

# 挖掘运河资源，让世界了解聊城文化

## 依文集团CEO解密如何打造特色文化IP

□ 本报记者 孙亚飞

6月25日，在聊城市召开的“江北水城·双招双引”大会座谈会上，依文集团CEO黄彩忠就如何打造传统特色文化IP发表意见，并对聊城如何挖掘运河资源，让鲁西文化走向全国提出建议。

他说，依文集团始终致力于中国传统手工艺的传承、保护与创新，经过15年的探索，建立了依文·中国手工坊，将中国各地特色传统文化加以传承和创新，发现、整理、创新和应用，是中国民族文化元素国际化输出及服务第一平台。

在每年行走39000公里的路程中，黄彩忠的团队挨家挨户寻找绣娘，共找寻了13000多名绣娘，收集了5000多种纹样，至今已覆盖了含贵州、云南、甘肃、青海等少数民族地区。他们

还挖掘当地特色文化，建立完整的手工艺者和传统美学纹样数据库，通过将传统手工艺IP化、时尚化、国际化、市场化、产业化来打造当地特色产业模型。

“在IP化方面，我们做了两件重要的事，一是建立手工艺者和纹样的数据库。我们建立了当前全球最大的、汇集上万名深山绣娘的数据库，提取5000余种纹样，建立了1000多家庭式绣梦工坊。为了提取纹样，我们在贵州建了16座村寨博物馆，建立手工艺元素输出和服务的大平台。另一件事是打造绣娘IP和纹样IP。”黄彩忠介绍。

将没有走出大山的手艺人打造成IP是依文集团的典型案例。很多大山里的手艺人凭借与依文·中国手工坊合作迅速走红，不仅带活了这一文化产业，他们本身也真正成为了大IP。

“有了这么多手工艺者之后，如何让他们作品走进消费者生活？我们开始联合全球的设计师给他们打造纹样IP。当前已经有1600多位全球设计师、400多个全球知名品牌跟我们合作，用中国创意、全球设计打造刺梨花大衣、蜡染包等爆品。”黄彩忠说，他们通过寻找机会，让大山里的绣娘们带着各自的手艺走进都市，甚至被请到国际时装周舞台上。

“在IP化和时尚化后，我们通过市场化打造了有温度、有态度的新零售。”黄彩忠介绍，他们在几个大城市的购物中心建设中国原创手工艺的时尚空间，打造的“深山集市”吸引了众多知名人士。他们还建立了线上赶集，让无法亲临现场的人，可以在线上了解绣娘的故事。

“15年来，我们探索出一条中国文化的产业化模型。它不仅仅有数据库、绣娘IP和纹样

IP，还有产业化爆品模型——绣娘培训。这是商业的手法、公益的心，不仅是情怀，更是一个大产业。”黄彩忠说。

依文集团在挖掘传统文化，打造传统文化产业模型上已经跑出一条成熟的创新模式，通过将中国民族传统文化IP化、时尚化、市场化、国际化，让中国传统手工艺之美影响世界，让中国传统手工艺代代相传。

“聊城是国家历史文化名城，运河文化源远流长，沿线非遗文化丰富，环境优美，地理位置优越，期待依文·中国手工坊将成功的产业模型复制到聊城，与聊城政府和优秀企业一起，挖掘运河文化资源，打造依托聊城运河文化的文化旅游新经济模型，期待让世界了解聊城文化，期待聊城成为一个世界文化旅游康养胜地。”黄彩忠说。

### 提要导读

6月25-27日，“江北水城双招双引”大会在聊城阿尔卡迪亚酒店举行。此次邀请的337名与会嘉宾已陆续到达聊城。记者采访了部分在聊投资、参与聊城建设的企业家、学者、热心人士。以下是他们寄语聊城发展的真知灼见和拳拳心意。



修春海 济南文旅发展集团有限公司董事长



林析倡 浙江奥林控股集团有限公司董事长



曹鸿 天津市山东聊城商会会长



朱锦 千人计划专家 中科院宁波材料技术与工程研究所所长



王子华 北京京奥港集团董事长

### 放大自身优势

#### 融入省会城市群经济圈

聊城是我的家乡，能参与家乡的建设也是我的荣幸和心愿。参加这次2019聊城“双招双引”大会，目的就是跟聊城市政府谋求全面合作、深度合作、战略合作。

聊城历史悠久，人文醇厚，古迹众多，文化和旅游资源丰富。湖河相连，城湖相依，是一座湖、河、城融为一体，独具特色的旅游城市。聊城区位优势，交通便捷，自古便是运河古城，舟车会聚，交通发达。济聊高铁开通后，乘客只需半个小时就能往来，交通非常便利。这是我此次参加“双招双引”大会的主要原因之一。爱我家乡，建设家乡，造福家乡是我多年的理想和希望。

目前，济南正在全力建设“大强美富通”的现代化国际大都市，争创“国家中心城市”，聊城与济南的距离很近，如果能够主动融入省会城市群经济圈发展，借力济南腾飞的大势，主动承接济南市新旧动能转换项目、人才、技术转移，聊城势必会迎来新的更大的发展机会。

(采访/整理 记者 肖会)

### 让城市更美好

#### 让百姓更幸福

很荣幸应邀参加此次“江北水城双招双引”大会。希望借助这次机会，与更多海内外精英相识洽谈、对话交流、共谋发展；也希望发挥奥林集团的优势，为聊城的发展贡献我们的力量。

聊城是江北水城、运河古都，文化厚重，秀美宜居。奥林集团与聊城结缘已有十余年，通过对聊城营商环境和产业发展的调研，我个人及集团决策层对聊城未来的发展前景十分看好。我们于2016年投入运营了阳谷澳林商厦博览城和澳林电子商务产业园、双创园两个项目。目前，两个项目均发展良好。去年，集团又与东阿县政府签订了一个投资10亿元的项目，目前在等土地手续，办好便可开工建设。

聊城人热情、实在、重感情，我们团队成员在这里工作、生活舒心、顺心。这也是我们对山东的总体印象。在山东聊城投资创业令我印象最深的就是各级政府给外来企业的支持与帮助，扶持政策落实到位，政府关怀无微不至，解决了我们投资建设的很多顾虑。我们企业这几年快速发展，是搭上了聊城市优势产业、新兴产业快速发展的快车，让我们的项目建设乘上了东风。

感恩于心，奥林控股集团作为一家跨区域、跨行业发展的集团公司，业务范围涉及商业地产、住宅、专业市场、商贸物流、购物中心、生活超市、城市公共配套开发、工程建筑、物业、金融、电子商务等诸多领域。我们通过10余年的努力，从“专业市场运营商”逐步转型为“新城镇综合运营商”。未来10年，我很看好聊城的发展机遇和城镇化进程，希望我们携手共同推动聊城的经济发展与城市建设，让城市更美好，让百姓更幸福。

(采访/整理 记者 肖会)

### 希望聊城在外多设办事处

#### 服务内外发展

我是在外打拼多年的聊城人，生于斯、长于斯，怀着感恩之情，回到聊城参加此次“双招双引”大会，希望通过自己的努力，为聊城的发展尽绵薄之力，让聊城的优质产品面向全国、走向世界。

作为家乡人，我希望聊城在如下几个方面加快建设：

一是加大城市品牌宣传力度。聊城被誉为江北水城、运河古都，是优秀的旅游城市。但外在知名度不高，品牌美誉度还没有建立起来。建议各级各部门加强聊城市的对外推介工作，尤其是各县市区，也要积极参与进来，发挥区域优势，形成宣传合力。

二是既要强化农业优势，又要强化工业发展。项目是经济发展的主要支撑，这次“双招双引”大会瞄准项目为王，就是抓住了牛鼻子。要继续发挥企业家作用，坚守实体经济，落实高质量发展。各级各部门要像刘书记要求的那样“用店小二的精神服务企业”，只要我们各方面携起手来，聊城的发展就会大有希望。

三是建议聊城市的各级招商部门，为天南海北打拼的聊城人搭建起一个交流发展的平台，在全国建立聊城办事处，我看德州有这样的机构，聊城暂时还没有，就缺少了重要的外联窗口。有了这样的窗口，大家就能互相交流，共同发展，很好地向外宣传推介聊城，向内更好地服务于“双招双引。”

(采访/整理 记者 肖会)

### 盼与聊城合作项目

#### 加快落地

今年3月，我所与山东金正新科签署了在莘县共建“生物质新材料技术与应用工程中心”合作协议，目的就是鲁西平原天然秸秆变废为宝，用科学的杠杆解决经济、环境问题，也希望为聊城的转型发展作一些贡献。

我们研发的材料，植物纤维的最高含量达到80%，不翘曲，不腐烂，不霉变，不燃烧，不含甲醛，使用体验优于普通木材与人造板，而价格上比这两种材料要低。仅仅简单地从成本投入与材料性能角度考虑，植物纤维高分子复合材料就具有非常大的优势，不光其成本远低于目前塑料树脂，这类材料的综合力学性能也远高于单一塑料树脂，能和木材一样，可锯、可刨、可钉、可刨，具有很大的灵活性。具备了比木材，人造板，单一塑料和传统木塑更加优异的综合性能。目前在大型户外设施等领域得以应用，市场前景十分广阔。

今年，我们将会和金正新科公司一道，在莘县尽快落地植物纤维高分子复合材料项目，使植物秸秆变废为宝，为聊城的经济发展作出积极的贡献。

(采访/整理 记者 高田)

### 重大项目已签约启动

北京京奥港集团与聊城市高新区进行了项目签约，已率先启动了韩集乡产业规划编制工作，并完成初步规划方案。项目所在区域作为“聊在东”新都市区的“生态绿芯”，我们集团将秉承科学发展理念，以产促城、产城融合，生态宜居农村新型社区、现代农业高科技园区、生态旅游度假景区“三区联动”，生活、生产、生态“三生共融”的原则，促进城镇高质量发展，带动区域经济快速发展，服务当地百姓。

未来，我们集团将进一步推进项目区域内农业绿色化、优质化、特色化、品牌化建设，构建农村一二三产业融合发展体系，提高农业产业的集约化、专业化、社会化水平。以升级做强一产，衍生做优二产，联动做活三产。以“精品高效农业”为基础，“集镇工业聚集”为突破，形成绿色产业发达，社会经济发展的格局。

(采访/整理 记者 肖会)



陈智 铜锣湾集团董事局主席

### 加快聊城铜锣湾项目

#### 落地生根

我与聊城结缘，应当说是源于江北水城旅游度假区管委会领导们对我们的真情实意。我被聊城当地政府这种立即立行的敬业精神所打动，他给予我想干事、干成事的工作热情，让我感觉到来聊城投资更容易将项目干成、干好，也坚定了我选择聊城，投资聊城的信心与决心。

香港铜锣湾集团是一家专业性大型商业地产企业，此次来到聊城参加“江北水城·双招双引”大会，主要是为了进一步与当地政府对接，加快聊城铜锣湾项目落地生根。这将是我们在山东落户的第一个项目，我们有信心将这一项目打造成具有聊城元素且兼具购物、休闲、娱乐、餐饮、文化、商务等功能于一体的高品质、高品质标杆项目。我们也相信与聊城合作的首个项目在江北水城旅游度假区落地只是一个开始，接下来，我们还要在聊城继续选择优秀的合作伙伴和区域进行投资。

(采访/整理 记者 孙亚飞)

张士宏 中海重工集团有限公司总裁

### 了解家乡发展规划

#### 再为家乡作贡献

我是土生土长的聊城人，作为在外的游子，一直有为家乡作点贡献的愿望。虽然做了些事情，但距离自己的期望还有很大差距。我们公司是香港上市公司，在聊城投资的山东瑞通停车设备有限公司，主要从事机械停车设备的设计、生产与安装，拥有专业化团队和多项专利，是国家高新技术企业。参加这次会议，机会难得，主要还是想通过交流访问，了解家乡的发展规划，学习其他企业发展的经验，看能否有机会再为家乡的发展作出贡献。

(采访/整理 记者 高田)

### 希望聊城能与欧洲科技界

#### 金融界进行更深刻交流

希望通过此次会议，聊城社会各界能加深对Tradeshift的了解以及合作，为临清、聊城的出口业务推广发展作出更多布局。聊城拥有很多很棒的产业群，城市发展潜力很大。希望能更多地和欧洲的科技及金融界进行更深刻的跨境交流和互相学习。

(采访/整理 记者 高田)

白英之 哈尔滨工业大学(威海)科技展对外合作办主任、研究员

### 招才引智注意处理好

#### 新资产归属问题

作为一名从阳谷走出去的游子，真心希望能把哈工大的金字招牌扛到咱们老家来，为咱们聊城培养人才，从小事做起，通过产学研合作到研究院，再到研究生院，只要我们努力了，就会有收获的。

这次回聊城来，和中通轻客有项目合作，帮助中通轻客解决生产线上七八个项目，尤其是关于氢能汽车上的重点装备电堆的研发。现在招才引智全国都在做，高校院所人才聚集，为什么很难到地方来，我认为其中一点关系没处理好：合作过程中产生的资产归属问题，希望家乡的政府部门能解决好这个问题。

(采访/整理 记者 高田)

### 发挥侨胞联通世界优势

#### 回馈家乡

我是土生土长的聊城人，1990年毕业后便回到聊城工作。1999年我赴澳洲留学，并创立了澳大利亚龙泽地产集团、澳仁德合投资集团等企业，主要从事房地产开发及老年康养社区的建设。

经过前期认真周密的调研，我计划在聊城技术开发区投资兴建一个国际商贸和休闲旅游为主体的文旅项目，充分利用国际商贸网络优势，特别是随着机场、高铁开通后，借助聊城区域交通优势，吸引周边半径150公里内的8000万人口来此购买价廉质优的世界名品、品尝异国风味的特色美食、体验多姿多彩的万国风情。

我也希望可以呼吁更多海外华人华侨充分发挥联通世界的独特优势回馈家乡。

(采访/整理 记者 孙亚飞)



马连泽 南开大学哲学学士 昆士兰大学法学博士(JD) 澳大利亚最高法院律师 著名侨领企业家

### 发挥侨胞联通世界优势

#### 回馈家乡

我是土生土长的聊城人，1990年毕业后便回到聊城工作。1999年我赴澳洲留学，并创立了澳大利亚龙泽地产集团、澳仁德合投资集团等企业，主要从事房地产开发及老年康养社区的建设。

经过前期认真周密的调研，我计划在聊城技术开发区投资兴建一个国际商贸和休闲旅游为主体的文旅项目，充分利用国际商贸网络优势，特别是随着机场、高铁开通后，借助聊城区域交通优势，吸引周边半径150公里内的8000万人口来此购买价廉质优的世界名品、品尝异国风味的特色美食、体验多姿多彩的万国风情。

我也希望可以呼吁更多海外华人华侨充分发挥联通世界的独特优势回馈家乡。

(采访/整理 记者 孙亚飞)