



上合示范区多式联运中心

# 业务量连续五年保持台阶式增长

□杜朝莲

2020年元旦，位于青岛胶州的上合示范区多式联运中心传来捷报：“2019年全年共完成货物吞吐67.0万标箱，同比增长25.0%，再创历史新高。”

“2014年我们年吞吐仅为3万标箱。”多式联运中心经营主体中铁联集青岛中心站总经理魏学伦介绍，“而从2015年到2019年，这个指标连续突破20万、30万、40万、50万、60万标箱整数关口。每年都上新台阶，令人感慨！”

胶州海关关员王联惟参与了多式联运中心的全部建设过程，目睹了中心的飞速发展。他说：“以崭新的业务数字来庆祝新年，已经成为多式联运中心的传统，大家都习惯了。”把“创新发展、图强跨越”当成了一种习惯，这5年来上合示范区多式联运中心到底经历了什么？他们的未来发展是否一如既往可期？

## 在“一带一路”建设中 找准价值定位

据了解，上合示范区多式联运中心的前身中铁联集青岛中心站，是全国18个特大型集装箱中心站之一，始建于2008年10月，总占地约800亩，总投资逾8亿元，于2010年8月投入运营。从投入运营到2014年年底，他们只从事内贸集装箱运输业务，业务十分萧条，经营上始终处于严重亏损状态。这也成了企业员工心中深深的痛，他们一直都在苦苦思索：“发展的出路究竟在何方？”

对于中铁联集青岛中心站当时的经营“惨状”，王联惟说：“初来乍到完全‘懵’了，场站门可罗雀，货物很少，一片空旷。可谓‘鸡鸭悠闲跑，风吹浪浪香’。”

天无绝人之路。就在中铁联集青岛中心站前途迷茫之际，为加快推动我国多式联运发展，促进国际贸易便利化，服务“一带一路”建设，海关总署从2014年12月起开始在全国关键物流枢纽节点，推动建设不同运输方式货物可以自由进行换装、仓储、中转、集拼、配送等作业的综合型海关监管作业场所。

青岛海关经过深入细致地调研，认为胶州市地处“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”双向延伸交汇点，汇聚前湾港、董家口港和青岛大港海运优势，以及胶东新国际机场空运优势，拥有青银、沈海和青兰高速公路，以及胶济铁路、胶黄铁路、胶新铁路等铁路资源，海陆空铁立体化交通运输体系非常发达，发展多式联运的条件极为优越。

2014年12月，青岛海关“当机立断”，将中铁联集青岛中心站站址恢复为海关监管作业场所，推动建设“面向亚太、横贯亚欧、辐射东西、联通南北”的国际物流综合枢纽，推动青岛市深度融入“一带一路”，彻底改变中铁联集青岛中心站单一依靠内贸集装箱运输发展的业务形态，转而成为“一带一路”沿线国家和地区之间发展外贸，提供国际物流支撑保障，深化“一带一路”沿线互联互通。

中铁联集青岛中心站全体员工的心里有了底，他们找到了如何走出困境加快发展的答案，“要在服务‘一带一路’建设中大刀阔斧实现自身价值！”这是时代赋予的发展机遇，也是国家发展与企业发展的“高频强烈共振”。

## 迎来扬眉吐气蓬勃发展的五年

王联惟介绍，2015年新春刚过，青岛海关就组织业务骨干“马不停蹄”奔赴多式联运中心开展工作，因地制宜制定加快发展的三大法宝：“智慧物流、海铁联运、带路通道”。这5年来海关的全部工作，一言以蔽之，就是努力让这三大法宝“大放异彩”。

第一个大招：践行“港站一体、便捷通关”理念，大力夯实海铁联运基础。增设海铁联运专用闸口，应用海关信息化监管系统，联通海关、港口和铁路的信息资源，构建“港站一体化”物流通关作业环境，将前湾港海运口岸功能延伸至多式联运中心，为海铁衔接、海铁联运奠定坚实基础。

第二个大招：嵌入“智慧监管、高标高效”内核，大力发展现代智慧物流。科学规划建设堆箱区、查验区、熏蒸库、仓库和海关智能闸口等功能区，全面应用智能化设备，实现物流信息、监管信息的自动采集、传输、对碰、放核和远程监管，提升全场运作的智能化、信息化、自动化水平。

第三个大招：拓展“带路发展、互联互通”视野，大力建设国际物流通道。支持开行中亚、中蒙、中欧(青岛—俄罗斯)、“中韩快线”和“东盟专线”等国际班列。实施转关无纸化，支持海运箱和铁路箱相互换装，降低国际班列运营成本。建成“东联日韩亚太、西接中亚欧洲、南通东盟南亚、北达蒙俄大陆”的国际物流综合枢纽。

“百尺竿头，更进一步。”王联惟说，“如果把2014年年底中铁联集青岛中心站被批复为海关监管作业场所，作为发展历程中的一个转折点的话，那么2018年年底胶州海关的成立，则是推动量效并举高质量发展的又一个新的里程碑。”

据胶州海关关长陈长法介绍，发展多式

联运是胶州海关的“亮点工作”之一，这对于服务“一带一路”建设和上合示范区建设，以及推动沿黄流域、青岛市外贸发展，都具有重要意义。陈长法坚定地说，“胶州海关一定会把亮点擦亮，好事办好。”

对于胶州海关的支持帮扶工作，魏学伦评价说：“很多，很实。”他说，他们场站原设计作业能力为年吞吐56万标箱货物，随着近年多式联运业务的突飞猛进，场站设施面积和作业能力的不足已成为制约下步发展的瓶颈。胶州海关大力支持将铁路线由2条拓展至4条，仓库由8千平方米拓展至2万平方米，还支持增建了与山东济铁胶州物流园之间的公路闸口，便捷相互的货物调拨，为下步发展木材、粮食等市场腾出逾3千亩的大后方。“广阔天地好作为！”

“增设大型机检查验设备；推进关检业务深度融合；支持增开第6条中欧(青岛—白俄罗斯)国际班列；支持提升中亚班列开行密度和运行质量，由每周发送3—4列拓展至7列；开展班列回程货物监管业务，支持开拓中亚国家的矿产和俄罗斯的木材等回程货源，促成中亚班列每月2班164标箱货物的常态化回程运输。”中铁联集青岛中心站业务主管张元帅介绍了胶州海关在支持多式联运业务发展方面的系列举措。他自豪地说：“2019年我们业务量首次挤进全国铁路集装箱中心站前四名，国际班列实现总到发342列30691标箱，同比分别增长78.1%、80.5%，到发列数占青岛市的90%、山东省的35%。”

胶州市胶北街道办事处负责物流工作的刘衍强主任，长期负责协调推进多式联运中心工作，他对这里的情况“如数家珍”。他用“三个助力”来总结多式联运中心在促进“一带一路”国际经贸方面所发挥的重要作用：“助力沿黄地区货物集结出口全球100多个国家和地区；助力山东省及周边省市货物集结出口中亚欧洲国家；助力中亚国家对日韩亚太开展进出口。”

## 上合示范区建设带来“泵感十足”的发展后劲

2018年6月10日，上合组织青岛峰会上传来重磅利好：中国政府支持在青岛建设中国—上海合作组织地方经贸合作示范区。2019年10月，国务院批复原则同意《中国—上海合作组织地方经贸合作示范区建设总体方案》。

为贯彻落实好总体方案，青岛海关迅速制定《青岛海关关于促进中国—上海合作组织地方经贸合作示范区建设的意见》，胶州海关迅速出台《关于促进胶州市高水平开放

高质量发展的十条措施》，进一步加快多式联运中心发展步伐，服务好上合示范区整体建设发展。

面对这自上而下的一系列重大政策利好，刘衍强说，“多式联运中心迎来了千载难逢的宝贵发展机遇。”他透露，目前山东路桥等50多家多式联运经营人和10余家船公司已经在多式联运中心开办了业务。近期，中商民生、新港洲等大宗商品贸易平台，以及“齐鲁号”欧亚班列青岛运营中心也集聚落地胶州。人物其行、物畅其流的国际物流中心正在上合示范区加速成型。

据陈长法关长介绍，胶州海关紧抓建设上合示范区重大战略机遇，根据“物流先导、贸易拓展、产能合作、跨境发展、双园互动”发展模式，把推动多式联运中心量效并举高质量发展，定为服务上合示范区建设的先手棋，推动做大做强做优。目前，正在推出三项举措。

第一个举措，畅通多式联运通道。推动多式联运中心与海港、空港和海关特殊监管区域的合作，做好物流对接联动。支持建立“单一制”为核心的多式联运服务体系，助力“齐鲁号”欧亚班列发展，打造山东半岛海陆空铁衔接一体的国际物流枢纽。

第二个举措，抓好优惠政策落地。支持多式联运中心申建进口粮食等指定监管场地、进口保税仓库、出口监管仓库和快件监管中心，配套申建胶州湾保税物流中心(B)型，进一步完善政策功能。

第三个举措，集聚发展优质产业。支持多式联运中心及周边发展进口拆箱、出口拼箱、中转集拼、冷链物流、保税仓储、展示交易、期货交割和跨境电商等延伸增值业务，培育新的经济增长点，促进产业链、供应链和价值链深度融合。

如果说服务“一带一路”建设是多式联运中心发展的“生命源”的话，那么服务上合示范区建设则无疑是多式联运中心加速腾飞的“核心马达”。“愿乘风破浪万里浪”，上合示范区多式联运中心将在服务保障“一带一路”和上合示范区建设中砥砺前行，再创辉煌！



- ① 多式联运中心整体规划布局
- ② 海关关员现场查验集装箱
- ③ 海关支持增设智能闸口
- ④ 海关送政上门服务企业
- ⑤ 中欧班列(青岛—明斯克)开行
- ⑥ 国际班列作业现场

