

大众日报
客户端大众日报
微信

探索医联体建设模式 提升全省妇幼保健工作水平

山东省妇幼保健院(集团): 共建强大和谐妇幼大家庭

□孙方雷 李青 葛均辉

2019年11月2日,由山东省妇幼保健院协会主办,山东省妇幼保健院(集团)、五莲县妇幼保健院协办的全省妇幼健康工作座谈会在日照市五莲县召开。山东省妇幼保健协会部分会员单位,山东省妇幼保健院(集团)29家集团成员单位100余人共聚一堂,为推动山东省妇幼保健工作快速发展,加强山东省妇幼保健院集团单位间团结协作,展开了面对面的交流。

将存在的问题摆出来,将解决的办法找出来,将下一步规划展开展开。29家山东省妇幼保健院(集团)成员单位和妇幼保健协会领导、集团领导相对而坐,将自己在发展中遇到的问题和困惑放到桌面上,从协作共享中寻求解决的办法。

作为全省妇幼保健技术指导中心,始建于1989年的省妇幼保健院(以下简称省妇幼),从2013年起,事业进入了高速发展的快车道,产科被评为国家孕产期保健特色专科,新生儿科是山东省危重新生儿救治中心,妇产超声专科被评为2019年度省级临床精品特色专科。在夯实自身根基同时,不忘卫生强基使命,2016年11月开展山东省妇幼保健院集团建设,省妇幼在医院领导集体的带领下,本着“密切合作,共同发展”的理念,在3年多的砥砺前行中,以专家巡诊、会诊、查房、手术指导等形式对集团成员单位进行技术指导,完善规章制度,共同交流,稳步提升,搭建起全省交流共享的平台,逐步打造了“山东大妇幼”概念。用公益情怀和大爱精神引领全省妇幼健康工作迅速发展。

“用10年时间走别人60年所走的路就必须跑步前进、加快发展。自身壮大发展不是最终目的,全省妇幼健康工作水平提升才是我们的使命。”省妇幼保健院党委书记郑世存说。

这个医联体格局很大——

引入省内外优质医疗资源

提升妇幼健康服务能力

镜头回放至2017年6月。火热的夏天,丝毫不减省妇幼人渴望发展的冲天热情。省妇幼加入由复旦大学附属妇产科医院、首都医科大学附属北京医院等发起成立的中国三级妇产科医院/妇幼保健院联盟。

进平台,享资源,谋发展。这仅是省妇幼保健院探索跨省医联体模式的首次尝试,亦是省妇幼人坚持高点定位,对接高端优质医疗资源,

提升医院综合实力的创新之举。

中国三级妇产科医院/妇幼保健院联盟内部实现“四个共享”——专家共享、临床共享、科研共享和教学共享,聚焦专科、亚专科发展方向,学习借鉴联盟成员先进经验,助力医院诊疗技术、诊疗水平同质化提升,提高疾病诊治水平和疑难疾病诊疗及时性。

借助联盟医院的管理优势,省妇幼已举办两期沪鲁两地医院后勤管理培训,融合现代医院后勤发展优质资源,推进与联盟单位间基建后勤管理方面的协同合作,不断提高医院职工的管理水平和工作能力。

谋篇布局,重在精准。作为全省妇幼保健机构的龙头单位,为了实现建设成为全国妇女儿童医疗保健区域中心的目标,省妇幼的大发展格局中,瞄准国内第一方阵医院定向精准发力,加强特色专业的对口交流和合作,提升学科发展水平的脚步愈加快速。

2018年12月,省妇幼为加强特色专业的对口交流和合作,提升学科发展水平,强强联合,以助力专科快速提升的思路精准发力,与上海交通大学医学院附属新华医院(以下简称上海新华医院)联盟签约。

加入上海交通大学医学院附属新华医院联盟,省妇幼在转诊会诊、学术交流、人员进修等方面,实现沪鲁两地医疗卫生界紧密合作、资源共享、友好交流、共同发展。

譬如,以成人和儿童消化内镜中心业务为切入点,省妇幼与新华医院消化内镜中心开展全方位深度合作,建立双向转诊“绿色通道”,大力推广开展消化内镜特别是小儿消化内镜诊疗技术服务,填补了省级医疗机构小儿消化内镜诊疗服务的空白,吸引了山东省内各地以及安徽、河南等省份患儿前来就诊,2018年成功为数百名婴儿实施内镜下异物取出术、胃肠息肉切除等治疗,为保障全省及周边省份妇女儿童健康作出了有益探索。

加入两个全国性联盟,密切与国内第一方阵医院的学术、技术交流与合作,将北京、上海等地的优质医疗资源引入山东,更好地保障了山东妇女儿童健康,促进健康山东建设。

2019年1月,省妇幼保健院产科主任刘群英对怀孕21周时突遇生育危险的二胎妊娠孕妇行紧急宫颈环扎及剖宫产,四胞胎顺利出生,打了一场漂亮的四胞胎保卫战。

提升技术水平,全力保障母婴安全。省妇幼保健院在全省较早开展无痛分娩,开展紧急宫颈环扎保胎,不断规范高危妊娠管理,为急危重症孕产妇的救治提供了强有力的保障。2018年完成急危孕产妇救治近百例;完成宫颈环扎术118例;无痛分娩率达70%以上;充分

发挥了省级妇幼保健技术指导中心的作用。

耀眼的母婴救治成绩单,来自省妇幼15年坚持母婴安全救治的仁心和精心。

早在2004年,经原省卫生厅批准,省妇幼保健院加入省立医院集团,充分利用集团内产科、妇科、儿科、口腔、眼科、检验等优质资源,借助综合医院在急危重症诊治方面的技术优势,促进医院各专业、各学科水平快速提升,为满足妇女儿童健康新需求起到很好的技术支持和保障作用。

作为全省首批省级危重新生儿救治中心,该院由产科、重症医学科、儿科、NICU、消化内镜中心、麻醉等学科专家组成专家组,由中青年业务骨干组成应急救治组,24小时听班待命,并完善救治绿色通道,10分钟内到达抢救现场。

分级负责,应对有序,上下联动,运转高效的全省急危重症新生儿救治网络,让原先不可能实现的救治成为现实。2018年成功救治84例,其中最小孕周25+5周,最小体重480克;采用延迟分娩技术成功救治1例双胞胎姐弟,充分发挥了省级危重新生儿救治中心的技术引领作用。

“学顶尖才能成为顶尖。新时期,妇幼健康工作已从原来的‘保生存’转换到‘促发展’阶段,妇幼人应该坚定信念,走好自己的路。”郑世存说,省妇幼要发挥区域引领作用,首先是积极作为,坚持“引进来与走出去”相结合,不断丰富医联体建设内涵,为全省妇幼健康水平提升集中发力。

这个医联体精准务实——

31家集团成员单位

全省6000余名专业技术人员受益

2017年5月,在该院历史上,是一个可载入史册的月份。省妇幼保健院组建山东省妇幼保健院(集团),这不仅让省妇幼保健院医联体建设框架更加健全稳固,更标志着山东省妇幼保健工作展开新的发展篇章。

这篇文章,以“坚持密切合作、共同发展”为指导思想,通篇贯穿着“推动集团成员在专科建设、业务管理、人才培养、科研能力等方面取得突破,促进当地医疗水平提升,让群众就近享受优质医疗服务,为全省医联体建设提供有益借鉴”的思路。

“近十年妇幼保健事业迅速发展,妇幼保健的内涵更加丰富,范围更大。在‘大健康’背景下,以保健为主,保健和临床相结合的新使命要求妇幼人转变发展理念。”郑世存介

绍,对原先以保健为主的基层妇保院来说,急需一个提供借鉴学习交流的平台。和普通综合医院以治病为主的模式不同,妇幼保健系统需要在自己体系内学习。省妇幼保健集团应时、应运而生。

作为一所具有公共卫生性质的集妇幼保健、医疗、科研、教学、预防、康复和妇幼保健技术指导为一体的省级妇幼保健机构,在2年多的建设时间里,集团着眼于基层妇保院在管理、技术等方面的实际需要,充分发挥自身资源优势,采取多种有效形式,力促基层妇幼保健能力提升。

基层需要什么,集团就帮扶什么。省妇幼在集团成员单位间建立双向转诊绿色通道。省妇幼先后与5市26区(县)的31家集团成员单位建立双向转诊绿色通道,推动优质医疗服务资源纵向流动。作为全省危孕产妇和新生儿救治体系的有力支撑,确保危孕产妇和新生儿救治转诊过程“无缝对接”。在集团内建立业务与管理科主任例会制度,强化集团内标准化建设和同质化管理,在产科、生殖、超声诊断、妇科等专业建立了诊疗规范。通过举办技术培训班、免费接收基层进修医师等方式,有效提升了基层医疗保健技术水平与管理水平。

数字为证。截至目前,已开展基层妇幼保健与计划生育专干服务能力提升培训30次,辐射全省11地市4万余人。举办各类专题技术培训10余期,全省6000余名专业技术人员受益。2019年先后派出200余人次专家到集团成员单位开展坐诊、会诊、手术、临床查房带教等工作,诊治各种疑难病例2300余人,手术50余台次,接收集团成员单位进修人员百余人,有效实现了优质医疗资源下沉,确保基层群众对省级优质医疗服务的可及性,保障基层母婴安全。

“全省妇幼是一家。面对面、手手手的培训,既拉近彼此距离,又有针对性,旨在让基层真正学到本领,提升业务和管理素养,为百姓提供更好服务。”医院对外合作和社会工作部负责人李青介绍,仅2019年,医院举办多场有分量的论坛和培训,为集团成员提供学习交流机会。如6月的无痛分娩中国行——多学科协作的现代产房管理培训班,7月5-7日山东省妇幼保健协会与河南省妇幼保健协会、河北省妇幼保健协会联合举办主题为“聚焦医疗质量·护航母婴安全”的“鲁豫冀三省县级妇幼保健院论坛暨2019山东妇幼健康论坛”,9月的山东省全生育周期重点疾病高级研修班(第二期)等,基层参加培训的人员皆表示受益匪浅。

这个医联体有大情怀——

倾力帮扶与深度融合

见证省妇幼“温度”

2018年8月9日,山东省妇幼保健院齐河院区签约仪式举行,省妇幼揭开医院集团——院区托管的妇幼医联体建设新模式探索的序幕。2019年10月18日,山东省妇幼保健院集团齐河院区项目举行开工仪式。

倾力帮扶与深度融合,在省妇幼医联体建设中达到完美结合。省妇幼托管齐河县妇幼保健院,目前生殖、妇科、产科等学科和专业已开展定期坐诊、查房等业务;指导其开展儿童保健部相关诊疗业务建设,逐步形成集团内部较为完善的人员流动、资源共享工作机制,推进两家医院的深度融合。

不断的探索创新,不是跑马圈地,更不是为了竞争,而是省妇幼人在大妇幼理念引领下,认真贯彻落实国家、省委、省政府关于推进医疗联合体建设的要求,致力于把医联体打造成为服务、责任、利益、管理共同体的主动作为。

“山东是妇幼健康工作模范省,山东省妇幼保健院作为龙头单位,功不可没。组建集团,不占地盘,在高速发展时期仍然坚持让专家下沉,担当桥梁,想方设法让基层提升,这才是大妇幼概念。”中国妇幼保健协会秘书长于小干盛赞。

“妇幼保健院的医疗保健群体是就近管理。所以,将优质医疗资源下沉,举办培训等,全力帮扶基层提升,就是一种公益情怀。”省妇幼集团成员、日照市妇幼保健院院长徐祥文说。

鲁迅曾说:“无限的远方,无数的人们,都与我有关。”这是情怀。而在省妇幼人心中,全省乃至全国妇幼是一家。这个家,要建设好,家庭成员要打造妇幼金品牌,要和谐共建,抱团发展。这样才能完成党和国家交给妇幼人的使命。

不辍追求。下一步,山东省妇幼保健院(集团)将在信息平台建设、大数据共享、科研课题联动等方面与各级集团成员单位间开展更深层次的合作。在山东省妇幼保健院(集团)内,重点围绕医疗服务(分级诊疗)、学科建设、教学科研等方面进行更具体的指导和合作,推动医疗资源优化组合和高效利用,更好满足山东妇女儿童多层次的健康需求,增强就医满意度和获得感。



景芝

—人立品为先—

“一品景芝”杯“讲文明 树新风”公益广告大赛

我也渴望
有这样的一天

关注留守儿童,别让孩子心中的愿景成为梦幻泡影。

