

启动二级单位改革 加快非主营业务退出 全面消除亏损单位

# 中国重汽第二轮改革全面开启

◆历经一年多的改革、融合，山东重工与中国重汽日前完成重组。10月21日，中国重汽集团召开了重组后的第一次领导干部会，宣布了充实调整中国重汽集团领导班子的决定。山东重工、中国重汽董事长谭旭光在会上表示，山东重工集团与中国重汽的重组已经全面完成，“中国重汽过去的一页已经掀过去，打开了崭新的一页。”

谭旭光表示，中国重汽正式启动第二轮深化改革工作——启动二级单位改革、加快非主营业务退出、全面消除亏损单位。

□ 本报记者 王新蕾

## 第二轮改革彻底改变发展生态

对于重组后中国重汽的改革问题，谭旭光表示，要全面启动第二轮的深化改革工作，彻底改变中国重汽的发展生态，“所有领导干部不是商量如何改革，而是必须坚定执行改革决议。”第二轮深化改革工作的主要内容包括启动二级单位改革、加快非主营业务退出、全面消除亏损单位等。

谭旭光提出，二级单位要按照集团的改革模式和要求有序推进改革工作，谁先完成改革谁先薪酬套改，二级单位领导班子将与集团总部签署改革承诺书，做到早改革早受益、谁改革谁负责。

在第二轮深化改革中，中国重汽将继

## 开创“先整合后重组”的独特模式

据介绍，山东重工与中国重汽完成了重组，并于9月30日依法对外公告。重组后，中国重汽成为山东重工的二级公司，领导班子成员、党员领导干部已移交山东重工管理。

“山东重工和中国重汽此次重组，开创了我国先整合后重组的独特模式，为我国大型国有企业重组提供了典型案例。这样的重组，既有利于重组成功，也有利于在重组中掌握情况、统一思想、开展工作。”谭旭光说。

面对我国汽车工业全面对外开放，面对国内外商用车行业竞争进一步加剧，山东重工与中国重汽率先实施了战略重组。谭旭光提到，这次重组对山东重工和中国重汽有利，对山东省产业资源优化配置有利，对我国商用车迈向世界一流也非常重要。

谭旭光表示：“重组有一个思想统一、执行一致的过程，改革导入的是全新的发展理念、全新的管理方法、全新的干事生态，新旧观念的碰撞总是需要一个过程。随着重组的落地，下一步，我们要集中全部精力抓好改革创新工作。”

## 建立以市场为导向的运行机制

“建立起市场导向的运行机制，真正落地‘客户满意是我们的宗旨’核心价值

观。”谭旭光在会上说，“技术人员、销售人员不能只是把客户满意挂在嘴上。客户满意不仅有外部客户，更有内部客户，上下游都是客户。我们内部客户共同满足外部客户，只有这样才有竞争力，才能体现中国重汽的核心价值观。”

谭旭光还提到，公开透明建立“干部能上能下、员工能进能出、薪酬能高能低”的市场化机制。改革要实现以上率下，集团总部首先要保证高效透明，“总部除了会议室、会见室外，所有领导干部办公室的沙发全部取缔。所有领导干部办公室由封闭式变成透明玻璃门，让大家在阳光下透明工作、接受监督。”谭旭光在会上表示，“从现在开始，每年要淘汰一定比例不合格的干部、管理人员和一线员工，同时鼓励引进、培养、提拔一批优秀干部、管理人员和一线人员。”

在中国重汽内部，已完成第一轮改革和薪酬套改的单位员工收入相比其他单位有大幅提高，很多单位的员工都在期盼早日实现薪酬套改，但前提是要进行改革，在改革中竞争上岗才能享受套改“红利”。

无论启动二级单位改革，还是加快非主营业务退出，亦是全面消除亏损单位，都与“质量工作”和“工作质量”息息相关。一向重视质量的谭旭光，在会上针对“质量”提出了新的要求：“必须把质量放在一切经营工作的首位，牢牢守住产品质量这一生命线。”

# 齐鲁股权第二党支部以党建引领业务发展

今年以来，齐鲁股权第二党支部开展的“财税问诊”上门服务这一特色“主题党日”活动在挂牌中小微企业引起了强烈反响。山东哈普沃动力科技股份有限公司总经理丁晓宇表示，“财税问诊”服务像中医号脉一样，帮助他们系统梳理了企业财务管理体系，及时发现公司在经营方面存在的问题以及深层次的原因，企业收获很大，很接地气……据该支部有关业务负责人介绍，后期他们还将针对企业需求陆续推出一系列“上门服务”，如法律问诊、股权问诊、管理问诊等。

齐鲁股权交易中心是我省重要的区域股权市场，下设4个党支部，其中第二党支部党员15人，预备党员4人，占支部党员群众61.3%。该支部紧密结合经营管理和服务中小微企业实际，以党建为引领，坚持“股权管理服务精准、规范培育服务精准、信息技术服务精准、服务质量到位、服务示范到位、服务成果到位”的工作理念，全力打造了一支过硬支部。

为促进党建与经营业务深度融合，第二党支部在实际工作中，利用自身优势特点，充分聚焦“股权管理、规范培育、信息技术”三大功能，靶向发力，多措并举，坚持“三到位”“三精准”“三精准”服务，努力打造综合股权服务先进党建品牌，在挂牌企业股权登记、托管以及培训培育、资本运作等服务方面发挥了重要作用。

“三精准”即股权管理服务精准、规范培育服务精准、信息技术服务精准，“三到位”指服务质量到位、服务示范到位、服务成果到位。为此，第二党支部突出多样化、精准化服务，创新性开展“一站式转板”“上门来确权”等股权管理活动70余次，审核企业挂牌、托管申报材料1万余份，有力夯实了挂牌企业股权管理基础。为力便城商行、民营银行股权投资，设计研发了信息对接和监管报送系统，托管总股本348.78亿元，托管总股东逾2.5万户，股权确权比例93.05%，在国内率先完成全省城商行、民营银行股权登记托管工作，被业内同行誉为商业银行业务股权托管的“新齐鲁模式”，党建引领业务、服务企业取得显著成效。

坚持把提升素质、凝聚力与发挥党员的先锋模范作用相结合，引领党员把工作岗位当成创业绩、显身手、作贡献的阵地，努力把党组织的政治优势转化为发展优势，树立了“一名党员，一面旗帜”的良好形象。

创新是发展的第一动力。以党员发展对象李付智、杨宇为主的团队，着眼更好地为挂牌企业服务，设计研发了具有自主知识产权的挂牌业务申报系统、信息披露系统、中介机构管理系统等，建立了数字化的市场管理机制，为国有企业节约了数百万研发资金成本。

近年来，齐鲁股权党委坚持党建与经营融合发展，实施党建、经营“一体化”考核，持续强“三基”、促融合、提质量，把党建优势转化为创新优势、竞争优势和发展优势，做优服务功能、做精融资产品、做大市场规模，在促进企业规范运作、缓解中小企业融资难融资贵、培育企业上市后备资源等方面发挥了积极作用。截至今年10月中旬，齐鲁股权累计挂牌企业3818家，托管企业4020家，展示企业8175家；累计帮助企业实现各类融资超490亿元。

## 志愿服务 让减税降费更有“温度”

本报菏泽讯 成武县税务局在减税降费中突出党建引领，充分发挥党员干部的先锋模范作用，通过志愿服务团队，确保减税降费措施落地。截至目前，成武县税务局党员、青年志愿者共开展志愿服务26次，覆盖2000多户纳税人。

今年以来，为更好地宣传减税降费政策，成武县税务系统组织6个志愿者服务队，为成武县中小企业了解政策、优化沟通“绿色通道”。如在荷村镇，志愿服务团队深入8家小微企业，向企业法人和财务人员详细讲解减税降费政策的具体内容和业务办理流程的相关规定，确定企业发生业务时间节点开好票、办好税，让减税降费优惠政策“红包”送入企业口袋。该局志愿服务团队还创新宣传形式，先后制作出减税降费快板、政策解析视频等新颖的服务产品。据统计，今年1月-8月，该局已累计落实减税降费8818万元。

## 兴业银行济南分行“兴风向”活动助推风险防控能力提升

近日，一场名为“兴风向”的风险管理培训活动正在兴业银行济南分行辖属各级机构开展。据悉，该活动是兴业银行总行为了积极应对当前复杂的经营环境，提升全员风险防控能力在全行范围内开展的。

近年来，受各种内外部因素影响，银行业面临的信贷风险防控压力较大。兴业银行济南分行高度重视信贷资产安全，从多个角度入手，提高风险防控能力。本次“兴风向”风险综合培训就是该行提高风险防控能力的重要抓手之一。

据该行风险管理工作相关负责人介绍，兴业银行济南分行高度重视本次风险培训，全行上下积极推动，狠抓落实，学习热情高涨。本次培训在济南分行辖内13家二级分行协同开展，涵盖企金、零售、投金三大条线的前中后台人员，通过案例学习、微课堂、集中研讨等多种形式，真正推动前中后台人员将学习内容与实际工作相结合，提高全员风险防控能力。

据了解，兴业银行“兴风向”风险综合培训项目曾获得“2018（第十四届）中国企业培训创新发展成果奖”，培训形式和效果都受到业界的普遍认可。兴业银行济南分行借助“兴风向”活动，必将推动风险防控能力有效提升，为地方金融稳定、经济社会发展贡献更多力量。

## 太平人寿再获保险公司服务评价AA评级

近日，中国银保监会发布2018年度保险公司服务评价结果，太平人寿连续第二年获AA评级，其“秒赔”移动理赔受理平台被评为当年度前十大重要服务创新项目。

基于目前指标体系的保险行业服务评价水平，评价结果按照得分从高到低，依次分为A、B、C、D四大类。在此次参评的61家寿险公司中，AA评级为最高等级，仅有太平人寿等3家公司获得。

据悉，评价内容为参评保险公司2018年度服务情况。评价体系重点围绕消费者反映较强烈的销售、理赔、咨询、维权等方面的突出问题，结合行业实际，按财产保险和人身保险分别设定电话呼入人工接通率、理赔赔付率、投诉率等8类定量指标进行计分，在此基础上对重要服务创新和重大负面事件分别进行加分、减分调整。

## 我省举办“银联杯”收银员职业技能赛

□记者 王爽 通讯员 路锦 报道  
本报济南讯 10月18日，由省人力资源和社会保障厅、省总工会、省妇联联合、中国银联山东分公司主办，银联商务山东分公司和省财贸金融工会承办的全省第八届“银联杯”商业服务业收银员职业技能竞赛在济南结束。

记者了解到，参加决赛的108名选手由银联商务各地分公司通过“银联杯”收银员知识与技能竞赛从全省1071名初赛选手中择优选拔。经过激烈的比拼，宗凤缤（潍百集团佳乐家泰安店）、孟范艳（银座集团泰安银座商厦有限公司）、宁群（淄博银座商厦有限公司）分别荣获个人赛冠、亚、季军。烟台毓璜顶医院获得团体赛一等奖；潍百集团佳乐家泰安店、山东潍坊百货集团股份有限公司滨州中百大厦获得团体赛二等奖；淄博银座商厦有限公司、山东潍坊百货集团股份有限公司中百大厦、银座集团泰安银座商厦有限公司获得团体赛三等奖。

## 邮储银行山东省分行公益研学行走走进临沂

□记者 王爽 报道  
本报临沂讯 10月17日，邮储银行山东省分行公益研学行走走进临沂，活动组织了沂水沙沟镇中心小学的80多名学生及留守儿童走进沂水岱崮地貌景区，参观国内首家洞穴式地质博物馆——岱崮地貌地质博物馆，这是由原军工厂的厂房车间改造而成的，孩子们在这里学习地理知识，体验军文化，传承革命红色精神。

为推进教育公平与均衡，由共青团山东省委、邮储银行山东省分行、山东广播电视台主办，山东广播电视台广播经济频道承办的“优秀伙伴、出彩少年”邮储银行山东省分行公益研学行走活动于9月27日正式启动。



举办推介会，构建自贸区金融创新平台

# 山东农行助力自贸区建设

□记者 王新蕾 通讯员 马传涛 宋培森 报道  
本报济南讯 10月25日，农行山东省分行在济南举办“自贸共赢 伴您同行”高端客户推介会（上图），共邀全省60余家跨境金融高端客户及农总行、省商务厅、人行济南分行、省外汇局和济南、烟台两市相关部门参会。

近年来，农行山东省分行坚持以支持经济社会发展为己任，持续开展服务和产品创新，致力于为客户提供“融资+融智+融信”一体化金融综合服务方案，借助农业银行全球金融服务网络、自贸区产品体系和高效专业的服务团队等优势，积极参与和服务山东自贸区建设，主动对接自贸区企业金融需求，全力体现农行担当。

农行山东省分行党委书记、行长吕虎表

示，农行山东省分行充分发挥国际化、多元化经营优势，以济南、烟台为翘板辐射全省，着力构建山东自贸区金融创新与开放的大平台、境内外金融互联互通合作的主渠道，帮助企业拓宽投融资渠道，创造发展机遇，拓展市场空间，更好地服务自贸、融入自贸、引领自贸。

农业银行国际金融部总经理孙梅玉表示，跨境金融业务作为农业银行重点发展的战略性主体业务之一，经过30年的发展，已形成健全的全球金融服务网络、完善的跨境金融服务体系、丰富的自贸金融服务经验和多元的客户群体结构，得到了市场的检验和认可。

推介会上，结合自贸区业务特点和企业跨境金融需求，省商务厅、人民银行济南分行、省外汇管理局、济南市地方金融监督管

理局、烟台开发区管委会和农行的专家团队为与会企业介绍了金融创新支持自贸区业务发展的有关政策、发展思路和跨境金融产品，为企业参与自贸区建设提供智力支持。

省商务厅自由贸易试验区工作处副处长岳宗敏提到，建好自贸试验区，应着力在打造制度创新高地上重点突破、赢得优势，应着力推进理念更新、模式创新，应着力打造“能容纳世界人”的营商环境，应抓好顶层设计和协同推进。

农行山东省分行相关人士介绍说，农行山东省分行将以此次推介会为契机，聚焦重点、深耕细作，在总结前四批自贸区金融服务经验的基础上，结合山东自贸区特色，不断创新金融产品，优化金融服务，进一步提升自贸区服务水平和支持力度，全力支持山东自贸区建设和企业发展。

加大黄河流域生态保护贷款支持力度，提供“融智”服务，农发行山东省分行——

# 优先保障，争当黄河保护主力银行

□ 本报记者 王新蕾 本报通讯员 宋文成 路燕

“原先黄河一漫滩，我们就得去逃荒，水深、沙多。”82岁的李朝修是梁山县赵棚堆乡翠屏家园社区的一位居民，如今住在120平方米的新房里，“很舒服很方便”。

“原来村穷，男孩们不好找媳妇。自从搬入新社区，我一年介绍成功了三对，周围村的女孩都愿意嫁过来。”70岁的蔡月平是村里的“媒婆”，她见证了村民们居住条件变化后对婚恋的影响。

翠屏家园社区属于黄河滩区居民迁建外迁安置工程项目，也是农发行山东省分行重点支持的项目。搬出“水窝子”，搬进小洋楼，社区居民们过上了城里人的日子，不仅居住条件大大改善，而且不少家庭实现了收入翻番。

梁山县是济宁市唯一的沿黄县，黄河流经小路口镇、赵棚堆乡、黑虎庙镇3个乡镇，滩区有22个村庄，7328户、21349人。记者走进刚搬完的滩区村庄看到，家家户户都有避水台，以孤立房台为主，生产生活极为不便。据介绍，1996年8月黄河洪水

后，下游滩区曾采用堤防背河侧外迁方式安置了部分群众，但由于安置新村房屋面积小、缺乏公共基础设施等，群众返乡较多。同时，滩内防汛道路及撤离道路标准低、里程少，部分村庄不通公路，不能满足及时撤离转移的需要。

“为从根本上破解滩区发展问题，梁山县大力实施滩区‘三区同建’工程，在赵棚堆乡、小路口镇驻地建设两处居民迁建社区用于安置滩区群众；依托滩区5.6万亩土地规划现代农业示范区，促进滩区农业增效、农民增收；启动建设家居产业园区，为滩区群众提供就业创业平台。”梁山县发改局副局长、黄河滩区迁建指挥部副主任佟庆笑介绍说：“没有农发行的贷款，项目肯定不会这么快完工。从贷款申请到发放，速度之快、额度之大、服务好，我们没想到。”

自了解到该项目资金需求后，农发行省市县三级行紧密配合，联合办贷，主动担当作为，持续攻坚克难。时任梁山县支行副行长李斌带领两名信贷员，在短短3天时间就跑遍了2个乡镇6个行政村，对2100多份协议资料进行统计整理；全行群策群

力，仅用20余天就完成了项目的准入、调查、审查、审批及发放工作，解了滩区迁建资金短缺的燃眉之急，向梁山县黄河滩区迁建项目投放重大水利工程建设专项过桥贷款4.31亿元，用于山东省梁山县黄河滩区居民迁建安置工程项目建设过渡性资金需求，贷款期限3年。

在采访中，记者还了解到，农发行济宁市分行不但提供资金支持，而且积极出谋划策，帮助梁山县政府对原设计方案进行优化，调整规划布局、建筑类型及社区配套，积极推进“三区同建”，打造生态、生活、生产“美美与共”的新型社区。搬迁出的滩区群众可以到家居产业园或者社区服务中心打工、去农贸市场做生意，滩区里迁出后的土地流转给莲花集团、登海种业等企业进行规模化种植，建设农业示范区，村民可以得到土地流转费和分红，参与种植还可以获得工资，滩区农民开始转化为“工人和商人”，真正实现了搬得出、稳得住、能致富。

这是山东农发行支持黄河流域生态保护和高质量发展的一个缩影。记者了解到，为加大黄河流域生态保护相关贷款支

持力度，山东农发行辖内各级行成立由主要负责同志任组长、分管副行长任副组长及相关部门负责人为成员的支持黄河流域生态保护金融服务工作领导小组，定期研究分析重大问题，争取有利的外部环境和政策支持；加强省、市、县三级行上下联动，牢固树立全行“一盘棋”思想，省行抽调前中后台业务骨干组成调研组，深入一线开展支持黄河流域生态保护和高质量发展相关政策措施的调查研究工作；组织开展“农业政策性金融服务黄河千里行”活动，在黄河流域流经的9个省、26个县（市、区）通过政银企高端对接、党建共建等多元化活动，为支持黄河流域生态保护企业提供信息咨询、投融资顾问等“融智”服务，掀起黄河流域生态保护“项目大营销、客户大服务”热潮。

据悉，该行还将发挥政策性银行资金筹集优势，充分利用PSL资金、绿色金融债券、黄河流域生态保护主题债券、人民银行再贷款等多渠道资金，优先保障黄河流域生态保护相关贷款资金需求，全力打造政策性金融支持黄河流域生态保护和高质量发展的主力银行品牌。