

# 要有刀刃向内的自我革命精神

——潍柴现象大家谈



□ 本报记者 赵洪杰 卞文超

连日来，“潍柴故事”持续刷屏。7月9日，本报重磅推出长篇通讯《潍柴动力，何以奔腾不息？——从潍柴心无旁骛致主责看国有企业的初心、使命和担当》，随后推出系列评论和新媒体报道，深入、系统、全面反映潍柴21年来改革创新经验，引起广泛关注。

当前，山东正处在“凤凰浴火”的阵痛期，即将“破茧而出”的关键期。结合全省正在深入开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育，广大党员干部、企业家、专家学者对潍柴现象和启示展开深入研讨。一个焦点话题是，面对矛盾和困难，国企改革应有怎样的担当？

“无论行业如何跌宕起伏，无论国内外经济形势如何变幻，我们专注主业，加速产品、市场和业务结构战略调整，打造核心竞争力。”报道中谭旭光的这句话，给山东省宏观经济研究院院长刘冰留下深刻印象。

刘冰说，我国国有企业整体上仍存在结构偏重、处于产业链中低端、战略性新兴产业发展较慢等问题。这与“贪大求全”、偏离主业有一定关系。2018年，省属企业资产总额达到29303亿元，不到3万亿元的资产分布于78个行业大类。“应进一步明确我国国有企业发展定位，优化企业布局，推进国有资本向骨干企业和主业集中，加快国有企业中的‘十强’产业发展。”

“初心就是最好的‘定盘星’。”华鲁集团总经理杨振峰说，潍柴24名高管自愿拿出个人股权重新分配的故事，令他印象深刻。国企改革不是一帆风顺的，只有坚持党建先行、政治引领，才能发挥国有企业独特的政治优势，用初心使命引领发展、增强定力、保持斗争精神。

“对照潍柴，华鲁有一种‘坐不住、慢不得、等不起’的紧迫感。”他说，企业连续7年保持年均30%以上的利润增幅，但主要还是依靠中低端大宗产品的低成本优势，市场局限于省内区域企业，并购重组、资本运营是主要短板。华鲁将加快产品结构向中高端调整，加快拓展国际市场。面对矛盾、困难，要有自我革命的

斗争精神。“潍柴改革刀刃向内，‘血淋淋’的。”鲁商集团董事长高洪雷说，当前鲁商集团正在厚植改革基因，对体制机制进行大刀阔斧的改革，潍柴“扛着剃刀搞改革”的精神令人鼓舞。鲁商将2019年确定为“改革年”，下决心向行政倾向开刀、向遗留问题开刀、向重资产开刀、向低效用开刀、向固有模式开刀，推出了10项改革举措。

一些国有企业发展质量不高、竞争力不强、标志性品牌不多，根本原因就在于创新能力不强。刘冰说，国有企业必须像潍柴一样，突破“卡脖子技术”，打造核心竞争力，构建好的创新平台和生态，形成只争朝夕、活力迸发的创新创业氛围。

“创新能力‘一靠人才’‘二靠激励’。”华鲁无论是研发投入的强度、人才引进的层次、平台建设的档次，还是研发成果对企业的贡献，都与潍柴有一定差距。”杨振峰说，今后华鲁集团将加大研发投入，加大“高精尖”领军人才引进力度，在目前创新考核占比绩效30%的基础上，探索实施科技创新股权激励和分红等激励政策，尽快掌握一批核心技术和重大创新成果。我省正处于新旧动能转换从“量

变”到“质变”过程中，发展压力最大、工作难度最大。今天克服的困难越大，为未来创造的发展空间就越大；现在解决的矛盾越大，为今后释放的发展能量就越大。

国有企业改革同样如此。“必须加快腾笼换鸟、凤凰涅槃。”山钢集团董事长侯军说，从潍柴经验中更加认清了自己的责任和使命，山钢新旧动能转换到了关键时期，一定要抢抓钢铁产业布局和产业转型升级大好机遇，打造日照、莱钢、临沂临港、德州永锋“四大战略基地”，形成板带、型钢、特钢、建材“四大战略产品”，尽快进入4000万吨级特大型钢铁企业行列。

“潍柴经验表明，国有企业不仅能搞好，而且大有可为，一定不能抱残守缺，关键是牢牢把握社会主义市场经济改革方向。”潍坊市科学发展研究院产业研究所所长贺绍磊说，从“三项制度”“三三制”改革，到专注主业战略转型，再到突破核心技术，潍柴把握发展趋势和规律，将企业彻底推向市场，才有了今天的发展成就。

(本报记者 都镇强 从春龙 参与采写)

## 『政银合作』范围扩大到六家银行，企业办理营业执照更便捷

# 济南市场主体突破百万大关

□记者 昆明春 通讯员 王秀莲 报道  
本报济南7月14日讯 继今年5月份与中国农业银行济南分行首开“政银合作”先河后，今天上午，济南市行政审批服务局又集中与工行、建行、中信银行、光大银行、齐鲁银行等签订战略合作协议，依托这6家金融企业的50余处营业网点，规划设置企业登记注册代办点，可一站式办结营业执照、银行开户、公章刻印等企业开办的一系列手续，就像“网购”一样方便。

“办理营业执照不用再跑行政审批大厅了，银行营业网点就可办理。越来越便利化、精准化的商事服务举措，让企业‘入市’的门槛更加宽松，激发了双创热情。”济南市行政审批服务局局长刘霞介绍，今年以来，济南市日均新增市场主体1200余户。截至7月12日，全市市场主体达1033658户，超过百万大关。

营业执照的审核办理速度是一个地区营商环境优化与否的重要标志。今年以来，济南行政审批服务局围绕优化营商环境，不断下沉服务重心和端口，以提升企业登记便利度、力促企业开办“一日办结”为突破口，严格落实“先照后证、多证合一、削减企业登记前置审批”等商事登记改革举措，推出“周末不打烊、取消名称预先核准、当日清零、清单式管理、全程帮代办”等服务举措，企业登记时间“断崖式”压缩，实现了24小时办结，试点地区的个体工商户登记更是“秒办秒批”。

尤其是今年5月份，经过充分调研，济南市行政审批服务局率先与农行济南分行试点开展“政银合作”，在4个农行网点设立企业登记代办点，申请人可就近选择代办点，由银行帮办员帮助整理规范申请书、公司章程等企业登记申请材料，通过审批网将数据推送到市行政审批服务局，经由行政审批人员依法审核后，帮办员在代办点即时打印并由申请人发放营业执照。同时，代办点还为申请人提供公章刻印、银行开户服务、企业开办所需的“登记、刻章、开户、社保、纳税”五项手续，在代办点可一站式办结三项，用时不到半天。

企业降成本、市场增活力、政府提形象、银行拓客源。“政银合作”模式实现了企业、政府、银行、市场的多方共赢。同时，济南市行政审批服务局还在市政务服务中心和部分社区、银行代办点投放商事登记自助服务终端设备，实现了个体工商户登记“秒办秒批”。

记者在山大路社区一台商事服务自助终端前看到，这台自助服务终端集成人脸识别、材料传输、智能审核、自动打印等功能于一体，申请人只需点击“开始办理”，经实名认证、人脸识别、自主填报、系统提交等流程，自助终端对申请人提交材料进行自动比对和判断，几分钟内便能完成审核，出具审批结果，实现了个体工商户注册审批智能化、自助化、无人化、远程化办理。

## “时代新人说——我和祖国共成长”山东省演讲大赛复赛举行

□记者 齐静 实习生 韩廷 报道  
本报济南7月14日讯 歌颂伟大祖国，讲好山东故事。今天，由省委宣传部、省委省直机关工委、省委教育工委、省总工会、团省委、省妇联、省国资委共同主办，山东青年政治学院、山东省演讲学会、山东广播电视台承办的“时代新人说——我和祖国共成长”山东省演讲大赛复赛在山东青年政治学院举行。经过层层推荐选拔，来自全省的73名选手参加了复赛。

复赛中，选手们紧扣“时代新人说——我和祖国共成长”主题，生动讲述了中华人民共和国成立70年来党和国家各项事业取得的辉煌成就，普通群众工作生活发生的巨大变化，以及立足岗位为党的十九大确立的目标任务而奋力拼搏的感人故事。经过激烈角逐，30名选手脱颖而出，成功入围决赛。

根据大赛安排，决赛将于7月15日在山东青年政治学院青剧院举行，并于当晚举行颁奖仪式暨时代新人宣讲活动启动仪式。下一步，优秀选手将走进学校、企业和社区，开展“我和祖国共成长”时代新人宣讲活动，与全省广大干部群众特别是青年分享与祖国共奋进的光荣奋斗故事。

## 山东获中央财政生猪调出大县奖励金2亿元

### 莒南诸城沂水位列获奖资金前三名

□代玲 厉珂欣 孔进 赵云亮 报道  
本报济南讯 近日，中央财政拨付山东省生猪调出大县奖励资金2亿元，支持县级政府增强稳猪产能、保安全供给能力。今年山东省有41个县进入国家“生猪调出大县”奖励范围，比上年增加5个。其中，莒南、诸城、沂水等3个县(市)位列获奖资金前三名，最高奖金1266万元。

在此基础上，根据县级生猪存出栏量情况，我省将省级统筹资金分配到18个省级生猪调出大县，每个县获奖100万元，其中对济南市莱芜区和7个省财政直管县的奖励标准提高了10%，每县获奖110万元，切实加大了对省财政直管县的财政保障支持力度。

据悉，奖励资金由县级政府统筹用于生猪生产环节的圈舍改造、良种引进、粪污处理、保险、饲草料基地建设，流通加工环节的冷链物流、仓储、加工设施建设等方面，以及非洲猪瘟疫情防控工作中对大型种猪场、规模化养殖场的临时性生产救助补贴。

(上接第一版)看是否坚决克服形式主义、官僚主义，是否坚持严字当头，加强对党员、干部全方面的管理监督，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐；查找在落实主体责任方面的差距，看是否牵住责任制这个“牛鼻子”，做到明责、履责、尽责。

通知强调，要按照习近平总书记重要讲话要求抓好整改落实。各级党组织要发扬刀刃向内的自我革命精神，针对政治建设、思想建设、组织建设、作风建设和纪律建设等方面存在的突出问题，以钉钉子精神抓好整改落实。中央和国家机关、省级机关和副省级城市机关要坚持政治机关的鲜明本色，把“两个维护”体现在坚决贯彻党中央决策部署的行动上，体现在履职尽责、做好本职工作的实效上，体现在党员、干部的日常言行上。要敢于直面问题，真刀真枪解决问题，运用好施药动刀的治病之法和固本培元的强身之举。要着力整治干事创业精气神不够、患得患失、不担当不作为的问题，把干净和担当、勤政和廉政统一起来，激励党员干部勇于挑重担子、啃硬骨头、接烫手山芋，不做官、懒官、庸官、贪官。

通知指出，要按照“基层减负年”的要求，带头开展形式主义大排查，聚焦层层发文、层层开会、督查检查考核过多过频等问题，一件一件抓实整改。要坚决整治机关党建“灯下黑”问题，锻造坚强有力的机关基层党组织，使每名党员都成为一面鲜红的旗帜，每个支部都成为党旗高高飘扬的战斗堡垒。

# 强根固魂在党建

□ 本报评论员

改革发展20多年来，潍柴的领导班子里没有一人离职，没有一人“出事”，没有一个家庭出问题。这段为人津津乐道的行业佳话，是潍柴以党建强根固魂、凝心聚力的一个生动注脚。

总结潍柴成功的经验，其中一个重要法宝，就是把党组织的政治优势，转化成企业管理优势和改革发展优势。回顾潍柴发展历史，从“约法三章”，到“六项准则”，从“八不用”，到“四个永葆”……正是踏踏实实抓党建，以党建统领一切工作，营造风清气正的政治生态，潍柴打造出一支思想统一、步伐一致的钢铁团队，凝聚起不惧任何风

险挑战的强大合力，展现出“政治优势+市场机制”的澎湃活力。

做强做优做大国企，关键在党。坚持党的领导，加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”，是国有企业发展的独特优势。但一段时间以来，一些国有企业在改革发展中迷失方向、滋生腐败，有的以改革为名，侵占国有资产，让优质的国有资产沦为“唐僧肉”；有的搞任人唯亲、权钱交易，因人设岗、萝卜招聘……作风问题与腐败问题交织，机制问题与监管问题叠加，这样的国企如何成为真正的市场主体？又何谈参与激烈的市场竞争？实践证明，遏制不正之风，祛除贪腐之气，根本要靠从严治党，把加强党的领导和完

善公司治理统一起来，更有利于国企沿着正确方向乘风破浪，放手搏击。

抓党建与谋发展，从来都不矛盾。一些国企之所以“一手硬、一手软”，关键就是割裂了二者关系，没有做好“融”的文章。在潍柴发展过程中，党建工作实现全覆盖，党的活动与日常管理有机融合，党组织和党员作用充分发挥，净化了企业内部生态，催生了干事创业新动能。这些成功经验告诉我们，加强党对国有企业的领导，实现党的建设与改革发展同频共振，才能为做强做优做大国有企业夯基垒台、厚植优势，才能把党建优势转化为发展优势，把党建活力转化为发展活力。

群雁高飞看头雁。把准国企发展“方向盘”，选准“带头人”至关重

要。有这么一组数据：为寻求全球技术资源，谭旭光一年飞行超过了40万公里；为确保高效决策、精准决策、快速反应，所有请示报告，都会在24小时内作出批复，谭旭光因此被称为“超人”“铁人”。培育具有全球竞争力的世界一流企业，离不开世界一流的企业家。加强党对国有企业的领导，一个重要方面就是要焕发企业家精神，培育发挥企业家才能。将党性光辉融入企业家精神，把一大批讲政治、懂业务、善经营的“良将贤才”充实到现代企业管理一线，冲着问题去、担起责任来，搭好班子、建好制度、聚拢人才、带好队伍，就一定能为实现国企做强做优做大改革目标提供坚实的人才支撑。



## 水墨长卷 绘祖国

□记者 卢鹏 通讯员 梁孝鹏 报道

7月13日，《我爱祖国》全国中小学水墨长卷画展在青岛市德馨小学西校区启动，120名小学生用手中的画笔描绘祖国大好河山和巨大变化，向新中国成立70周年献礼。

该活动由中国美术家协会少儿美术艺术委员会、中国美术馆、青岛市教育局主办，将在北京、天津、江苏等8省市陆续举行。国庆节期间，各地学生作品将汇聚成“千米长卷”在中国美术馆展出。

## 我省印发方案加快推进奶业振兴

# 支持国内外知名乳企在鲁扩规模上档次

□记者 毛鑫鑫 报道  
本报济南7月14日讯 省政府办公厅日前印发《山东省加快推进奶业振兴实施方案》。《方案》提出，到2020年，奶业综合生产能力明显提高，奶牛单产7.8吨以上，奶类总产量250万吨，乳制品加工销售额350亿元以上；到2025年，奶类总产量330万吨，奶业竞争力整体水平走在全国前列，率先实现全面振兴。

根据《方案》，围绕推进奶业振兴，我省要实施优质奶源基地建设、乳品加工品牌提升、奶业科技创新、质量安全管控、消费引导宣传五大行动。

在优质奶源基地建设方面，《方案》提出要优化奶源布局，培育胶东半岛东部沿海优质奶源基地、济南都市圈中部奶业隆起带、沿黄地区奶业优势产区。同时，发展适度规模养殖，加强养殖场和家庭牧场设施设备升级改造，提升标准化水平，培育壮大奶农合作组织。到2020年，100头以上奶牛规模养殖比重达80%以上。

为提升乳品加工品牌，我省将支持国内外知名乳企在山东扩规模、上档次，引导省内乳企战略转型，提高品牌知名度。力争3年内规模以上乳制品企业建立质量安全追溯体系与危害分析和关键控制点体系。同时培育产品品牌，支持乳企创新

研发，推进液态乳制品和干乳制品生产，不断提高低温奶和干乳制品比例。以科技创新提升奶牛产量，《方案》明确，要支持利用体外胚胎等技术自主培育高产种牛，通过基因选择育种等技术，培育高产奶牛核心群。到2020年，单产10吨以上高产奶牛群达到50个，规模10

万头以上。另外，整合创新团队、行业协会等力量，开展奶牛养殖精准服务。

在乳制品质量安全管控方面，我省要落实生鲜乳原料“两证一单”查验和入厂检验。实施从原料进厂到成品出厂的全过程质量控制。《方案》提出，任何单位和个人不得擅自加工生乳对外销售，禁止

进口大包装婴幼儿配方乳粉在省内分装。

另外，我省还将引导金融机构开展养殖场和奶畜活体抵押贷款，将养殖场贷款纳入全省农业信贷担保体系予以支持。强化保险支持，鼓励各级推进奶业保险扩面、提标，引导有条件的奶业大市开展生乳鲜乳目标价格保险试点。

## 针对我省畜产品多而不优、品牌群山少峰等发展现状——

# 六方面举措推进畜牧业结构调整

□记者 毛鑫鑫 报道  
本报济南7月14日讯 记者从省畜牧兽医局获悉，《加快山东省畜牧业结构调整的指导意见》日前印发。《意见》明确了稳定恢复生猪生产、加快推进肉禽发展、着力提升蛋禽发展、持续推动肉牛肉羊发展、稳步促进奶业发展、精准引领特色养殖发展六项重点任务。到2022年，山东畜牧业高质量发展水平不断提高，率先在全国建立适合新时代的畜牧业产业体系。

目前，我省畜产品多而不优，品牌群山少峰。畜牧产业体量大、传统生产比重

高，优良畜品种依赖进口，粪污资源化利用等主要靠政策支撑，长效运行动力欠佳。我省畜牧业发展进入升级窗口期，完善调整期，需要加快畜牧业结构调整。

针对非洲猪瘟对生猪产业的影响，《意见》提出，稳定潍坊江海、菏泽宏兴等9家国家级核心育种场规模；发挥临沂、潍坊等传统主产区优势。

在推进肉禽发展方面，我省要大力提升种业自给能力，加快白羽肉鸡育种进展，推进黄羽肉鸡育种步伐和地方品种资源创新。另外，持续推动肉牛肉羊发展。根据《意见》，我省要稳步促进奶业

发展，巩固、提升半岛和济南都市圈奶牛生产优势区。进一步完善良种繁育、标准化饲养和科学管理体系，培育高产奶牛核心群，提高奶牛育种选育水平，大力推行循环农牧业发展模式，强化澳亚、大地、佳宝等龙头企业培育。

另外，《意见》提出，要落实落细畜禽粪污资源化利用、粮改饲、稳定生猪生产供应等扶持政策，制定出台加快家禽、牛羊产业发展等政策。联合金融机构通过信贷担保、贴息、保险等方式，加大对畜牧业支持力度。协调自然资源、电力等部门，加大畜牧业用地用电保障，拓展发展空间。