

# 砥砺前行四十载 创新奋斗新时代

## ——菱花集团创业40年发展纪实

田晖

改革开放春风化雨，运河两岸春潮澎湃，孔孟大地生机勃勃，徽山湖畔旖

紫嫣红。1979年，精美菱花璀璨绽放，在连续四届全国人大代表、全国劳动模范、全国乡镇企业家江保安的带领下，从鲁西南的明星到民族工业振兴的巨

星，再到乡村振兴的新星，菱花集团健步走在时代前沿，打造出乡村产业振兴“菱花模式”，谱写着创新发展的壮丽诗篇！



### 四大转变 一步一重天

菱花集团始终秉持“三农”情怀，发展循环经济，依靠创新驱动，拉长延伸产业链，四个十年、四次转变、一步一重天。

1979—1989年：构建产业链。由单一的薯类淀粉，到玉米深加工生产谷氨酸，奉献拼搏、艰苦创业，成为乡镇企业异军突起的代表。改革开放的春风吹醒鲁西南大地，1979年江保安与38名农民兄弟，以敢为人先的气魄，靠8万元贷款，创办济宁柳行淀粉厂，当年10月生产出第一批地瓜淀粉。1984年实行厂长负责制，1987年转产玉米淀粉，1989年攻克微生物发酵技术，坚持“高质量、低成本、快节奏、活机制”的治厂方针，走上精深加工的康庄大道。

1989—1999年：拉长产业链，形成从玉米到味精的全产业链条，经济技术指标全国第一，成为民族工业振兴的楷模。1991年上马终端产品味精，1993年菱花味精摘得“人民大会堂宴会专用”桂冠；1994年共同发起设立“中国政府对香港恢复行使主权倒计时牌”；1994年起以无形盘活有形、实施资本运营，兼并重组了8家国有中型企业，盘活存量资产3.2亿元，安置3800多名下岗职工再就业，被誉为“菱花现象”“菱花冲击波”；1995年综合实力跃居全国味精行业第二位，成为山东省第一家国家级乡镇企业集团。

1999—2009年：拓宽产业链，在济宁高新区建设菱花生物科技产业园，高点定位、强强联合，实施产品结构调整，成为合作发展的典范。创新味精清洁生产技术和突破了解决行业发展瓶颈；成功招商世界500强企业泰国正大集团、日本味之素株式会社、清华大学诚志股份等7家企业，由味精扩大到调味品、

氨基酸、有机肥等多元化产品，成为首批农业产业化国家重点龙头企业、全国农产品加工业示范基地。

2009—2019年：延伸产业链，高端规划、搬迁升级，实施产业结构调整，成为乡村振兴的先行者。抢抓生产线“退城进园”的历史机遇，运用高新技术改造传统产业，由工业拓展到农业、商业，实现工农商大循环、一二三产业深度融合，成为全国循环经济工作先进单位，入选全国乡村产业发展典型案例，为乡村振兴注入新动能。

### 开拓创新 打造乡村振兴“菱花模式”

菱花集团以新发展理念为引领，以循环经济为基础，以国家立项支持的60万亩现代农业种加销一体化示范项目为平台，构建工农绿色循环产业链，推动工农商一体化、一二三产业融合，打造出循环经济绿色发展推进乡村振兴的“菱花模式”，唱响了“乡村振兴、龙头先行”的时代凯歌。2019年11月15日，国务院发展研究中心主管主办的《经济要参》以《促进乡村振兴，推进绿色发展——龙头企业引领乡村振兴之齐鲁样板菱花模式研究》为题，研究分析了“菱花模式”，并于12月1日在济宁发布了这一研究成果。

科技强企，走出绿色循环发展之路。实施产学研联合创新，以国家认定企业技术中心为平台，先后承担国家“863计划”、科技支撑计划、火炬计划等科技攻关项目100多项，授权专利154件，主持或参与制定国家和行业标准31项；科技创新实现“变废为宝”、提质增效，为乡村振兴提供了科技引擎。

品牌亮企，步入高质量发展之路。按照高端质量、高端服务、高端供给的“三高”经营理念，建立了“五网”信

息化平台，把好食品安全的原料、加工、流通“三道关”；投资20多亿元构筑了全球化市场网络，产品进入国内各大中城市3600多家超市，出口80多个国家和地区。菱花品牌为中国驰名商标，率先通过7项国际认证，2018年企业品牌价值评价位居食品制造第6位、味精行业第1位；高端市场做到“优质优价”，为乡村振兴提供了市场支撑。

产业立企，踏上健康产业融合发展之路。集成应用40多项高新技术，实现了厂房集约化、装备智能化、原料无害化、生产清洁化、废物资源化、能源低碳化、产品健康化，形成32万吨调味品、10万吨氨基酸产品、30万吨生物饲料的生产能力，技术经济指标、产品质量达到行业领先水平。

利用工农业副产物，开发生产系列氨基酸肥料，产能达到50万吨，在济宁建设了万亩水肥一体化设施，在全国特色农产品优势产区建立了福建平和柚子基地、广西桂林橘子基地、山东烟台苹果基地、福建武夷山茶业基地、黑龙江五常稻谷基地等十大有机肥推广基地，取得了“改良土壤、促进生长、降解农残、提高品质、增加产量”的独特效果。

以有机肥为纽带，坚持“高端规划、优质优价、让利于农”原则，建立了梁山、汶上、任城三大农场，在福建、广东、广西、海南等地合资组建6家农业公司，带动发展50多万亩现代农业，引进推广高产玉米、高筋小麦、富硒水稻、瓜菜果等优良品种，采用绿色生物防控、农产品质量追溯、精播高产、水肥一体化等先进管理技术，取得“高质量、高产量、高效益、低成本”的“三高一低”成效。

粮经饲统筹、种养相结合，发展特色养殖，实施国家地理标志农产品保护工程，实现了鲁西黄牛、济宁青山羊、汶上芦花鸡规模化养殖，做到了秸秆

“过腹还田”、粪污“堆肥还田”，拉动了特色养殖保种开发。

以优质农产品为原料，开发生产健康食品，从农场到餐桌，保证了安全、营养、健康。菱花面粉面筋质含量34.6%—39%，大米氨基酸含量8.3%，远远超过常规农产品。富硒食品、特色畜产品备受市场青睐，拉动高效农业发展。

政策惠企，走向促进乡村振兴的可持续发展之路。农业强，工业低价供应优质肥料、饲料，年反哺农业2亿多元。商业高价收购优质农产品，年溢价收入1亿元以上。与全国100多家龙头企业、26家农民专业合作社、100多家家庭农场和种粮大户、国内外客商、高校院所建立了新型农业产业化联合体；农民富，通过土地流转、订单契约、招农进园、信贷担保等紧密型利益联结，让农民分享加工、销售环节收益。通过就业安置、项目扶贫，吸纳了3000余名新型农民，300多户建档立卡贫困户全部脱贫；农村美，玉米加工味精副产物生产有机肥，年循环利用工农业废弃物70万吨以上，被列为全国农产品及加工副产物综合利用典型模式。秸秆和畜禽粪污资源化利用，破解了“三堆”（粪堆、柴火堆、垃圾堆）难题，推动了美丽乡村建设。

回望过去，菱花人砥砺前行，辉煌不断；展望未来，菱花人豪情满怀，志在新篇。菱花集团将不忘初心、牢记使命，立足济宁，联合加快建设“1113”工程，即：100亿生态工业园、100万亩生态农业园、100亿健康食品园、300亿安全食品商贸物流园，着力打造全国领先的绿色有机健康食品生产基地、区域循环经济示范区、乡村振兴样板区；放眼全国，复制推广“菱花模式”，更融入乡村振兴大潮，加快推进企业上市，塑造百年菱花，打造千亿强企，为乡村振兴、健康中国建设作出更大贡献！

- ① 菱果有机肥福建漳州蜜柚基地
- ② 工农商循环发展峰会
- ③ 菱花生态工业园外景一角
- ④ 乡村振兴“菱花模式”研究成果发布会举行
- ⑤ 菱花集团举行建厂40周年庆典
- ⑥ 出席发布会和庆典仪式的嘉宾
- ⑦ 课题组发布“菱花模式”研究成果
- ⑧ 菱花集团十佳干部上台领奖
- ⑨ 菱花集团有限公司董事长江保安在庆典仪式上致辞

## 菱花集团建厂40周年庆典之际，乡村振兴“菱花模式”研究成果精彩亮相

