

大众日报
客户端大众日报
微信

淄博市周村区永安街街道党工委

提升干部队伍 汇聚发展优势

□孙伟 吕叶静

今年以来，淄博市周村区永安街街道党工委面对突如其来的新冠肺炎疫情，着手推动基层党组织整体提升，凝聚人才力量，汇聚发展优势，取得疫情防控和复工复产阶段性可喜成果。

永安街街道党工委高度重视人才事业发展，以创新思维谋划、以创新举措引领人才工作，多措并举打好培养、引进、留住、用好人才的组合拳，助推辖区高质量发展再上新台阶。

紧扣辖区产业发展需求，开展招才引智活动，组建导师团队，结对帮扶人才创新创业。目前已帮助辖区内18家规模以上工业企业，淄博职业学院和山东恒富召开人才项目对接会5次，共建活动12次，切实用好本地人才，实现人才“传帮带”。

当好“领路人”，为引进各类人才发挥导向作用。永安街街道党工委立足辖区经济社会发展实际，坚持开展产业引才，积极助推企业高层次人才建设，构筑高端人才平台。目前已与海尔家居产业园、恒利纺织建立人才工作联系点，确保满足地区发展需要、符合地区产业需求的人才能够“进得来”。

为了留住人才，永安街街道党工委充当好“店小二”，在“三个服务”上下功夫：服务人员的基本生活需要，街道帮助引才企业为人才提供住宿、医疗、学习等便利条件；服务人员的高效工作需要，出台对人才的激励和优惠政策，鼓励、支持、帮助企业引进高层次人才、管理人才，为人才创

新、创造和创业提供宽松的环境；服务人才的自我实现需要，在解决人才干事创业平台的基础上，为人才自我发展创造条件，勾勒愿景，提供多方位保障。

基层党组织是确保党的路线方针政策和决策部署在基层贯彻落实的关键。永安街街道党工委突出重点、破难点，补短板、强弱项，创特色、提亮点，着力推动基层党建整体提升，全面进步。充分利用“季选季评擂台赛”，落实季度一排名、半年一评估，对连续两次排名后两位的村书记黄牌警告、约谈提醒。选派社区党委书记到先进地区学习考察、挂职锻炼，选优培育“领头雁”。抓好“永安学堂”学习，每季度确定一个主题，组织村居书记座谈交流，结合集中培训、专题讲座、课题研究，激励比学赶超，实现共同提升。

实行党员常态化积分考评管理制度，突出日常考评，党员评议、加分项、扣分项4项积分条目，每季度汇总一次积分情况，通过公开栏、微信群等平台载体向党员群众公示。积分与评先树优挂钩，激励党员攻坚克难、提升担当。高质量推进党员联户工作。每名党员按照“就近、就熟”原则确定5—10户联系户，党员主动亮身份、亮岗位、亮承诺，统筹落实环境整治、志愿服务等活动。疫情防控期间，街道党员主动联系群众了解他们的外出情况、健康状况，与社区工作者、志愿服务者一道为隔离群众运送生活物资，共同织就“红色防疫网”。

党建引领、人才驱动。今年的后7个月，永安街街道将持续攻坚重点工作，决战决胜脱贫攻坚，为周村区和淄博市经济和社会发展作出新贡献。

国网兰陵县供电公司为企业复工复产提振信心

助力装备智造小镇建设“加速跑”

□王清敏

兰陵县装备智造小镇位于兰陵县西部矿产资源集聚区，铁矿储量13亿吨，石英砂岩储量5亿吨。县委、县政府抓住这个资源源头，以商招商，形成产业集群。

为了让优质项目快速落地，兰陵县成立了装备智造小镇指挥部，一一对应落地企业服务。兰陵县供电公司副总经理史公锋说，公司营销部的客户经理密切关注智造小镇重点项目扩报装和工程进展情况，及时协调解决问题，通报项目进展情况更是每天的新必修课。目前，兰陵县供电公司已受理园区高压业扩新装8户，报装时限达标率100%，客户经理全程服务，满足客户“只进一扇门、最多跑一次”需求。

考虑到智造小镇发展循环经济链条的思路，兰陵县供电公司提议园区引进一个余热回收利用项目，新建一座余热发电厂，利用生产过程中多余的热能转换为电能。发电量并入园区客户变电站，满负荷运行能满足园区近四分之一的用电负荷。余热发电，节能节水，有利于环境保护。

“2019年初装备智造小镇的事刚定下来，电力就跟进

了。今年园区客户变电站的建设也离不开供电公司的帮忙。”5月12日，智造小镇指挥部负责人对上门提供技术指导的供电服务人员感谢说。

“围绕装备智造小镇园区发展核心，我们在尚岩镇、新兴镇分别设立了220千伏尚岩站变、110千伏伏兴变、35千伏青山变、新兴变4座变电站。其中110千伏伏兴变电站工程总投资1.06亿元，疫情期间公司“一手抓防疫，一手抓复工”，计划今年10月份完成土建工作，年底前完成电气调试工作，力争明年上半年建成投产。”兰陵县供电公司发展建设部负责人马全杰介绍说。

另外，园区用电主要涉及的220千伏尚岩变电站现有主变2台，2019年主变最大负载率已达81.33%。现已规划扩建3号主变，增容240兆伏安。届时将缓解西部片区其余变电站满载的紧张局面，为智造小镇发展壮大提供能源支撑。

2月7日，国家发改委关于阶段性降低企业用电成本支持企业复工复产的通知下发后，兰陵县供电公司第一时间高速高效为企业办理电费减免手续，对于欠费的企业实行“欠费不停供”措施，为助力企业复工复产提振信心，为兰陵县打造智造小镇注入源源供电力量。

■由大到强的“山能路径”③

在改革中壮骨

——山东能源集团改建为国有资本投资公司五年改革发展综述

□姜玉泰 曾钰洪 遆高涵

2015年10月，山东能源集团领导干部会议提出，在当前复杂严峻的经济形势下，煤炭需求持续减缓、价格持续走低，市场长期低位运行，企业发展面临很大困难，一些深层次矛盾开始凸显。山东能源集团已经到了唱《国际歌》的紧要时刻，逆水行舟，不进则退。

“如果再不进行大胆改革，再不寻找和培育新的优势，山东能源集团就没有任何出路。”作为新任掌门人，山东能源集团党委书记、董事长李位民下定决心，“应对当前困难局面，要依靠改革；实现更高层次的发展，更要依靠改革。”

排除万难

啃下肥矿硬骨头

李位民上任后的两个月内，中央与国务院多次提出去产能问题。

山东能源集团要走好改建国有资本投资公司后实质运营的第一步，在“十三五”规划开局之年交出一张漂亮的成绩单，李位民深知，去产能除“僵尸”，势在必行。

2016年初，李位民按照省委、省政府要求，全身心地投入到了山能肥矿集团改革重组中。

先有肥城矿，后有肥城市。有着58年历史的肥矿集团曾经光环满身。

但是，2012年以来，受煤炭市场持续下行冲击，加之资产质量差、债务负担重、富余人员多等综合因素影响，肥矿集团连续亏损。到2015年年底，肥矿集团实际资产负债率高达150%，贷款总额近140亿元，连续10个月发不出工资，造血功能丧失，沦为山东省最大的“僵尸”企业。

“肥矿集团的问题，已经到了必须解决的时候。”李位民深知，如果肥矿集团的问题得不到解决，将引发肥矿集团及驻地一系列社会问题，还会因贷款违约引发区域性金融系统风险。

融系统风险。

2016年初，结合煤炭去产能和“僵尸”企业处置，山东省政府安排山东省国资委牵头，对肥矿集团展开处置。

母公司山东能源集团接连续血40亿元，难以继。

尽管肥矿集团完全符合破产清算条件，但破产清算将造成银行债权人损失82亿元，因而这一方案遭到债权银行的一致反对。

“输血”的路走不通，破产的路不能走。怎么办？

面对肥矿困局，经过山东省国资委、山东能源集团和债权人委员会近50轮磋商讨论，资产、债务、人员“三个重组”方案取得重大突破，最终各方达成一致：将肥矿集团优质资产剥离组建肥矿煤业有限公司，并承接50%银行债务；肥矿集团和山东能源集团分别承担30%、20%的银行债务；银行最大限度让利。

李位民表示，“僵尸”企业处置，归根结底，是要解决好“债”和“人”两大问题。尤其是人，分流安置不能存在“甩包袱”思想，应当以职工和企业的更好发展为出发点。

改革重组过程中，肥矿集团有序对6000多人展开分流安置。主动开展职工培训、衔接就业等服务工作，不仅拓宽了人员安置渠道，也为职工的未来发展提供了保障。

同时，肥矿集团拖欠多年的社保、医疗费等问题，也在山东省政府扶持政策和山东能源集团的资金支持下得到解决。

到2017年上半年，肥矿集团已实现利润1亿多元。肥矿的“复活”对山东省国有企业，特别是产能过剩行业，都有很强的借鉴意义。

乘胜追击

埠村煤矿转产树典型

借助肥矿成功改革重组的良好势头，山东能源集团掀起了全方位改革热潮。

在山东能源集团召开的2017年工作会议上，李位民总结2016年去产能完成情况时提出，“2016年全年退出26对矿井，涉及产能1038万吨，超计划6对150万吨。以埠村煤矿转

产为代表的一批案例，受到中央领导的认可和肯定，成为国家发改委推广的先进典型。”

2016年6月，山东能源淄矿集团第一大矿埠村煤矿通过转型升级，实现了“老矿谋新生”。

作为“九五”时期年产量最高曾达到186万吨的老牌煤矿，埠村煤矿一度陷入产量锐减、亏损严重的境地。

“依托煤”的路子走不通，山东能源集团便向“摆脱煤”转变，将埠村煤矿改制为“新升实业公司”，先后投资建设热电联产项目、填补国内空白的年产5000吨长碳链尼龙工程塑料项目、新型阻燃材料项目、年产10万立方米粉煤灰加气混凝土砌块项目等一批非煤产业，形成了以热电联产、水泥建材、新型材料为骨干，以医疗卫生为补充的产业体系，实现了对煤炭产业的有效替代，在煤炭市场深度恶化的情况下，逆势解亏脱困，一举甩掉11年亏损的“帽子”。

“在市场经济和现实困境下，如果徒守‘国字号’身份，摆脱不了‘老婆孩子热炕头’的陈旧思想，走不出思想的困惑和身份的困扰，企业脱困也必然遥遥无期。”在李位民这一理念的引导下，埠村煤矿引领干部职工解放思想，转变观念，主动深化改革老国企的弊端，取得突破性成果。

埠村煤矿的转型升级，是山东能源集团对亏损企业治理的一个典型案例。

李位民认为，必须转变“发展靠煤炭、煤炭靠增量”的传统观念，坚持靠管理挖潜、靠优化提升、靠提质增效，坚决做到“有减有增、有退有进、有保有压”，“减”的态度要坚决，“增”的举措要有力，“退”的阵痛要承受，“进”的信心要增强，“压”的力度要持续，“保”的目标要精准。

按照“核销清退一批、移交处置一批、承包租赁一批、转让变现一批”的思路，山东能源集团对符合退出条件的过剩产能矿井、扭亏无望的“僵尸”企业，按照国家相关政策逐步关停退出；对产权关系清晰但资产(或股权)处置困难的亏损企业，成立资产管理公司，联合

多家资产管理公司，划转剥离不良资产，实现专业化集中处置；对经营规模较小、职工人数较少，在市场竞争中尚有一定竞争力的亏损企业，采取承包、租赁、托管等方式，进一步激活企业潜能，拓展盈利空间，实现扭亏为盈；对停产停建企业的资产、参股亏损企业的股权进行转让变现，有效盘活低效无效资产，提高资产运营效率。

在李位民看来，“处僵治亏”工作不仅是企业经营发展的客观需要，更是一项紧迫的政治任务。必须从讲政治的高度充分认识，狠抓落实。主要领导要亲自抓，分管领导靠上抓，坚定不移完成全年目标。

山东能源集团按照每年的目标要求，逐户细化工作方案。对于“僵尸”企业处置和大额亏损企业治理的重要环节、关键节点倒排工期，排定时间表、路线图、责任人，实施挂牌督办。

同时，强化督导，刚性考核。坚持周调度、月通报制度，对工作不力、进度滞后、影响整体工作进度的相关单位负责人进行约谈、通报。严格按照能源集团《关于进一步加强“处僵治亏”工作考核的通知》规定进行考核，对于完不成“僵尸”企业处置目标的单位负责人扣罚年薪5%，对于完不成亏损企业治理目标的单位负责人扣罚年薪5%。

据了解，近年来，山东能源集团全面完成省国资委下达的“处僵治亏”任务，累计处置“僵尸”企业147户，消化处理资产损失133亿元；累计治理亏损企业151户，减少亏损185亿元。处“僵”难度和力度、治“亏”任务及成效均处省属企业之最。

山东能源集团在全国能源行业及我省企业中率先实施市场化债转股，到位资金102亿元，资金落地规模全省最大、成本最低。通过自觉加强企业资产负债约束，与深化国有企业改革、建立现代企业制度、优化企业治理结构等有机结合。同时，坚持提质增效、苦练内功，通过扩大经营积累增强企业资本实力，集团资产负债率从成立初的76%降至2019年底的65%以下，为聚焦高质量发展夯实了基础。

瘦身减负

轻装上阵再出发

去除“僵尸”和过剩产能的成效，让山东能源集团坚定了“瘦身减负”的信念。瘦身的方向不仅局限于产业，在李位民眼中，以三项制度改革助推减负增效同样迫在眉睫。

“用人多、效率低的路子，必然会越走越窄。”山东能源集团组建之初，在册职工人数一度高达24.2万，但随着劳动力成本不断上升，“人多力量大”已变成“人多包袱重”。市场下行期间，人工成本最高时曾占到集团商品煤综合成本的35%，成为最大成本构成要素。

“必须把‘均量优先’作为生产经营的根本遵循，深化薪酬制度、人事制度和劳动用工制度改革，持续推进减员瘦身、提质增效，坚定不移走用人少、效率高之路。”

在李位民的引导下，山东能源集团通过梳理规范集团内部各级单位的管理边界和权限，实现了职责明晰、责权利相统一的治理体系；通过实施减层级、减机构、减岗位、减人员、去行政化“四减一去”改革，使集团总部和二级矿业集团的管理人员减少近一半，为企业轻装上阵打好了基础。

“以制度激励职工创新和开拓精神，这也是我们实施人事改革的一大亮点。”据李位民介绍，山东能源集团突出市场、效益、价值“三个导向”，完善了薪酬分配和考核机制，真正形成效益决定工资、收入向价值创造人员岗位倾斜、薪酬能高能低的分配格局。人事制度改革打破了管理人员“能上不能下”的传统思维，管理队伍得到活化；也打破了论资排辈的桎梏，一批优秀有为年轻干部得到提拔和重用，管理人员结构实现优化。

李位民认为，“唯有改革者强，唯有改革者胜。”传统国企，必须正视传统、解放思想，更新观念，用改革的思维、市场化的手段，尽快破除传统的行政化思想，真正使企业成为市场竞争的主体、经济发展的先锋。

民革威海市委“硬核科技帮扶队”在行动

结对帮扶，怎么帮？精准扶贫，怎么扶？民革威海市委充分发挥智力密集、人才荟萃的自身优势，有效对接帮扶对象实际需求，通过打造一支“硬核科技帮扶队”，用实际行动给出了答案。

近年来，民革威海市委围绕农业产业振兴、农村脱贫致富等方面内容，引进生物种植技术，建设生态养殖孵化器，推广实践改厕废水资源化利用，通过一个个“硬核科技”的示范项目带领农村群众走出脱贫新路子。为了落实威海市委“积极动员民主党派开展文化扶贫、科技扶贫、法律扶贫、产业扶贫”的要求，民革威海市委主动融入脱贫攻坚工作大局，巩固脱贫工作成果，发挥民革智力密集、人才荟萃的优势，在田间地头推广了一批先进的生产经验，为脱贫攻坚和乡村振兴提供新动能。

民革威海市委负责同志在基层调研时，发现农村普遍缺乏先进技术和科技帮扶队伍，制约了农村经济的发展。为了将民革人才优势和乡村发展需求对接，让科技成为打赢脱贫攻坚战的最强武器，2018年底，民革威海市委成立了一支“硬核科技帮扶队”，为乡亲们带来了实惠。

民革威海市委全力打造硬核帮扶“集团军”：成立“1+N”管理联盟，形成由民革威海市委牵头，中国管理科学研究院、市农业农村局、党员企业和涉农企业密切配合的管理模式；成立“领域专家+党员人才”智力联盟，以中国管理科学研究院学术委员会农艺专家和团队为技术核心，发挥民革“三农”领域特色，整合农技、农储、运输和销售多领域党员企业和人才，交叉指导，打造帮扶队智力联盟。

在充分调研贫困村和贫困户实际需求的基础上，民革威海市委确定了工作重点：一是以生物技术为依托发展养殖业，积极开展微生物技术治理污染的推广应用，为多家养殖场和养鸡场解决了环境污染问题，申请扶贫政策资金，流转土地建设生态养殖孵化器，创建农村发展养殖业新模式；二是推广实践改厕废水资源化利用，经过微生物分解后的粪水无异味、无蝇蛆，可直接作为农作物稳定的有机肥来源，为改善农村环境提供可靠的解决方案；三是推进苹果种植业绿色发展，指导多个农场应用生物技术解决病虫害和农残问题，成功实现了不套袋种植苹果，外观质量和营养成分实现了双提高。

成立一年多来，民革威海市委“硬核科技帮扶队”，频频出现在田间地头、贫困户的炕头，以高效技术带动“三农”增产增收，带动贫困户脱贫致富。截至目前，民革威海市委“硬核科技帮扶队”带领4个村、7个农场和养殖专业户走出了科技发展新路子。他们为荣成市夏庄镇二炉村全体村民统一配备了标准化养鸡笼，生态养殖大棚正在施工建设中，村民生活有了新盼头。汪疃镇杭上村全体村民实现了改厕废水资源化利用，为农民节省了大大笔化肥支出。在夏庄镇农场，成功实现了不套袋种植无农残高质量苹果，节省了套袋人力、物力支出，苹果种植成本下降了1/3。面向全市召开了苹果发布会，推广新技术，对接新销路。

成绩只能代表过去，面对新的形势，针对群众新的需求，“硬核科技帮扶队”仍然奔波在威海农村的广袤田野上，为打赢脱贫攻坚战提供源源不断的智力和科技支持。（赵雪涵）

一名基层工会干部的精准扶贫路

“老赵啊，前两天刮风下雨的，你们家的果园没受影响？”5月19日一大早，阙吉材又像往常一样开始了他每天的驻村走访工作。

阙吉材是威海市公路事业发展中心的工会副主席，2018年4月，他积极响应号召，自告奋勇来到荣成市大疃镇户山村成为一名驻村第一书记。

“脚下沾染多少泥土，心中就沉淀多少真情。驻村担任第一书记两年来，我真切体会到驻村扶贫是一个交穷友、结穷亲、找穷因、拔穷根的过程。”为了当好驻村第一书记，来到户山村的第一天，阙吉材就在村支书的陪同下体验户山村的贫困。“我一定要在这里干点实事，帮助户山村摘掉‘贫困帽’！”当时的阙吉材暗自下定决心。

阙吉材驻村的第一件事就是整顿村两委班子，通过健全制度、规范组织生活、加强村级事务管理、培养使用年轻干部等着力整治工作作风，村两委班子面貌焕然一新。

户山村集体经济薄弱，劳动力流失，“空心化”现象严重，必须琢磨出一条适合该村的“致富路”，在多次实地考察后，村两委班子研究提出在全村流转土地320余亩，恢复果园100余亩，以清理边界、集体耕作等形式，扩大种植面积达100余亩，引领村民通过科学种植和合理栽培，向荒山要粮要钱，让土地增收增产。短短两年时间，就实现户均收入6000元的目标，村集体年增收达10万元以上，全村68户贫困户已有37户顺利脱贫，大量外出务工村民回

流、回归土地。除此之外，阙吉材还争取资金60余万元，为村里硬化路面、安装路灯、修建净化水站、栽植绿化树、整修村委办公室等。

“阙吉材来我们村之后，真是为我们干实事呀！”一提及阙吉材，村民们都直竖大拇指。工作闲暇之余，阙吉材最大的爱好就是去村民家坐坐。驻村以来，他坚持每天入户走访，尤其是经常深入到老弱病残村民家中，帮助他们解决生产、生活中的困难。两年多的时间里，阙吉材共计与村民谈心交心800余人次，制订具体帮扶方案和措施13个，为村民办实事解难题100余件次。

在抗击新冠肺炎疫情期间，阙吉材主动放弃休假，大年初三就回到村里摸底排查，建档立卡、设卡防守，把村头的帐篷当成了“家”，在村里筑起一道严密的防线，因为在疫情防控工作中表现突出，阙吉材先后被荣成市委组织部、宣传部授予“抗疫优秀第一书记”“最美抗疫志愿者”称号，并被评为中宣部组织开展的“五个一百”先进典型。

眼下，抗疫工作已经取得了阶段性成果，但阙吉材没有片刻放松，他一手抓春耕备耕，一手抓帮扶脱贫，先后组织单位80名党员干部到村里进行义务劳动，帮助整修水沟、清洁家园，并筹集资金50余万元，协助村里进行“户户通”改造，为了确保工程质量，他放弃节假日，日夜坚守在工地上，与村民同吃、同住、同劳动，通过近30天的努力，终于让“晴天坑洼不平，雨天处处泥泞”的搓板路，变成了群众满意的康庄路、幸福路。（夏雨萍）