



大众日报 客户端



大众日报 微信

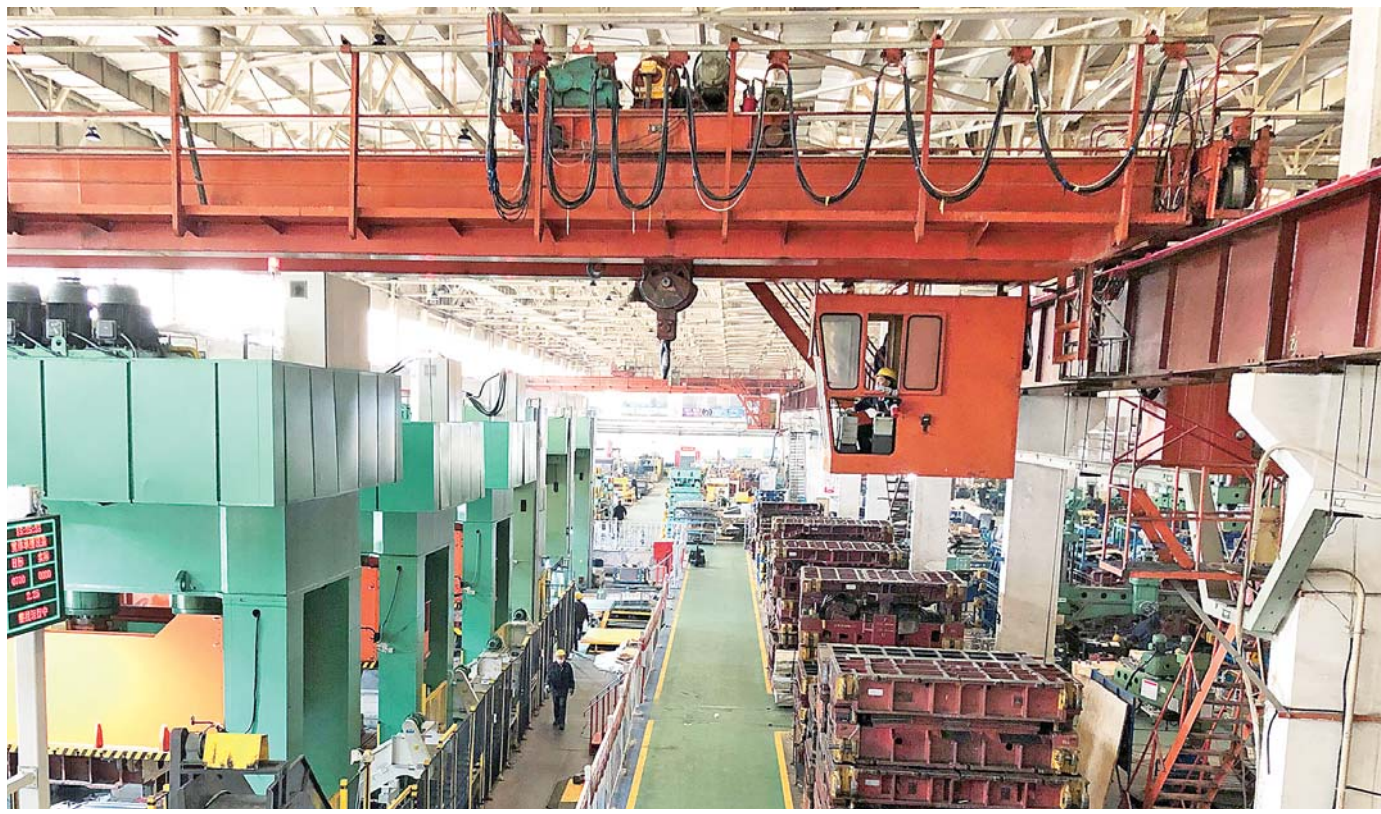


打通产业链 复工快达产

编者按

产业链环环相扣，一个环节出问题，上下游都可能无法有效运转。对企业而言，如果原材料、销售等环节没有彻底打通，则会导致企业举步维艰。如何打通产业链上的堵点和断点，促进制造业企业高效恢复生产？我省各地针对制造业转型升级又有哪些新举措？

记者采访发现，中国重汽积极吸引供应商在济集中落户，打通产业链，促进了企业的高效复工复产。海尔COSMOPlat工业互联网平台已链接2万家企业，发布及承接企业需求8700万件，成功赋能全国2100家企业，保障了产业生态圈稳定。



作为中国重汽的供应商，山东小鸭精工机械有限公司大年初三与中国重汽同步复工。该公司为中国重汽提供驾驶室车门、顶盖、后围等200多种零部件，还为重汽提供供轮辋生产线、车桥生产线自动化改造等。

2600多家供应商已有340多家在济落户

产业链集聚助力重汽高效达产

本报记者 王健

“我们目前的重卡订单量已经超过6万台。”自大年初三复工以来，中国重汽集团产能已经达到100%，快速实现了满负荷生产。1-2月份重卡销量跃居行业第二，出口量达5090台。高效复工复产的背后，得益于产业链在济的集聚发展。据悉，中国重汽2600多个配套产品供应商中，济南已有340余家，还在不断集聚。受疫情影响，制约企业复工复产的关键因素就包括物流和上下游配套企业的复工情况。产业链是构成一件产品的完整供应体系，而产业链集聚发展则可以提升产业安全，实现高效复工复产。

部副总经理黄栋梁介绍，还会有新的供应商落户济南，“现在已经在谈，集中落户后将会凸显产业集群效应。”而20年前，重汽在济南的供应商仅有几十家。中国重汽在大年初三复工时，其在济南的供应商也大多同步复工。这就是主机厂的带动作用。“我们以前做家电模具，2004年转产给重汽供应零部件，一头扎进汽车行业。”山东小鸭精工机械有限公司副总经理吴凤玲说，他们为重汽提供驾驶室车门、顶盖、后围、发动机罩及焊接部件、2250驾驶室白车身等200多种零部件，还为重汽提供供轮辋生产线、车桥生产线自动化改造等，已连续十几年被评为重汽优秀供应商。

屈一指，轮辋设备出口俄罗斯、土耳其、乌兹别克斯坦、韩国、巴基斯坦等国；目前全国排名前十的商用车中，有9家是福士汽车零部件的客户；大陆汽车电子也成为了陕汽、北汽、一汽、东风等公司的供应商。其实，济南早就意识到了产业链集聚发展的重要性。去年12月发布的《济南市人民政府办公厅关于促进工业产品消费的实施意见》中提出，鼓励市内各行业龙头企业联合上下游企业组建“产业联盟”，促进联盟之间、联盟内产业链上下游企业之间协作配套、抱团开拓市场，优先采购本地工业产品。而在今年济南“1+495”工作体系中，产业能级提升被列入九大提升行动。济南将打造商用汽车绿色智造产业集群，以山东重工、中国重汽为龙头，大力推进山东重工绿色智造产业城建设，构建“汽车零部件+整车+物流”全产业链条。

海尔COSMOPlat协助企业平台寻源，海信视像推出“共享员工”

工业互联网平台赋能企业转型升级

本报记者 李媛

作为国内三大卫材生产基地之一，河南省长垣市各大卫材生产企业在新冠肺炎疫情暴发不久，就出现了口罩用熔喷布、防护服用覆膜水刺布等原材料紧缺的情况。在多方多次联系上游企业未果后，1月31日，河南省健琪医疗器械有限公司在海尔COSMOPlat医疗物资信息共享、资源汇聚平台上发布了紧急需求。在确认需求后，COSMOPlat协助企业通过平台寻源，当天就为该公司找到2吨口罩鼻梁条资源，解决了口罩瓶颈资源的问题。同一天，平台还为河南省蓝天医疗器械有限公司找到5台热风缝口密封机，帮助企业每天提高防护服产能6000件。由于能够及时准确高效地为防护物资生产提供有效赋能，COSMOPlat平台得到了长垣市有关部门和企业的一致好评。为了进一步响应国家关于疫情防控和

有序复工复产的号召，聚集海尔员工、合作伙伴、社会资源、终端用户和全球资源于一体，面向全行业提供用户全流程参与的大规模定制转型服务解决方案的COSMOPlat工业互联网平台迅速升级为战“疫”供需平台。在这个平台上，全员防疫职能管理、在线快捷办公、在线教育、全场景杀菌、疫情数据智能采集、多场景协作机器人等16大复工全场景解决方案一应俱全，从人、机、料、法、环要素全流程全产业为复工企业赋能。山东淄博服装企业海思堡集团就是受益者之一。公司负责人马学强告诉记者，原本对于复工后如何转产防疫物资一头雾水，在找到COSMOPlat后，3天内平台就为他们匹配了所需防护服、口罩等物资生产设备和原材料，并为其量身打造了一套生产线规划及流程工艺操作等全流程解决方案，使得他们在2月9日就顺利实现

了火线复工并转产防疫物资。“我们在信息化和自动化发展道路上多次碰壁，有了COSMOPlat的助力，我们从大规模生产向大规模定制转型，实现了生产效率提升和库存降低，在此次企业复工转产中，智能制造的转型升级发挥了重要优势。”马学强告诉记者。目前，COSMOPlat平台已链接2万家企业，发布及承接企业需求8700万件，成功赋能全国2100家企业实现疫情防控和复工复产增产，成为政府首推、行业首选的企业复工复产服务平台。以山东为例，3月5日，山东省工信厅下发了《关于组织企业登录使用“工业企业疫情防控复工复产服务平台”的通知》，将COSMOPlat推荐到各市各区工业服务企业使用。这样的工业互联网平台在青岛不止一家，海信在不断推出新产品加速自身迭代的同时，也主动出击拥抱互联网、物联网，勇于探索新模式、新业态，为全产业

链条复工复产助力。为了解决复工复产第一步所需的人力问题，海信视像于2月11日正式推出“共享员工”计划，邀请临时歇业的企业员工以短期工的方式加盟公司，共度时艰。计划一推出，海信视像人力资源部总经理李枫的电话就一直处于待机状态。“有很多都是个人身份打电话咨询用工需求，还有很多酒店、工厂等单位想要参与我们的计划。”李枫说，此次计划招聘二三百人，目前已经完成了一个月的临时合同，下一步会根据企业经营改善情况看是否延长合作期限。“新模式既能有效分担公司人力成本，减轻运营负担，同时也保障了员工基本收入。而且这种模式不拘泥于行业、酒店、餐饮、制造业都可以参与进来。”合作企业代表宋开民说，这在一定程度上缓解了企业用工紧缺，并为待业人群、歇业企业、社会整体就业带来了积极影响。

记者 王兆锋

通讯员 赵考壮 报道

本报鄂城讯 3月2日确定厂房，3月3日完成企业注册登记，3月5日原料进场，3月6日工人进场，3月12日设备进场安装，3月15日投产运营。鄂城县一路绿灯，仅用了13天的时间，就建成了一座年产2万多吨的肥料加工厂，帮助湖北企业跨省复工复产。

春节前，湖北省格林凯尔农业科技有限公司董事长郑勋领回到鄂城老家过年，原定于2月1日（正月初八）回武汉，疫情彻底打乱了他的计划。该公司是位于武汉的一家专门以定制肥研发、生产为主的农业科技子公司。郑勋领回不去武汉，企业难以开工复产。而春耕生产逐步展开，各地的客户纷纷催着要肥料。如果企业再不生产，上千吨的订单眼看就要泡汤，这让郑勋领如坐针毡，彻夜难眠。

从媒体了解到鄂城县出台了复工复产有关措施，郑勋领便作出了在鄂城建厂的决定。但是建新厂手续繁琐，建成投产需要很长时间，而客户急着要肥料，显然来不及。解除隔离后的郑勋领到处找闲置厂房，但是没有找到。鄂城县有关部门得知此事后迅速跟进，鄂城县副县长徐杰带着郑勋领四处找厂房，找了十几个地方都没有合适的。3月2日，郑勋领看中了位于工业四路的一处闲置厂房。

鄂城县委书记刘文林得知此事后，非常关心格林凯尔异地复工复产事宜，他到现场了解有关情况和企业需求，刘文林说：“我们要帮助格林凯尔解决跨省复工复产问题，帮助企业渡过难关。采取容缺审批的方式，先为企业办理有关手续，然后对后续问题逐步解决。”

负责该项目对接的张鲁集镇，全力做好格林凯尔的后勤服务工作。该镇党委书记黄启龙说：“为了确保企业迅速建厂投产，我们组织了兩班人马，3月3日，一班人帮助郑勋领办理备案、登记注册等手续；另一班人收拾厂房、打扫卫生、寻找工人住宿、吃饭的场所，准备工人生活用品，协调厂房用电安装等工作，仅用了3天时间就把这些工作搞定。3月6日，镇政府又雇了2辆大巴车，去河南商丘接来技术工人。”

目前，格林凯尔鄂城工厂已经生产了两批肥料，运往云南宾川等地的花卉、蔬菜种植客户。

助力湖北企业跨省复工复产

鄂城十三天建成一座肥料加工厂

杜绝“告官不见官”“出庭不出声”

青岛涉“民告官”案行政机关

负责人100%出庭应诉

记者 肖芳 通讯员 张知晓 报道

本报青岛讯 3月27日，青岛市委政法委组织市中级人民法院、市司法局研究制定的《关于推进行政机关负责人在行政诉讼中出庭、出声、出解、出治的实施意见》（以下简称《意见》），正式向社会发布。《意见》要求，在行政诉讼案件中，行政机关负责人必须出庭应诉并做好充分准备，杜绝“告官不见官”“出庭不出声”等现象。关于出庭，《意见》要求，根据规定需由行政机关负责人参加庭审的案件，行政机关负责人必须出庭，出庭应诉率要达到100%，不得出现“告官不见官”问题。对涉及重大公共利益、社会高度关注或者可能引发群体性事件以及检察机关提起的行政公益诉讼案件，行政机关正职负责人必须出庭应诉，其他案件可以由行政机关副职以及其他参与分管的负责人出庭应诉。

关于出声，行政机关负责人要全力做好应诉各项准备工作，充分了解行政相对人的诉求和观点，向法庭说明作出行政行为的证据依据和考量因素，并就案件的事实问题、法律适用和程序问题积极发表意见，不得出现“出庭不出声”“答非所问”“一问多答”等现象。关于出解，行政机关负责人要全程参与行政诉讼案件处理的各个环节，通过讲方法、想办法、出解法，最大限度提高实质性解决行政争议的成功率。《意见》还提出了推进事前和解、审中调解、推进审后化解、推进联动疏解等具体措施，力争以和解方式解决行政争议。关于出治，《意见》明确，要通过行政问责、推动行政机关自觉运用法治思维和法治方式推动工作、解决问题、化解矛盾，做到依法行政、依法用权，坚决防止出现不作为、慢作为、乱作为等“有权就任性”问题，有力提升法治政府建设水平。

就相关保障举措，《意见》提出了建立常态化庭审观摩制度、出庭应诉评议制度、出庭考核制度等制度要求。其中，青岛将把反映行政机关负责人出庭、出声、出解、出治的应诉质量和应诉效果的指标，纳入法治政府建设考核评价体系。

连续3年每年提供3亿元支持技术改造

东营掀起新一轮

企业技改热潮

记者 贾瑞君 李明 通讯员 任万帅 李吉良 报道

本报东营讯 3月27日，2020年东营市第一批工业企业技术改造(优势产业+人工智能)项目评审会议举行，79个项目参与评审。东营市工业和信息化局局长杜波介绍，首批项目聚焦全市“5+2+2”特色产业，围绕高新技术产业应用、智能改造、延伸链条、提质增效、节能环保等方面实施改造升级。技术改造工作是传统产业转型升级的重要抓手，也是稳定工业投资运行、支撑工业经济高质量发展的有效手段。3月16日，东营市出台实施新一轮技术改造促进工业高质量发展的措施，从今年起每年拿出3亿元专项资金，连续三年，支持制造业企业实施技术改造，组织实施“千企技改”工程，加快向高端化、智能化、品牌化、绿色化转型。

作为首批参与评审企业，3月27日，东营天泉包装印刷有限责任公司对原有的瓦楞纸板生产线进行了拆除。“经过近两年的市场调研，我们决定引进世界领先水平的德国BHS2500卓越之星瓦楞纸板生产线。”公司总经理丁希胜说，该设备高度自动化集成，投产后的生产效率比原有生产线提高4倍以上，单位产值能耗降低30%以上，同时大大降低员工劳动强度。抓技改就是抓发展，东营力争利用3年左右的时间，规模以上工业企业完成新一轮高水平技术改造，滚动实施1000项技术改造项目，全市技术改造投资累计完成800亿元以上。

威海市文登区水库增容引来增收“活水”，库区老百姓说——

“修水库的好处，一个巴掌数不完！”

本报记者 彭辉 本报通讯员 王海政

“这水库修得好，边上的地也跟着沾了光。”3月18日，在威海市文登区高村镇北邢家村，70岁的赛宗华老人说。已经和土地打了50多年交道的“老把式”今年不种地了，他的地块正在抬高改造，如今还没等到改造交付，地块就已经流转了出去。北邢家村虽然守着水库，但土质薄、地力差，而且不连片，想要流转别人根本看不上。赛宗华说，自己侍弄辛苦一年，只能勉强打够口粮，种地根本不挣钱。伴随着水库增容改造，周围地块抬高改造，地肥了，连片了，还没交付就变成了一块“抢手地”。“好处可不止那一点，村集体才是最大的受益者。”说起水库增容改造，北邢家村村委会主任赛晓东说：“土地抬高改造，面积溢出20多亩，集体收入多了一大块。”北

邢家村有耕地800多亩，水库周边97亩耕地连片抬高改造后，梯田变平地，面积扩大到120多亩，连片流转后，溢出部分收益都归村集体。离水库较远的地块，随着水库增容改造，灌溉条件得到改善，改变了以往看天吃饭的现象。赛宗华和赛晓东说的水库增容改造是文登区正在热火朝天施工的坤龙水库增容工程。这项工程去年8月份正式启动，工程总投资近4亿元，主要建设抬田工程、抬田区护砌工程以及路桥重建工程等，其中抬田工程实施面积3200多亩，按照种植层不低于50厘米标准抬高修筑，并改良土质，同步建设田间路网、水沟等，今年6月底前交付。抬田工程建设期间根据占地面积给予村民相应补偿。坤龙水库是文登区最重要的饮用水源地之一，实施增容工程后，水库的控制运行水位抬高3.2米，兴利库容增加1300万立方米，相当于增加了一座中型水库，今年12月

底前完成主体工程。据文登区基层水利服务中心副主任崔建波介绍，除改良增加抬田外，据测算，增容工程实施后年均新增城市供水量600多万立方米。在水库增容工程紧锣密鼓推进的同时，围绕抬田工程的项目招商工作已经展开。在位于水库上游的文登区大水泊镇大台村附近，坤龙湖现代苹果示范园项目落了下来。近段时间，农业农村、水利、规划、自然资源等多个部门相关负责人正忙着现场勘测、规划论证。以往，类似的工程都是各干各的，如今，项目施工组和项目招商组联合出击，建设工程还没结束就给周边村民带来一个大项目。依托水库周边整理出的集中连片抬田地，文登区引入基金管理团队，采取“基金+园区+产业”的模式，发起募集一只苹果产业专项基金，先期打造5000亩标准化种植园区，吸引苹果种植大户承包经营，带动贫困户参与生产。

坤龙湖现代苹果示范园项目负责人、蓝靛资本总经理王鹰说：“发挥基金的托底作用，在苹果种植没有收入的前四年里，保持园区有效运营，在进入盛果期后，园区种植大户带着农民可以更好地开展种植、加工。”现在，项目已经流转水库周边5个村的抬田3000多亩。为园区配套的冷链物流加工园区也在同步筹划中，预计建成后形成5万吨的存储加工能力，打造半岛地区的苹果产销中心。增容一个水库，好处一个巴掌数不完。在5000亩标准化园区基础上，未来3—5年时间，文登区将把这种振兴路径复制扩大，建设1.5万亩现代苹果种植区，打造成为中国最大的苹果种植、技术、设备、培育的现代示范园区。以特色种植项目为支撑，以“设计村”初家村、“舞蹈村”山后孙家村、“围棋村”团山村等特色村落为引领，发展文化体验、观光采摘、特色民宿等产业，打造成为具有区域产业特色、示范引领效应的乡村振兴样板片区。