



打通难点堵点 推动复工复产·看国企担当

率先复工助力打通上下游产业链，如今又要从满产迈向超产

潍柴如何做到以1带300

编者按 4月22日，习近平总书记在陕西汽车控股集团有限公司考察时强调，国有大型企业要发挥主力军作用，在抓好常态化疫情防控的前提下，带动上下游产业和中小企业全面复工复产。连日来，本报记者深入我省国有企业生产一线，实地探访国有企业在推动复工复产方面做得怎么样，有何好办法。首篇报道聚焦潍柴带动上下游产业链企业复工复产的做法。敬请关注。



潍柴二号工厂工人全力以赴进行生产。(□记者 张蓓 都镇强 报道)

□ 本报记者 张蓓 都镇强

“瞪起眼来看设备，巡检不能有失误。”4月25日19:00，位于潍坊高新区的潍柴二号工厂内，“潍柴青年工匠”但鸿锐打趣道。为满足每天至少千台的产能需求，车间里生产线24小时不停机，这对设备保障提出了严格要求，让“80后”但鸿锐一刻都不敢大意。

潍柴二号工厂以生产12升、13升大功率高速发动机为主，产品被广泛应用于重型商用车、工程机械、客车、船舶等领域。“我们全部是订单化生产，现在正加大马力，争取把2月份因疫情防控需要耽误的时间夺回来。”当天值了一个夜班的潍柴二号工厂厂长张志成说。由于满负荷生产，他们采取领导干部24小时带班制，确保该厂各个环节不出差错。

走在潍柴厂区内，不时看到一辆辆满载成品发动机的物流车辆发出，又有一辆辆拉着各种零部件的物流车辆驶入。记者在潍柴大干第二季度的“预算表”中看到，4月份潍柴发动机板块将满产向超产迈进，冲刺30万台，力争再创历史最好水平。

在潍柴动力市场部市场研究经理梁谦看来，率先复工为潍柴发展赢得先机，使其在行业低迷的情况下跑出“加速度”，“我们核心客户的占有率在不断提升。由于潍柴产能恢复较早，储备充足，型号齐全，在行业复苏时，充分体现出人无我有、人有我优的价值优势。”

自2月5日恢复满产秩序来，潍柴不仅自身满产，还带动上下游产业链企业协同复工复产，用自身之力推动产业经济发展。分管零部件采购的潍柴动力股份有限公司副总裁孙健说，刚刚复工的二月份，公司召开的电

话会议和去年一年的电话会议次数相同。虽然，潍柴前年已经备下充足的零部件，但纵观所有消费市场，汽车业的产业链是最长的，上万个零部件里，即便是缺少一颗螺栓都将影响产出。疫情冲击下，如果少了一家企业，潍柴即使开工，也无法造出完整发动机。

在确保疫情防控措施到位情况下，正月初三潍柴复工，如果时间再延后，对潍柴上下游整个产业链至少影响30天。通过梳理整个业务链，潍柴对300多家零部件供应商进行了评估。对于具备复工条件的供应商，潍柴积极帮助协调当地政府资源，助其迅速恢复产能。

我省是潍柴在全国的第三大零部件供应商聚集地。为给潍柴供货，华丰动力股份有限公司今年以来一天未歇，昼夜生产不停歇；为潍柴提供快插接头的福士汽车零部件(济南)有限公司，通过政府协调先期批了300名工人复工复产；山东滨州渤海活塞股份有限公司在潍柴带动下2月4日复工……犹如高速运转的引擎一般，潍柴以1带300，直接带动300多家合作伙伴迅速复工，到2月底产业链整体复工率就超过了90%，保证了自己“有米下锅”。

为潍柴配套生产曲轴、连杆的潍坊天润曲轴有限公司，就是这股强劲动力的受益者。在潍柴的带动下，该公司三条曲轴加工线、两条连杆加工线正全速运转。“我们为跟上潍柴生产进度，对现有员工进行激励，对超产员工进行奖励。”天润曲轴总经理刘占生说。

“兄弟齐心，其利断金”，一条产业链上的企业更是如此。疫情初期，虽有部分主机厂“元气”尚未恢复，但像青岛一汽、徐工等绝大多数主机厂迅速复工复产，潍柴满产超产也确保了他们“有米下锅”。

企业有序复工复产，离不开产业链协调联动。在孙健看来，这种联动得益于潍柴早已着手的国产化布局，在4月份疫情正在海外肆虐时，这种布局所带来的效益体现更为明显。

止推片是增压器上的一个重要配件。为潍柴提供增压器的主供应商——上海霍尼韦尔公司之前一直从欧洲采购该配件，受疫情影响，遭遇欧洲供应商停产的突发状况。霍尼韦尔并未慌张，他们之前就按照潍柴国产化要求，做好了应对预案。从3月份开始，公司就陆续从国内配套企业中采购此配件，保障了订单需求。目前，霍尼韦尔给潍柴供应的增压器中有40%的零部件已实现国产化。

“之前，我们一直在作国产化准备，疫情的发生，又让我们把计划提前了半年。”几天前，孙健所在的采购部门专门召开调度会，位于爱尔兰的一家零部件供应商也停产了，他们正在考虑将其国产化。

如今，潍柴的主力机型进入了销售旺季，不仅订单饱满，部分机型还出现“爆单”局面。

在梁谦看来，这主要得益于潍柴发动机的最新技术和研发成果。2019年，潍柴动力研发投入52.27亿元，研发人才队伍达7000人，这样的规模，在制造业领域确实难能可贵。二号工厂如今日产千台的背后，也是潍柴智能制造新模式的全面发力。2016年，二号工厂日产能仅600台，凭借先进的信息化支撑，以及百余项目员工自主开发的自动化项目改造，二号工厂的产能实现了高质量高效益的新突破。

针对疫情带来的考验，潍柴集团董事长谭旭光提出了解决方案：从卖产品向卖价值转型、从设备创造价值向人才创造价值转型、从传统制造模式向数字化模式转型。今年是潍柴2020-2030战略落地的关键年，谭旭光表示，有信心、有底气携手海内外产业链企业共同守望相助，共克时艰，迎接“寒冬”后的新一轮快速增长。

决战脱贫攻坚

“扶贫”得“扶志”，“输血”还得“造血”，产业扶贫是脱贫攻坚的重要方面。济南市钢城区和泰安市岱岳区，利用扶贫资金，将产业引进来，让产业带头人带领当地群众走出脱贫新路。

水果牵线，创业夫妻带动两地脱贫

□ 本报记者 赵国陆

在济南市钢城区汶源街道办事处黄庄村，一座投资过亿元的现代农业产业园将在4月底投用达产。山东昊坤果业有限公司董事长吕丽敏说，这是按照目前最先进的技术建设的立体化恒温气调库，年生产加工能力可达2万吨。

“气调库已经投入使用，这个库里存的是新疆红提，应季价格每斤两三元，储存到现在大概是7元左右。应季水果、干果存进来之后，可以一年四季加工、销售。”吕丽敏介绍说，他们采用先进的保鲜技术，这样可以避开大批水果上市期，实现错峰销售，提高附加值。对于周边10万亩黄桃、猕猴桃的种植户来说，也多了一重保障，万一当季滞销可以存储、深加工，变初级农产品为商品。

吕丽敏和丈夫早年都在莱钢集团工作，后来创业到新疆做外贸。有了一定积蓄后，源于对农业和土地的热爱，转型投身农产品开发，在和田地区墨玉县取得4万亩荒漠50年使用权。经过10多年的艰苦努力，硬是把近万亩寸草不生的沙漠变成了绿洲，盛产大枣、核桃、葡萄等高品质水果。当地二三百名以放牧为生的牧民，因为这个沙漠绿洲，也有了稳定收入，逐步脱贫。

在新疆和田带领牧民摘掉穷帽子之后，吕丽敏和丈夫又回到济南钢城投资。钢城区水果资源丰富，更是“黄金蜜桃之乡”，他们把新疆和田基地出产的大枣、核桃、葡萄等原料运回钢城，加工销售鲜果、干果以及休闲食品。同时，把本地产

的黄桃、猕猴桃等水果低温储存保鲜，增加利润。“我们和济南市果品研究院合作，进行产品研发，现在已经申请了多个专利。我们坚持线下和线上两条腿走路，这次疫情看出来优势了，影响不大。”吕丽敏说。

在即将投产的干果加工车间，十几名新招的女工正在培训分拣大枣。车间主任陈花业来自附近的涝洼村，每天工作8小时，每月收入5000元，不比在莱钢集团工作的丈夫收入低。村里有十几个像她这样的妇女在这里上班，平均月收入在三四千元左右。据介绍，这座恒温保鲜气调库，预计直接增加当地工作岗位400个左右，帮助周边十里八乡的村民就业增收。

北通香峪村是钢城区的6个省级贫困村之一，村支书桑志军告诉记者，全村670口人一直以种植黄桃为主要收入。去年8月，2000多亩黄桃丰产却严重滞销。就在果农一筹莫展的时候，汶源街道扶贫办联系了山东昊坤果业有限公司。该企业及时伸出援手，和北通香峪村签订了扶贫收购协议，高出市场价50%的价格收购，利用自身发达的电商渠道帮果农卖滞销黄桃，在网络平台上每天卖出3000多单，很快帮村民卖出去10万多斤，解了燃眉之急。

钢城区扶贫办主任开学富说，在认真考察了这个恒温保鲜气调库项目之后，发现是个“干给农民看，帮着农民干，带着农民赚”的典型优秀项目，钢城区拿出787.5万余元产业扶贫资金投资“入股”，每年按10%的标准分红，反哺贫困村、贫困户。难得的是，该项目在建设边生产的情况下，就已每年兑现分红。

既可以到大棚里打工，年底还可以得到分红。“村里14户贫困户去年仅大棚分红就有4000多元，还有几户来大棚里面打工，每天每人收入60元，项目解决了他们的生活难题。”注口村党支部书记武家国说。

如今，蚂蚱养殖大棚不仅流转了400多亩地，还做起了生态循环农业。种和养相互转化，蚂蚱粪便是“蛭蚱”的饲料，“蛭蚱”的粪便是生物菌肥，可以作为桃子的有机肥料。现在已经种植了一千棵桃树，一斤桃子至少比普通桃子多卖一元钱以上，每亩地多收入五千元。“我们将打造无废弃农场，先做模式，后复制，用专业知识带动更多贫困百姓致富。”张大鹏说。

镇扶贫办与养殖大棚签订了协议。扶贫办整合扶贫资金支持了项目建设；每年9月30日，养殖大棚将拿出8%的收益定向帮扶贫困群众，实现了扶贫资金的持续收益。

“前几年胃出血，不能出门打工。如今，在家门口喂蚂蚱，每天60块钱的收入，年底还能领到分红，一年收入两万多元。这蚂蚱好养活，一天喂两次就行。”在这里工作了一年多的贫困户齐勤功说。

据介绍，该地采取“高校+企业+村集体+贫困户”的扶贫模式。山东农业大学学子将所学知识运用到实践中；蚂蚱养殖企业得到扶贫资金助力不断壮大并反哺扶贫事业；注口村村集体支持产业项目发展，村集体收入突破每年10万元；贫困户

既可以到大棚里打工，年底还可以得到分红。“村里14户贫困户去年仅大棚分红就有4000多元，还有几户来大棚里面打工，每天每人收入60元，项目解决了他们的生活难题。”注口村党支部书记武家国说。

如今，蚂蚱养殖大棚不仅流转了400多亩地，还做起了生态循环农业。种和养相互转化，蚂蚱粪便是“蛭蚱”的饲料，“蛭蚱”的粪便是生物菌肥，可以作为桃子的有机肥料。现在已经种植了一千棵桃树，一斤桃子至少比普通桃子多卖一元钱以上，每亩地多收入五千元。“我们将打造无废弃农场，先做模式，后复制，用专业知识带动更多贫困百姓致富。”张大鹏说。

既可以到大棚里打工，年底还可以得到分红。“村里14户贫困户去年仅大棚分红就有4000多元，还有几户来大棚里面打工，每天每人收入60元，项目解决了他们的生活难题。”注口村党支部书记武家国说。

如今，蚂蚱养殖大棚不仅流转了400多亩地，还做起了生态循环农业。种和养相互转化，蚂蚱粪便是“蛭蚱”的饲料，“蛭蚱”的粪便是生物菌肥，可以作为桃子的有机肥料。现在已经种植了一千棵桃树，一斤桃子至少比普通桃子多卖一元钱以上，每亩地多收入五千元。“我们将打造无废弃农场，先做模式，后复制，用专业知识带动更多贫困百姓致富。”张大鹏说。

既可以到大棚里打工，年底还可以得到分红。“村里14户贫困户去年仅大棚分红就有4000多元，还有几户来大棚里面打工，每天每人收入60元，项目解决了他们的生活难题。”注口村党支部书记武家国说。

青岛市企业登记注册实现全链条‘掌上办、零材料、智能审’ 全国首张微信端无人审批营业执照颁出

□记者 白晓 薄克国 通讯员 葛晓蕾 报道 本报青岛讯 4月24日上午，在青岛市崂山区政务办理大厅，市民孙聪拿到了青岛极范儿电子商务有限公司的营业执照，这是全国首张微信端无人审批营业执照。

与以往不同的是，孙聪的企业登记注册全程在手机微信端完成。“什么材料也不用上传，全程智能审核，只需确认信息，在‘青岛省事’微信公众号上5分钟就完成了企业登记注册。”孙聪感叹，“动动手指就办成了，真是省事。”

让老百姓“动动手指头”，就能办好营业执照，这得益于青岛市企业登记注册“青易办”掌上平台的上线，青岛由此成为全国首个实现了企业登记注册全链条“掌上办、零材料、智能审”的城市。

“过去改革的重点是让办事企业或老百姓少填材料、填对材料，现在是什么材料也不用准备，做最彻底的审批‘减法’。”崂山区行政审批服务局商事经济科副科长姜晓倩说，作为试点单位，崂山区首创了微信端企业登记全链条式智能审批系统，这是“青易办”掌上平台的核心。

推行掌上全链条智能审批后，使用手机即可完成全部材料的申报，企业登记环节由原来的5个减少至1个，企业提出申请后，系统自动核准通过，全程无人工干预。企业登记材料由原来的4份减少到0，所有登记材料由系统自动生成。

智能便捷的背后是大数据、人工智能等技术的综合运用。“平台通过人工智能和电子档案合成技术，能自动填写并生成所需全套企业登记注册材料，实现‘无感申报’。全国领先的OCR身份证识别技术能够实现‘微信刷脸’实名认证，填写的登记地址等信息数据，系统自动比对，既简单又安全。认证完成后，股东、法定代表人可以直接在微信端进行签章，签章完成后，系统将自动校验通过，确保‘真实身份，真实意愿’。”姜晓倩说。

通过打造以掌上登记为主、以自助终端为辅、以实体窗口为补的新型行政审批方式，青岛市打破了原来的工作时间限制，群众可以随时随地自主办理企业登记业务，真正实现了24小时不间断服务，把审批大厅“装进口袋”。

据悉，目前，“青易办”掌上平台已将设立、变更、备案等各类高频企业登记业务全部搬上移动端，掌上平台与PC电脑端实现彻底打通，相互之间可以随时切换，实现“随时随地申报、即时获得审批”。

线上齐鲁风 东营 | 黄河入海口，鸟儿等你来 拍鸟爱鸟

德州 | 德州106个招商引资项目集中开工

聊城 | 高唐县首笔 退役军人创业贷支出

扫描二维码阅读详细内容。