

担当作为 狠抓落实



临沂市兰山区五维聚力

创新“木业之都”蝶变之路

“世界板材看中国，中国板材看兰山。”临沂市兰山区木业产业经过30多年的发展，从无到有、从小到大，逐步发展成为全区主导产业之一，成为兰山一张亮丽的名片。但木业产业快速发展的同时，也伴随着技术装备水平落后、骨干龙头企业偏少、品牌影响力不大、抵御市场风险能力弱等一系列问题。中国特色社会主义进入了新时代，我国经济已

由高速增长阶段转向高质量发展阶段。处于新旧动能转换关键期的兰山区，聚焦木业产业转型升级，坚持问题导向，强化责任担当，以西部新城建设为切入点，从战略、平台、企业、政策、市场“五个维度”统筹谋划、协同发力，推动产业凤凰涅槃、提质增效，在高质量发展的轨道上攻坚克难、阔步前行。

战略维度：顶层设计 由“平面布局” 转向“全域规划”

兰山区是临沂市的中心城区，是临沂新城核心区所在地，也是木业产业集中区。近年来，随着城市化进程的加快，兰山区839平方公里土地上聚集了137万人口、80万流动人口，承载了3200多家木业企业、83家市场，机动车保有量超过300万辆，工业围城、交通拥堵、环境污染等问题日益凸显。面对推动高质量发展的时代课题，“兰山怎么办？怎么干？”成为必须回答好的首要问题。兰山区紧盯发展大势，树立长远眼光，坚持系统思维，将新一轮西部新城开发建设作为战略基点，落一子，带全盘，在规划引领、优化布局中增创发展新优势。一是以清晰目标引领功能定位。坚持把西部新城建设作为高质量发展“引爆点”“出彩地”，自觉站位全市大视野、大环境进行空间规划、产业规划，统筹生产、生活、生态三大布局，打造贯彻落实新发展理念的创新示范区。立足中心城区饱和疏解，通过西部新城建设集中承接物流整合西迁，开辟临沂商贸物流转型升级的新高地；定位全市产业新城，把西部新城作为木业产业转型的主阵地，加快建设“木业之都”；着眼综合功能补位，通过疏解交通、整合产业、民生配套，系统性、结构性解决兰山乃至临沂在生态环保、民生改善、交通拥堵等方面的问题。二是以空间拓展重塑发展格局。突破西城局限于义堂一地一城的传统概念，树立“大西城”理念，在规划布局上向北跨过沂河、拥河发展，囊括义堂、枣园、方城三个乡镇，向东全面融入主城区，向西建立快速道路连接费县，连片规划建设占地168平方公里的区域，形成“南部高端工业聚集区、东部现代商贸物流区、中部宜居宜业生活区、北部滨水商务总部经济区”的格局，拉开西城框架，丰富西城内涵，整体放大西城产业、居住和商业空间。三是以要素集聚激活发展潜力。按照“功能分区、组团发展、生态隔离、配套完善、快速连接、减少排放”的思路，在规划建设之初就同步配套生态建设和生活设施，规划布局居住区、总部经济区、产业园区、国际陆港几大片区组团，打造宜居宜业的生产生活环境，不断增强人才吸引力和产业集聚力。通过产业、商贸和城建的系统推进，实现集聚80万人的目标，全面激活城市内在潜能，增添城市魅力，打造引领高质量发展新的增长极。

平台维度：华丽蝶变 由“工业围城” 转向“产城同兴”

兰山区作为全国最大的人造板生产、出口和交易基地，3200多家木业企业集中在义堂镇周边，规模偏小、发展无序成为“产业之困”，安全、环保成为“产业之痛”。在产业转型、动能转换的机遇和挑战面前，兰山区坚持跳出兰山看兰山，跳出产业看发展，把木业转型升级作为西部新城的产业支撑，

以城促产、以产兴城，推动木业产业从“散乱污”走向“高精尖”，把西部新城打造成新旧动能转换的示范平台、产城融合的发展高地。一是做好“拆”的文章，腾出发展空间容量。充分运用环保、安全、节能、用地等倒逼工具，把清理取缔“散乱污”企业作为加快木业产业转型的首要前提，坚决杜绝“劣币驱逐良币”的问题。2018年拆除搬迁木业企业1261家，今年上半年又陆续拆除搬迁831家，其中取缔了相当一部分的“散乱污”企业，为建设木业产业转型区腾出了空间。二是做好“转”的文章，推动产业集聚发展。按照“生产园区化、企业规模化、产品环保化”的原则，立足现有木业产能和新的生产技术标准，在义堂镇中纬路以西规划占地5000亩的板材集中提升区，在国际陆港片区规划占地2600亩的高端木业转型升级区域。同时科学布局企业邻里中心、人才公寓、科创中心等，高标准建设企业厂房，规划建设快速道路，统一做好供热、供汽、生物质发电等配套设施，吸引企业退城入园、集聚发展。三是做好“引”的文章，提升产业档次水平。派出考察团到西班牙、意大利对木业生产技术和标准规范进行考察，9月12日与意大利意玛帕尔集团签订“中意木业机械科研中心”战略合作协议，共建研发平台，引进世界最先进的木业生产线，明确了木业转型的方向和标准，推动木业产业新旧动能转换。据测算，通过引进先进技术，完成木业搬迁整合后，在产能增加的情况下，主要污染物减排量将大幅下降，为环境腾出容量。四是做好“塑”的文章，打造“以木兴城”文化。坚定“文化自信”，注重挖掘和传承地域特色文化，使木业文化精髓贯穿西部新城开发全过程，着力建设文化西城，提升软实力，增强兰山木业影响力和竞争力。在木业总部区建设木业博物馆，记录兰山木业30多年的发展历程，展示兰山木业精品，守住兰山木业发展之“根”。

企业维度：培育培优 由“铺天盖地” 转向“顶天立地”

2018年兰山区规模以上木业企业397家，贡献税收仅为12.6亿元，纳税百强中没有一家木业企业。兰山木业产业虽然通过“铺天盖地”实现了野蛮式发展，但距离“顶天立地”和高质量发展还有很长的路要走。一是加快整合步伐，提升企业能级。按照“培育培优壮大一批、转型升级改造一批、环保倒逼淘汰一批”的思路，加大对新港木业、千山木业、福达木业、凯源木业等骨干企业的扶持，鼓励龙头企业开展并购重组，建立现代企业制度，引导木业企业强强联合，以优势企业带动产业集群发展。促进中小生产与配套企业协同发展，鼓励企业向园区集中，通过多种形式与骨干企业建立稳定的产、供、销和技术开发、市场开拓等协作关系。逐步建立从上游研发设计，到中游生产加工，再到下游营销展示的木业产业链，构建一体化的产业配套体系，不断完善木业产业链条。加大政府扶持力度，设立木业产业转型升级引导基金，着力培育300家在全国“顶天立地”的木业企业。二是强化科技投

入，提高创新能力。支持企业开展产学研合作，积极与高等院校、科研院所对接合作，加强企业技术中心、工程技术研究中心等创新平台建设，研发转化一批领先科研成果。围绕“智能制造”“两化融合”“个性化定制”等先进理念，引导、鼓励、支持企业加大投入，用新技术、新工艺，促进技术与经济结合，提升产品研发能力和产品的含金量。与意大利木业机械科创中心签订合约，引进意玛帕尔集团等国际最先进的生产设备技术，加快“机器换人”，实施自动化、智能化改造，进一步提高生产效率和产品质量档次。三是坚持内强外拓，扩大开放发展。针对木业产业链条缺项、弱项和市场需求，加大双招双引力度，瞄准广东、四川、浙江等木业产业发达地区和国内知名大型企业，有针对性地引进前景好、品牌优、装备强、附加值高的木业企业，引进名牌家具、地板、高端木制品企业，通过上下游配套、技术扩散等带动一批本土骨干企业发展，提升产业水平。抢抓“一带一路”和“商城国际化”机遇，引导支持木业企业借助商城国际贸易服务中心、跨国采购中心等服务平台和正在“一带一路”沿线国家布局建设的“海外商城”“海外仓”等载体，积极开拓“一带一路”沿线新兴市场，不断扩大兰山木业产品的国际市场占有率和影响力。四是加大宣传推介，树立品牌形象。整合品牌资源，放大“中国板材之都”区域品牌效应，通过组团方式加大宣传推介，在全国树立“好板材、兰山造”的区域品牌形象。继续办好“世界人造板大会”和“中国(临沂)国际木业博览会”，积极参加国内外有较大影响力的展会活动，全面展示兰山木业品牌形象。筛选一批规模潜力大的企业，扶持一批国内外知名品牌，形成区域品牌和企业品牌相互促进的发展格局，扩大兰山木业在国内外的美誉度和影响力。

政策维度：优化供给 由“标准缺位” 转向“精准施策”

针对标准制定不明晰、政策引领不到位，导致企业顾虑重重、徘徊迷茫的情况，兰山区坚持以制度创新推动改革发展，持续扩大政策有效供给，加大企业扶持力度，以针对性举措推动木业产业向着高质量发展精准迈进。一是明确标准，给企业吃上“定心丸”。制定印发《促进工业经济转型升级高质量发展“二十一条”意见》《促进木业产业高质量发展的实施意见》《木业企业入园管理办法》《兰山区木业产业项目全程控制规范》等政策文件。按照“政府引导、企业自愿、分类提升、园区集聚”的原则，分批、分类引导现有木业企业转型升级，整个木业转型升级将在2021年年底完成。二是多措并举，为企业注入“强剂”。加快完善园区热力中心供应等基础设施建设，承接发达地区相关产业转移。引导各级新旧动能转换基金支持木业产业发展，积极协调各级金融机构木业产业项目争取优惠贷款支持。加快企业整合提升，实施“腾笼换鸟”，优化园区产业布局，与周边县区开展产业链条配套协作，通过总部园区+生产基地链提高

信息、技术、人才等区域辐射能力，推动共同发展。加大扶持力度，对企业争创科技创新平台、认定高新技术企业、品牌争创打造等，给予相应级别的补助奖励。三是精准帮扶，助企业驶入“快车道”。推行“1+X”事权改革，持续深化“放管服”“一次办好”改革，推进流程再造，实施清单服务，努力当好企业发展的“店小二”，进一步优化木业发展的营商环境。参照扶贫工作精准识别的办法，对木业企业数量、产能、税收、能耗、排放、员工人数等进行重新核定，分门别类，一户不漏、登记造册，实行网格化、精准化管理。建立干部联系帮扶机制，逐家落实联系帮扶干部，在企业显著位置公示企业相关信息、帮扶干部信息，确保每个企业都有帮扶干部，为每个企业量身定做转型升级的办法措施，进行精准帮扶。

市场维度：创新引领 由“低端低质” 转向“高质高效”

高质量发展必然是高效益的发展。兰山区着眼提质增效，制订木业产业转型升级三年行动计划，推动全区木业产业到2022年形成以新技术、新产品、新业态、新模式为主导发展的现代产业体系，形成规模大、核心竞争力强、配套供给优、支撑体系全、产品质量高、有较强影响力的产业集群。一是“链条化”提升产业质效。坚持分类集聚发展，以木业总部经济区和中国木业科技产业园为核心，全面整合构建木业产业发展链条。以市场需求为导向，引导企业向深加工方向发展，不断加强产业链上下游企业协同配合，支持产业链条从木材初加工向全屋定制、绿色家居等终端产品延伸，从板材生产向总部经济、设计、研发、品牌、市场销售等“微笑曲线”两端延伸，着力构建国内最完善、最全面、最高端的木业产业链条。严格环保、能耗、质量、安全等强制性标准，倒逼低效落后产能退出，形成以中高端产品引领产业发展和增长的新格局，大幅度提高产品附加值，不断为木业产业的高质量发展注入新动能。二是“智能化”引领模式创新。顺应制造业与互联网融合、与服务业深度融合的趋势，引导行业市场加快拓展线上业务。以鲁班小镇建设为探索，采取线上平台运营、线下体系支撑的服务模式，整合西城优势，打造智能商贸系统、智慧创新系统、智造管理系统，重构精装产业生态圈，实现木业产业链上各行各业资源整合、优势互补、信息共享、绿色发展。三是“平台化”打造行业高地。加强行业规划和引导，按照“企业自愿，政府引导，企业化管理，市场化运作”的模式，加快推进区域品牌、木业文化和科研中心建设，完善总部办公、科技研发、品牌展示、木业研究院。在已经挂牌“国家建材工业质量认证管理中心山东分中心”“国家建筑材料工业技术监督研究中心山东分中心”“鲁班精装产业研究院”“阿里云创新中心鲁班精装产业基地”等基础上，进一步引进培育国家级质量检测、标准认证机构落户兰山，强化行业技术交流和研讨共享，平台化提升产业技术和品牌内涵。



- ① 济铁铁路物流园
- ② 中意木业科创中心签约仪式
- ③ 千山木业研发出新一代无醛大豆胶产品
- ④ 使用德国环保生产线的新港生态刨花板车间
- ⑤ 山东省木业行业唯一一家院士工作站揭牌

