双招双引，看如何招得好留得住

编者按

高质量发展，说一千道一万，关键要有高质量的项目作为支撑。项目不是合同上、数字上、纸面上的，而是真正落实落地、有成果、有效益的。青岛市即墨区以市场化思维，组建“招商联络处、区级招商公司、产业基金和企业院所”四支队伍，实现大项目、好项目遍地开花；曲阜市“马到成功”服务专班，对点服务企业，摸清项目实际需求，助力企业“早上马”；潍坊市高新区项目服务专员做好项目服务，让招引落地企业有回家的感觉。

□记者 张晓帆 报道

目前，青岛市即墨区汽车产业已聚集了一汽大众、一汽解放、一汽新能源等130多个重点项目。

专业招

四支“特种部队”实现好项目遍地开花

地点：青岛市即墨区

□ 本报记者 张晓帆
本报通讯员 吕 栋 刘耀泽

隆冬时节，天寒地冻。青岛市即墨区，在由丁字湾科技金融投资公司参股投资的“影创即墨”项目混合现实(MR)智能眼镜显示芯片和镜片量产线建设工地，却是一派热火朝天的繁忙景象。“项目从洽谈到落地，仅用了两个月的时间，如此高效率实在少见。”影创科技集团董事长孙立说。

像“影创即墨”这样的重点项目，即墨区去年就签了138个，总投资1859.9亿元，其中现代物流、汽车零部件制造等现代战略性新兴产业占比达65.9%。截至目前，即墨吸引了20家央企、44家世界500强企业投资项目。

即墨何以引得世界巨头纷纷前来“安营扎寨”？记者在采访中发现，市场化思维是当地“双招双引”高质量发展的重要秘诀。用市场化思维做乘法，充分吸纳社会化、市场化力量，“招商联络处、区级招商公司、产业基金和企业院所”四支队伍构筑起市场化招商“特种部队”。

招商引资信息采集被认为是招商引资工作的“先手棋”，信息从哪里来？谁来做最专业？即墨区以市场化为出发点，加快对流程的重塑和再造：依托现有部门组建16个专业招商事业部，每个招商事业部对应一个重点产业方向；依托专业人才组建10个现代产业招商发展办公室，每个办公室对应一个重点产业方向；依托5个国有公司组建市场化招商公司，围绕全区重点产业开展市场化、专业化招商。

流程再造后，专业的人干上了专业的事：社会化队伍有信息、懂项目、能对上话，就专业去抓项目信息和前期联络洽谈；招商事业部更懂落地流程、善于协调，服务的资源和手段多，就专业去抓中期跟进和后期落地服务。

依托山东省、青岛市驻外常设机构和国内招商信息、重大项目集聚地，即墨设立招商联络处，构建“全球招商网络”。截至目前，各招商联络处共收集项目信息100余个，组织推介活动12次，项目考察52次，直接促进瑞利国际、锐诺智能等19个项目签约落地。

引入中介、企业院所的力量“以商招商”，也是即墨发挥招商网络“葡萄串效应”的重头戏：聘请日本德勤、德国BDP律所等30余家知名企业作为市场招商中介和咨询机构，引进换车网、圆海汽车等一批具有强力带动效应的项目；发挥青岛蓝谷海洋科研机构汇聚优势，聘用在海洋科技领域拥有丰富信息资源的研发机构或高科技企业作为专业化招商机构，先后与斯坦福青岛研究院、四川大学青岛研究院等16家机构建立合作关系。

企业和科研院所各有各的资源，招商引资大有可为。为此，即墨区专门制定奖励政策，对成功引荐境内外投资者投资落户，并在项目推进过程中做了大量工作、起到关键作用的个人和机构，给予不超过300万元的引荐奖励资金——“真金白银”极大激活了社会个人和企业机构的招商热情，2019年以来通过“民间战斗小分队”“编外招商能手”自发引荐的项目数量“一路高涨”累计达到68个，占到洽谈项目总数的三分之一。

传统招商方式发力的同时，即墨区又携手资本、产业基金招商，以平台思维撬动科技创新、产业升级和人才聚集，确保项目的优质性，形成了“产业—资本—产业”的闭环效应。

即墨财政出资设立产业引导母基金，吸引社会资本组成多只产业基金，基金带项目、引项目、联项目效应逐步显现。落户即墨的青岛蓝海基金工场，是全省首家为私募基金服务的公司制专业化机构，进驻即墨一年时间，就吸引了大摩证券、中信证券、泰富卓越等116家私募基金。以蓝海基金工场为孵化器，即墨现已落地各类基金及管理公司130多家，资金管理总规模超200亿元。

每个重点产业匹配一只产业基金、一个专业团队的格局，在即墨基本形成。这些产业基金，为即墨引来一个又一个尖端科技企业：投资20亿元的中金国调科创基金，重点投资新一代信息技术领域，目前已为即墨引来了李开复创新工场创新奇智北方总部；清华启迪科服团队发起设立10亿元的启信金融科创基金，重点投资数字经济领域，人工智能、大数据、云计算、区块链底层技术等初创期高成长的企业都将纷纷受益。

落地快

“马到成功”专班助力企业“早上马”

地点：曲阜市

□ 本报记者 吕光社
本报通讯员 梅 花

从投料到压胚，再从蒸炒到压榨等工序，玉米胚芽就变成了质量上乘的玉米胚芽毛油。1月8日，在曲阜良友食品有限公司日产800吨玉米胚芽油加工生产线，公司董事长孙庆义高兴地介绍，“这多亏了曲阜市、陵城镇的全力支持，从开工到投产仅用了7个月的时间。”

“这些毛油主要卖给金龙鱼、福临门、西王等国内一线品牌。”1月8日，在加工生产线上，孙庆义介绍说，这条生产线是目前国内规模最大的，而且经过工序调整、温度控制等技术手段，不仅提升了油品质量，还可将规模提高至日产1200吨。

孙庆义是曲阜人，原来在曲阜一个老油厂工作，看准玉米胚芽油富含维生素E、不饱和脂肪酸等产品优势和市场前景，去年初他决定上马新的生产线。经过精心筹备，去年4月22日，年产24万吨玉米胚芽油项目经过论证；5月17日项目开工，随后生产车间、原料库、成品库、存储罐等很快相继建成；12月18日一期日产800吨玉米胚芽油加工生产线正式试机生产。

这条生产线建成投产创造了“曲阜速度”。

据曲阜市陵城镇重点项目办主任李明月介绍，市镇两级成立项目专班，实行挂图作战，指定专职代办员，列出审批事项清单，制作办理时限路线图，对项目实施容缺办理、模拟审批，边建设边完善手续。项目所需的水、电、热力、排污管线等配套设施也是建立办理台账，压茬进行，保证项目投产时配套设施全配齐，不出现卡点、堵点。

李明月说，“项目建设中也出现了一些难题，比如，项目建设用地有14处墓穴。为了不影响进度，镇上与曲阜市文物局对接协调，勘探工程队第一时间入场、挖掘，保证了项目工期。”

“7个月建成全国同行业最大的生产线，我们的大客户及业内同行都感到震惊，因为在大家的印象中没有一年半的时间，这个项目建不成。”孙庆义感慨地说，“对企业来说，时间就是金钱，抓住了时间就抓住了未来。建设周期短，可以尽快把固定资产转换成产品，及早投入市场，赢得竞争先机。”

好的创业环境激发了孙庆义的干劲。今年他计划新上日产400吨精炼油生产线和3条小包装生产线，打响自己的产品品牌。

在曲阜，像良友食品一样，焦点生物、东宏复合管道等一批项目都是当年开工、当年投产。晶导微电子三期、鲁强特种电线电缆、天利药辅等项目很快建成投产，馨联动力、中建材优科等一批项目加快建设。

“曲阜速度”提速，源于流程再造革命和“马到成功”服务专班。在曲阜，新开企业实现了“一窗受理同步办，企业一天就开建”；投资建设项目实现了“容缺模拟加并联，二十六天就办完”；对投资项目，市里成立“马到成功”服务专班，对点服务企业，摸清各项目实际需求，加快办理。

记者了解到，原本要随二股东从曲阜到江苏吴江建厂的焦点生物医药有限公司在了解到一系列政策后，决定在曲阜投资5.1亿元，建设年产520吨医用级透明质酸钠项目，项目从开工到试产仅用了6个月时间。

服务暖

贴心服务专员“急着”给企业想点子

地点：潍坊市高新区

□ 本报记者 杨国胜 张 蓓
本报通讯员 冯玉诚

“后续等厂房建设完成后，用工招人问题我觉得现在就应该考虑了。”

“这事应该提上议程，医药相关人才不好招，尤其是我们这样的公司，需要的人才专业性比较强，我目前也面试了几个，确实不尽如人意。”

“这样，我们区里有一个人力资源管理服务中心，在人才招引上比较专业，我们给您对接下……”

在潍坊生物医药产业园，诺一迈尔（山东）医学科技有限公司常务副总经理郭刚一下飞机，就被潍坊市高新区招商局项目专班的工作人员屈凯“逮”住，讨论企业进驻装修以及后续发展相关问题。

“我现在还常住在苏州，只有这边有什么问题需要我们面谈解决的时候，我才过来，其他时间专班就帮我们办理了。”在郭刚看来，虽然距离遥远，但是双方的心贴得很近。

该企业总部位于苏州，主要致力于为口腔科、骨科、整形外科等科室提供系统化再生医学解决方案。随着发展需要，企业将目光瞄准头颈、运动医学和神经修复三大产品领域，急需一个集研发与生产于一体的综合性厂房。恰逢此时，家乡山东全力优化营商环境，加大“双招双引”的消息传到了他的耳中，这与企业未来发展不谋而合。

“在苏州，有比较好的人才区位优势，我们山东正好有生产研发平台的优势，可以做产业后端的研发和转化，实现双方互补。”郭刚兴奋地说，“以此为基础，我们企业可以在不同的发展阶段，做不同的发展定位，利用有限的资源，更快地发展壮大。”

在经过充分研究和实地调研之后，潍坊高新区的贴心服务和高效办事吸引了企业。

“我们项目在落地办理过程中，项目专班的工作人员跟我们进行了紧密的对接，包括企业的工商注册办理、营业执照的领取、公章的办理，这些虽然看上去是比较琐碎细小的事情，但是他们都是全程帮我们协调办理，甚至直接代办。”贴心的服务让郭刚有了回家的感觉。

高新区一方面在潍坊生物医药产业园给企业规划综合性厂房，让企业尽快投产，满足未来5年发展需求；另一方面挑选合适地块，与企业商讨建厂事宜，为企业更长远的发展保驾护航。

为了让招引落地企业有回家的感觉，潍坊高新区健全项目落地机制，落实重点项目专班制度，加速手续办理，强化要素保障，对招引项目“一包到底”，通过建立项目专班微信群，审批手续帮办、代办等创新措施，以超前服务的理念，当好项目“服务专员”。

“有了这么好的服务，我们没有理由发展不好啊。”对于未来，郭刚信心十足，“我们期望利用5年的时间，实现5到6个三类产品的上市，年产能计划实现100万片的生产规模，在5到6年时间实现年产值10亿元的计划。”

潍柴配套产业园150天实现园区开工、项目签约、厂房交付、企业进驻等；歌尔智能硬件产业园比原定计划提前80多天奠基开工；山东航景航空科技有限公司无人机项目双方见面6次，签约三千万；沃华医药、华辰生物、华丰动力、天瑞重工等驶入快车道，连年保持两位数以上增长……这一切的背后都少不了各个服务专班的贴心背影。

文明实践看山东

没了保洁员，村里为啥更整洁了

□ 本报记者 彭 辉
本报通讯员 李钟芸

荣成市东山街道八河孔家村有个“新鲜事儿”——取消保洁员，村庄环境卫生更整洁了。近日，记者走访了解到，从2019年2月起，这个村取消设置了8年之久的保洁员，一年来，村庄环境卫生保持得干干净净，村民的精气神也提起来了。

八河孔家村有118户321人。2011年，村里设置3名保洁员，负责清扫村内主要道路，由村集体支付保洁员的工资。

近年来，随着新时代文明实践的开展，八河孔家村志愿者队伍不断壮大，目前登记人数达到43人。村里决定，由村干部和党员带头，发挥志愿者的力量，把村子的环境卫生管起来。2019年2月，村里正式取消了保洁员，把全村划分为4个卫生片区，每个片区设置1名小组长，由村干部担任。日常卫生，由片区组长带着部分党员或志愿者维护；每隔10天左右，村里组织党员、志愿者等对村庄主要道路和活动广场进行一次集中大扫除。为了调动志愿者的积极性，村里专门设计激励制度：志愿者每次参加卫生清扫等集体活动都有相应的加分；村里还专门设立诚信基金，每个季度会有相应奖励。

2019年4月，八河孔家村开始实行生活垃圾分类。村里为每家每户配备了2只垃圾桶，生活垃圾按照可燃烧、不可燃烧、有害和可回收4大类投放。村里在活动广场旁边设置了垃圾回收点。“根据村民生活习惯，设定了垃圾固定投放时段。收集点每天都有一名村干部值班，检查村民们的垃圾分类是否合理。几个月下来，村民不仅能把垃圾分好类，还明白应该咋投放。”村党支部书记王浩说。

为鼓励督促群众尽快养成垃圾分类的好习惯，村里又使出了“征信管理”这个“法宝”。在八河孔家村村委办公室，王浩拿出了《垃圾分类检查表》，上面标注着村民每天倾倒垃圾的检查情况，并分为“好、一般、差”三个档次。依照张贴在村内广场的《八河孔家村垃圾分类及卫生考核管理检查制度》，“好”可获征信积分1分，而“差”则“第一次告知，第二次扣除征信积分1分，以此类推。”

“咱倒是不在乎那点奖励，主要是分扣多了，面子上过不去。平时有什么垃圾，再也不乱丢乱放了。”村民王本初说。

作为全国新时代文明实践中心建设试点市，荣成的“信用管理+志愿服务”模式在农村落地生根，农村各类志愿小分队达到1600多支，农村注册志愿者达8万多人。在此基础之上，在荣成，已经有71个村像八河孔家村一样取消了专职卫生保洁员，村内的环境卫生完全由志愿者清理管护，有162个村开展了农村生活垃圾分类试点工作。村级志愿服务队伍活跃在农村环境整治的一线，清扫卫生、搬运垃圾、拆除私搭乱建。取消了保洁员，村容村貌反而更加整洁。

线上齐鲁风

@济南

济南先行区迎来首家公立三甲综合医院

1月7日下午，济南新旧动能转换先行区与山东大学第二医院负责人在合作框架协议上签字，双方将在先行区合作建设首家公立三甲综合医院。据了解，此次合作将依托山大二院的医疗资源，在先行区大桥组团建设、运营一所三级甲等综合医院，同时带动先行区基层医疗机构发展，为先行区居民提供优质高效的医疗卫生服务，并承担区级医疗机构职能。新院规划建筑面积约24万平方米，规划总床位数2000余张。

（□记者 晁明春 报道）

@青岛

工业互联网平台应用创新体验中心启动

近日，“工业互联网平台应用创新体验中心”启动仪式在青岛举办。该项目由工业和信息化部批复立项，为国内首批7个国家级工业互联网平台应用创新体验中心之一，将面向全国特定行业、特定区域、特定场景，采用以青岛为主中心，北京、上海、深圳、湛江为分中心的“1+4”体验中心建设模式，构建平台应用环境和应用场景，以点带面、辐射全国，深化工业互联网平台创新应用，助力青岛打造面向未来的中国工业互联网之都。

（□记者 肖芳 报道）

@淄博

淄博35项户籍业务实现区(县)内通办

7日，淄博市公安局召开“一次办好 群众满意”新闻发布会。记者从会上获悉，自2020年1月1日起淄博市在全市户籍窗口推广应用“一次办好”公安业务办理系统，实现6类35项户籍业务区(县)内通办。据统计，系统上线运行以来，从最初的10项户籍业务拓展为现在的6类35项户籍业务，实现了全市范围内的户籍业务区(县)内通办。

（□记者 刘磊 通讯员 胡云雷 报道）

扫描二维码阅读详细内容。