

□ 本报评论员

# 共同谱写企业改革发展新篇章

在习近平总书记主持召开民营企业座谈会一周年之际，在全省上下深入学习贯彻党的十九届四中全会精神的新形势下，第三届中国企业改革发展论坛在济南隆重开幕。本次论坛以“加快新旧动能转换，推动高质量发展”为主题，众多专家学者、知名人士、优秀企业家代表同山东一道共话企业改革，共享发展机遇，共商合作共赢。紧紧抓住论坛机遇，放大论坛效应，释放论坛红利，必将为山东加快新旧动能转换，推动企业创新融合和高质量发展汇聚强大力量，注入澎湃动能。

企业是最重要的市场主体，是推动创新创造的主力军。改革开放以来，一批批山东本土企业勇立潮头、敢为人先，创造了“海尔模式”“万华经验”“潍柴经验”，有力推动了山东经济社会持续健康发展；一大批央企、知名民企落户山东、扎根山东，为山东带来了难得的技术增量、管理增量、资本增量、智力增量，为山东改革发展注入了新动能、新活力。这些优秀企业与山东一起发展、共同进步，成为山东改革开放进程的重要见证者、参与者、贡献者、受益者。实践证明，企业是山东加快新旧动能转换、实现高质量发展的重要引擎，是山东推动新时代现代化强省建设最为倚重的力量。

举办企业改革发展论坛，是贯彻落实习近平总书记关于深化国企改革和民营经济发展重要论述、贯彻落实党的十九届四中全会精神的实际行动和具体举措。当前，我省正处在爬坡过坎、滚石上山的关键时期，实现腾笼换鸟、凤凰涅槃，推动山东高质量发展，无不需要广大优秀企业家添砖加瓦、加油助力；同样，今天的山东，发展机遇叠加、发展平台汇聚、发展后劲增强，对外开放大门越开越大，发展环境越来越好，也为广大优秀企业家提供了施展才华、成就梦想的沃土。这次论坛，各路商界精英、专家学者齐聚“主业主业”“科技创新”“混合所有制改革”“5G时代”“品牌建设”等热点话题，提出了很多专业化、建设性意见，为我们探索动能转换路径、破解高质量发展难题，开阔了视野，拓展了思路。我们一定加快吸收借鉴，充分为我所用，在有效互动中捕捉发展机遇，加快与优秀企业开展全方位、多领域、深层次合作，共同谱写开放合作、互利共赢新篇章。

举办一次高规格论坛，就是搭建一个高质量平台。推动企业改革创新，实现高质量发展，必须抓住平台这个关键，以平台聚人才，以平台引项目，以平台聚资本。此次论坛聚焦企业高质量发展，聚力现代化产业体系建设，目的就是为山东广大优秀企业整合优质资源，集聚高端要素，汇聚创新新动能。全省各级各部门要借论坛之机、乘论坛之势为企业搭好“政策台”，积极落实涉企惠企政策，一视同仁对待国企民企、内资外资、省内省外企业、老企业新企业、大企业小企业，为企业搭好“成长台”，通过推进开发区体制机制改革，创新金融服务体系等方式构建企业快速成长机制，为企业搭好“合作台”，鼓励各类市场主体，拿出优质资源对外合作，支持各类科研院所，走向市场服务企业。为企业搭好“服务台”，按照“手续最简、环节最少、成本最低、效率最高”标准，全力推进流程再造，构建极简政务生态，做到“有请必到”“非请勿扰”，以更加舒适、便捷的创业环境，吸引更多优秀企业家放心落户山东，积极融入山东，在山东高质量发展的广阔天地中展现更大作为。



在“聚焦主业主业 争当高质量发展主力军”平行论坛上，企业家、经济学家就高质量发展进行讨论。（□卢鹏 报道）



在“混合所有制改革 高质量发展之路”平行论坛上，嘉宾们热议混改话题。（□王世翔 杨庭栋 报道）



在“5G融入百业 促进高质量发展”平行论坛上，企业家展开圆桌对话，讨论5G时代带来的机遇与挑战。（□卢鹏 报道）

# 春山可望 未来可期

## ——第三届中国企业改革发展论坛侧记

□ 本报记者 付玉婷

这是一个政企研媒直接对话、广泛对接的平台，这是山东高质量发展新征程上的又一次高光时刻。

11月3日，山东大厦山东会堂高朋满座，英才云集，以“加快新旧动能转换、推动高质量发展”为主题的第三届中国企业改革发展论坛在这里举办，企业家、专家学者等1500名嘉宾共谋高质量发展之策。在党的十九届四中全会刚刚胜利闭幕之际，山东进一步激活敢闯敢试的基因，擘画推进高质量发展大计。

“昨天发布的万家民营企业营商环境报告中山东各项指标名列前茅。”致辞中，全国工商联副主席李兆前对山东近年来推动新旧动能转换综合试验区建设的各项举措予以肯定。他说，山东为民营企业高质量发展提供了重大机遇，为全国新旧动能转换、企业转型升级发展提供了经验借鉴，“作为曾在山东工作过的人，同时也是一个山东人，我感到非常自豪”。

山东是一方孕育活力的热土。改革开放以来，一批批企业勇立潮头，创造了“海尔模式”“万华经验”“潍柴经验”，不断续写改革发展的新篇章。进入新时代，踏上高质量发展新征程，山东持续深化改革，更大限度激发和释放企业创新发展活力。

五大传统优势产业浴火重生，五大新兴产业积蓄势能，新动能增加值占比已经超过48%……“转”“换”间，提供创业者从“0”到“1”，企业从“1”到“100”蝶变的无限商机。“山东人均生产总值超过1万美元，处在向高端消费迈进的嬗变期，我们看好这巨大的消费市场。”东方航空物流股份有限公司规划发展部总经理陆雪勇，对山东的发展感到很振奋。据介绍，东航物流正计划开通飞往山东的国际生鲜航班，将国外优质的三文鱼、龙虾等生鲜产品送上山东居民餐桌，助推山东消费转型升级。

多数央企、500强民企都有在鲁项目，山东敞开大门，为所有来鲁企业提供全方位保姆式、店小二式服务：企业开办“全程网办”，基本实现新企业开办不超过3个工作日，新项目从立项到开工不超过45个工作日……“中车在鲁企业资产总量占比达22%，营业收入占比达28%，效



11月3日，第三届中国企业改革发展论坛在济南开幕。这是中国企业改革发展论坛首次在北京以外的城市举行。

益贡献占比达35%，可谓产品高端，地位关键、业绩优秀、前景广阔。”中国中车集团董事长刘化龙说，希望立足山东这片沃土，与国内先进企业加强交流，共同探索创新，打造央企高质量发展的典范。

当前，不仅是新旧动能转换试验区、军民融合示范区，一系列重大国家战略加速在山东叠加：就在最近，中央批准建设中国（山东）自贸试验区和中国—上合组织地方经贸合作示范区；黄河流域生态保护和高质量发展上升为重大国家战略，直接惠及山东沿黄9市。以论坛为平台，山东向广大企业家发出诚挚邀约：请走进山东，共享新机遇，共赢新时代！

主题论坛上，有企业家充满激情的演讲，有专家珍贵的分享，让山东收获友谊、共识与真知。主题论坛之外的平行论坛，重点交流“混合所有制改革”“企业

形象”“科技创新”“改革创新”“5G时代”等热点话题，共同探讨推动中国企业改革发展的新思路新举措。

“担任企业主要负责人以来，我最深刻的体会是五点，做企业要制度透明，监督有效，办事公平，以上率下，文化引领。”山东企业家的代表、山东重工集团有限公司董事长谭旭光的发言引发掌声不断。“盘活国有经济是高质量发展中的关键一步。”清华大学教授李稻葵表示，山东的高质量发展要培养更多“谭旭光”，并且创造一个环境，让比今天的谭旭光更年轻的企业家也能很好地干事创业。

福耀玻璃集团创始人、董事长曹德旺则代表民营企业企业家而来：“政府要提供积极服务，要更加尊重爱护企业家；企业家也要加强自我检讨，要

学会自救。”

“时代将因优秀企业家精彩，山东能让优秀企业家出彩。”对于这些期待，省委书记刘家义作出郑重回应：山东正大力弘扬优秀企业家精神，厚植企业家成长沃土；聘请优秀企业家担任各级政府“发展顾问”，对作出突出贡献的企业家实行重奖，在交通出行、健康医疗等方面提供“绿色通道”；山东还在实施企业家“导师制”培训，筹建企业家博物馆和儒商学院。让财富创造者得到尊重，让拼搏奋斗者实现梦想！

在1500名与会嘉宾见证下，48个重大项目在论坛上集中签约。这些合作成果将释放源源不断的新动能，进一步凝聚起山东加快新旧动能转换、推动高质量发展的强大合力。

## 第三届中国企业改革发展论坛举行五场平行论坛

# 发力改革创新 争当高质量发展主力军

11月3日下午，第三届中国企业改革发展论坛举行五场平行论坛。来自全国的企业管理者、信息传播者、市场研究者等各界人士云集，山东大厦会场气氛热烈。

论坛上，大家分享企业管理创新经验，研究国企改革、企业治理热点，探讨企业可持续发展模式，为企业深化改革和高质量发展凝聚共识、汇聚力量。

### 聚焦主业主业发展

山东是实体经济大省，正处在新旧动能转换的攻坚期。在平行论坛之一的创新论坛上，山东产业技术研究院院长孙殿义认为，当前山东经济社会发展正在向后期工业化时代快速推进。“后工业化的特点，就是创新将成为推动经济社会可持续发展的根本动力。”

山东面临的一大挑战，来自于长周期的科技创新和山东的经济地位严重不匹配。“抓住新时代的战略机遇期，山东要下大力气，按照需求导向、问题导向，推动产业技术创新，重塑政府与技术创新和产业的关系。”孙殿义说。

企业是科技创新的市场主体，也是创新创业的经济实体。唯有坚定不移地做强做优做大主业主业，紧紧围绕服务国家重大战略，坚持有进有退、有所为有所不为，才能在振兴实体经济中作出新的更大贡献。

回顾企业的发展历程，中国一汽集团有限公司董事长徐留平的感受是，在汽车产业风起云涌的变化中，一汽始终将红旗这一品牌放在最重要的位置，用技术和产品创新驱动发展、吸引消费者。“行业往上走的时候坚持做主业务容易，下行时有人就会动摇。中国乘用车市场已连续18个月以上负增长，而今年1到9月，红旗增长了近300%，关键还是在于好产品、好服务、好品质。”徐留平说。

咬定主业青山不放松，绝不意味着一成不变。只有产业技术创新的持续迭代，才能让企业在日趋激烈的竞争中，坚守住主业主业的高地优势，成为高质量发展的主力军。

“大家叫我水泥大王，但我认为绿色水泥大王更合适。”中国建材集团有限公司董事长宋志平说，“水泥是实得不能再实的实业了，但现在很多人一提到水泥就摇头。没有落后的行业，只有落后的企业、落后的技术。实体经济不是做不做的问题，关键是怎么做好、怎么符

合高质量发展的问题，再传统的产业，只要用新技术做、用科技做，都能做出绿色、做出精彩。”

“搞实业的，也要做好‘虚’的，实现虚实的紧密结合。”中国工程院院士、原华中科技大学校长李培根作了一个论断：实业企业如果现在还不知道怎么搞数字化，那么五年内肯定落后。据介绍，现在很多企业在产品开发设计阶段就采用了大数据等技术，有效降低了硬件成本。他建议，企业尤其是装备制造业，要非常注重虚拟现实技术、增强现实技术等的应用。

“我从一个技术工人做起，一步步到了今天。”山东重工集团有限公司董事长谭旭光回应了很多人一直以来的一个疑惑：为什么收购法拉帝游艇？是为了它的核心技术即高速发动机，企业其实始终围绕发动机这个主轴不变化。现在，山东重工旗下的潍柴全系列高端发动机已经布局完成。

### 混改激发主体活力

五场平行论坛上，多家企业的掌门人分析了企业踏上高质量发展之路的必备要素：一要把握产业发展方向，加快转型升级；二要把握技术发展方向，强化自主创新；三要按照现代企业制度的要求，转换体制机制。

在转换体制机制的实践探索中，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业，是新时代国有企业改革的方向。

中国东方航空集团有限公司是国务院国资委确定的第一批混改试点企业。公司董事长刘绍勇介绍，东航旗下的全资子公司东航物流实现了两大突破：一是从国有独资到商业控股，国有股权从100%降到45%，依法依规公开透明市场操作；二是核心员工持股，这使得处于核心的管理团队成为混改的积极参与者，他们拥抱改革、支持改革、推动改革。

“如果说十年前思考的问题是‘活下

来’，那么现在，东航已经实现了从‘活过来’‘站起来’到‘跑起来’的飞跃。”刘绍勇说。东航物流作为全国首批、民航首家混合所有制改革国企，混改效应开始显现。企业从物流方案提供商转型为全球供应链解决方案提供商，业绩持续超出历史新高。

混合所有制改革为企业实体强筋健骨，疏通内在机理，注入了全新的活力；而品牌战略的推进，则是企业外在形象的全面塑造。品牌是企业的灵魂，是企业价值观的输出，加快推进实施品牌战略已成为高质量发展的关键。

在品牌论坛上，中国一重集团党委书记、董事长刘明忠指出，当前我国品牌建设还相对滞后，品牌影响力仍存在不足。在经济全球化的今天，只有真正瞄准建设具有核心竞争力的世界一流企业这个目标，实现更高质量、更有效率、更可持续的发展，才能真正壮大与企业规模相匹配的品牌实力和品牌影响力，从而不断提升品牌价值。他提出，要聚焦行业发展薄弱环节和关键领域核心技术，联合科研机构、高等院校等创新力量，协同开展核心技术攻关，加快掌握关键核心技术，筑牢制造强国、品牌强国的科技基石。

“品牌发展，战略为先，创新为要。在全球经济一体化背景下，建立以塑造强势品牌为核心的企业战略，以品牌引领带动企业高质量发展，是中国黄金迈向世界一流企业的重要途径。”中国黄金集团副总经理严弟勇说。

### 创新是动能转换的主引擎

中国科学院原党组书记、发展中国家科学院院士方新指出，新旧动能转换，不只是技术的革新，更需要制度变革、观念更新、流程再造。否则，创新将难以真正发挥作用。

记者在论坛上了解到，2018年，山东共实施重大科技创新工程176项、重大基础科研项目64项，取得一批标志性

技术创新成果。同时，启动实施了大科学计划和重大工程，整合科技财政资金100亿元，重点投向大科学计划、大科学平台、大科学装置以及大科学中心建设。

“山东正在全面实施新旧动能转换重大工程，积极建设国家创新型省份，资源禀赋、政策条件、发展机会都不错。”国务院国资委科技创新与社会责任局局长荀向企业发出倡议，结合地方所需，发挥自身所长，寻求在改造提升传统产业、培育新兴产业方面的合作机会，加快突破关键核心技术，加速科技成果转化转移，提升产业基础能力和产业现代化水平。

在数字经济时代，数字化转型驱动下的智慧企业成为未来发展趋势。“企业最重要的责任是在自己专注的领域通过持续创新获得竞争优势，以创新带来的价值推动社会进步。”浪潮集团董事长兼CEO孙丕恕介绍，浪潮通过“云+数+AI”，为企业从研发设计到智能服务的各类个性化、精细化服务。

5G论坛上，业界专家和企业领军人物探讨了这项“改写游戏规则”的技术。海尔集团首席信息官郭乾继介绍了海尔在5G领域的探索和实践。以智慧制造为例，利用5G网络的特点，海尔一方面可以实现人工智能质检、机器人智能输送等场景，还能在生产中实现同大数据的融合，减少数据孤岛，最终实现在提高效率的同时降低生产成本。

5G时代，传统行业将全面拥抱互联网。10月31日，山东移动5G在济南、青岛正式商用，目前已经在省建设了3600多个5G基站，在省内基本实现了济南、青岛、烟台“三核”城市核心城区的连片覆盖，在其他市实现了示范性覆盖。

（□采访：付玉婷 毛鑫鑫 卞文超 方全 杜文景 统稿：卞文超）