

坚守底线谋实干 担当作为著华章

——写在潍坊银行“股改”两周年之际



潍坊银行干部职工参加“不忘初心、牢记使命”主题教育



歌唱祖国——潍坊银行庆祝新中国成立70周年歌咏比赛



金融知识进万家金融知识宣传月活动，把金融知识送进建筑工地

□唐锋

两年前，在银行监管部门的大力支持下，潍坊市城市建设发展投资集团等7家受让企业，与市外股东代表及潍坊银行三方按照“依法合规、公平交易”原则，正式签订股权转让协议。至此，潍坊市7家市属、区属国有企业整体受让市外股东在潍坊银行44%的股权，转让完成后地方国有控股比例达到79.15%，标志着潍坊银行成为地方国有控股的股份制商业银行。

两年来，在省委、省政府和潍坊市委、市政府的正确领导下，潍坊银行稳步实施2018—2020战略规划，按照上市公司的标准进一步优化法人治理结构，完善现代金融企业制度，有效防范风险，实现了健康快速发展，为服务潍坊经济社会发展作出了积极贡献。

质量为先 行稳致远 践行“679”战略规划

潍坊银行充分发挥党组织的核心引领作用，将党建工作与企业经营发展有机融合，构建完善了“三会一层”治理体系，公司治理结构与企业发展战略相匹配，形成了科学有效的决策、执行、监督、激励及约束机制，全行各项战略重点工作按规划稳步推进。

近年来，银行业金融机构所面临的经营环境发生了诸多变化，潍坊银行化外部挑战为自身转型发展的重要战略机遇，积极借助外部智力支持，结合自身实际，科学制定了《潍坊银行2018—2020年发展战略规划》，为转型发展提供目标方向和路径支撑。规划期内，潍坊银行坚守“质量为先，行稳致远”发展宗旨，专注践行“立足地方经济、立足小微企业、立足城

乡居民”市场定位，充分发挥地方法人使命担当，大力支持地方实体经济发展，经营管理工作实现稳中有进、稳中向好。

本轮战略规划中，潍坊银行确立了创新驱动、统筹协调、县域极化、区域突破、管理精进、人才优化六大战略重点，公司金融、零售金融、金融市场、数字银行、异地分行、潍坊县域、潍坊城区七大发展策略，党的领导、公司治理、资本管理、风险管理、科技支撑、机构管理、财务管理、人力资源管理、企业文化建设九大保障措施，简称“679”规划。

规划期内，按照“科学规划、差异发展、扶优限劣、优化布局”的总体思路，以“建设好新渠道、开拓好新市场、释放出新活力”为目标，以“审慎、科学和可持续发展”为原则，结合战略定位及未来风险管控能力、人才储备等实际情况和监管要求，对机构设置进行科学规划，逐步构建起适宜潍坊银行发展的科学合理的机构网点服务体系，同时坚持创新驱动，大力推进数字化银行建设，助推各项业务健康、快速、可持续发展。

截至今年6月末，潍坊银行设有分行5家，管辖行16家，专营机构1家，共106家营业网点，实现潍坊城区及各县域的全覆盖；成立智慧网点、智慧报表、智能客服、智慧风控等10个重点项目组，致力于构建强大数字金融基础能力；与华为公司签署全面合作协议，围绕金融业务、金融科技、人才培养等领域开展深度合作，着力完善金融信息基础设施建设，推动新技术应用，共同探索创新务实的金融解决方案，截至目前已落地多项合作成果；与阿里云签署共建“数字金融联合创新实验室”合作协议，围绕产业金融、普惠金融、生态运营等方面，展开全面深入联合创新，共创数字金融服务的新模式、新业态，有效助力金融服务实体经济。

谈及潍坊银行近两年来的发展，潍坊市委金融工委书记、市地方金融监督管理局党组书记刘锡田表示，两年来，潍坊银行在市委、市政府的坚强领导下，牢牢把握“立足地方经济、立足小微企业、立足城乡居民”的市场定位，在经济下行环境下积极作为，逆势而上，保持了稳健经营，各项指标均实现较快增长，逐步发展成为一家资本持续达标、管理机制灵活、经营效益显著、品牌特色鲜明的现代股份制商业银行，资产规模和质量效益等均居全省城商行前列。

坚守风险底线 确保持续稳健运营

防范和化解金融风险，是商业银行经营发展的重要职责。随着对金融风险的重视和认识的加深，潍坊银行加快数字化转型，改进业务流程，创新服务模式，风险管理的内涵和理念不断深化，风险管控水平也在不断提高。

2018年以来，潍坊银行坚守风险底线，优化风险管理组织架构，完善风险管理政策体系，先后组织开展了“合规管理深化年”、“巩固治乱成果 促进合规建设”、“对照问题清单自查自纠”、历次检查回头看、“行业规范建设年”、“行业规范建设深化年”、市场乱象整治“回头看”等一系列专项整治工作，积极采取加强制度建设、优化业务流程、开展合规宣传教育培训、强化责任追究、对照排查整治等举措，扎实推动各项工作有序开展，合规意识和风险意识逐步增强，全行内控合规管理水平得到进一步提升，为持续稳健运营打下了坚实基础。

潍坊银行建立了三道防线为主体的风险管

理架构，搭建了层次清晰、科学适用、全面覆盖的风险管理政策制度体系，建立了较为完整的、能够满足目前业务复杂程度和风险状况的风险识别、评估和计量机制。

同时，潍坊银行持续加强制度建设，为业务发展提供有力制度支撑，2018年以来相继制定及完善各类制度515项，持续健全规章制度体系。不断优化业务流程，进一步提升全行内控管理。加强合规宣传教育培训，提高风险防范意识和水平。严肃责任追究，强化违规行为硬约束。持续对照排查整治，不断强化行业规范建设。

防控风险，提高实力。股改后的潍坊银行在两年的励精图治中，取得了长足发展，也亮出了耀眼的成绩单：截至2020年7月末，潍坊银行资产总额1614亿元，较年初增长13.5%；存款1251亿元，增长22%；贷款767亿元，增长18%，实现经营利润16.8亿元。1至7月份上缴税金5.95亿元，预计全年缴纳税金7.1亿元。在全省13家城商行中，潍坊银行的资产、存款均列第4位。2019年，潍坊银行被评为全省首批“十强”产业集群领军企业，被市委、市政府评为全市推进经济发展先进企业。

支持实体产业壮大 融入地方经济发展

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”完成股权转让成为地方国有控股商业银行，在获得长足发展的同时，潍坊银行积极融入地方发展，支持地方产业经济发展。

2018年以来，潍坊银行大力支持重点企业和上下游企业发展，推动产业链融资。在支持产业链发展方面，潍坊银行全力推动，重点突出，对全市重点企业和中小企业复工复产，稳

定产业链供应链起到了良好的推动作用。

2020年5月，潍坊市一家知名电动车生产企业向潍坊银行提出贷款意向，旨在为上游供应商解决资金问题。潍坊银行迅速行动，在中国人民银行潍坊市中心支行的指导下，通过人行中征应用服务平台，为核心企业上下游企业提供应收账款融资支持，于6月下旬为该企业5家供应商发放融资1600万元，得到客户一致认可。

根据产业链特点和生产运营周期化规律，潍坊银行为重点产业及其上下游企业解决有效融资，提供有力资金支持。对于潍坊市和潍坊银行重点支持的新材料、新能源、新一代信息技术、生物医药、高端装备制造、节能环保和科技创新型企业加大支持力度，纳入重点支持企业名单。截至2020年6月，潍坊银行支持重点企业及上下游企业供应链融资超过60亿元。

新冠肺炎疫情发生以来，潍坊银行组织各支行主动联系当地相关防疫企业，有针对性地提供资金支持，为打赢疫情防控阻击战贡献金融力量。今年以来，外贸企业受疫情影响较大，潍坊银行积极提高跨境金融支持力度，稳定外贸企业融资。多措并举减费让利，助力外贸企业复工复产。通过跨境金融区块链平台，解决企业融资难问题。2020年6月，为各类中小企业发放出口发票融资超过1600万美元。

对潍坊银行服务地方经济发展中主动担当作为的行动，潍坊市委金融工委书记、市地方金融监督管理局党组书记刘锡田给予了充分肯定。刘锡田表示，今年以来，面对疫情特殊形势，潍坊银行积极担当作为，做好“六稳”工作，落实“六保”任务，全力支持经济社会发展，在企业贷款、减息和为企服务方面做了大量卓有成效的工作，有力保障了企业复工复产和重点重大项目建设，体现了地方银行应有的担当和风范。

银税互动“快易贷”，以信授信增活力

兴业银行济南分行：真金白银助实体，多措并举惠小微

金融是实体经济的血脉，服务实体经济是金融的天职。今年以来，兴业银行济南分行围绕普惠金融重点工作，聚焦核心产品业务，以创新型线上产品为抓手，持续提升普惠金融服务能力，为小微企业提供更加专业、优质的金融服务。

支持实体经济 创新产品服务

为落实好普惠小微企业信贷支持政策，该行不断创新产品、优化服务，将解决小微企业痛点和难点与自身业务、经营特色相结合，运用“易速贷”“交易贷”“循环贷”等小微企业金融产品，提供便捷高效的融资服务；通过“连连贷”“年审贷”“工业厂房贷”及“损失分担贷”等特色产品，严格落实尽职免责规定，加大信用贷款支持力度。截至8月末，兴业银行济南分行小微贷款余额较年初增长28%。

针对我省传统制造业企业特点，兴业银行济南分行积极对接我省重点项目和新旧动能转换重大项目，加大信贷规模、授信政策，审批绿色通道等政策倾斜，持续加大对制造业的支持力度。截至8月末，兴业银行济南分行制造业贷款余额较年初增长15%。

为促进政银企三方合作，加大对企业“首贷户”支持力度，兴业银行济南分行与山东省科技厅及13个市的科技局签订了三方《科技成果转化贷款风险补偿业务合作协议》。所谓“首贷户”，就是在各家金融机构均未获得过贷款的小微企业和个体工商户，可以解决部分企业“想贷贷不到”难题。截至8月末，该行已累计对接科技企业1655户，已批复授信95户，批复金额10.8亿元。

防控疫情显担当 科技带来新机遇

为支持“稳外贸”，兴业银行济南分行升级跨境金融服务绿色通道，简化防疫物资进口付汇、境外捐赠资金收结汇和与疫情防控有关资本项目收结汇与支付流程，为涉外企业提供汇率优惠、费用减免等支持。疫情期间，兴业银行济南分行服务外贸企业(除青岛)382家，依托核心企业信用对上下游企业发放贷款310亿元。

疫情防控期间，交通运输、批发零售、文化娱乐、住宿餐饮等行业受影响最为直接，兴业银

行济南分行对这些行业和企业不盲目抽贷、断贷、压贷。

疫情发生以来，“非接触”金融服务需求凸显。兴业银行济南分行发挥供应链金融在线服务平台优势，加大科技资源倾斜力度。目前，该行已建成涵盖信用证、福费廷、保函、票池池等产品的全行一站式在线服务平台。截至8月，该行为我省企业办理票据质押融资超过173亿元，有效盘活了企业票据这一资产。

金融辅导送上门 对接万企解难题

为有效落实省委、省政府推行的企业金融辅导员制度，打通金融政策落地的“最后一公里”，兴业银行济南分行组建金融辅导队，由分管企业金融工作的行领导牵头，抽调交易银行、投资银行、风险管理等多个部门负责人和业务骨干，组建两支省级金融辅导队。

通过强化组织领导、完善保障机制，该行以矩阵式的组织结构、专业化的人员队伍，为帮扶企业提供常态化、精准化、全方位的金融服务，并按照“一企一策，一问题一方案”要求，指导企业制订个性化融资方案，让企业享受到“零距离”的综合金融服务。

截至目前，该行已对40多家企业逐个进行调研，摸排有融资需求企业共22家，已解决10家，提供授信金额18.34亿元，还有10家企业正在办理中，拟提供融资金额32.8亿元。

近期，兴业银行济南分行扎实开展“百行进万企”活动，帮助小微企业复工复产，着力缓解企业融资难融资贵问题。该行成立“百行进万企”活动工作领导小组，在各个环节指定专人负责，一事一议，简化多项审批流程；对企业复工复产情况进行帮扶协调和统一部署，制订并不断细化走访对接方案。截至8月末，该行问卷对接企业1688户，实际对接企业1643户，整体推进进度达到97.33%。

创新产品“快易贷” 缴税数据“贷”融资

新冠肺炎疫情发生以来，不少小微企业由于各种原因陷入流动性困难，急需资金“输血供氧”。与此同时，不少小微企业手中可抵押资产少且信用记录不足，难以从银行获得贷款。

针对小微企业融资的痛点、堵点、难点，兴业

银行总行开发了“快易贷”产品，并已在杭州、广州等地试点。这是兴业银行通过科技赋能，针对小微企业客户提供的免抵押、系统自动审批的线上贷款业务。目前，该产品已经成熟，系统运转正常，达到全国推广的条件。

据了解，2019年初，我省搭建了“山东省银税互动平台”，推动企业税务信息共享。兴业银行济南分行积极对接该平台，签订银税互动合作协议，于今年6月末完成系统对接，并立即推出纯信用、全线上的融资产品——“快易贷”。

通过对接“山东省银税互动平台”，该行“快易贷”产品可根据企业纳税信息，结合企业及企业主征信、工商税务等大数据，通过“大数据汇集+线上模型审批”进行分析评价，系统自动快速核定授信额度并发放贷款。

线上赋能助小微 审批容易成本低

近期，济南某科技有限公司从兴业银行济南分行获批200万元“快易贷”额度。据介绍，该公司主营中央空调销售与安装，2019年纳税收入4162万元，纳税额500万元。受今年疫情影响，企业遇到流动资金周转难题，多亏了“快易贷”产品，为企业雪中送炭。该企业负责人说：“‘快易贷’产品完全迎合了我们小微企业的金融需求，不但十分便捷，而且额度较大，审批成功后相当于给企业留了一笔备用金，对企业发展来说相当于增加了一层保护垫。”

数据显示，兴业银行济南分行的“快易贷”自6月30日正式上线以来，申请客户增长迅速，当月申请客户已经超过1000户，而且预审通过率达到了40%，目前已通过线上融资审批金额超过1亿元。

据介绍，与传统的企业流动资金贷款相比，“快易贷”产品授信额度最高200万元，期限最长1年，线上申请、审批、签约、提款、随借随还，额度可循环使用，不使用不付息，能够最大限度地发挥资金使用效率，为企业减轻财务负担，成为破解小微企业融资难、融资贵难题一大利器。

据该行工作人员介绍，该产品还有三大优势，首先是“门槛低”。只要企业有连续1年以上的纳税记录，纳税等级A、B级，信用良好，均可申请，而且免抵押，仅追加企业主个人连带责任担保，审批也快，5—10分钟出结果，全线上自动审批。其次是产品“额度高”。最高可获200万元信用贷款。再次是“利率低”。推广期利率最低4.24%，随借随还，不使用不收费。

快易贷
智能化、线上办 融资难？轻松贷

- 1 免抵押**
以税定贷，最高额度200万元
- 2 全自动**
智能系统，快速审批
- 3 线上办**
贷款申请到提款均为线上操作
- 4 方便用**
随借随还，不使用不收费
- 5 对象广**
诚信纳税企业均可申请

申请流程

扫描二维码提交初审 → 初审审核纳税数据 → 初审通过到网点开户 → 提交终审审核征信 → 终审通过在线提款