

油地联手打造工业生态和谐共生美景

蹚出城市发展和原油生产共赢新路子



□ 本报通讯员 于佳 李敏 许庆勇 王辉 本报记者 贾瑞君

现在，与油井打了多年交道的宗小波走到聚光灯下。每个月，他和同事都要接待好几拨慕名而来的参观者。

在山东省滨州市滨城区，宗小波所在的中石化胜利油田滨南采油厂白鹤湖井工厂，有48口油水井，是胜利油田的原油生产区域。

与这座井工厂一墙之隔，就是滨州市新打造的人工湖景区——白鹤湖。近年来，白鹤湖的繁荣带动周边经济和房地产业开发，早已成为滨州市民休闲娱乐的好去处。井工厂安静地坐落在这里，没有丝毫突兀，看上去就像景区打造的一处风景。

随着城市不断扩张，城市发展和油田石油生产如何和谐共生成为不容回避的现实话题。面对这种矛盾，油地双方努力寻找破解困局的良方，联手打造坐落在城市里的“风景”，蹚出了一条城市发展与原油生产共赢的新路子。

井景相融的城市

偏远、荒凉一直是油田油区常见的场景。五年前，宗小波从滨南采油厂管理四区的一个站，来到相距十多公里的白鹤湖井工厂，负责48口油水井的管理和设备维护保养工作。

这座依湖而建、因湖得名的井工厂，占地面积不足两个足球场大，但与远离闹市区、地处荒凉的油区相比，这里优美的绿化环境和周边拔地而起的城市配套，让宗小波感到新鲜又陌生。

特殊的地理环境造就了这个井工厂区别以往的不同之处，先进的信息化手段不仅做到远程遥控，还实现全天候无人值守。来到这里的宗小波发现，除了定期给油井做好维护外，自己也有了更多时间打扫院落卫生。

无独有偶，油田员工李静也在花园里工作。前几年东营市打造蓝碧水净土大空间大湿地“城市会客厅”，在位于东营市南二路附近的广利河沿岸建设了广利河森林湿地公园。

李静所在的胜利油田现河采油厂六户采油管理区，就安静地矗立在其中。地面之上，湖光水色，绿树成荫；花园之下，黑色的工业油流源源不断被抽到地面送往需要它的地方，城市景区与油田井区同样在这里和谐共融。

如今在滨州和东营，像白鹤湖、广利河森

林湿地公园这样景井相融的城市发展模式正在逐渐成为一种常态。这种常态让滨州市滨城区油区服务中心主任宋立民深有感触。“油地双方在城市规划和油田生产遇到‘矛盾’时，不再像过去一样站在对立面，而是想方设法寻找合作与双赢的办法。”他说。

城市发展与原油生产困局

就在宗小波享受着滨州白鹤湖冬日的美景时，东营的余德风刚刚经历一场阵痛。

今年年初，东营市计划围绕东八路打造一条56.2公里长的城市景观带。中石化胜利油田东辛采油厂广利管理区，有1/3油井处于景观带范围内。

景观带建设打乱了管理区节奏，让负责生产技术的余德风有些坐不住，更让他发愁的是，以后的生产怎么运行？环保怎么办？被

封停的区域地下油气储量怎么拿出来？余德风的担忧很快有了结果：封停景区内14口废弃井，对生产井的管线和电路进行改造，同时开辟6个井台子，用于日后油田新井建设。

同样的状况滨南采油厂也曾经历过。与东营一样，滨州也是一座油城，滨南厂有1/3储量在滨州市城区下面。随着城市扩张，一座座工业园区和高楼大厦拔地而起，原本相安无事的平静被打破。

与经济开发区油区办打了多年交道的代百阳，在滨南采油厂油地科从事油地协调工作。那些年的他，不是奔波在改造现场，就是与地方交涉改造事宜的路上。

他调侃说，自己的同事都是做产能建设方案，每年给新井寻找井位，而他却忙着给油水井在城区争取一块容身之地。

之所以造成这种矛盾，在宋立民看来，关键的原因在于，企业算企业的账，城市算城市



□ 通讯员 刘家辰 报道

位于滨州市省级湿地公园白鹤湖东岸的白鹤湖井工厂，共有48口油水井，深蓝色的皮带式抽油机整齐排列，伴随着水波和湖风有节奏地运转着，形成一道独特的工业生态和谐共生的美景。

的账，都希望自己的利益最大化。

寻找平衡点

白鹤湖，成为了化解城市发展与原油生产困局的钥匙。

2011年，滨州市滨城区规划建设白鹤湖景区，因为早已存在的油井无法处置，白鹤湖景区建设迟迟无法开工，引发了关于如何在城市发展中与油田实现共赢的思考。

如何在满足城市发展的同时，又能保证油田的生产用地？在跨越了三个年头后，白鹤湖井工厂终于在2016年全面投产。

总结白鹤湖的经验，宋立民坦言，油地双方找到了平衡点和共赢点，这个共赢点就是融合与兼顾，少些偏见、多些包容。

据了解，胜利油田东部油区，分布在山东省东营、滨州、德州、淄博、潍坊、烟台等8个地市28个县区，其中有18.4亿吨探明储量分布在城区范围内。

面对如此多的地下油气资源，如何在寸土寸金的地上有效利用？胜利油田油地工作处负责人李金溢说，作为国有企业，胜利油田把支持城市发展与油田生产看得同样重要。随着城市发展需要，双方逐渐意识到油地融合的重要性，想要解决这一矛盾必须转变观念。

近年来油田不断推进绿色发展战略，在确保原油生产不受影响的情况下，最大限度为城市发展让步，同时主动转变勘探开发运行模式，从过去“地面服从地下为主”的勘探开发方式变为“地下服从地上”，努力适应城市发展需要。

2019年，东营市也拿出更有力的举措，全面启动国土空间总体规划编制工作，从地上到地下把环保、林业、渔业以及油田生产等方面纳入一起，对资源进行重新统筹与规划，为进一步解决城市发展与油区开发遇到的矛盾给出指导和帮助。

在宋立民看来，这种平衡带来的好处，改变的不仅是环境，还有更多预期之外的效应。比如说，城市景观提升了，招商引资进来了，油田生产也变得集约化、高效化和智能化。2017年以来，滨南采油厂节约征地投资超过3000万元，钻井、作业等施工技术以及生产设施配套水平都得到提升。

今年下半年，东辛采油厂广利管理区再一次被划入新的城市景观改造范围，不过这次余德风却非常坦然，因为他已经看到了融合之后的好处。

上下联动共担当 化解薄弱践初心

永安镇薄弱村集中整治见成效

□ 刘香农 隋俊卿

“火车跑得快，全靠车头带。做好化解集体经济薄弱村工作不仅需要各级各部门上下联动、聚集合力、狠抓落实，更需要党委政府、村党支部、广大党员积极参与、主动作为。引导群众树立主体意识，激发改变集体经济薄弱村面貌的干劲和决心。”垦利区永安镇党委书记、统战委员周晓林说道。自“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，永安镇党委坚持问题导向，积极推进薄弱村综合整治难题，积极对接上下联动，助力

力经济薄弱村找出路、快发展。党委搭台引项目。永安镇党委致力于集体经济薄弱村找出路、想办法，积极对接汇通食用菌项目，协调企业与经济薄弱村达成合作协议，将项目部分食用菌种植大棚出租出售给8个集体经济收入在5万元以下的经济薄弱村，并无偿给予技术指导。在集体经济薄弱村贫困户家庭招录工作人员，也为百姓增收提供条件。

政策对接助发展。永安镇党委积极对接乡村振兴，中央财政、市财政扶持壮大村集体经济项目，先后争取项目扶持资金320万元，用于8个村党支部购买种植大棚和第一批产业发展启动资金。下一步，还要进一步积极对接“第一书记”扶持，争取帮扶单位资金倾斜、政策倾斜和智力倾斜，合力推进经济薄弱村增收发展。

支部抱团聚合力。为规范产业发展，永安镇党委积极引导各党支部以产业为基础，领办创办了8个农民专业合作社。为进一步凝聚发展合力，形成产业规模，降低运营风险，永安镇党委进一步积极与各村党支部联系沟通，倡导8个党支部抱团发展，成立合作社联合社，统一管理，统一

IV级应急响应，成立了现场指挥部和9个工作组开展应急救援演练。通过实战演练，使危化品事故救援责任单位应急响应队伍进一步明确了各自的职责和工作程序，检验了危化品事故应急预案，促进了政府应急预案和企业应急预案的有效衔接。

讲求实效。组织开展一次全区危化品企业安全生产大比武活动。从演讲比赛、技能比武和企业安全微电影评选3个方面，开展了安全生产大比武活动。全区6000余名职工参与了大比武的初赛，17支代表队的100余名选手进入了决赛。此次比赛通过“政府搭台、企业唱戏”的方式搭建出了企业间交流互动的平台，在全区企业中产生了积极、强烈反响。

改革创新，开办一次安全生产宣教沙龙活动。按季度分期组织召开宣教沙龙，采取集中宣讲、现场观摩、交流发言等方式，深入开展安全生产宣教活动。选取安全管理基础较好华联石化、富宇化工、汇海医药、中海石化等区内重点企业牵头宣讲，大力宣传企业在安全生产管理中的好经验、好做法。通过典型企业宣讲、现场观摩等形式，搭建危化品(危化)企业沟通交流平台，共享安全生产工作经验，推动全区企业安全生产工作整体水平。

多措并举 抓好信访稳定工作

围绕危化品行业领域开停车、检维修、特殊作业等高风险作业环节，突出危险化学品重点区域、重点行业、重点企业、重点环节工序“四个重点”，聘请专业机构对全区71家危化品企业进行了安全“体检式”检查。检查共发现问题948项，下达执法文书29份，要求企业分类治理，坚决整改，遏制重大事故发生。

强化意识，开展一次危化品企业应急演练活动。在东营华联石油化工厂模拟成品油罐区柴油泄漏发生火灾事故，启动《东营市河口区危险化学品生产安全事故应急预案》

打包，合力找销路，得到各个党支部的大力支持。“化解集体经济薄弱村工作，对全面推进农村改革发展，完善农村基层治理结构、实施乡村振兴战略具有非常重大的意义。化解集体经济薄弱村工作，需要党建引领，需要党员先行。要持续深化党建工作机制不断引向深入，打造一批坚强有力的基层党组织，锤炼一支全心全意为人民服务的党员干部队伍，在攻坚路上不忘初心，砥砺前行。”永安镇党委书记张守华说道。

查化解新模式。工作提前介入，提前开展，把矛盾化解在基层，解决在萌芽状态，防止出现群体性事件的扩大升级。该乡按照“一岗双责”的要求，及时调整充实信访工作领导小组，形成了一级抓一级、层层抓落实的信访工作局面。为方便群众来信来访的办理工作，乡里抽调得力人员“集中办公”，“敞开门”接访，形成了上下联动、左右协调的信访工作体系，确保了信访工作责任制的全面落实。

实行领导包案制度，全乡村级干部按照职责分工，实行包案制度，到信访案件的初核、立案、调查、处理，到答复信访人，一包到底。对重点疑难案件，党政“一把手”亲自包案、亲自接访、亲自调度，促使一些“老大难”问题得到及时、有效化解。将信访工作列入机关干部百分考核、村干部百分考核、村网格员年终考核内容，严格奖惩，落实责任，增强了乡村两级干部做好信访维稳工作的责任感。开展“信访积案集中化解”活动，对包村责任人进行了及时调整，组织各村网格员进行摸排，将排查情况及时报信访办形成工作台账。

“变上访为下访，变关门为开门”，扩大社会矛盾纠纷排查的覆盖面，将各个领域、行业和群众的问题都纳入了排查的范围，采取了日常排查、定期排查、专项排查和特别防护期排查等方式，不断提高社会矛盾纠纷排查的频率和针对性，在此基础上，建立了社会矛盾纠纷的台账，为化解社会矛盾纠纷奠定了良好的基础。最大限度地把矛盾纠纷解决在基层，做到了小事不出村，大事不出乡，形成了以“大排查”促“大调处”的工作局面。按照“一个积案、一名领导、一套班子、一个方案、一抓到底”的“五个一”要求，落实班子成员包案，做到一案一策、一案一档，制定包案化解日程表。百日攻坚活动过程中，按照三到一处理的原则，详细了解信访积案的基本情况，重新调查处理，今年以来已化解信访积案6个。

海洋石油船舶中心 举办“传承石油精神 弘扬石化传统”故事会

□ 通讯员 崔观亭 张栋 报道

本报东营讯 11月27日，中石化胜利油田海洋石油船舶中心组织开展“传承石油精神 弘扬石化传统”主题教育活动，讲述船舶故事，引导广大干部员工永葆干事创业、真抓实干的激情。

故事会通过诗歌朗诵、故事讲诵等形式，配以音乐视频，生动演绎了胜利船舶员工家属工作、生活的鲜活故事，从保障油田海上生产、外部市场开拓、船舶服务、海洋应急、后勤保障等方面体现了船舶人为国奉献、克己奉公的石油石化精神和船舶精神，充满正能量，现场气氛热烈，故事情节催人泪下。

油田员工以实际行动 爱护环境

□ 通讯员 陈军光 报道

本报东营讯 10月24日，中石化胜利油田鲁胜公司机关党支部联合鲁源采油管理区党支部、科研所党支部、QHSE监督中心党支部，在鲁源胜坨集输站共同开展了“美化环境 构建绿色家园”活动。

组织绿色志愿活动，是该公司“绿色鲁胜”工程建设的一项工作。在生产中，鲁胜公司还以“清洁、高效、低碳、循环”为目标，建立了长期有效机制，不断对各岗位现行工作标准、管理制度、操作规程进行分析和梳理，使整个管理流程脉络清晰，不重叠、不交叉、不漏项，人人都有责任区域。同时引导干部员工从自身做起，从小事做起，把环保行动落实到岗位，加大对“三废”、噪音及生活环境美化治理和循环利用，共促“绿色鲁胜”目标得以实现。

6160户居民 供暖管网得到改造

□ 通讯员 刘海霞 报道

本报东营讯 冬季来临前，中石化胜利油田临盘采油厂对6160户住宅室内管线改造以及室外网管进行了更换，确保居民度过一个温暖的冬天。

此次改造共涉及200多栋暖气主管线，800多个单元的主管线。自今年7月供暖改造以来，该厂在改造过程中完善施工流程，细化规章制度，强化监管力度，为顺利推进改造工作，采油厂还成立志愿帮扶小组32支，共帮助了326名员工解决家庭实际困难，同时对管线更换后在试压过程中出现的问题，逐一解决，确保在供暖前全部完成。

李鹤镇重心下沉助力脱贫

□ 刘福春 蒋茜茜

广饶县李鹤镇认真贯彻落实各级扶贫工作会议精神，将关心帮助贫困家庭消除疾苦放在心里，抓在手上、落在行动上，发动党员干部与贫困家庭结对帮扶，帮助群众脱贫致富。

强化政策助推精准脱贫。积极为贫困户落实“雨露计划”政策，2019年，该镇为6户贫困户在中、高职院校就读的子女落实了“雨露计划”补贴。聘请第三方机构，对全镇建档立卡贫困户房屋进行了危房等级鉴定，对于鉴定结果为C、D级的房屋，及时制订改造方案，并聘请施工队按要求对贫困户房屋进行改造，保证建档立卡贫困户住房安全。

强化服务提升脱贫质量。集中力量为贫困户较为集中的张郭三、北赵、前艾家等19个村实施村庄绿化、墙体粉刷等基础设施建设，并统一实施旱厕改造、天然气村通项目，切实改善贫困户人居环境。在安里、鲍家村等村，70岁以上老人每周可到幸福园免费餐餐2次，在黄东村建设“一元餐厅”，70岁以上老人仅需一元钱就可用餐。

多方施策助力精准脱贫。加强政府协调，在贫困户集中的东柳村，流转土地1600余亩，为长期患病、年老体弱的贫困户家庭带来稳定的经济收益。在全镇大力发展家庭农场、专业合作社，实施订单农业，带动贫困户收入提升。积极为贫困户宣传落实金融扶贫政策，对符合贷款条件的建档立卡贫困户，提出申请后可以提供“5万元以下、3年以内、免担保抵押、扶贫贴息支持、县级风险补偿”的“富民农户贷”小额信用贷款，支持贫困户发展生产，增加贫困户收入，形成脱贫攻坚长效机制。

扎实做好机构编制统计工作

□ 张帆

为认真做好2019年垦利区机构编制统计工作，总结与检验新一轮机构改革成果，用好活用机构编制数据资源，垦利区委编办精心准备，周密部署，确保机构编制统计工作扎实推进。

今年的机构编制统计工作，既是对深化党和国家机构改革成果的总结和检验，也是今后一段时间内各项机构编制统计和核查等工作的基础，区委编办认真落实“月报及时体现机构改革进展工作情况，确保机构改革真实完整的情况通过数据准确反映出来”这一要求，进一步提高今年月报工作的政治重要性，站在讲政治的高度为全区机构编制管理提供全面、真实、有效的数据支撑，切实维护机构编制管理的严肃性和权威性。

垦利推进 实名制网上公示调整更新工作

□ 宋昊

为夯实机构编制数据基础，积极适应机构编制管理新要求，进一步加强机构编制实名制管理，充分发挥机构编制资源效益，垦利区委编办扎实推进机构改革后机构编制实名制网上公示信息调整更新工作，确保实名制网上公示信息完整准确。

针对改革后发生的变化，编办认真梳理关于实名制网上公示信息维护的最新要求，确保实名制网上公示信息更新工作的准确性。严格遵守机构编制审批权限和程序规定，及时更新实名制管理系统信息，进一步建立健全“职能有转有变、机构有设撤、编制有增有减、人员有进有出”的动态管理办法，盘活机构编制资源，将有限机构编制资源向重点领域、关键环节和民生事业倾斜。