

枣庄：一切围绕项目转，一切围绕项目干

2019年是枣庄市委、市政府确立的“双招双引和重点项目突破年”。“一切资源向项目集中、一切工作向项目聚焦”，全市上下拿出与最快者“赛跑”的斗志，拿出与最强者“比拼”的决心，以项目建设的大竞赛、大比武、大作为，全面提升枣庄高质量发展的新动能、新空间、新速度。

今年前7个月，全市新开工外来投资5000万元以上项目132个，投资总额515亿元，其中投资过亿元项目96个，10亿元以上

项目11个；全市新签约项目163个，其中新签约500强投资项目19个；全市实际使用外资2089万美元。

目前，腾龙不锈钢智能制造、振兴超功率电极材料等45个项目进展迅速，正凯高档新型特种纤维混纺等12个项目竣工投产。

以下几个项目建设的镜头，从一个侧面反映了枣庄人“双招双引”上项目的艰辛付出和取得的阶段性成果。

枣庄高新区三月盘活297亩土地 力促航天科工产业园开建

位于枣庄市高新区的航天科工产业园如期开工建设。9月10日，航天科工产业园投资方之一的山东精工电子科技有限公司副董事长李华伦，见到笔者直感慨：“现在各地项目落户，土地资源不足都是让人头疼的事儿。幸亏枣庄高新区政府有‘高招儿’，帮我们解决了这个大难题。”

位于枣庄市高新区的山东精工电子尽管产销两旺，效益不错，但规模一直上不去。几经权衡，在高新区政府的推动下，该公司与央企中国航天科工集团强强联手，航天科工产业园项目就是双方共同在高新区投资的锂电新能源项目。

协议签了，但问题接踵而至——指标不够，600多亩项目用地咋解决？

枣庄市委书记李峰认为，“双招双引”关键应在“会落地”上。针对项目落地建设的土地供给、融资保障、环境容量三大难题，要开拓思路，全力解决。土地方面，加大闲置土地处置力度，坚决依法清理“僵尸企业”，做好“腾笼换鸟”文章。资金方面，加强政银企三方协作联动，发挥新旧动能转换基金、产业股权引导基金、创投风投基金等作用。容量方面，严把项目质量关，抬高准入门槛，把有限空间用于培育新产业、新动能。

眼睛向内挖潜，枣庄高新区着手清理“僵尸企业”，盘活低效闲置用地。今年1月，该区成立了航天科工产业园项目推进专班，区主要负责人任“班长”，全力攻坚产业园用地等项目落地难题。专班发

现了一块297亩的企业闲置用地，但该地块已被企业抵押给银行，又被法院查封。找出头绪，理出结果，按部就班最少也得一年。区领导斩钉截铁地说：不行，3个月必须拿下来，项目工期一天也不能拖！

专班组成人员各司其职，积极与企业、银行、法院沟通、谈判，逐步解决了部分问题。李华伦介绍，按照正常程序，解决了前期问题后，土地要进入拍卖挂牌环节，还要公示，大抵需要3个月。高新区独辟蹊径，成立枣庄丰元新业股权投资基金，利用国有投资平台购买该地块，然后将土地入股产业园。

4月底，297亩土地不到3个月就有了着落，市里又在周边配拨了几块土地，600多亩项目用地难题迎刃而解。

据了解，枣庄高新区近期集中开工的5个项目中，有4个项目是通过处置“僵尸企业”上马的，共盘活土地1000多亩。

近日，又有好消息传来。耳闻目睹了枣庄高新区抓项目落地的担当、成效以及亲商、爱商、护商的诚意，航天科工决定将原本准备放到南方的另一个锂电新能源项目也放到枣庄高新区。如此一来，产业园总投资达到100多亿元。这也是枣庄高新区近年来引进的最大工业项目。产业园涵盖产品科研、磷酸铁锂正极材料、锂离子电芯、普通电源、系统级电源、军民两用电源、锂电池回收拆解利用、超级电容器等全领域。建成后，产业园将形成10GWh锂电池的产能，枣庄也将一跃升为全国锂电新能源重要基地。（徐广泰）



峰城“服务专员”

引来半导体产业园

“项目建设进度怎么样？还有哪些问题需要我们解决？”近日，枣庄市委常委、峰城区委书记于玉又一次到汉芯半导体产业园调研项目建设进度。“施工建设很顺利，预计年底厂房和仓库就能完工，一旦厂房和仓库建好，生产设备马上就能进场安装调试。”企业负责人信心满满地说。

“说实话，直到汉芯半导体产业园项目签约落地后，我悬着的心才真正放下。”9月2日，该项目“服务专员”峰城区委常委、组织部部长李晓红介绍说，从获悉企业想投资建设产业园，到群策群力、锲而不舍地对接、跟进、服务合作，历时6个月，总投资12亿元的汉芯半导体产业园项目落地峰城，填补了峰城电子信息产业空白。项目建成后，预计年销售收入10亿元，利税2亿元，能有效填补枣庄市相关产业空白，补齐电子信息产业短板，进一步加快新旧动能转换。

因为良好的营商环境，深圳汉旗科技落户峰城经济开发区。经过5年的潜心耕耘，汉旗科技的封装测试业务已经发展为全省第一，为海内外客户提供IC的研发、设计、封装、测试等全套解决方案，持续为能源、海陆通、迪比科、格兰仕、美的等国际国内知名公司提供封装测试服务。

随着汉旗科技的不断壮大，为持续升级技术水平，更好发挥集聚效应，2018年初又开始计划兴建专业产业园。“以企招商、产业链招商才是最有效的招商。”于玉在谈到招商引资时指出。峰城区委组织部牵头组织服务专班以汉旗科技为首的一批高新技术企业深度对接，积极主动上门服务，仅于玉和区长张熙滨督促调度的项目协调推进会就多达十余次，高效率解决了产业园的土地、规划、环评等一系列项目建设中的难点和痛点。

“只有打造优良的营商环境，依靠高质量的服务才能招商，只有把企业的事情当成自家事来关心、来推动，才能留住商、办成事，只有政府部门把‘五星级’+‘店小二’的服务理念真正贯彻落实，才能依托企业招引企业。”说到汉芯半导体产业园的落地张熙滨颇为感慨。

汉旗科技老总刘陵刚被政府的诚心打动了，下决心要和上下游企业共同把汉芯产业园做大做强。一系列“真金白银”的奖励，一个个建设发展中具体问题的协调解决，不仅赢得了良好口碑，也促进了上下游企业的聚集，真正实现以商招商、以企引企。

汉芯半导体产业园致力于打造区域领先的半导体产业园，依托汉旗科技，成功引进上下游企业10余家。其中，2家离岸设计公司，1家高端封装测试厂，1家晶片CPI厂，3家半导体设备制造公司，4家半导体材料公司，形成集程序设计、设备制造、封装测试、材料配套于一体的完整产业链。（赵峰 孙文亮）

亚都智能制造刷新项目招引“滕州速度”

7月8日，亚都集团董事长龙林现场宣布：“亚都滕州基地正式投产使用。”至此，总投资50亿元的亚都智能制造项目圆满完成了“洽谈—签约—投产”的全过程，从洽谈到签约仅用时42天，从签约到首台产品下线仅用时95天，再一次刷新了项目招引的“滕州速度”，生动诠释了加快发展的“滕州效率”。

滕州以“十强”产业为重点，瞄准京津冀等重点区域，精准对接500强企业和大型央企国企，下大力气寻求“招大引强”新突破。启动亚都智能制造项目就是围绕“京津冀产业转移”这一重大机遇，主动出击，精准承接，为滕州智能制造产业再添新动力。该项目建设生产线6条，

年产加湿器、净化器、净水机100万台，今年可实现销售收入2亿元，利税2500万元。项目科技含量高、市场前景好、带动能力强，对于加快滕州智能制造产业发展、助力新旧动能转换具有重要意义。

提起亚都公司为何把生产线搬到滕州市，公司的负责人说：“这要感谢滕州市政府，他们积极和我们对接。我们是外地企业，人生地不熟的，某个职能部门在哪里都不清楚，政府让我们不用到处跑，就在‘家’等着，相应的职能部门会主动来找我们，一切帮我们办妥。”项目推进过程中，滕州市委、市政府给予高度关注和支持。市委书记刘文强多次带队赴北京亚都集团对接、洽谈，为项目顺利签约打下

基础；落地后，又多次深入项目现场，召开推进会、协调会、办公会，从场地厂房到水、电、燃气，从设备运输到安装调试，从车间生产到工人生活，逐条逐项、逐个环节进行预判推演，明确专门人员切实盯紧靠上，主动超前服务，奋力跑出项目建设“加速度”。

项目引进来，还要留得住、发展好。近年来，滕州秉持“亲商、安商、富商”理念，对于引进的企业和项目，按照“一个项目、一名县级干部、一个责任单位、一抓到底”的“四个一”工作机制，全力帮助解决各类实际问题，积极协助企业做大做强，努力当好服务企业的“店小二”。正是滕州一流的发展环境和干部队伍

伍担当务实的作风进一步坚定了启迪控股投资滕州、发展滕州的信心和决心。伴随亚都滕州基地的正式投产，双方将进一步发挥优势，推进深入合作，依托已落地的项目和启迪之星孵化器，推动研发中心、成果转化基地以及更多的上下游配套企业入驻滕州，建设智能制造、科技创新、项目孵化等智慧产业集聚的启迪墨子科技城，打造滕州智能制造产业新高地。

亚都滕州基地的正式投产翻开了滕州智能制造产业发展新的一页。正如龙林所说，亚都滕州基地的开工是亚都与滕州市政府战略合作的开端，同时也是智能制造企业在滕州大力发展的重要标志。（孙德栋）

台儿庄用担当和服务赢得“三一筑工”落户

世界500强三一重工投资3.9亿元建设的三一山东筑工科技有限公司已经竣工投产。

三一重工落户台儿庄马兰屯镇，是被镇政府真诚服务、敢于担当的精神和作为推动作出的选择。

2016年，马兰屯镇党委、政府经过反复论证和科学决策，在全区招商引资项目普遍不景气的背景下，提出招大项目的目标，镇党委领导班子和招商组多次北上南下进行招商，掌握了丰富的人脉资源，收集了大量招商信息，工作成效提升，信心更加坚定。功夫不负有心人，通过朋友信息渠道，了解到北京三一筑工科技有限公

司有投资意愿，目前正在山东各地考察。该公司是三一集团的子公司，是国内知名企业，世界500强企业，经营范围主要包括生产建筑工业化预制构件及部件。听到这个信息，镇领导如获至宝并登门拜访，推介马兰屯镇。书记、镇长及招商组负责人多次奔赴北京、长沙洽谈，不断加深对其了解，向其推介马兰屯镇的区位优势。通过马兰招商人的真诚、真心、真情，逐步建立了三一的投资信心，2017年11月，三一装配式建筑项目正式与马兰屯镇政府签订投资合同。

合同好签，怎么让项目尽快落地投产才是关键。要想落地，首要的是获得土地指

标，其次要办理工商、安全评价、环境评价等多种手续。许多部门对装配式建筑不了解、不看好，办事不积极，为此镇领导积极协调相关部门，安排镇招商分局局长全程服务帮助企业跑证件。

土地总算拿下了，接下来征地拆迁又遇到难题。受周边招商项目不景气的影响，群众并不认可，认为是瞎折腾，迟迟不领占地补偿款，有的还故意刁难。为此镇里成立专项工作组，主要领导亲自靠上，24小时工作，做通群众思想工作，丈量、发款、施工联动，不到10天顺利开工。由于项目位于城乡接合部，各种通信、电力线路纵横密布，镇党委、政府担

当作为，积极协调通信、电力部门更改线路走向布局，一切为项目开绿灯。主要领导牵头，成立项目服务办公室，不定时调度工作进展情况，历经了多少不眠之夜，付出了多少心血，蒙受了多少委屈，无法计量，只有一个愿望：排除千难万险，让项目尽早落地。

三一筑工项目招商前前后后1年多的时间，从领导到具体参与人员，一直怀揣着必胜的信念，搞好服务接待、宣传推介，不断增强企业投资的信心；同时以诚相待，开诚布公，跟客商交朋友，以真心服务换真情，这种姿态必将引来更大、更强的企业来马兰屯镇投资兴业。（程丽）

- ① 启迪亚都（滕州）科技有限公司
- ② 鲁南大数据中心
- ③ 互联网小镇

