

聚焦第三届中国企业改革发展论坛

国企改革,如何转“被改”为“想改”

□ 本报记者 王新蕾 于新悦

11月2日至3日,在第三届中国企业改革发展论坛上,围绕如何加快新旧动能转换、推动经济高质量发展,参会媒体专访了8位企业家代表。

“作为传统国企,新一轮深化改革已经到了最艰难的时期。”山东能源集团董事长李位民坦言,“传统国企必须正视传统、解放思想、更新观念,用改革的思维、市场化的手段,尽快破除传统的行政化和官本位思想,真正使企业成为市场竞争的主体、经济发展的先锋。”目前,集团制订了三年混改专项计划,力争在明年混改面、混改资产占比同时达到75%。

“山东省的国有企业,特别是省属国有企业,大多属于传统行业。我们面临的第一个问题,就是如何动员广大员工、特别是领导干部更积极地拥护改革、参与改革,让大家从‘被改’到‘想改’,这两者大不一样。”山东黄金集团董事长陈玉民认为,“改革是动真刀枪的,只要从领导班子开始,从像我这样的掌门人开始,认认真真做好这项工作,国企改革应该能实现很好的成效。”

作为央企,中盐集团在国企改革领域

经验颇丰。据中盐集团董事长李耀强介绍,9月19日,中盐股份混合所有制改革增资项目签约仪式举行,将30亿元资金引入中盐混改。他提到,“在干部职工队伍中,有两个观念一定要树立,第一是改革的意识,第二是创新的意识,让大家知道抱残守缺是不行的。”

文化行业的国企如何改革?中国华录集团有限公司总经理张黎明介绍,“文化产业实际是一个轻资产重人才的产业,必须充分发挥人的活力。首先是产权体制改革;第二是管理体制变革,让企业各司其职;第三是经营体制改革,避免重复经营、互相抢钱,才能把每个人、每个子公司的活力发挥出来。”

在运营发展策略上,中国国新控股有限责任公司有自己的独特路线,据董事长周渝波介绍,公司强调“五个守住”,即守住“资本+人才+技术”轻资产的运营模式、守住财务性持股为主、守住国新投资生态圈、守住产业链高端、守住关键核心技术“卡脖子”环节。

5G技术的发展,对传统产业来讲是一个重大机遇。“在集团整体管理上,可以借助5G来破解权属企业较多、管理门类广、管理层级相对复杂等问题,实现信息共享、信息集成,打造

管理统一集成高效的管控体系。我们正在进行的‘智慧矿山’建设,充分利用5G技术,实现井下开采和其他传统煤炭行业信息化、自动化、智能化。”李位民介绍说。

作为机床行业的“国家队”,济南二机床集团充分利用5G等新一代信息技术发展机遇,大力推进信息化与工业化的深度融合。集团总经理张世顺表示,随着5G等信息技术的快速发展,企业不仅要利用工业互联网资源进行资产绩效管理,还要利用工业互联网实现智能制造的云控制,将产业链、供应链或价值链的协同机制建立起来,将先进的控制技术资源的公共服务体系建立起来,不断提升智能制造生产体系的创新水平。

众多山东企业家一致认为,这次论坛是一次对标优秀央企、民企补短板的好机会。

李位民坦言:“与央企相比,山东能源集团在发展上差距还比较大,还需要向央企的高站位、大视野、大格局对标学习。与先进民营企业比,我们的市场化运营机制还不够活。”

陈玉民也认为,在国际化视野上,山东黄金比起央企“老大哥”们还有不

少差距,应该多走出去,多交流,向他们学习一些更好的东西。

山东营商环境的改善,获得不少企业家点赞。中国有色矿业集团董事长王彤宙表示,山东的营商环境正在迅速改善。“山东一直有着很好的产业基础和产业布局,今后发展的关键在于抓住人才、推动创新。”他建议,在有色金属领域,山东应进一步从政策和地方投入上加大支持力度。

“近一段时间,感觉山东的发展意识、改革决心非常大。我们也想借这样的东风,加快在山东的布局和发展。”中国西电集团有限公司董事长白忠泉说。

当前的济南,正处在推动高质量发展的机遇期、关键期、黄金期,营商环境越来越好。济南市常务副市长郑德雁表示:“1030平方公里的新旧动能转换先行区核心区建设蓄势待发,45平方公里的国际医学科学中心初现峥嵘,自贸试验区强势而来,26.3平方公里的济南国际金融中心强势崛起,国家量子谷、创新谷、院士谷、山东产业技术研究院、齐鲁科创大走廊、总部城等高端创新平台正在梯次建设,我们将用济南速度为企业发展搭桥铺路。”

下一步关键是抓人才抓创新

——企业家和专家建言山东高质量发展

□ 本报记者 杜文景 方全

进入新时代,山东正踏上高质量发展新征程,新旧动能转换已全面起势。

以“加快新旧动能转换、推动高质量发展”为主题的第三届中国企业改革发展论坛在鲁召开,与会的众多业界领军人物和专家如何看山东新旧动能转换,为山东经济高质量发展提出了什么建议?

清华大学教授李稻葵说,山东要培养出更多的“谭旭光”,加快国有企业改革,进一步盘活国有经济。他认为,盘活国有资产是当前经济从高速增长转向高质量发展的关键一步。“我们现在在国有资产的规模已经达到空前的水平,非金融类国有资产的总量,已经是GDP的2倍左右。稍微提高一点国有资本运营的效率,对整个经济高质量发展的作用都是极其重大的。”

李稻葵表示,要探索国有经济实现的新形式。“国有经济的实现形式可以是多种多样的,笼统分两大形式,一是国有企业,二是国有资产或者是各种各样的基金。其中第二种形式特别值得我们探索。目前国有企业改革已经进入新的阶段,必须要大胆地创新。”他直言,“山东如果有10个‘谭旭光’,国有企业发展得更快更好。”

“如何在国有企业改革中创造出合适的环境让‘谭旭光’式企业家放手去干至关重要,‘信任和监督是一个硬手,但关键之关键,一定要信任’。”

在万华化学集团股份有限公司董事长廖增太看来,企业改革要做对三件事:一是坚定不移推动现代企业制度,实现所有权和管理权合理分开,二是骨干员工得到充分激励,三是实现信息公开透明。“我们先后做了5次混改,可以说是毫不余力。”廖增太表示,企业改革必须下

决心,要有“不达目的不罢休”的精神。万华集团去年实现整体上市,管理层级大幅度压缩,这为引入战略投资者扫清了障碍,开拓了集团国际化道路。

“山东的新旧动能转换是有一定产业基础的,作为经济大省,山东有着很好的产业基础和产业布局,下一步的关键是抓住人才这一第一资源、创新这一第一动力。”中国有色矿业集团董事长王彤宙表示,在我国十种重要有色金属里,山东产值接近16%,建议山东在有色金属领域的发展上能够进一步从政策、投入以及基础设施建设和产业整合上加大支持力度。

山东产业技术研究院院长孙殿义认为,山东要抓住新时代新的发展战略机遇期,构建符合经济发展规律的现代创新体系和制度体系,就是要从传统线性科学的科学方法,向“巴斯德”发展模式迁移,这也是山东省、济南市下大力气,

按照需求导向、问题导向,推动产业技术创新的重要思路。同时,还要重塑政府与技术创新和产业的关系,推进实现产业技术与产业创新的全过程耦合。

中国国新控股有限责任公司董事长周渝波表示,山东打造新旧动能转换试验区,进行了很多有益的探索,这种探索给中央企业,包括中国国新也提供了发展契机。下一步中国国新会更加重视跟山东当地的合作对象进行对接,来寻找共同发展、推动新旧动能转换的契机。新旧动能转换,首先就是产业的转型升级,应该在创新驱动发展、国有企业改革上寻找突破口,这个刚好和国新五大板块业务、积累的项目基础以及运营的重点方向是契合的。“我们很期待跟山东的各级政府、当地企业一起洽谈,尽快找到更多可落地的项目,来推动新旧动能转换,为山东实现经济的高质量发展作出贡献。”

□ 本报记者 刘一颖
本报通讯员 田秀妍

10月31日至11月4日,“航天科工杯”第六届“创青春”中国青年创新创业大赛暨2019中国青年创新创业交流会在青岛举行。310个参赛项目,项目路演会达成投资意向4.12亿元,意向投资96项,高峰论坛、孵化训练营、项目双洽会等配套活动各具特色……这场青年创新创业领域级别最高的国家级赛事落地山东,为山东双招双引注入青春动力,也为山东这片创新沃土引来更多优质种子。

参赛项目获投资者关注

11月4日中午,山东财经大学大三学生崔梦瑶听主持人宣布自己的项目获得金奖,激动得流下眼泪:“作为唯一一个人入围大赛农业农村组的山东项目,压力很大,特别是在陈述环节结束,排名稍落后时。最终我们通过终场问答,成功逆袭!”这个项目依托中国野生熊蜂繁育与授粉应用技术,为消费者提供带有“小时味道”的粉糖。

经过多天的激烈角逐,186位评委的专业评审,大赛共评出炎黄国芯·宇航军工级自主可控芯片、涑澈科技·国内氮污染绿色治理开创者等金奖13个、银奖41个、铜奖81个。

“‘创青春’大赛能够增加项目的影响力,提升项目的关注度,这对创业者而言,十分重要。”青岛雷神科技股份有限公司创始人、CEO路凯林在赛前媒体吹风会上,建议有创新创业兴趣的青年应该多多参加大赛,借助大赛的平台,一边完善梳理项目模式,对项目现状形成全面的认识,一边与同行业同领域从业者进行互动交流,碰撞出思想的火花。

广东天菜农业有限公司鱼菜共生项目正是通过大赛搭建的平台,在初赛的展示上就获得北京涛略投资的青睐,双方签订200万元的投资意向书。“鱼菜共生项目,就是用养鱼的废水,来种植有机的水培蔬菜。”项目负责人罗伟特表示,借参加大赛的机缘,他来到山东,切身感受到山东对创业者的热情和诚意,并被山东广阔的市场所吸引。“希望未来我们的技术输出项目,能够落地山东。”

好项目落户大赛举办地

11月4日下午,闭幕会上,6个备受瞩目的项目进行现场签约,其中,“超级溶栓剂—脑梗塞治疗的新纪元”等三个项目落地青岛。青岛城阳区团委书记王冲透露,共有19个赛会项目落地城阳,“这些项目与城阳产业导向密切相关,是我们需要的好项目。”

北京涛略投资管理有限公司董事长林涛作为创业导师和评委,参加了四届“创青春”大赛。本届大赛,他一共“瞄”上了四个项目,分布在生物医药、芯片和高效农业三个领域,鱼菜共生项目就是其中之一。“生物项目是否符合当前国家行业方向、产业政策,是否具有较大的市场潜力;团队的专业性、运营能力,以及项目能否发展为独角兽企业,这是影响我们作出投资决策的主要因素。”林涛说。

在中国教盟投资委员会投委、壹创投(北京)投资管理有限公司董事长丁浚伟看来,山东团队的项目表现抢眼,质量、数量比往届提高很大,涵盖人工智能、智能制造、大数据等新兴行业,并有所突破。他建议,山东应继续加强组织领导,“部分参赛项目缺乏赛前培训,在项目未来发展的规划上也有不足,山东可以培养专业的指导队伍。”

来自团省委的消息,我省将把“创青春”优质项目和峰会合作项目分门别类建立项目库,搭建项目、峰会办、园区对接平台,发扬“店小二”精神,简化沟通流程,提高落地效率,确保项目落得下、建得快、发展好。

大学生要认清创新和创业的关系

“青年企业家创新发展国际峰会2019就是很好的交流与交互,当然,这次赛会也是很好的实践。”林涛把双创分为四个阶段——交流、交互、交易、交付。他说:“山东在交流、交互方面做得很充分,也很有成效,接下来,应该在交易、交付上精准发力,就是让项目成功落地,并发挥出项目的价值。”他表示,加快项目落地不只是政府的积极态度和政策,当地经济还要有较高的包容度和融合度,“这些方面都具备,才能形成满意的交付成果。”

团省委书记刘天东表示,下一步将搭建“一主多副”的平台支撑体系。“一主”就是整合团属阵地,建设齐鲁产业化创新基地;“多副”就是重点围绕新旧动能转换济南、青岛、烟台三核,建设与企业需求相适应的创业“苗圃”、孵化器、加速器和产业园。

山东财经大学工商管理学院副教授窦大海表示,高校开展双创工作的重点,应该放在创业教育上,积极培养学生创新的思想,引导他们的创业热情。“创业是一件复杂的事情,涉及方方面面,大学生创业前要充分了解投入的行业,进行系统的学习,这样能够有效降低创业风险。”

丁法伟建议,大学生首先要认清创新和创业的关系,“没有创新的创业,就是在制造竞争”,创业的关键在创新。“大学生创业要注重专创融合,把学习的专业和创业的热情充分结合起来。同时,大学生要把握时代脉搏,找准创业领域和行业,才能让创业更加顺利。”



□ 记者 卢鹏 报道
上图:11月3日,在“聚焦主业实业 争当高质量发展主力军”平行论坛上,与会嘉宾就国企改革相关问题向出席圆桌对话的企业家代表提问。
左图:11月3日,“科技创新 动能转换 引领高质量发展”平行论坛举行圆桌对话,与会嘉宾就论坛主题展开讨论。

精彩观点碰撞出思维盛宴

——第三届中国企业改革发展论坛引发热烈反响

□ 本报记者 卞文超 方全
付玉婷 杜文景

面对产业变革与中国经济转型的历史性交汇,企业如何应对新挑战,实现高质量发展?在济南召开的第三届中国企业改革发展论坛上,专家学者和企业界代表道出了各自的思考,引发持续的探讨和回响。

从宏观经济形势判断,在全球经济增长放缓的大背景下,中国经济面临压力,但“体量大稳得住”“规模经济效应”等优势更加明显。“我在调研中发现,即使是珠三角、长三角等比较发达的地区,基础设施等领域仍需要加强。”清华大学教授李稻葵认为,中国经济有着巨大的调整空间,基础设施等领域的投入将带动汽车、工程机械等行业复苏。

“信心是最大的发展环境!”福耀玻璃集团创始人、董事长曹德旺说,三

季度GDP增速放缓引发一些人担忧,但他认为,单纯一个GDP增速指标代表不了什么,重要的是看经济结构发生了什么变化。

山东是全国唯一的新旧动能转换综合试验区,在我国经济高质量发展中具有重要意义。中国企业改革发展论坛首次走出北京,来到山东,这让众多参会企业家看到了强烈的发展信号。

“这次论坛让我感到非常振奋,企业家们讲了很多真话、实话,对未来提出了很多宝贵的意见和建议。”杭萧钢构副总裁方鸿强介绍,山东是国家首批钢结构装配式住宅试点省,浙江企业杭萧钢构在山东的合作成效显著。今年秋季开学的蓬莱新一中,由15幢钢结构装配式建筑组成,建设速度创造了新的纪录。与传统混凝土建筑相比,钢结构建筑的误差由厘米为单位变成毫米为单位,是高质量发展的很好体现,未来杭萧钢构将继续

增加与山东的合作。

金风科技股份有限公司董事长武钢认为,此次论坛召开恰逢其时,对企业转型升级和交流经验有很大启发和鼓舞。“我们看重山东的工业基础和区位优势,未来在山东将加大环保产业的布局。”武钢表示,希望和山东加强在海洋装备制造方面的合作,以山东的港口为走出去的支点。

徐工集团工程机械有限公司董事长王民认为,要认识到我们跟国外企业相比还有很大差距。做企业,必须选好人、信人、让人,让企业专注主业不受干扰,心无旁骛地干。

万华化学集团股份有限公司董事长廖增太指出,没有敢想敢干的精神,万华不可能有多项世界首创的技术;没有

锲而不舍的精神,万华不可能有一大批世界一流的技术。多年来,万华聚焦主业实业,坚定不移地推进现代企业制度改革,不遗余力地打造技术创新体系。一代代管理层率先垂范,建立起实事求是、坚韧不拔等为核心的企业文化,在全世界不遗余力网罗人才,即便在很困难的时候,也坚决保障研发资金。

论坛强化了企业和公众对5G“新蓝海”的认知。北京邮电大学教授吕廷杰说,济南和青岛作为全国首批5G商用城市,发展机遇和挑战并存,关键在于基础设施建设的规划布局。

“5G起到了催化剂的作用,它的应用范围远远超出了传统的通信和移动互联网,全面向各个行业和领域扩展。”中兴通讯股份有限公司副总裁马金表示,论坛上各种思想的交流碰撞有利于彼此形成共识,从理论结合实践的角度,对5G的进一步推广应用起到积极作用。

我省加强建筑材料监督管理

涉及钢筋、水泥、外墙保温材料等

□ 记者 赵小莉 报道

本报济南讯 省市场监管局、省住房城乡建设厅、省工业和信息化厅近日联合下发《关于加强重点建筑材料监督管理工作的通知》,将以生产企业、建材市场(商店)、建筑工地以及电商平台等为重点监管场所,对建筑用钢筋、水泥、防水卷材、外墙保温材料、防火门等重要建筑工程材料,在生产、销售、使用等环节加强监管,确保建筑工程质量和人民群众生命财产安全。

据了解,钢筋产品重点关注是否存在生产“瘦身钢筋”问题,水泥产品重点关注强度、氯离子指标,防水卷材重点关注是否符合产品标准,外墙保温材料重点关注是否严格按照相关标准组织生产,产品或包装是否严格按照规定标示产品名称、生产厂家、厂址、防火等级等,防火门产品重点关注防火性能等。

使用环节将加强建筑材料进场监管,督促建设、监理、施工单位严格执行建筑材料进场验收制度,督促施工单位建立和完善现场材料管理制度和责任制。同时,适时开展质量检测市场专项检查,突出钢筋、预拌混凝土、防水、保温材料等重点内容,严厉查处弄虚作假、出具虚假检测报告等违法违规行为。

各级主管部门对生产、销售和使用的重点建筑材料过程中的违法行为作出的行政处罚,将及时归集至国家企业信用信息公示系统并依法向社会公示。对于严重失信行为,将依法依规列入“黑名单”,与有关部门实施联合惩戒。

对使用不符合国家或行业标准重点建筑材料,进入现场前未经验或查验不合格即投入使用,或因重点建筑材料管理混乱造成工程质量问题的责任单位和责任人,将依法追究相关责任。