全托管以及土地股份合作承诺保底收益加分红的“三类土地”，鼓励引导系统内基层社、农民合作社和为农服务中心参加特色农业保险和农业补充商业保险工作，以降低农业生产风险，更好支持农业发展和农民增收。

为托管土地加上“保险杠”，效果非常好。去年，枣庄市山亭区供销合作社、店子镇政府积极争取省供销合作社的政策支持，联合中国太平洋财产保险股份有限公司，按照既保障社员利益，又兼顾保险公司利益的原则，科学合理地确定红枣目标价格，调动起社员主动参保、保险公司热情参与的积极性，探索推出山东省商业性红枣价格指数保险，为店子供销社领办的山亭区枣店香大红枣种植专业合作社1000吨红枣提供价格保障。

每吨保费453元，店子镇政府负担50%，省供销合作社负担50%，试点期间社员不用缴纳保费，彻底解决了参保社员的经济负担。当结算价格低于目标价格时，视为保险事故发生，保险赔付为结算价格与目标价格的差值。当结算价格高于目标价格时，不发生理赔，但为提高参保枣农的积极性，每吨返还保费90.6元，让利于农。

农业补充商业保险推广还处在探索和起步阶段，虽然效果好，但部分种植粮食作物的农户认识不足，购买积极性不高。下一步我们将加大宣传力度，提高农民对商业保险的认识程度，增强农民社员商业保险意识，不断提高农户对农业补充商业保险的参保积极性。（□王德琬 报道）

土地托管服务需要给村民“安全感”。当地是如何建立健全托管服务，让农户充分共享现代农业的发展成果的？

威海市文登区高村镇人大主席王金生：目前，在文登区高村镇，传统的一家一户耕种已不多见，取而代之的是规模化的农机作业。刨除果园和西洋参种植区，全镇耕地的流转比例达到20%，托管和半托管比例达到了80%。通过土地流转，撂荒的土地又焕发了活力；耕地托管服务则让小农户的生产变得更加集约、高效。

为了让农民享受到托管的好处，高村镇将原有的涉农部门集中在一起，成立了农业社会化服务中心，组织成立了镇办农业服务公司，以行政加市场主体的形式，开展土地流转、土地托管、教育培训和农安监管等十多项农业社会化服务，促进农业产业化、规模化发展。我们引导农民把不愿种、种不好的土地流转出来，再把零散土地成方成片地整合在一起，由村集体经济组织统一经营管理，统一对外招商。对农民不愿流转的土地，由村集体协调各专业合作社开展土地托管、半托管经营，提供耕、种、管、收、储、销全链条服务。

像高村镇一样，文登区的11个涉农镇目前全部建起了农业社会化综合服务中心，200户以上的村设立了服务站，将服务向村级延伸，促进了小农户与现代农业发展的有机衔接。（□陶相银 报道）

看亮点

汶上县

打造土地托管服务圈

□记者 吕光社 通讯员 胡克潜 报道

本报汶上讯 “今年托管的玉米收成非常好，亩产1500斤左右，并且通过大粮公司卖给了一家外资企业，每斤一块二左右，比市场价高出一毛钱。”10月12日上午，汶上县郭仓镇郭仓村种粮大户郭克勤谈起土地托管的好处竖起了大拇指，“10月15日前后播种小麦，农机和小麦良种都由济宁大粮农业服务公司负责，我们在地边看着就行，种粮真是省事了。”

四年前，郭克勤在当地流转了100余亩土地，并与大粮公司合作，进行土地托管，种地不仅省心、省力，而且种植的收益也增加了不少。两年前，他又流转800余亩土地，一并托管给了大粮公司。他高兴地介绍：“以前种地时，土地自己管理，种子、化肥啥都得自己买，还要雇人浇水、打药。现在，把土地托管给了大粮公司，农活都由公司完成，而且还省钱，农机服务费每亩能省50块钱，粮种农资每亩能省80块钱，再加上其他的费用每亩能省150多块钱！”

“为了托管农民的土地，公司大力推进‘机器换人’，配备大型拖拉机、联合深松整地机、播种施肥一体机、无人飞防机等农业机械120多套，开展智能化烘干储藏服务，解决过去无人种田、种田成本高、效率低下等问题。”大粮公司负责人全明礼介绍，公司通过生产资料集中采购、农机作业统一调配，种地成本每亩至少降低150元；通过开展测土配方、统防统治，农药化肥用量降低20%。目前，公司托管服务面积已达20万亩，服务农户8000余户。“我们的目标是，你托我良田一方，我管你粮食满仓。”

汶上县是全国土地托管服务的发源地，自2010年开始，该县探索了规模化经营、集约化生产、社会化服务的土地托管服务模式。

近年来，土地经营权逐渐向家庭农场、合作社等新型经营主体转移，土地托管的方式也不断发生变化。汶上县出台惠农政策，支持土地托管服务组织发展大马力机械、无人植保飞防、智慧农业平台等科技含量高、管理效率高、作业规模大的“两高一大”农业机械装备。发挥供销社为农服务中心示范带动作用，建立农事服务中心或技术服务中心，打造土地托管服务圈。目前，全县服务3万亩以上的为农服务中心有17个，实现全县15个乡镇全覆盖。

枣庄市峄城区

土地托管带来“三方共赢”

□记者 王德琬 报道

本报枣庄讯 10月10日晚上7点30分，枣庄市峄城区古邵镇大辛村村西的玉米地，三台玉米籽粒收割机在田里来回奔走，将该村最后一亩玉米收割完毕。

看着满仓的玉米，峄城区供销农业服务公司负责人王铮和大辛村党支部书记王伟，在地头粗略地算着账：“今年玉米行情特别好，农户这一季每亩地的纯利润在300元以上，土地股份合作社纯收入3万元，供销农业服务公司纯收入6万元。”

王铮告诉记者，今年5月，峄城区供销社依托区供销农业服务公司，积极对接古邵镇大辛村，组建成立了峄城区古邵大辛村土地股份合作社，合作社有社员73户，入股土地615亩。“合作社对入股土地实行耕种收统一管理，每亩可减少生产成本130元。”王铮举例道，今年“三夏”期间，共收获小麦513亩，亩产900斤，去除各项费用后，收入近30万元，平均每亩580元。

“其中60%给农户作为保底收入，剩下的部分提取20%作为土地股份合作社的公益金，然后农户、土地股份合作社、农业服务公司三方进行二次分红。同时，土地成方连片增加了耕地面积，溢出收益达3万元，供村里发展公益事务之用。”王铮说，与土地流转前相比，农民每亩多收入200余元，特别是农村劳动力得到解放，可以安心外出，不能外出打工的人员可以到合作社打工，最终实现了村集体、农民和供销社三方共赢。

截至目前，枣庄市供销社共成立了9家土地股份合作社，入股土地8500余亩，每年为农民节支增收20余万元。

荣成市

全程托管土地可签“保底”合同

□记者 陶相银 报道

本报威海讯 “在农村劳动力短缺、农民不愿种地的情况下，如何种出好苹果、卖出好价钱？公司这几年一直在想办法攻克这道难题。”山东悦多果业有限公司总经理宋楠说。

位于荣成市的悦多果业是集种苗、种植、仓储、分选包装、品牌销售于一体的现代化农业全产业链企业，也是省级林业龙头企业。公司的爆款苹果品牌“雀斑美人”的销售价格达到了49.8元/2粒，成为名副其实的“金果子”。

悦多果业向果农提供全程托管和多环节托管服务，尤其是对常年外出打工或无劳动能力的农户，公司的全程托管服务采取“统一剪枝、统一疏花疏果、统一追肥、统一防治、统一采收、统一销售”六个统一模式。而对于季节性在外打工和家庭劳动力不足或缺少技术的农户，农户可按需点单，自愿选择服务项目，悦多果业的技术人员根据所选服务项目上门服务。

“对于全程托管的农户，为了打消他的后顾之忧，我们签订了‘保底’合同，公司保证他的收入不会低于当地当年的平均收入。”宋楠介绍，选择多环节托管服务的果农同样也受惠多多，“公司与周边的20个村建立了统购统销联盟，果农在农机服务、购买农资产品时享受内部价格，在种植上规模化、集约化、机械化，在销售上则通过我们的电商体系，把苹果卖到全国乃至世界各地。”

□ 本版统筹：蒋兴坤 张浩 赵丰