



山东产权：以创新担当落实践行初心使命

为我省经济高质量发展和走在前列贡献“产权力量”

16年持续创新，16年筑梦前行。成立于2003年的山东产权交易中心(以下简称“山东产权”)由服务于国有资产规范流转、保值增值、源头防腐的专业化市场化平台，逐步成长为集资本交易、信息科技、大众投行和社会服务“四位一体”的市场化、生态化企业集团，并搭建了以产权交易、信息科技、现代金服为基础支柱，以众多社会化服务主体为扩展的科学架构。通过打造产权交易、投资咨询、商务服务、信息科技“四大业务矩阵”，山东产权在服务金融供给侧改革、助力新旧动能转换、服务双招双引、实现资源要素市场化配置、助推国资国企改革、防范化解重大风险等方面中不断发挥积极重要的作用。

□白洁 巨晓旋

不忘初心担使命 党建铸魂促发展

以“四位一体”为战略布局，山东产权围绕“资源与产权交易及相关服务”“软件和信息技术服务”两大主业，积极构建以产权交易、信息科技、现代金服为“基础支柱”，以众多社会化服务为“空间扩展”的科学架构，重点打造产权交易、投资咨询、商务服务、信息科技“四大业务矩阵”，实现一个平台上多种业务齐头并进的生态化发展局面。

2003年成立至今，截至2019年6月底，山东产权实现各类产权交易额6654.87亿元，交易额和项目增值率连续多年位列全国省级产权交易机构第一梯队。2019年以来，山东产权各项经营指标继续保持稳定增长，截至9月底，实现利润总额16012.86万元，同比增长66.01%；净利润11989.61万元，同比增长65.77%。

优异成绩的取得得益于始终坚持和加强党的全面领导。山东产权把党的领导融入公司治理各环节，切实发挥党委把方向、管大局、保落实作用。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以“党建铸魂”为目标，实施“四结合双培养双提升”党建创新工程，把党的建设与国有企业生产经营、员工幸福成长、法人治理体系、承担社会责任相结合。

针对信息时代生活模式、文化模式多样化，员工个性化加强等特点，结合平台经济特有的开放共享属性，打破部门壁垒，打造融合型、生态型、创新型党支部，不断发挥总部党建引领、创新示范作用。选配高管兼任党支部书记，压实“一岗双责”，将党建工作成效纳入绩效考核范畴，切实把党建“软任务”变为发展“硬指标”，把党建经营“两张皮”变成“一条心”，逐步形成了党建经营同频共振的良好局面。山东产权将企业法人治理与员工自治相结合，在完善法人治理结构的同时，重视发挥工会、共青团等群团组织作用，方便各层级员工建言献策、表达诉求、协同配合，不断提升党员干部职工使命担当意识和开拓创新能力，进一步激发了党建工作效能和微观主体活力。

围绕主业抓落实 做优服务提质效

山东产权作为专业从事资源整合和价值发现的“资源资本化”市场化平台，不断拓宽服务领域，丰富交易品种，提高要素配置效率，创新打造资源要素直接融资模式，开辟了除债务性融资和权益性融资之外新的融资阵地，助力金融供给侧改革，发挥基础性金融市场功能。截至目前，通过市场化方式累计为政府、企业实现资源要素直接融资过千亿元。其中，兖矿科澳铝业公司14万吨电解铝产能指标转让项目，在山东产权实现了2.1亿元挂牌、14.02亿元成交的巨大增值，为企业带来巨大现金流；济南钢铁集团拆除资产包处置项目，在山东产权成交51宗，成交金额30.05亿元，溢价10.15亿元，平均溢价率达51%。

凭借完备的市场体系、强大的信息系统、专业的推介能力，山东产权以要素融资新模式打造新业态、以投行服务新业态催化新产业、以经济发展新产业吸附新技术、以“互联网+”新技术淬炼新模式，不断提升服务质量和水平，扎实推进新旧动能转换。山东产权自成立以来，通过企业存量资产市场化流转，盘活低效、闲置资产2000多亿元；通过推进企业混改、增资扩股、并购重组、股权质押等融资方式为我省引入外部资金300多亿元。在此期间，同步引进先进技术、市场资源、优秀人才和科学的管理模式，为服务我省新旧动能转换重大工程发挥了积极作用。山东高速集团旗下青岛众泰裕置业有限公司100%国有产权转让项目，在山东产权实现了9409万元挂牌、81209万元成交，一次性为企业增加现金8亿多元。不仅盘活了闲置资源，也为企业转型升级创造了有利条件。山东能源新矿石膏板资产转让项目，引入国际建材行业领先企业拉法基，直接实现了产业的转型升级。

山东产权坚持高点定位，创新混改服务模式，提供方案制订、资产剥离、战投引入与谈判、配套融资、员工持股等全方位顾问服务，助力烟台万华集团、山东省交运集团、山东石油天然气股份有限公司、山东银座家居有限公司、山东鲁北企业集团总公司等打造多个典型混改案例，形成了较好的示范效应，为国资国企改革提供了现实依据和价值参考。山影制作增资扩股项目成功引入万达院线、阿里云峰基金等7家战略投资者，在完成首轮6亿元融资的同时，为弥补产业链上下游的互补资源和拓宽未来上市后的国际化发展渠道奠定基础。

僵尸企业“出清”到“盘活”，是新时期国企改革的重点工作之一，也是山东产权立足本职、突出主业，助力我省产业布局调整和国企转型升级的必然要求。同时，积极发挥平台作用，调解交易纠纷、化解交易风险，提高了资源配置的公平性和公正性。凯远集团、省工业设备安装公司、省医药集团、省外贸集团等大量情况复杂的国有企业改制项目在山东产权成功运作，维护了社会和谐稳定。山东产权积极探索以投行服务为核心的商业模式再造，配套理论研究、业务模式创新、制度建设和利益分配机制，建立各类基金引导平台，开展并购贷款、股权托管质押融资业务，发展供应链金融，着力打造“平台+投行”融资服务新业态，帮助企业综合解决融资难题，市场效应凸显，资本流动加速，为化解区域金融风险积极贡献力量。在兖矿国际焦化50%国有股权及15000万元债权项目处置过程中，创造性地设计了“股+债+增资”的整体模式，帮助一个负债累累的企业“起死回生”。2018年末，该企业实现净利润1.8亿元，成为国企改革示范单位。

生态运营强根基 改革创新谋突破

目前社会上还有海量资源、资产处于沉睡、错配、闲置、低效、报废状态，不能在企业生产经营中创造价值，也不能在实体经济运行中最大化发挥作用，需要一个规范化、专业化、市场化平台实现资源整合和价值发现。山东产权以“让天下没有无用的资源”为使命，围绕服务经济向体验经济转型路径，以高市场效应以及公

益性、公信力的“阳光平台”聚集各类资源，并运用“互联网+”新技术更加精准地进行跨区域整合，将融资方、投资方、中介机构、海量个人等各类市场主体纳入一个完整的市场体系，实现资源资本化，逐步形成一个规范高效、合作共赢的“产权公社”生态圈，不断锤炼产权行业服务经济高质量发展的时代形态。截至目前，引领带动发展各类中介服务会员1000余家，建立了包括各类PE、VC、战投、产业投资者等在内的数十万户各类投资者信息库，与全国100余家产权交易机构及各类资产资源专业市场建立了信息链接，形成了覆盖全国、辐射世界的交易网络和信息共享平台。

为推动新形势下采购管理体制改革，促进企业降本增效，防范廉政风险，根据省委、省政府及省国资委安排部署，山东产权搭建阳光采购服务平台，以“降成本、控风险、增效益、提质量”为目标，为企业实施阳光采购提供第三方服务。自2018年9月平台上线截止至2019年6月底，累计发布采购项目数量3199个，涉及采购金额607亿元，平均节资率达6.28%。作为网络司法拍卖辅助机构，山东产权为我院执行工作提供“加速度”，破解“执行难”困境。2018年以来，山东产权协助全省法院系统完成网络司法拍卖信息发布22404宗，标的查看8601宗，全省60余家法院送来感谢信，赢得省高院及济南、青岛等多市中院的高度评价。

山东产权党委牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，把新品种、新模式、新业态发展作为“两个维护”的政治要求和具体行动，切实打造产权市场“新样板”，确保发展硬指标、高质量。认真贯彻落实省委、省政府和省国资委部署要求，围绕主业寻找差距不足和改革路径，勇于与世界一流企业对标，向一流企业学习。在企业层面积极与北京产权对标，在业务层面与麦肯锡、阿里巴巴、微软、拼多多对标，不断锤炼产权行业服务经济高质量发展的时代形态。

产权交易领域，山东产权以市场化手段发展壮大业务板块，实现国资交易全覆盖的同时，不断开拓新业务板块，全面辐射公共资源和要素配置领域，打开广阔的发展空间，释放更大的发展动能；投资咨询领域，向专业高效的现代化咨询集团转型升级，发挥以国有资产为主体的现代金融板块在投资、基金、顾问等方面的服务功能，通过“平台+投行”业务模式创新，盘活各类资源资产，打造研发、投行、融资、培育等于一体的“1+N”综合配套服务体系；商务服务领域，快速高效推进司法辅助、阳光采购、招商服务、商贸合作等实体服务业务发展；信息科技领域，通过与省大数据局、大数据研究院合作，建设大数据交易所并孵化数据服务产业，建立起以云服务平台为支撑、以大数据为新生要素、以龙头企业为中心点的产权云生态体系。

秉持服务我省双招双引和新旧动能转换的初心，山东产权不断提升规范化、专业化、市场化、生态化服务能力，加快构建全省统一的资源要素市场，为我省经济高质量发展和走在前列，积极贡献“产权力量”。山东产权正以改革的锐意、勇往直前的决心，砥砺前行，一个更加出彩的未来可期。

- ①②以“党建铸魂”为目标，实施“四结合双培养双提升”党建创新工程
- ③莱茵钢铁新疆有限公司所属产能指标项目签约仪式
- ④山东产权交易中心打造的“山东影视产权市场融资6亿元”、“梅宗主”携七大机构剑指IPO”案例入选中国“10个最具影响力增资案例”榜单
- ⑤国有十亿级以上体量采购项目进场
- ⑥作为网络司法拍卖辅助机构，山东产权为我院执行工作提供“加速度”，破解“执行难”困境
- ⑦“真赢”是山东产权实现使命愿景的价值观和文化支撑



让天下没有无用的资源