



这家优秀企业的背后

——山东黄金集团以高质量发展勇担新时代使命纪实

□孟伟 王锦魁

8月28日，在山东省推进改革举措落实落地工作会议上，山东黄金集团有限公司获得了“山东省优秀企业”称号并受到隆重表彰。荣誉的背后，是山东黄金集团一直以来牢记使命、积极作为，以高质量发展勇担新时代使命的重任。

近年来，山东黄金集团按照山东省委、省政府的决策部署，聚焦黄金主业，以改革激发活力，以创新推动发展，以文化凝聚力量，形成了敢为人先、真抓实干的浓厚氛围，实现了国有资本做强做优做大，创造了一个“第一、六个领先”：黄金生产稳居全国第一，黄金生产技术、黄金资源储备、资本运作能力、国企改革、海外发展模式和绿色矿山建设业内领先，大大增强了企业国际竞争能力。自2017年起，山东黄金集团成为全国最大的黄金生产企业。2018年加入世界黄金协会，位居全球黄金企业第12位，普华永道《2018全球矿业报告》第34位，福布斯“2018全球企业2000强”第1848位，连续11年跻身中国企业500强，连续3年在省国资委经营绩效考核中获评“优秀”。2019年8月，山东黄金总市值突破千亿元，居于中国有色金属行业第一位。

志存高远

在战略引领下矢志前行

2017年10月23日，山东黄金集团所属的焦家金矿实现累计产量100吨，成为国内首家累计产量突破百吨的地下开采矿山。同年11月16日，所属的玲珑金矿累计黄金产量也超过了100吨。“双百吨”矿山刷新了中国黄金矿业发展记录！这是山东黄金集团始终瞄准“争做国际一流，勇闯世界前十”的战略定位执着坚定、拼搏奋进的结果，也是山东黄金“追求卓越、创新进取”企业精神的体现。

跨入“十三五”，山东黄金集团在全面总结以往改革发展经验、深刻分析内外发展形势的基础上，在党员代表大会暨“十三五”规划动员大会上，确立了“十三五”发展目标——争做国际一流，勇闯世界前十。中期，又根据战略实施情况，及时召开党员代表大会进行修订，明确了“黄金做优做大、有色做优做强、资源做优做多、金融做优做稳”的发展方向，提出了“十三五”以后较长一段时间“两步走”的战略步骤。

围绕战略目标，他们聚焦主业，加快传统矿业转型升级，积极探索更加有利于矿业振兴、实现高质量发展的新途径新模式，着力在胶东地区打造世界级黄金生产基地、国内最大和最先进的黄金精深基地，形成以智能智慧为支撑、以本质安全为核心、以绿色生态为底色的“万吨”产业集群。全国十大黄金矿山中，山东黄金集团拥有4个(焦家金矿、三山岛金矿、新城金矿、玲珑金矿)。同时，他们立足省内、着眼全国、瞄准全球，不断加快“走出去”发展步伐，积极参与全球黄金资源配置，为实现矿产资源综合开发利用和可持续发展提供强劲支撑。截至目前，山东黄金集团的矿山企业由最初省内5个发展成为目前的23个，遍布山东、河南、内蒙古、福建、青海、海南、甘肃、云南等8个省(区)以及阿根廷、澳大利亚等国家。2017年，与世界第一大黄金公司——巴理克公司合作，并购阿根廷第一大金矿、南美第二大金矿——贝拉德罗金矿50%权益，两年来累计归属集团黄金产量19.68吨，项目分红3亿元，并与巴理克公司实现交叉持股，取得了企业分红和二级市场价格上涨双重收益。今年7月，山东黄金集团又在加拿大最大城市多伦多设立了代表处，进一步加强了与相关企业的深度合作，为拓展在北美及全球的矿业投资和资源并购、提升境外融资能力奠定了基础。

立足可持续发展，山东黄金集团秉持“资源为先，效益为上，创新为本”的经营理念，设计施工了“中国岩金勘探第一深钻”，孔深

达到4006.17米，开创了我国金属矿产深部探矿工作的先河，填补了我国深部黄金勘查的空白。4000米深钻为《胶西北金矿集区超深部综合地质研究与资源预测》配套科研钻孔。在该科研项目的理论指导下，2017年3月28日，集团成功探获世界级金矿床——西岭金矿床，已备案金属量382.58吨，预计勘探结束后，可提交金资源量550吨以上，成为国内有记载以来黄金史上最大的单体金矿床。2018年，山东黄金又探获了百吨级特大金矿床——广木金矿，目前保有黄金资源量超过1700吨，这也使得胶东地区成为世界第三大金富集区。

围绕“做优做稳”的战略目标，山东黄金集团积极对接资本市场平台，从战略的高度推进产业链金融业务发展，加快产融结合步伐。他们突出黄金产业链特色，发挥产融创新和低成本融资优势，在北京、上海、深圳、天津、香港等区域，建立起服务全产业链的金融战略平台，打造了全国黄金矿产行业首家交易中心，引领了行业产融结合新方向。首次开展国际信用评级，并获得BBB-的投资级评级。2018年9月28日，山东黄金在香港联合交易所主板成功挂牌上市，实现“A+H”两地上市，每股H股发行价14.7港元，募集资金总额共55亿港元。上市以来，山东黄金H股股价走势强劲，最高涨幅达205.88%，成为H股黄金板块的龙头股票。H股的上市，进一步打通了山东黄金国际化资本运作平台，加快了向“争做国际一流，勇闯世界前十”战略目标迈进的步伐。

敢为人先

在改革创新中迸发活力

“山东黄金要敢于先行先试，主动创新求变，走出一条具有山东黄金特色的混改之路，开拓集团高质量发展的新局面。”这是山东黄金集团党委书记、董事长陈玉民在混合所有制改革动员会上提出的要求。选定不移推进国企改革、致力开拓创新，也是山东黄金集团高质量发展的推动力。

他们积极推进国有资本投资运营公司建设，形成了职责界限清晰、制衡协作有序、决策民主科学、运行规范高效的公司治理机制。圆满完成了权属企业公司制改制，为实现企业投资主体多元化创造了条件。落实董事会选聘经理层，完善“三会一层”等改革措施，构建财务总监、人力资源总监、安全总监管控体系，提升上市公司平台，适度集中了总部战略、资本、投资、人力资源管理权限，组建成立事业部，下放运营权到经营企业，减少二级法人单位，形成“总部管方向、事业部管协调、三级企业管落实”的管理模式。完善了市场化经营机制，建立起“干部能上能下、人员能进能出、薪酬能高能低”的动态机制。近年来，调整近百名总部部门中层和事业部高管人员；组织开展集团公司(股份公司)事业部员工竞聘上岗和年轻员工基层任职活动，合并岗位150余个，岗位总数减少近10%；探索经理任期制、职业经理人制度，市场化选聘经营管理层59人；修订完善集团薪酬管理办法，建立更具市场竞争力和成长性的薪酬体系，做到了“效益增工资增、效益降工资降”。

山东黄金集团坚持深化供给侧结构性改革不动摇，全力落实“三去一降一补”，2018年在省国资委备案的67户“僵尸”企业全部处置完毕，进一步强化了资金管控，优化了资本结构，资产负债率大幅降低，创10年来最低水平。稳步推进“三供一业”改革，彻底分离了权属企业职工家属区相关职能，全部完成企业办教育和医疗机构剥离工作任务，增强了企业活力和市场竞争能力。

山东黄金集团牢牢抓住新旧动能转换全面起势的重大历史机遇，坚持全球化视野、开放性思维、国际化标准，以“国际智慧矿业和生态矿业的引领者”为目标，以三山岛金矿为试点，全面开启了国际一流示范矿山建设。通过

矿山数字化、网络化、智能化、信息化，大幅提升劳动生产效率、资源综合利用率以及生态矿业建设水平，打造中国矿业行业的名片和国际化领域的标杆性矿山。目前，建设项目已经全面展开，安全高效、人文和谐、绿色环保、智能智慧四大类项目同步推进，预计2020年将三山岛金矿建成国际一流“智慧矿山”和“生态矿业”的引领者。同时，投资建设了莱州工业园，打造年产值约3.5亿元的矿山装备供应和服务商基地。

高质量的发展，还来自于创新驱动。他们积极响应党中央和山东省委、省政府的号召，成立了全国黄金行业首家“智库”，聘请国内外著名院士、行业专家、业界精英，并举办多次“智库”论坛，共同为改革发展出谋划策，提供智力支撑，打造企业发展的“思想”和“人才”高地，坚定了“以改革促发展、以智慧谋未来”的决心。在为国资保值增值提供人才和智力支持的同时，山东黄金集团还不断加大科技创新力度，目前拥有国家认定企业技术中心、博士后科研工作站、山东省院士工作站、山东省海底深部生态采金工程技术研究中心、山东省工程实验室等5个省级和国家级研发平台，设立了5个专业研发机构，支撑了由传统矿业向高质量发展的转型升级。两年来，与中科院(所)合作开展科研项目70余项，重点转化科技成果57项，创造经济价值数亿元。部分研究成果达到世界先进水平，牵头承担了国家重点研发计划项目《深部金属矿绿色开采关键技术研究与示范》。

他们率先在省管企业中推进债转股业务，先后与工商银行、农业银行、兴业银行合作，累计获得债转股额度460亿元，落地资金148亿元。其中，中国工商银行的第一单债转股业务是与黄金集团签署的。大力实施集团矿业主业资产证券化战略，降低非流通股比例，进一步增强集团流动性。借香港H股IPO之际，引入巴理克黄金公司、中国调基金、深圳招商局、中国工商银行、中金集团、招金集团等战略合作者，并首次与世界第八大银行——法国巴黎银行实现战略合作。

2018年，山东黄金集团入选了国务院国有企业改革领导小组筛选和确定的“双百企业”名单。

国企担当

在坚守责任中彰显胸怀

山东黄金集团曾在中央电视台投放了一则形象广告，多年以来人们对这则形象广告里面的广告语记忆犹新——“山东黄金，生态矿业”。

作为国内生态矿业的首倡者与实践者，山东黄金集团有着自己独到的体会与恒久的坚守。他们相信，取得黄金产量领先的行业地位，必须在以生态文明理念为指导的循环型矿业发展模式下实现；争做国际一流黄金矿业企业，必须始终坚持“用心守护绿水青山，用爱造福地球家园”。他们坚定安全、环保“双零”目标不动摇，以生态文明理念为指导，在生产过程中严格履行建设项目的环境保护“三同时”制度，坚持以“开采方式科学化、资源利用高效化、企业管理规范化、生产工艺环保化、矿山环境生态化”为基本要求，积极致力于生态矿业建设，严格履行节能减排、防止污染、节约资源的义务，扎实推进环境保护工作。他们按照生态规律设计延长矿产资源产业链，推进循环经济发展模式，形成资源利用与生态保护相结合的多元开发模式，合理利用土地，坚持清洁生产，综合利用废弃物，实现了真正意义上的固体废物零、含氧废水和各类废气的“零排放”。按照《清洁生产促进法》的要求，全面推进清洁生产，积极开展技术革新，淘汰高耗能的工艺和设备，采用新工艺、新方法，推广适用于循环经济和资源节约的改造方案和新技术引进，加快设备的更新改造，实现了污染物达标和节能降耗。其中，在山东

莱州黄金海岸投入巨资建立山东黄金尾矿生态治理项目实验区，将闭库的尾矿库成功打造成集休闲、旅游度假于一体的海滨旅游度假区，带动了当地旅游业发展。所辖归来庄矿业投资1.5亿元将废石山及露天采场成功打造成美丽的矿山公园，被授予“国家级矿山公园”和“国家级工业旅游示范点”，取得了良好的环境效益和社会效益。目前，山东黄金集团所属的三山岛金矿、新城金矿、红岭矿业等10家矿山被授予“国家级绿色矿山”称号，另外6家矿山企业绿色矿山建设通过自然资源部门验收，3家冶炼企业进入工信部绿色工厂名录，3家地质勘查公司全部实现绿色勘查，到2020年所属矿山将全部达到国家级绿色矿山标准。与此同时，他们全面落实企业的安全生产主体责任，加大安全生产投入力度，年均安全投资增幅不低于15%，努力提升安全生产管理水平，向本质安全企业迈进。目前，辖属的矿山企业全部达到安全生产标准化二级及以上标准，其中红岭矿业公司、阿尔哈达矿业为国家一级安全标准化企业。

他们坚持让员工共享发展成果，认真践行“三让、三不让”关怀理念，每年救助困难职工1000多人。坚决履行脱贫攻坚社会责任，先后选派7名同志担任第一书记，投入近3000万元资金助力全省脱贫攻坚。在全国各地尤其是西部偏远省份和少数民族欠发达地区广泛吸纳当地人员就业，在新农村建设、农灌工程、校舍修缮、农村基础建设等方面给予财力、物力上的扶持和帮助，较好地拉动了当地经济发展和人民生活水平提高。此外，为偏远矿山驻地群众用水、用电提供方便，修整道路、抗雪救灾、草原灭火，帮助他们解决生产、生活实际困难，受到了当地群众的高度赞誉，形成了亲如一家、和谐融洽的地企关系、村企关系和民族关系，树立了责任国企新形象。

“让更多的个人和更大的范围因山东黄金集团的存在而受益”，这是山东黄金集团的理想目标。它体现的是一种使命与责任，一种胸怀和境界。

红色传承

在党的旗帜下砥砺前行

抗战时期，玲珑金矿在党的领导下与日寇进行艰苦卓绝的斗争，仅1939年至1945年就累计向延安运送黄金13万两，为夺取抗日战争胜利作出了巨大贡献。对此，山东黄金集团深入挖掘了“十三万两黄金送延安”的红色历史，提炼了特有的红色革命文化，建成了行业内首个综合性教育基地——山东黄金玲珑红色教育基地，经常性地开展红色革命教育、爱国主义教育、党建工作学习、特色党建品牌展示、党风廉政警示教育等活动。据不完全统计，教育基地自2018年9月建成至今，已累计接待省内外各行业参观者18000余人次。

山东黄金集团坚持党对经济工作的领导，党对国有企业的领导不动摇，把党的领导融入公司治理各环节，把党的组织内嵌到公司治理结构之中，把党建工作要求写入集团及权属企业公司章程，明确党组织研究讨论是决策重大问题的前置程序，在把方向、管大局、保落实中充分发挥领导核心与政治核心作用。他们加强基层党组织建设，启动标准化党支部创建活动，组织各级党组织按期换届，积极开展党建述职评议考核，提升基层党组织的综合能力水平，玲珑九曲矿区党支部、黄金物业党支部被评为省属企业首批过硬党支部示范点。他们旗帜鲜明传播党的声音，创办刊物《山金党建》，为集团党的建设营造良好氛围；积极打造优质、特色载体平台，推动提升党建工作契合度与吸引力，涌现出“凝心聚力创国际一流矿山”“七心工程”“采金掘卷 安全至上”“党驻我心 情驻山水”等近百个特色鲜明、内涵丰富、职工认可的党建品牌。“不忘初心、牢记使命”主题教育启动以来，山东黄金集团党委紧密联系实际，牢牢把握主题教育的总要



求，坚决落实主题教育的根本任务，强化领导，精心组织，扎实推进主题教育有序开展。

“传承红色基因，牢记初心使命”的党建理念已成为独具山东黄金特色企业文化的一项重要内容，融入了企业发展的各个环节。山东黄金把企业文化建设作为核心竞争力的重要组成部分，始终坚持文化自信、精神崛起，大力弘扬“追求卓越，创新进取”的企业精神和“开放、包容、忠诚、责任”的核心价值观，牢记战略目标和员工期盼，广泛开展了山东黄金矿工节、“孝行山金、感恩相伴”等主题文化仪式和文化活动，让企业文化成为员工的思想共识和行为自觉，做到用科学的战略引导人，用优秀的文化凝聚人，用正确的导向激励人。

初心不改

在新的征程中逐梦前行

理想因其远大而为理想，信念因其执着而为信念。在新的征程中，山东黄金集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，扎实推进改革发展各项工作迈上新台阶。全省“担当作为、狠抓落实”工作动员大会召开以来，山东黄金集团按照“高效推进工作就是担当，全面完成任务就是狠抓落实”的具体要求，紧紧抓住国资国企改革“双百企业”行动的历史机遇和政策环境，以新旧动能转换为抓手，牢固树立和践行新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，以省委巡视整改为契机，全面提速改革步伐，着力深化提质增效，稳健开展国际化经营，防范化解重大风险，保持了稳中有进的发展态势。今年上半年在国内黄金产量持续下滑的情况下，山东黄金(SH600547.1787.HK)实现了20.51吨的黄金生产，同比增长5.91%，实现营业收入311.95亿元，比上年同期增长了19.89%，归属上市公司股东净利润人民币6.65亿元，同比增长了8.58%。

怀揣着争做国际一流的梦想，山东黄金集团追求卓越的脚步永不停歇。他们将扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，紧盯“十三五”战略目标，勇担新时代所赋予的使命，以实际行动回答好“企业家四问”。他们将心无旁骛攻主业，深入践行新发展理念，加快省内胶西北地区资源整合与统筹规划，加速推进规模化、数字化、生态化“万吨大矿群”建设，稳步提升黄金产量；坚定不移加快“走出去”，依托省内、拓展省外、开辟海外，加大海外优质资源并购力度，为集团持续高质量发展提供资源保障；着力抓好生产运营，优化升级生产系统，突出强化成本管控，抓紧抓实提质增效，科学完善考核指标，不断提升运营质量。他们将加速改革促转型，牢牢把握深化国企改革的重大契机，全力推进混合所有制改革，积极引入具有战略协同、产业协同效应的投资者，以改革开拓集团高质量发展新局面；瞄准国内外科技前沿，加快重点科研项目攻关，突出行业关键性技术和前沿引领技术创新，提高科技创新成果转化效率，进一步提升集团核心竞争力。他们将狠抓落实埋头干，继续弘扬担当作为、干事创业精神，坚持不负责就问责、不担当就问责、不作为就撤职，树立更加鲜明的重实干、重实绩的导向，推动各项决策部署落地落地。他们将加强党建不动摇，切实履行管党治党责任，把党建工作融入规划体系，与生产经营、内部改革、安全环保、科技创新等工作紧密结合，积极探索党建工作责任制和生产经营责任制有效联动、同向发力的方式方法；全力推进党建工作标准化建设，把党建工作作为硬指标、硬任务、硬要求，确保各项工作落到实处。

面对未来，山东黄金集团将继续以大力度、大魄力、大动作全面实现“争做国际一流、勇闯世界前十”的“黄金梦”，以大舞台、大视野、大发展全力实施国际化战略，不断增添高质量发展新动力，着力建设业内领先、国际一流的黄金矿业企业。

- ① 山东黄金计划投资5亿元将三山岛金矿打造成“国际一流示范矿山”。图为国家级绿色矿山、拥有亚洲海底无轨开采机械化程度最高、规模最大的单体矿山的三山岛金矿。
- ② 山东黄金设计施工了“中国岩金勘探第一深钻”，孔深达到4006.17米，开创了我国金属矿产深部探矿工作的先河。
- ③ 山东黄金总结提炼并传承独特的红色文化，建成了行业内首个集红色革命教育、爱国主义教育、党建工作学习、特色党建品牌展示、党风廉政警示教育于一体的综合性教育基地——山东黄金玲珑红色教育基地。

