百万元撬动两千多万投入

变事后奖励为事前引导，『科创券』激活企业创新因子

□记 者 贾瑞君 李广寅
通讯员 徐淑霞 报 道

本报东营4月2日讯 3月31日上午，在东营高新技术产业开发区胜利石油科技创新园举行的2019年度科技创新券兑现会上，山东领客能源科技发展有限公司总经理周项楠领到了20万元现金。和领客一样，当天22家科技中介服务机构持有的100万元科技创新券完成了兑现。

针对企业创新积极性不高、专业化水平低等问题，2019年8月，东营高新区探索实施了“科技创新券管理办法”，通过发放科技创新券的方式，引导企业借力类似领客能源等一批科技中介服务机构开展创新服务工作。

“科创券事前发放到企业手里，企业根据科技服务机构的服务质量，将科创券通过代金券的形式支付给这些‘外脑’。科技服务机构可持有效资料到管委会兑现资金，这样便形成了‘变事后奖励为事前引导’的科技创新路子。”东营高新技术产业开发区高新办主任马忠恩介绍，科创券涵盖高新技术企业认定、发明专利申报、知识产权贯标等7项内容，支持范围覆盖了技术创新活动的全过程。

根据辖区企业纳税额不同，东营高新区向企业发放了5万元、10万元额度不等的科创券，期限2年，第一批向60家企业发放了480万元。领客能源服务的六家企业里，山东万海电气集团有限公司就拿到了近20万元。去年12月，在领客能源的帮助下，万海集团不仅顺利通过了国家高新技术企业认定，还在发明专利申请、科创团队管理、技术创新质量等方面获得了长足的进步。“正因为我们获得了出色的服务，集团才将7.6万元的科创券支付给了领客能源。”山东万海电气集团副总经理王瑶表示，这仅仅是双方合作的开始，未来他们将在企业定制化服务、专家团队引入等方面进一步携手，让专业公司干专业事儿，让集团把更多的时间精力放到产品创新及业务发展上。

“企业在有效期内使用了科创券，就为企业节省了资金，降低了创新成本。如果在有效期内企业不能充分利用，科创券就是一张废纸，虽然政府省了钱，但却不能有效撬动科技创新，这是我们和企业都不愿意看到的。”马忠恩告诉记者，因为符合企业及中介服务机构的需求，科创券发行半年以来，其作用已经在逐步发挥，目前已成功引入了22家科技中介机构，协助申报高企12家，申报市级以上研发平台9个，知识产权服务4项，科技成果评价13项，带动企业创新投入2000余万元，有效推动了各类科技服务资源向辖区聚集，促进了资源的高效利用与共享，形成了科技创新的攻坚合力。

对于在科创券试发行过程中逐渐暴露出的兑现不及时、服务能力水平较低等问题，马忠恩告诉记者，他们已经在谋划“科创券升级版”，一方面加快科创券兑现速度，另一方面搭建“企业+科技中介+银行+管委会”模式，通过银行机构的加盟，进一步提升科技中介机构的积极性，以增强与企业粘性，提升企业创新能力。

市县新观察

■编者按： 高质量发展过程中的一切难题，只有靠改革攻坚才能破解；夺取疫情防控和经济社会发展双胜利，只有靠改革攻坚才能完成。改革攻坚没有旁观者。各级各部门要把任务担起来，列出攻坚清单，实施目标管理、挂图作战，一个难题一个难题解决，一个堡垒一个堡垒攻克。各级领导要当改革“施工队长”“突击队长”，以实际行动带领干部群众攻坚克难。招远市首次在企业召开市委常委会扩大会议，要求工作专班深入一线，深入车间，解决困难问题；临沂市组织开展“横向打擂台、纵向抓攻坚”活动，经济技术开发区包企干部把办公桌搬到工地，帮助企业抢工期。两地的做法，对各地具有一定借鉴意义。

招远

市委常委会扩大会议开进企业

□记 者 董 卿 从春龙
通讯员 尹晓文 报 道

本报烟台讯 3月18日，春风和煦，招远市住建局副局长刘敬东带领着消防、图审、招投标等各科室负责人，以双塔生物健康科技产业园项目建设工作推进专班成员的身份来到双塔食品股份有限公司。

“刘局长，我们这个豌豆精深加工项目的招投标占用的时间，还是有点儿多。还能有什么办法再帮我们‘挤’出点时间。”烟台双塔食品股份有限公司副总经理张树成着急地对刘敬东说，现在市场行情逐步回暖，企业投资建设生物健康科技产业园，想尽快投产，抢占市场先机。

“这个问题我来帮您想办法！”招投标科室的王豪杰自告奋勇。他拿出手里的方案，“之前我也考虑过咱们企业的情况，这次可以用招投标一体化的方式，另外工程施工招投标不必等到图纸设计完成，可与工程图纸设计招标同步进行。”

3月3日，招远市首次在企业召开的市委常委会扩大会议在双塔食品办公楼举行，专题研究双塔生物健康科技产业园建设相关工作，通过强化专班推进、问题导向和服务意识，帮助企业乘势而上，实现“二次腾飞”。

双塔生物健康科技产业园，包含万吨白蛋白提取综合加工、万吨豌豆功能低聚糖提取加工、能源配套等9个子项目。预计项目建成后，将进一步奠定双塔食品在豌豆综合深加工领域的龙头地位。“要拿出更强的举措、更大的干劲、更快的速度，狠抓重点工作攻坚，帮助企业把疫情造成的时间损失、工作损失、发展损失夺回来。”会上，招远市委书记贺业增提出了要求，并鼓励工作专班深入一线，深入车间，解决困难问题。

3月4日，招远市宣布成立由自然资源局、住建局、行政审批局等8个部门（单位）相关人员组成的项目建设工作推进专班进驻双塔食品，对接协调解决项目建设相关问题。推进专班现场办公助力企业加速奔跑，也让“营商环境建设年”的改革主线落到了实处——

招远市行政审批局代办专员到双塔食品为万吨全蛋白生产加工项目、万吨变性淀粉生产加工项目、植物蛋白肉加工一期项目和豌豆蛋白肽项目等4个项目办理了立项手续，原本需要一天才能办理结束，现在只用了不到一个小时就全部办理完结。

烟台市生态环境局招远分局刘海清主动与环评编制单位对接，及时指出环评报告编制过程中存在的问题，减少了编制单位与企业之间沟通次数，进一步缩短了环评编制时间……

在推进专班的帮扶下，万吨白蛋白提取综合加工项目从一开始原计划18个月投产，现在已经压减6个月时间，有望今年年底投产运行。

“专班现场为我们提供项目立项、可行性报告、土地指标、设计规划方案等方面的技术和专业指导，极大提高了项目的推进速度，而且现场办公，帮助我们解决卡脖子的问题，也不用再东奔西跑办手续。”张树成说，这个成立不到几天的专班组，赢得了企业上下的一致好评。

临沂经开区

包企干部把办公桌搬到工地

□记 者 纪 伟
通讯员 史馨方 报道

本报临沂讯 “从我的办公室开车到项目工地需要20分钟，有时项目推进遇到问题，我想过来帮忙解决，就觉得这20分钟还是太慢了。”3月31日，在临沂经济技术开发区的一处工棚里，开发区智能制造产业服务中心综合科科员王得文一边将文件装进档案盒，一边告诉记者，“索性我就把办公桌搬到了工地，攻坚就得有个攻坚的样子。”

为了落实全省“重点工作攻坚年”部署，临沂市组织开展了“横向打擂台、纵向抓攻坚”活动，确定了六场综合擂台赛、六场展示擂台赛和十大战役，其中专门设置了开发区建设发展擂台赛。3月16日，在临沂经济技术开发区举行“打擂台、抓攻坚”誓师大会上，该区参与打擂攻坚的各级各部门负责人陆续登台，签订了43张“军令状”，各部门单位的包企干部也陆续签订了目标责任书，一对一包扶企业，倒排工期推项目。

“自从确定了包扶临工集团工业智能科创中心项目，我所有的心思几乎都扎根到了这片工地上。”王得文说，临工集团通过搭建工业互联网平台，为中小型工业企业提供覆盖产业链全过程和全要素的生产性服务，项目建成后将助推临沂市工业企业转型升级，带动相关产业实现营业收入50亿元。

好项目，早一天投产，就能早一天发挥作用，等不得也慢不得。王得文说：“按照区里项目推进擂台赛的安排，我们产业中心要拿出80%以上的时间到现场推进项目、服务企业。”

直接促使王得文到项目工地现场办公源自3月份发生的一件事。3月14日，项目工地已有40余名工人进场施工，王得文照例来到工地了解建设进度，施工方给出了“一切正常”的答复后，他本已打算离开，却突然发现工人的口罩像是戴了好几天，询问后才得知工地上的口罩储备并不宽裕。“当时我就觉得，有些细微的问题，项目方也不好意思麻烦我们，只有常驻工地，才能及时发现问题、解决问题。”王得文说，当天他就协调区里的有关部门送来了90个口罩。

3月17日，他就把办公地点从区管委大楼搬到了项目现场的一间工棚里。驻场办公后，王得文与“擂台”的距离从11公里缩短到了0。3月28日，项目方想在工地北侧开通第二个出入口，王得文当天上午就将申请传到了相关部门，经过多个部门办理后，3月30日企业就获准施工。

除了帮助企业协调项目推进中的问题，临沂经济技术开发区项目包扶人的职责还包括节点推进、安全生产等。“今天上午我坐在工棚里看到有工人从楼上往下扔垃圾，有安全风险，就找到施工方加以督促。如果不是把办公桌搬到工地，这都是做不到的。”王得文说。

自去年9月份该项目开工建设伊始，该区就详细制定了倒排工期一览表，确定了239天的工期，全力靠上服务。受疫情影响，项目推进受到阻滞，该区制定了新的倒排工期一览表。“工期从4月30日向后顺延了两个月，但经过这段时间的大干快干，我们成功抢回了一部分工期，按照现在的进度，能在规定时间顺利竣工。”王得文拿着最新的项目推进情况汇总表说。

青岛西海岸新区项目集中开工

5个制造业项目总投资13亿元

□记者 张忠德 通讯员 何琳 报道

本报青岛4月2日讯 今天上午，青岛西海岸新区重点工作攻坚年张家楼镇乡村振兴产业园项目集中开工仪式举行，总投资13亿元的5个项目集中开工。

据悉，此次开工的5个项目涵盖了智能制造、食品加工、电子科技等领域，均为亿元以上制造业项目。项目建成达产后将解决1200人就业，实现年产值30亿元，成为促进产业升级、推动乡村振兴的新引擎。

其中，长青国际海外生产研发基地项目由马来西亚长青国际集团投资建成，总投资5000万美元，主要从事高端健康食品研发生产；美国汽车电子配件生产项目属中外合资，总投资2.5亿元，主要从事汽车电子配件生产；投影模块及电路显示面板项目总投资2亿元，主要从事投影模块、电路面板生产。

潍莱高铁第二阶段铺轨如期开工

□记者 常青 报道

本报潍坊讯 近日，潍莱高铁第二阶段铺轨如期开工（左图），离今年年底建成通车的目标再近一步。

潍莱高铁自济青高铁潍坊北站引出，向东经昌邑、平度、莱西，引入青荣城际莱西北站，正线全长125.757公里，为双线高速铁路，设计速度350公里/小时，设潍坊北、昌邑南、平度北、莱西北4个车站。全线工程2018年1月1日开工建设。

潍莱高铁是山东省“四横六纵三环”高速铁路网布局中济青高铁通道的重要组成部分，同时兼顾平度至青岛市域(郊)铁路功能，主要承担烟台、威海地区与潍坊及以西地区的旅客交流。

冠县打造“小白鸽”纳税服务品牌

两个月解决近三百家企业纳税难题

□记者 李梦 孙亚飞 通讯员 许永飞 马雪 报道

本报聊城讯 “疫情期间，出台了很多税收优惠政策，说实话，有些政策我们理解不是很到位。‘小白鸽’服务团队通过钉钉鲁税通征纳平台专门召开视频会议，以文字和动画相结合的方式作了详细讲解。”3月29日，在聊城市冠县迅捷物流有限公司，财务负责人唐东迪在听了当地“小白鸽”纳税服务团队对税收优惠政策的详细讲解后，掩饰不住内心的喜悦之情，“疫情期间，运输蔬菜免征增值税的具体优惠政策，一下子让企业享受到了将近6000元的税款优惠政策红利。”

为深入推进“一次办好”改革，冠县以优化税收服务为抓手，在环境升级、流程再造、框架融合等方面下功夫，组建起10支“小白鸽”服务队，建立10个线上办税税企交流群、5部咨询电话专线和50人的线上中心咨询答疑团队，全天候提供网上申报、业务咨询、纳税辅导等在线服务，持续改善税收环境，让“一次办好”“零跑腿”成常态。

“‘小白鸽’服务品牌创建以来，我们的服务水平不断提高。这次的疫情又给我们的线上服务提出了新要求。”冠县税务局局长郑刚说，疫情期间，为落实好“涉税事、线上办，非必须、不接触”的要求，“小白鸽”纳税服务品牌通过税企微信群、QQ群、钉钉鲁税通征纳平台和咨询电话，推广宣传最新政策、做好预约办理登记，大力拓展“非接触式”办税缴费方式，引导网上办税缴费。

当地编制“最多跑一次”和“全程网上办”清单，实现纳税业务清单化管理。将资料预审等流程前移至咨询引导岗，做好“前置性”服务，避免纳税人因资料不全等原因重复排队。提供个性化“套餐式”服务，针对纳税过程中遇到的“疑难杂症”，推行专家会诊模式，群策群力解决纳税人痛点、难点。今年2月份以来，“小白鸽”服务团队为285户企业解决了360多条纳税实际问题，线上办税率由85%提升到96%，扣除简易申报综合申报率达97.7%，扣除简易申报增值税网上申报率达到100%。

(上接第一版)不要有思想负担，允许5年不出成果，允许失败。每年拿出几个亿没问题，无非是少挣一点。”

科技创新上迈大步，离不开现代企业制度的发展完善。

“家族企业”一直是魏桥无法回避的问题。对此，张波开诚布公地说：“一个企业的发展速度、质量和竞争力，关键要看是否建立了科学的现代化管理制度，关键要看是任人唯亲，还是任人唯贤。如今，集团的新一届领导班子中，非亲非故的占到50%以上。”

对企业所有制，魏桥也积极谋变。2017年，魏桥旗下的上市公司中国宏桥集团引进中信信托、中信银行作为战略合作伙伴，开启了混合所有制改革。而去年“牵手”中科院，正是中信一手促成的。继纺织、铝业两大板块香港上市，铝业板块引进战略投资者后，魏桥正在酝酿推出更大力度的混合所有制改革，向现代企业加快转型。

“增与减”

原材料、粗加工做减法，精加工、新材料、智能制造做加法

去年12月，云南省砚山县，魏桥投资的203万吨电解铝项目奠基动工。

记者蹲点采访时，魏桥铝业公司总工程师高立节刚从云南建设现场回来。“面对资源环境制约，这个项目将为滨州压减1000万吨煤炭消耗量。新建的云南工厂全部利用当地丰富的水电资源，彻底告别煤电。”

魏桥的铝水，在滨州供不应求，而再生铝的能耗只有传统电解铝的3%-5%，魏桥又在循环经济上做起了加法。中国最大的再生铝合金生产企业新格集团，去年把再生铝暨环保科技项目落户邹平，每年将新增30万吨铝水供应。

为了吸引项目落地，魏桥拿出3万多平方米厂房，以仅收取土地使用税的“成本价”供新格使用，今年6月即将投产。以此为代表，魏桥正在滨州重新布局200多万吨再生铝生产项目，打造全国最大的再生铝循环产业基地。

产业下游，魏桥同样在做加法，他们瞄准的是汽车轻量化材料。“这些产品附加值很高、市场空间广阔。”苏州大学教授张海说，欧美发达国家铝制运输挂车的普及率已达到70%以上，特斯拉已实现了全铝车身，而我国尚处于起步阶段。

位于邹平经济技术开发区的原邹平一电、二电拆除后，腾出近700亩建设用地。魏桥在此布局了轻量化挤压结构件、轻量化全车身总成、轻量化铝型材、轻量化中试基地4个项目，总投资达到17.5亿元。2月10日开始，这里已全面复工复产。

“我们要打造中国最大的全流程汽车轻量化研发制造基地和世界领先的铝制轻量化材料研发中心。”魏桥轻量化材料有限公司总经理刘刚，说话透着一股兴奋劲。

不仅铝产业，纺织板块也在做价值链提升的“加减法”。

偌大的绿色智能一体化生产车间，到处是智能化、自动化的生产场景，从粗纱开始，一直到成品包装，全部通过空中轨道运输，轨道全长达到35公里，超长的智能细纱机单机最长1824锭，一个车间内就是12万锭。这里年产高档紧密纺纱1.5万吨、高档面料3500万码。

“整个纺部万锭用工仅10人左右，比传统纺织厂节约用工90%。”魏桥纺织股份有限公司副总经理王晓芸领着记者在车间走了很远，只见到寥寥几个工人。

“长与短”

拉长产业链条，壮大产业集群，在价值链提升上“再造一个新魏桥”

“创新不是孤立事件，它们趋于集群。”美国经济学家熊彼特说。

1吨铝加工成铝杆，附加值500元；加工成低压绝缘电缆，附加值5000元；加工成汽车轻量化材料，附加值达到八九万元。滨州向全世界提供了1/4的原材料、初级产品，但价值链提升后效益最高的部分却“花开异乡”。

“过去，铝产业链条短、协作性不够强，这两年，魏桥发挥铝产业‘龙头’作用，延链、补链、强链，能自己做的自己做，自己做不了的就寻找合作伙伴或请别人来做，带动了产业集群化、高端化发展。”山东省铝业协会秘书长赵前方说。

魏桥的做法是，整合社会资源，利用厂房、土地、资金等要素，帮助政府加大对铝产品深加工企业的招引力度。位于邹平市长山镇的魏桥铝深加工产业园，过去是一家破产企业的闲置厂区，在魏桥带动下，现在已集聚了20家铝深加工企业。

园区内的万通金属科技有限公司，主要生产高档幕墙板装饰材料、铝箔坯料等高性能铝合金材料，是魏桥下游企业。魏桥承诺向其提供稳定、优质的原材料和价格优惠的电气能源，企业从广东惠州搬了过来。“魏桥的铝水一出，不需落地，立即被送到厂房里，仅此一项，每吨就可减少700元中间成本。”公司总经理李国栋说。

生产铝制阳光房的企业从河南来了，制造电饭锅的宁波企业来了，为易拉罐配套拉环产品的珠海企业来了……去年，园区企业完成了100万吨铝深加工，为满足更多企业落户需求，今年还要建设30万平方米的标准厂房。

招引下游企业，占据了张波一大部分精力。“只要落在滨州，只要有助于延长产业链条、壮大产业集群，什么合作模式都可以谈。”对此，张波常说的一句话是，不求所有，但求所在。

2019年，滨州市提出，利用3年时间实现原铝就地转化率达到80%，重构产业链、供应链，在价值链提升上“再造一个新魏桥”。

据山东省铝业协会统计，在魏桥的带动下，去年滨州铝原料就地转化为中高端铝制品的比例达到35%，同比提升10.3个百分点；高端铝产业集群实现主营业务收入3708.4亿元，同比增长12.2%。

40年后再创业，魏桥将绽放新的精彩。