

临沂市探索履职考评新机制

用数据说话 让实绩显现

◆临沂市按照“互联网+大数据+考核评估”的思路,由市委编办研发了《机关事业单位履职考评(监测)系统》(简称《系统》),对机关事业单位的编制效能实时监测、分析研判、科学管理,为考核评估机构编制工作、科学配置机构编制资源探索新路径。

《系统》于去年7月开始推广,目前已在全市、县、乡三级机关事业单位使用,产生履职数据4440多万条。

□ 本报记者 杜辉升 纪伟
本报通讯员 张思周

单位有多“忙”,数据说了算

近年来,各级各地区对加强和创新机构编制管理作了许多探索,但在机构编制日常管理中,多数是从外地情况、历史沿革中找依据,难以通过工作量分析、工作饱满度测算来寻找配置编制资源的依据。比如,部门单位多以“忙”为由,申请增加机构编制,但到底“忙”到什么程度,需要增加多少合理?有些部门职能弱化,可以瘦身,但怎么减编、减多少合理?

履职强度难以准确界定,编制增减往往就出现了“讨价还价”的情况。在这样的背景之下,编制管理部门就迫切需要通过信息化手段,科学反映部门工作饱满度和岗位编制效能,为统筹使用机构编制资源提供依据。

同时,在解决部门职责是否履行到位,是否“合意则取、不合意则舍”,哪些职责强化、哪些职责弱化,是否存在机构重叠、职责交叉、权责脱节等问题上,也需要通过数据支撑,客观反映职能落实情况。

此外,在机关事业单位绩效考核方面,机关事业单位工种种类多,考核标准化的问题如何解决,制定考核共性指标如何把握,个性指标以什么为标准,考核结果怎么让人信服?过去的绩效考核多是年终考一次、一次定结果,重结果而轻过程,如何才能实现常态化考核?有些问题仅靠人力无法解决,关键要靠信息技术帮助。

干部线上填报 系统自动分析

据临沂市委编办介绍,《系统》具有职能明晰、实时监测、随机评估、操作便捷等特点,设置“职能任务、工作日志、履职评

阅、统计评估”等功能,每名干部每天利用几分钟时间,就可将履职内容实时记录,系统自动生成统计报告、数据和分析图表,实现任务有分解、岗责有台账、履职有记录、评估有报告。

《系统》初始录入时,严格对应《机构编制实名制管理信息系统》,把部门内设机构职责层层分解、细化到人,实现编制岗位职责规范化、程序化,人岗对应、系统监测,确保履职不缺位、在任有作为。针对不同岗位职能特点,采取差异化考核评价标准,对共性和个性两类考核指标进行细化、量化。共性指标设为业务工作、党建工作、专项工作、文字材料、会议培训、出差管理、检查调研、休假管理、表彰奖惩等9类,个性指标根据单位职能“量身定做”。

《系统》采用全时制设计、日志化管理,按照操作指南,每人每天只需两分钟即可完成日志填报,基本不占用工作时间。《系统》通过对应的岗位职责、工作要点、督办事项和工作计划,记录单位及个人履职内容,重点工作内容可通过附件功能存档,横向覆盖所有机关事业单位和个人,纵向贯穿年度及任意工作时段,全面记载单位和个人整体工作情况,按单位、科室、人员三级统计分析相关工作数据,直观反映工作数量和进度。按月、季、年

或工作阶段自动生成单位和个人《履职评估报告》,为考核提供连续性、综合性原始资料,是单位和个人“数据库”和“档案库”。

《系统》设置了主要领导、分管领导、科室负责人、科室人员等角色,并赋予相应审阅权限,可对工作作批示或评语。科室人员填报的工作日志须经科室负责人、分管领导逐级审查审批,分管领导填报的工作日志由主要领导审阅,确保履职数据真实可靠,也便于领导及时掌握工作进度、加强统筹协调,实现管理横向到边、纵向到底,推动履职内容可观、可感、可用。

大数据分析助推精细化管理

根据《系统》生成的统计报告、数据和分析图表,通过大数据分析,能够了解机构改革落实情况,掌握机关事业单位的机构编制效能,量化部门单位和机关干部的履职履行情况,促进机关内部管理,有效推动了机构编制管理精细化、职能运行监管常态化、编制使用效能化,为绩效考核和加强机构编制管理探索出一条新路径。

《系统》设置的分析考评要素,涵盖了机关事业单位重点工作内容。从占比数据可直观了解哪些业务需要加强,哪些需要调整,

防止顾此失彼,实现突出重点、兼顾一般、科学统筹。《系统》记录和积累的工作内容、数量及完成情况,直接反映履职饱满度,促进解决“干多干少、干好干差一个样”的问题。

数据显示,2018年度临沂市直部门单位的平均工作量比率为100.4%,其中,工作量比率超过100%的单位有51个,即每天工作时长超过7个小时;工作量比率低于90%的单位有8个,每天工作时长不足7小时。单位普遍反映,工作实绩数据化,让工作饱满的有成就感,人浮于事的有压力感。

单位和个人普遍反映,《系统》像一面“镜子”,把编制效能“照”得很清楚;像“一张网”,各领域档案资料都能整合汇总,减轻多种“工作留痕”负担;也像一把“尺子”,每人都有责任感,能充分调动和发挥主观能动性。

从2018年开始,临沂市委、市政府将《系统》考评纳入市直部门经济社会发展综合考核,主要通过在工作量、填报率、审阅率、工作量比率、审批服务事项执行情况、督办事项完成情况,考核市直部门单位的履职尽责情况。所有考核数据均由《系统》自动抓取,根据考核标准逐月自动生成成绩,排除人为干扰,保障了考核成绩的客观性、真实性、准确性。



□ 记者 纪伟
通讯员 李晓 报道
记者近日在临工集团了解到,该集团总投资15亿元的大型挖掘机智能制造生产线已投产半年多,目前进入满负荷生产状态。该生产线的焊接自动化率达到了80%,在行业内达到了领先水平。

因为自动焊接机器人在机械臂构件上进行焊接作业。

临沂市清洁能源装机容量连续三年增速超50%

“绿色电网”助力打赢蓝天保卫战

□ 记者 纪伟 通讯员 杨青 报道

本报临沂讯 12月17日,在临沂市兰山区义堂街道丰源社区,一套超低温空气源热泵系统正在稳定运行,保障社区居民温暖过冬。由于未接入临沂市政集中供暖管道,如何度过寒冬,一度让这个总建筑面积17.8万平方米的小区犯了难。今年,国网临沂供电公司会同国网山东综合能源服务公司,在小区内投资建设运营的新型供暖系统,实现了小区集中清洁供暖,效果良好。

过去几年,受产业结构和用能方式影响,临沂市能源消耗以煤炭、石油等化石能

源为主,年均消耗总量占终端能源需求总量的70%以上。为扭转被动局面,临沂市先后开展了蓝天保卫战、散煤治理等多项攻坚行动。近年来,国网临沂供电公司积极推广清洁能源,为临沂市的蓝天保卫战提供助力。

记者从国网临沂供电公司了解到,“十三五”期间临沂电网共计投资290亿元,新增主变容量394万千瓦、35千伏及以上输电线路1012公里,电网规模较“十二五”初期翻了一番,各项指标均位居全省前列。其中,清洁能源应用成为该公司大力推广的重点。“十三五”以来临沂市清洁能源装机容

量年均增速超过50%,2019年临沂市清洁能源上网电量达23亿千瓦时,接近2个中等规模县年用电量,临沂市能源结构低碳转型持续快速推进,构建了一张“绿色电网”。

在工业领域,推广电窑炉、电锅炉、冶金电炉等电能替代技术,完成曙光铸造冶金电炉、金鹏磨具电窑炉等147个项目建设;在交通领域,大力发展电动汽车充电业务,建设充电站154座,交直流充电桩994台,服务纯电动公交车450台,物流电动车1000余台,累计充电量5400万千瓦时;在农业领域推广电烤烟、电制茶和养殖业电采

暖,建成郯城大羽养殖场空气源热泵、官庄烟站电烤烟等一批示范项目。

国网临沂供电公司主动参与和积极服务政府清洁取暖重大专项任务,推动居民“煤改电”集中供暖,做好新能源供暖方式宣传和配套电网建设,推进市政供暖管网未覆盖区域利用空气源、污水源热泵等方式进行供暖,2018年以来实现居民电供暖230万平方米。

今年以来,临沂市实现替代电量14.57亿千瓦时,新能源发电37.2亿千瓦时,为临沂市节能减排打赢蓝天保卫战以及服务人民生活幸福作出了重要贡献。

聚焦大美临沂建设“九个十”

茶溪川田园综合体带动21个村抱团振兴

莒南:茶业大镇破解“成长的烦恼”

◆莒南县洙边镇有60年的种茶历史,虽然区位优势、茶叶特色鲜明、生态环境良好、文化底蕴深厚,但也有“成长的烦恼”:土地细碎、产销脱节、业居分离、资金困窘、人才流失。

如何破解茶产业小散乱、茶农增收乏力的困境?莒南县将田园综合体作为突破口,在更大范围、更高层次实现三产融合、三生同步、三位一体,撬动乡村自我造血。人、茶、园三者合一,绘出一幅美丽画卷。作为乡村振兴的重要支点,一个以茶产业为支撑的田园综合体建设正悄然成长。

□ 本报记者 杜辉升 纪伟
本报通讯员 彭晓燕

一位农民眼中的乡村改变

处于北纬36度的莒南县洙边镇,是六十年代山东“南茶北引”最早的乡镇之一,现有茶园近3万亩,茶叶成为当地支柱性产业。

48岁的刘朝莲是环河崖村人,20多年前从邻村的净埠子村嫁了过来,从小就在一片片茶园中长大。“早先基本家家都种茶,炒好

了卖给茶贩子、茶厂,能挣不少钱。后来,采茶、炒茶的利润越来越小,劳力都出去打工,有的茶园都荒了。”

就在前两年,刘朝莲天天围着家转,而现在,她成了正山堂茶园一名“挣工资”的员工。每天早上七点上班,中午回家做饭、看孩子,一天上够八个小时,平时拔草、锄地,采茶季还可以采茶。“一个月挣3000多元。10天一结算,随时来干活,随时能拿到钱。”刘朝莲说。

从每天上班的茶园远眺,刘朝莲看到洙边河畔的亲水平台一点点成型。随着茶园蜿蜒的道路,这里有能喝茶、品茶、体验炒茶的茶文化展厅,远处还有待建设的茶博园、少年拓展中心等。“种茶、炒茶、卖茶和旅游一结合,挣的就不仅仅是茶叶钱,还有餐饮、农家乐、采摘,样样都比之前挣得多、挣得轻松。”刘朝莲说。

一支服务队绘出田园设计图

去年9月,一支省派乡村振兴服务队来到莒南。他们用两个月的时间,用脚步丈量了洙边镇的每一寸土地,通过田间地头蹲点走访,挖掘当地特色资源,寻找产业发展思

路,倾听老百姓的生产生活需求,寻找适合这片土地发展的道路。

通过广泛调研,茶溪川田园综合体应运而生。根据总体规划,这片60平方公里的土地,涉及21个自然村2.8万人口,计划投资40亿元,建设一二三产融合发展、农业、文化、旅游一体化推进的国家级田园综合体,探索乡村高质量发展的莒南实践。

综合体内,新的农业产业发展思路正成为现实:综合体突出茶和溪两大主题元素,紧紧依靠茶产业这个支撑,按照现代农业科技园、生态文化旅游区、宜居宜业田园社区“三区同建”的发展思路,围绕洙边河水系,金龙湖、净埠子、石门涧、聚首湖四大茶园片区,规划建设了核心旅游区、种茶文化区、生态宜居区、康养民宿区、产城融合区等五大功能区。

一个政企农共赢的发展大计

通过党建引领、政府主导、企业主体、市场化运作、多方参与并受益,达成“公司+合作社+村集体+农户”的利益联结,谋求市场、企业、农民的多方共赢,是茶溪川田园综合体的发展模式。

健全“六个机制” 助推高质量发展

□ 记者 杜辉升 通讯员 周升海 报道
本报临沂讯 12月18日,记者从临沂市财政局获悉,今年以来,该局坚持问题导向,改革创新,担当作为,持续深化财政体制改革,健全完善“六个机制”,大力支持新旧动能转换重大工程,促进经济高质量发展。

临沂市建立高新技术企业税收增长奖励机制,引导各县区培育壮大高新技术产业。建立重点园区“亩均税收”领跑者激励机制,对高新区、经济进入全省国家级开发区前10名的,在省级奖励基础上,市级再奖励3000万元。建立增值税增收激励机制,鼓励县区振兴实体经济。建立新旧动能转换成效挂钩的转移支付分配机制,形成“动能转换越快,成效越大,得实惠越多”的激励机制。建立“飞地”项目税收利益分享机制,共享收益。建立绩效评价与预算安排挂钩机制,切实做到“花钱必问效,无效必问责”。

发挥职能优势 助推扫黑除恶

□ 记者 杜辉升 通讯员 杨丽 报道
本报临沂讯 12月18日,记者从临沂市文旅局获悉,扫黑除恶专项斗争开展以来,该局全面排查文化旅游领域涉黑涉恶线索,专项斗争工作深入推进。

临沂市文旅局加大对文化与旅游市场的日常监管力度,采取“四不两直”方法,每月不定时对县区文化旅游经营场所进行督导检查。同时发挥职能优势,制作完成扫黑除恶动漫宣传片,并在市县两级广播电视台组织播放。面向临沂市指导创作、征集扫黑除恶主题文艺作品22件,同时组织指导庄户剧团进行排演,营造了浓厚的宣传氛围。

家书家训 承载职工文明新风

□ 记者 杜辉升 通讯员 高奎 报道
本报临沂讯 7月份开始,临沂市总工会在该市广大女职工中开展了“定家规、立家训、树家风——书写家国情怀、弘扬时代新风”活动,深入开展家庭文明建设工作。

据了解,该项活动共分为“我的家规家训故事”和“一封家书传亲情说家风”两个类别,自启动以来,受到社会广泛关注和女性职工朋友的普遍欢迎,大家纷纷拿起手中的笔,用质朴的语言和细腻的情感,讲述了自己对家人的爱、对故人的思念,以及对传承家规家训的深刻感悟。截至11月活动结束,共收到家规家训故事作品186篇,家书作品235篇。

平邑县立行立改 推动巡察整改见成效

□ 记者 杜辉升 通讯员 魏刚 报道
本报平邑讯 近年来,平邑县各部门针对巡察反馈的问题,注重“当下改”的举措,对能立行立改的问题,第一时间研究制定整改方案,拉出清单、细化措施,明确责任,实行台账管理,做到件件有回应、事事有落实,确保取得阶段性成效。今年以来,该县先后现场督办被巡察单位整改8次,调阅相关资料168份,谈话了解176人次,现场检查12次,有效推动了整改进度、保证了整改质量。

费县实现 流水养鱼

□ 通讯员 张洋豫 高云野 报道
本报费县讯 12月15日,记者从费县渔业中心了解到,近年来费县充分发挥渔业资源优势,以渔业供给侧结构性改革为主线,坚持现代渔业发展方向,成效显著。

据了解,费县渔业中心在多次到外地考察学习的基础上,利用集约化的流水槽养殖,代替传统的池塘开放式散养,使静水池塘实现了流水养鱼。目前,费县共有养殖流水槽23条,今年,该县崔家沟水库、固子水库已经开始售鱼,每条流水槽产量高达3万多斤,预计明年可达5万斤。新的养殖模式取得了一定成效,主产品价格较去年同期有较大幅度上涨,渔民收入稳中有增,渔业经济运行保持了良好势头。

“国礼之光”临沂展启幕

□ 记者 杜辉升 报道
本报临沂讯 12月17日下午,“国礼之光”临沂展在临沂新闻大厦开幕,来自北京及临沂的各界嘉宾共享此次文化与艺术盛宴。据了解,展期将持续至12月24日,市民可免费参观。

“国礼之光”临沂展由北京工美集团与大众报业集团共同主办,共展出22件国礼精品。



扫描左侧二维码,在网页中打开并下载,轻松安装大众日报客户端。

□ 责任编辑 王菁华
电话:(0531)85193571

扫描二维码,了解更多图文内容。

