

梦圆世界前十

——山东黄金集团提前一年实现“十三五”战略目标纪实

□康大维

2020年6月24日，一个注定载入中国黄金行业史册的日子。

当日上午10时，国际权威机构公布了2019年全球黄金企业最新排名，山东黄金集团以47.94吨的黄金产量，位列世界第十位，首次进入十强榜单。

自2007年起，中国首次超过南非，连续13年成为全球黄金产量最大的国家。然而，尽管中国的黄金生产企业群起奋进，却没有一家进入世界前十。

这一刻，历史被改写。

数据显示，2019年较“十二五”末，山东黄金集团黄金产量、利润总额、资产规模，分别增长33%、312%、47%，连续三年蝉联全国产金第一，提前一年实现“争做国际一流，勇闯世界前十”的“十三五”战略目标。

山东黄金人实现了数代中国人的“金色”梦想，跑出了中国人的黄金“加速度”！



△2017年，成功牵手全球著名黄金企业——巴里克公司，合作开发阿根廷最大金矿贝拉德里金矿，迈出全球资源战略合作步伐



△2018年，山东黄金在香港H股主板上市，完成A+H两地上市布局

一场别开生面的省属企业主要负责人述职问卷。

作为第一位出场的国企掌门人，陈玉民围绕制度建设、公司治理、混合所有制改革等作了陈述。面对省政府领导“什么情况下可以进行僵尸企业核算”“黄金采矿权什么情况下进入财务报表核算”等询问，他侃侃而谈。

国企改革已经进入深水区，是块难啃的硬骨头，但山东黄金还是交出了一份精彩的答案——

成为山东省首批“双百企业”中唯一的一级企业，制订实施了辐射7大领域46项重点任务的综合改革方案；

将传统的三级管理模式转变为二级管理模式，将原两级总部66个部门精简为43个，形成了“总部管战略，事业部管协调，生产企业管落实”的运行模式；

优化各级业务流程近千个，创新性推行生产经营、安全环保、党建工作“三位一体”考核机制；

率先在省属企业开展“债转股”业务，与中国工商银行开展了全国首单“债转股”合作，累计落地资金163亿元；

先行推进国有企业混合所有制改革，预计到2021年底，主业资产证券化率达到75%以上；取得各类权证及相关批复887项，完成67户僵尸企业处置，以及13446户居民涉“三供一业”企业办社会职能分离移交，资产负债率由历史高点的80.16%，降至2019年末的62.48%，创10年来最低水平。

一切改革，都是围绕“调动人的积极性”这一核心环节而展开。

山东黄金提出了“德才兼备、举贤任能”的人才理念，本着“控制总量、提高质量、优化增量”原则，延揽和培养了矿业、金融、管理等各类人才。

他山之石，可以攻玉。2016年7月12日，山东黄金举行智库揭牌暨专家聘任仪式，30余位来自宏观经济研究、资本市场、矿业科技等领域的海内外院士、专家学者成为山东黄金智库成员。智库成立4年来，每年都会举行不同领域的智库研讨交流会，不断掀起智慧与思想碰撞的激流，为山东黄金重大改革发展决策提供了理论支撑和解决方案。

截至2019年底，山东黄金有6人入选国务院特殊津贴专家，35人入选“国家百千万人才工程”“领军金才”和“全国技术能手”等。

翱翔：科技与金融比翼

党的十九大报告指出：创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。

2018年8月27日，国家科技部批复，山东黄金牵头的“十三五”国家重点研发计划《深部金属矿绿色开采关键技术研发与示范》正式立项。该项目隶属于国家“四深”战略方向的深地资源勘查开采专项。

这一研发计划，对于正在向深部开采进军的中国黄金行业具有重要的科技引领和标准示范意义，将进一步提升我国资源整体回收水平，实现深部金属矿开采与生态环境协同发展，引领传统矿业向绿色矿业转型升级。

“十三五”时期是山东黄金科技创新工作史上承担国家科研项目最多的时期，是核心关键技术取得集中突破的时期，是基层企业创新能力迸发、科研创新体系成熟进步的时期。

数据显示，2019年，山东黄金科技研发投入4.68亿元，较“十二五”末增长156%，“十三五”期间年均增长20%。“十三五”以来，承担和参与国家重大科技攻关项目12项，获得省部级科技奖励122项、授权专利369项，牵头或参与制定国家、行业、地方及团体标准9项。

经验来自一线，基层最有创造。

戴云涛，山东黄金电气高级工程师，山东省首席技师，山东省企业技术创新带头人。他带领技术团队推动进口设备国产化改造，每年为企业节省100多万元；提出的破碎机操作平台“一控多”方式，使破碎机工从18人减到8人，年创造经济效益260万元；主导的科研项目获得中国黄金协会科学技术一等奖、山东省安全生产管理协会科学技术二等奖和集团十大一线科技创新标兵等多项荣誉。

在山东黄金，正是涌现出了一个又一个“戴云涛”，企业科技创新才呈现出百花齐放的可喜局面。

创建了深井开采实验室、充填工程实验室和选冶实验室3个企业研发平台，设立涵盖地采选冶等领域的创新工作室107个，命名表彰了26个“示范创新工作室”和“标准创新工作室”。截至目前，山东黄金拥有国家企业技术中心、院士工作站、博士后科研工作站、山东省工程实验室和省级示范工程技术研究中心等多个国家和省级研发平台。

“十三五”期间，山东黄金仍以科技创新推动安全环保水平全面提升，持续践行“生态矿业”发展理念。每年投入安全环保资金逾4.5亿元，超出国家标准50%，核心矿山的矿区绿化覆盖率达到可绿化面积的95%以上，21家矿山被自然资源部授予“国家绿色矿山”标准，到2020年底，所有矿山将达到国家绿色矿山标准。

如果说科技进步为企业带来了更强劲的动力，金融资本则为企业在国际舞台长袖善舞提供了源源不断的“血液”。

2018年9月28日，山东黄金(600547.SH, 01787.HK)在香港H股上市，国际发售部分获得超额认购，全球募集资金52.46亿港元，成为业内少数拥有“A+H”两个资本运作平台的黄金生产企业。陈玉民在上市仪式上表示，在香港上市是山东黄金向国际资本市场成功迈出的第一步，也是山东黄金发展史上的重要里程碑。

上市后的山东黄金实现了逆势飞扬。截至2020年6月9日，山东黄金总市值达到1035亿元，较2016年初增长269.6%，由中国有色金属行业总市值第9名，跃升至第1名。

完成“A+H”两地上市布局的山东黄金，境内外融资渠道更加多元，活动轨迹更加频繁密集。当地时间2019年4月16日下午，山东黄金2018年业绩沟通会在美国纽约圆满落幕。这次业绩沟通会可谓紧凑高效，12天时间转战香港、深圳、新加坡、上海、北京、伦敦、瑞士和纽约等八地。

陈玉民在业绩沟通会上表示，要进一步加强与国际大型矿业公司和知名国际投资机构合作，为山东黄金全面拓展海外业务不断创造新机遇、新环境和新突破。

山东黄金紧紧把握“企业造血”和“资源配置”的多重功效，建立起市场化、立体化、科学化的金融业务体系，促进了产融结合、产融双驱更加高效有序推进。“十三五”期间，山东黄金成为中国上市公司协会副会长单位、山东上市公司协会会长单位，以及为“上海金”提供参考价两家资产企业之一。首次完成上市公司10年来重大资产重组，首次开展国际信用评级，获得标准普尔投资级评级BBB-，成功入选上证180、上证50指数，以及明晟MSCI、富时罗素、标普道琼斯三大国际指数，获得“2018全球上市公司2000强”“中国上市公司最具投资价值百强”等荣誉。

出海：走向世界的中国冠军

“走出去”进行合作发展，成为全球矿业企业的主潮大势。

2017年4月6日，山东黄金与巴里克黄金公司签署协议，斥资9.6亿美元，并购阿根廷最大、南美第二的贝拉德里金矿50%股权。由此，山东黄金权益黄金储量增加117吨。截至2020年6月15日，该矿为山东黄金增加了27.1吨的黄金产量，分红6797万美元。

正是这次并购，为山东黄金一举成为中国第一产金企业奠定了牢固的基础。

此次并购，从双方高层第一次相识到进行深度合作，历时14个月；从开启核心条款谈判直至项目交割，历时7个月，实现了当年并购、当年见效、当年并表。这次合作，同时入选2017年度中国矿业和中国黄金行业十大新闻，堪称国内黄金企业跨国并购的典范。

步伐一旦迈开，道路便会顺畅。

并购贝拉德里金矿之后，山东黄金与巴里克开启了深度融合模式，高管团队每年往来10余次，技术与管理团队在矿山运营、采选技术、勘探技术、企业文化、智能矿山建设等方面交流30余次。双方更是在2018年7月签署了深度合作框架协议，不仅进行技术、管理经验与工作机制共享，还在各自收购或出售潜在资产时优先考虑与对方合作。

正如巴里克黄金公司董事长约翰·桑顿所言，“山东黄金是我们在中国的最佳合作伙伴，巴里克今后的合作项目都将优先考虑山东黄金。即使山东黄金没有合作意向，我们也要征求他们的意见。”

加拿大最大城市多伦多，位于北美五大淡水湖之一的安大略湖之滨，拥有活跃的矿业资本市场和全球最大的矿业交易平台，全球大约

有1400多家矿业公司在这里上市，占到全球矿业公司总数60%。

当地时间2019年7月25日上午，山东黄金加拿大代表处开业暨矿业投资研讨会在多伦多举行，加拿大众多黄金企业、金融机构和国际投行悉数出席。议题只有一个，如何与山东黄金精诚合作，开展北美及全球矿业资源投资并购。

山东黄金并购贝拉德里金矿是大步前行，收购特拉克资源公司则是小步快跑。

2020年5月8日，山东黄金与特拉克资源公司签署协议，收购其100%股权。山东黄金集团总经理、矿业股份公司董事长李国红介绍，特拉克核心资产为霍普湾项目100%权益，截至2019年底，黄金资源量为110吨，品位达到6.5克/吨。

霍普湾位于世界级绿岩成矿带上，地质储量远景较好，并且为井下矿山，而山东黄金在深部探矿上有着丰富的经验。此次并购是山东黄金国际化布局的又一次落子，旨在通过输出管理、技术和文化，将其打造成世界级黄金矿山，成为公司在北美地区发展的桥头堡。

“世界级企业，需要有世界的视野、世界的格局、世界的行动。通过小步快跑的方式收购一些国际小型矿山，同时密切关注中等规模以上项目，择机出手。”陈玉民说。

山东黄金并购特拉克资源公司，成为中国矿业公司在2020年疫情以来签约的首单国际并购，引起高层关注。

2020年6月18日，山东黄金与澳大利亚卡帝诺资源有限公司签署协议，以场外要约收购的方式收购其全部已发股份，核心资产为西非加纳黄金项目，山东黄金“小步快跑”国际化战略加速落地。

跨国并购让山东黄金“盆满钵盈”，“自力更生”勘探开发同样成果丰硕。

2017年，山东黄金探获的三山岛矿区西岭金矿，预计可提交黄金资源550吨以上，有望成为国内有史以来最大的单体金矿；2018年，探获南昌一欣木金矿黄金资源133吨。截至目前，山东黄金的金资源储量为2126吨，比“十二五”末增长47%，实现了每年探矿增储100吨的目标。

铸魂：山东黄金的人本情怀

企业文化是企业的性格，企业的灵魂，是企业汨汨不断的生命之源，是引爆员工凝聚力和战斗力的精神火种。

传承了数十代黄金人的历史记忆与实践磨炼，山东黄金的企业文化丰富而厚重。“追求卓越，创新进取”是山东黄金的企业精神；“开放、包容、忠诚、责任”是山东黄金的核心价值理念；“惠泽员工、回报股东、造福社会、富国强家”是山东黄金的企业宗旨；“让尽可能多的人和个人尽可能大的范围因山东黄金集团的存在而受益”是山东黄金的理想目标。这些闪耀着光芒的理念，在每一个山东黄金人的内心深处扎下根脉，萌发出鲜亮的色彩。

在山东招远玲珑金矿，历史曾留下难忘的记忆。

1939年，抗日战争进入最艰难的时期，延安生存极其困难。毛泽东说：“把票子搞到延安，什么东西也买不到，多搞些‘通货’（黄金）比较好。”日寇占领下的山东招远玲珑金矿，在中共地下党的领导下，克服重重困难，想尽一切办法，仅1939年至1945年就累计向延安运送黄金13万两，折算为4.06吨，相当于陕甘宁边区政府7年财政收入之和。

2020年6月6日，在“传承红色基因，滋养精神家园”专题研讨会上，由中国人民解放军原后勤学院一级教授、著名党史专家邱继正将军领衔的专家组认为：山东黄金玲珑红色基因诞生于齐鲁大地，浸润着中国传统文化和红色革命文化的风霜雨露，成为山东省国有企业乃至全省全国人民的宝贵精神财富。

山东黄金以玲珑红色基因传承为引领，努力打造具有山金特色的党建品牌。坚持“抓党建就是抓发展，抓发展就要抓党建”，坚定把好企业政治“方向盘”，责任机制“全覆盖、全落实”，组建党员志愿服务队伍70余支，打造过硬党支部近百个，涌现出“黄金企业家”张旭秋等为代表的各类先进典型近200个。

2017年9月29日，山东莱州。一年一度的山东黄金矿节如期举行。在文艺汇演现场，一部微电影，再现了员工董艳霞带着爷爷奶奶出嫁的感人故事，让在场的观众潸然泪下。

董艳霞，山东黄金甘肃西和中宝公司员

工，自幼父母离异，跟随爷爷奶奶生活，生活贫困。受益于在欠发达地区优先录用当地员工的企业政策，她成为山东黄金大家庭中的一员，家庭条件得到改善，并带着爷爷奶奶出嫁，过上了幸福的生活。

山东黄金矿节由基层骨干矿山发起创立，已有将近10年的历史。每年的9月29日，都会举行大型主题文化活动、体育比赛与文艺汇演等一系列庆祝活动，坚持“山人讲山金故事”“山人颂山金精神”，以历史传承的方式折射了山金企业文化的独特魅力，多年来已成为山东黄金人自己的节日。

李越是一名高中生，母亲为山东黄金已故员工，父亲走失，与反应迟钝的姐姐相依为命，没有任何经济来源。血浓于水，山东黄金毅然承担了读高中的全部费用。感恩之际，李越致信山东黄金领导表示谢意。陈玉民亲笔回信，勉励其完成学业，以实际行动传递爱心，不负黄金儿女的铮铮赤子之心。

不论多高贵，不忘大情怀。

山东黄金真正把“以人民为中心”发展理念落实到改革发展每一个环节。“十三五”期间，每年救助困难员工1000余人，年均救助金额500万元，员工年人均收入增幅超过10%。先后选派9名同志担任第一书记，投入近3000万元助力山东省脱贫攻坚，多年来各类社会慈善捐赠总额超过20亿元。

山金文化是人的文化，是红色的文化，同时也是开放的文化。

“十三五”以来，山东黄金已经成为天津国际矿业大会、中国国际黄金大会、丹佛世界黄金大会等国内外重要矿业盛会的“常客”“座上宾”。他们不放弃每一次学习、提升与展示的机会，与国内外矿业同仁、金融机构、科研院所进行广泛深入、富有成效的经验交流和思想碰撞。

当地时间2019年11月27日，孔子诞辰2570周年之际，山东黄金捐赠的孔子雕像揭幕仪式在阿根廷首都布宜诺斯艾利斯举行，该雕像成为西班牙语国家中第一座孔子标准像。布宜诺斯艾利斯市议会第一副市长切利表示，山东黄金捐赠的孔子雕像不仅成为布市文化中一道亮丽风景，更将为增进中阿两国人民的相互了解、促进两国的友好合作关系作出贡献。

致远：向着新的梦想

回顾山东黄金的“十三五”战略，可以归纳为两句话：一句是“勇闯世界前十”，另一句是“争做国际一流”。前一句注重量的积累，后一句强调质的提升。前一句“十三五”已经实现，后一句正在路上，永无止境。

2018年4月20日，山东黄金国际一流示范矿山规划方案国际研讨会在济南举行。山东黄金所属骨干矿山三山岛金矿为试点，计划投资5亿元，用三年时间建成“绿色生态、本质安全、技术领先、效益最优、社区和谐”的“国际一流示范矿山”，引领国际智慧矿业和生态矿业发展。

专家组组长、中国工程院院士古德生表示，山东黄金提出的“智能智慧、本质安全、海底深井、绿色生态、人文和谐”建设目标定位精准、内容具体、措施可行；“矿石流”和“信息流”为主线的全流程生产运行智能化系统等规划，达到国际一流水准，可以作为今后开展国际一流示范矿山建设的科学依据和行动指南。

经过近两年的建设，国际一流示范矿山已初具规模——“黄金人文与历史”“黄金工艺与应用”“黄金文艺与经济发展”为主题，建成4500平方米的山东黄金自然博物馆。

启动山东莱州黄金海岸沿海观光带及生态修复示范区逾25万平方米的升级改造工程。

利用智能制造与现代化信息技术手段，建成国内黄金矿山生产规模最大的选矿车间，实现了选矿装备、工艺与自动化、信息化的深度融合。

建成基于5G技术的采掘示范区，实现三维可视智能管控，为我国地下金属矿山创新管理模式提供了经验和借鉴。

打造矿业装备制造、技术服务为主的“山金重工”高端装备制造基地，设计管理、技术研发为主的“山金科技”设计研发基地。

进入2020年，山东黄金坚持疫情防控和生产经营“两手抓”“两手硬”，在山东省属企业中率先实现首季“开门红”，并成为全国唯一一家黄金产量、利润总额、营业收入一季度均实现同比增长的大型黄金企业。

此外，山东黄金还在胶东地区世界第三大金成矿带致力建设我国唯一一个世界级黄金生产基地，规划至2025年，形成年产黄金45吨、黄金资源总储量2000吨的世界第一大地黄金开采矿业集群，采选综合产能达到45000吨/日，金精矿冶炼达到2500吨/日，并打造具有世界一流水准的“生态矿业示范区”和“黄金工业旅游示范区”。

按照“两步走”战略目标，到2025年末，山东黄金将实现年产黄金80至90吨，利润总额100亿元，进入世界黄金企业前五；到2035年末，将实现年产黄金155吨，利润总额200亿元，成为世界黄金企业前三甲。

大浪淘沙，铅华洗尽是真金。成为世界十强的山东黄金，引爆最为执着、也最为持久的山金力量，向着国际一流黄金企业的璀璨目标高速前行。

“猛志逸四海，骞翮思远翥。”山东黄金新的梦想，如大鹏展翅，扶摇直上……