

# 打破区域界限，盘活储量资产

## ——胜利油田采油厂和油公司合作开发未动用储量纪实



### 优势互补

毛振强的“心病”解决了。帮助他了却“心病”的，是胜利油田下发的一份《关于油气合作开发的指导意见》。

按照资源效益最大化理念，2018年11月，胜利油田下发了《关于油气合作开发的指导意见》，发挥采油厂资源优势和油公司体制优势，对3年内未规划动用的难动用储量、未安排治理的“双低”单元和低效开发区块进行合作开发，盘活油气储量资产、推进增储建产和效益开发。

在东胜公司党委书记李山看来，采油厂和油公司的联姻是优势互补。采油厂地大物博，资源丰富，而且拥有一支专业化的人才队伍。而油公司最大的优势是体制。

作为独立法人运营的油公司，油公司下属的子公司均是属地注册、当地纳税，是繁荣区域经济发展的重要力量。属地纳税使其比采油厂更有优势，地方政府扶持其成长壮大的积极性和主观意愿更强。

廖成锐曾参与合作开发指导意见的制订。他表示，合作开发秉承合作双赢，油田只是牵线搭桥指导，绝不搞拉郎配，采油厂和油公司自行协商合作方案。开发过程中双方有争议的事项，按照业务职责分工由上级业务指导部门裁定。

唤醒地下沉睡资源的同时，合作开发会进

一步激活人才、技术、管理、设备等各类资源流动。按照勘探开发研究、采油工程管理、地面工程布局、生产销售管理、油地关系和综合治理、人力资源配置“六个一体化”原则，合作开发项目将充分依托和利用采油厂已建成系统资源，优化配置各类生产要素，油公司按内部市场化价格结算费用，降低开发成本，实现合作双赢。

### 两条腿走路

最近一段时间，一向无人问津的低效无效油气资源，在胜利油田变成炙手可热的“香饽饽”，4家油公司携重金主动敲门和采油厂话“姻缘”，不断结出“爱情的结晶”。

现河采油厂未动用储量高达9200万吨，受开发成本限制，短期内无法实现高效开发。2019年，现河采油厂拿出27个区块近7000万吨储量“招亲”，全面推进低速低效储量的效益开发。

“采油厂家底丰厚，而油公司缺吃少穿，即使是采油厂手里荒着的贫地，对油公司而言，都是求之不得的热土。”东胜公司副经理吴伟曾负责胜利油田已开发区块的开发和管理工作长达八年之久，对胜利油田的所有区块了然于胸，他对两者手中的资源作了一个形象的比喻。

“可持续发展不能坐吃山空，守着自己的一寸三分地，必须主动找米下锅。”鲁明公司经理赵光宇对合作开发翘首以盼。“实现扭亏

脱困，不仅眼睛向内降本减费做减法，更要眼睛向外扩大地盘做加法，没有储量接替阵地就没有效益稳产的基础，全面可持续发展更无从谈起。”

根据合作协议，采油厂以区块储量资源、存量资产等作为合作项目投入，合作区块基础油归采油厂，基础油规模保持稳定，采油厂支付油公司相应基础油操作成本。油公司以区块新增投资、成本及技术作为合作项目投入，合作区块扣除基础油后的增量油归油公司。油公司在协议区内批准准位之外新发现的储量归属油公司。

探索未动用储量开发不仅能够盘活存量资源，而且还能降低成本，实现油气资产的保值增值。廖成锐直言，胜利油田探明未动用和控制未动用储量达数亿吨。推进内部开发区块合作开发，不仅打破了各单位“画地为牢”的格局，有利于统筹盘活油田储量、技术、人力、设备等资源资产，发挥整体优势，实现未动用储量的效益开发，而且也会倒逼承接单位创新体制机制，大幅降低成本和盈亏平衡点，走出低成本发展的新路子。

区块合作开发让东胜公司也看到希望。原来，吴伟感觉东胜公司是“一条腿走路”，技术增储是开辟储量接替阵地的唯一路径；如今，既有技术增储又有新阵地，“像是两条腿走路”。

吴伟对樊1区块合作开发寄予了厚望，他立志要把樊1区块合作开发打造成油田合作双赢的典范，争取更大范围的合作。

□ 本报记者 徐永国 本报通讯员 王维东 张康 王淑梅

酝酿两年之久的樊1区块，终于拿到“准生证”。

胜利油田纯梁采油厂和东胜公司于四个月前签订了樊1区块合作开发协议，由后者开发前者经营管理的樊1区块，实现未动用储量有效开发。这是胜利油田旗下采油厂与油公司区块合作开发，盘活油气储量资产迈出的又一步。

油公司泛指东胜公司、鲁胜公司、鲁明公司、石油开发中心、中胜公司5家公司。它们区别于采油厂就是体制机制更加灵活。体制上，油公司属于当地注册、属地纳税。机制上，油公司因为引入一些社会资本，经营比较灵活，运行效率更高。

### 内外交困

樊1区块曾是纯梁采油厂副厂长毛振强的“心病”。

2018年9月，纯梁采油厂便拿到樊1区块10口井1.6万吨的产能建设批复方案，但始终拿不到政府的“准生证”。

胜利油田油气开发管理中心副主任廖成锐介绍，制约地下储量未动用有诸多原因，内因是资源品位低，有待技术进步释放地下资源；外因是受城市规划 and 工农关系影响。

近年来，随着经济发展迅速，城市扩张速度不断在加速，一座座工业园区、高楼大厦拔地而起，油田企业的探矿、采矿区不断被吞噬。

对外，城市化进程、政策变化等外部环境不断挤压胜利油田的发展空间；对内，资源勘探程度越来越高，新发现的储量品位和规模都无法与过去相提并论。

二十世纪九十年代初期，胜利油田原油产量初现小幅下滑端倪。为筑牢稳产基础，胜利油田引进社会资本，相继成立了东胜公司等5家油公司，利用油公司体制机制优势，实现了难动用储量的有效动用、规模建产和效益稳产。目前，5家油公司年产量达260万吨，占胜利油田总产量的九分之一。

但在长期的建设过程中，采油厂和油公司被人多地划分为不同的管辖区域，行政上的划分使得地上地下都难以得到真正优化。地上，各单位自建系统，各类资源不同程度地存在着分散、重复、闲置、低效等诸多问题，资源无法在更大范围内优化配置；地下，油气资源藕断丝连，“尽管两家单位都对各自的区块有整体规划，但分设两片的行政体制会对区块的整体开发造成影响和制约”。

和采油厂相比，油公司的开发区块边、散、零、碎，资源禀赋差、地盘小，有效产能接替阵地不足。这样的现象并非个例。低油价下，胜利油田效益稳产难度尽显不足。2013年-2017年，胜利油田原油产量从2720万吨滑落到2340万吨，新区产能建设从128万吨下降到22万吨，单位完全成本上升14%。



2019年6月1日，胜利262船历时5天，先后完成了中油海7号、17号两座平台的拖航移位作业。30年，32万海里，相当于在北起鸭绿江口，南至北仑河口的中国海岸线上来回行走50趟。再有3个月，胜利262船即将面临退役。在过去的30多年里，这位海上“老兵”先后完成海上大型拖带任务1000余次，在胜利油田海洋石油勘探开发进程中立下了汗马功劳。

□ 通讯员 崔舰亭 报道

# 聆听感人故事 学习身边榜样

□ 通讯员 王东奇 报道  
**本报东营讯** 聆听感人故事，学习身边榜样。6月12日晚，胜利油田举办第七届感动胜利暨道德模范颁奖典礼。6名个人、5个集体荣获“感动胜利”荣誉称号；39名个人荣获“道德模范”荣誉称号。

6名个人、5个集体的先进事迹让大家看到了基层员工践行初心，在保障国家能源安全中的坚守；看到了科研工作者勇担使命，攻克一个又一个制约高质量发展的技术瓶颈；同样也看到了老党员、老石油人在退休后仍然发挥余热，温暖着你我他。

这是一次触及灵魂的思想洗礼。43岁的王

涛是中国科学院理学博士。工作14年来，她始终把勇攀科技高峰，解决油田生产难题作为实现人生价值的坐标，获国际发展展览会金奖1项、省部级科技进步奖13项。当一些国内外企业向她伸出橄榄枝时，她一一谢绝。

“80后”裴学良牢记国家使命，用10年时间，带领团队攻坚克难，一举突破可燃冰保温高压取心技术瓶颈，让中国再一次领先世界。他身上所体现的是一份石油赤子情，是“保障能源安全、建设一流企业”的新时代企业使命。

已到耄耋之年的路宪章，时刻不忘自己是一名光荣的共产党员，担当党的政策的宣传员、身边党员的服务员，向在岗职工讲述胜利

油田艰难创业史，传递正能量，传承胜利精神。当主持人问到他的初心使命是什么的时候，老人家激动地说：“革命理想高于天，共产党员就应该全心全意为人民服务，任何时候都不能动摇理想信念。活一天，就要为党奉献一天。”

革命人永远年轻，有信仰的人永远年轻。台下，掌声雷动，经久不息。

铭记感动是为了更好地行动。面对艰巨繁重的改革发展任务，党员干部要保持永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，勇于挑最重的担子、啃最硬的骨头，干在实处、走在前列，创造无愧于新时代的新业绩。

获得第七届感动胜利的个人和集体还有：

车祸现场施以援手的石巍；不向命运低头，用柔弱肩膀撑起一个情意融融大家庭的宋卫梅；两次重返浓烟滚滚火灾现场，舍己救人的周文浩；步入古稀之年依然在小区里、邻里间忙碌着的“油嫂情”志愿服务队；在异国他乡遇强更强，被当地同行称赞为沙漠“红军”的科威特钻井项目管理部；让每一名乘客“高高兴兴上火车，平平安安回家去”的“胜利通勤”车队；46载坚守，为患者撑起平等天空、温情家园的胜利医院精神卫生康复科；以平台为家，保障650万吨原油点滴归仓的海洋采油厂中心三号平台。

当天的颁奖典礼，通过胜利新闻APP进行了网络直播。

## 胜利油田与中国石油大学（华东）开展校企合作交流

□ 通讯员 惠心怡 报道  
**本报讯** 6月6日，胜利油田与中国石油大学（华东）围绕校企合作进行座谈交流，人才培养将被纳入双方新的合作方向。

交流会上，双方在人才培养方面，围绕研究生教育、联合培养基地建设、本科生培养、大学生实习、实践基地建设、员工培训等重点工作开展沟通交流。

据了解，胜利油田和石油大学早在多年前就建立了合作关系，多以“短平快”“单打一”的合作方式为主。此次合作将立足油田勘探开发需要，发挥双方各自优势，建立全方位、长期的合作新模式。同时还将人才培养融入校企合作项目中，创新合作机制。

## 科研项目实行“门禁”管理制

□ 通讯员 王维东 报道  
**本报东营讯** 科研项目从立项到推广不再畅通无阻。胜利油田对科研项目实行“门禁”管理制，引导科研人员做实攻关，让创新成果在解决问题“能用”的基础上完善，让成果“好用”和“用好”，创造更大的价值。

“门禁”管理制是在现有的“立项-中检-验收-推广”等环节设置门槛儿，根据不同环节的评估检查结果决定项目是继续、暂停、终止还是改变方向。

以前，胜利油田的科研项目并非“零门槛”。通常，一项科研项目从选题到立项需要经过申报、筛选、排序、初审、论证、复审层层把关，项目淘汰率达20%。项目一旦立项犹如进了“保险柜”，无论好坏，都会进行到底。

“从严设定项目门槛，目的是纠偏正向，强化精神激励，加大科技成果转化力度，加强绩效考核，最终把有限的资金和资源优化调整到更符合油田实际、促进科技创新、促进成果转化上来。”胜利油田科技处副处长侯树杰说。

设置项目“门禁”的同时，胜利油田还强化科研人员的约束机制。项目未通过验收，再次验收仍未通过以及非正常终止的，项目负责人和技术首席3年内不得承担科技项目，倒逼科研人员对每项科研项目展开深入调研，摒弃学术思维，瞄准生产一线，重点剖析，力求每项科研项目都能找到科研与生产的深度融合点，把研发的重心放到为服务油田发展上，提高科研项目的水平。

## 民警破车窗 一岁孩子得救

□ 通讯员 王玉民 报道  
**本报东营讯** 5月22日11点，胜利油田滨海公安局滨北分局胜利派出所接到报警，报警人刘女士称：自己一岁的孩子被反锁在车内，当天温度很高，孩子的情况非常危险。胜利派出所立即派出民警沙宁斌和两名辅警迅速赶往现场。

当天室外温度达到35摄氏度，刘女士焦急地围着车转来转去。透过车窗，沙宁斌看到车里的孩子蹲在后座哭得满头大汗。

为了避免伤害到孩子，在和刘女士商量后，沙宁斌和辅警邢强从副驾驶一侧破窗入手，使用警用手电前段的破窗器，对准车窗一角敲击，经过多次尝试，终于将车窗敲破，邢强把手伸入车窗打开车门锁，将孩子成功救出。

刘女士抱着被救出的孩子，一边给孩子擦汗一边向民警致谢。

看到孩子安全出来后，邢强才感觉到左手疼痛，鲜血流出，他的手被车玻璃划破了。围观群众纷纷向邢强竖起大拇指。

经现场了解，刘女士来到某小区商业街买东西，意外地把自己一岁大的孩子和车钥匙忘在车内。当刘女士买完东西想离开时，发现车门反锁无法打开，自己的孩子正在车内哭泣。而自己家的钥匙也放在车内，无法回家拿备用钥匙解锁，这才有了上面发生的惊险一幕。

## 胜大超市送货到家

□ 通讯员 巴丽黎 报道  
**本报东营讯** 近日，胜利油田胜大超市“多点”APP平台正式上线，家住东营西城的市民享受到不用出门就可以逛超市的福利。

依托“多点”APP平台，胜大超市将线下超市搬到线上，新增送货到家服务，让市民足不出户便可以进行采购。线上超市首期在胜大超市中心店、胜大超市黄河路店、胜大超市锦华中心店等13家门店上线，配送范围基本覆盖全城，为居民带来便捷的智能购物新体验。

在“多点”APP上输入所需配送的详细地址，系统会自动定位到配送区域附近的胜大超市。线上超市涵盖了生鲜、柴米油盐、日用百货等多种商品，能满足基本的购物需求。记者选购了蔬菜、新鲜鸡翅以及易碎的玻璃瓶调料等物品，把配送时间设置到了18:00-19:00。下单五分钟后，超市工作人员来电再一次确认了地址和配送时间。18:20，配送员准时到达，当面核对商品是否齐全，查看商品有无破损情况、检查冷冻物品有无解冻情况，确认无误后离开。

据悉，在配送过程中，每位配送员都配有一个后台可以实时监控温度的保温箱，一旦温度超出配送标准，商品将禁止配送。若收到商品有破损情况，也可以现场提出拒收的要求。

胜大超市送货到家服务，有效解决了上班族没时间逛超市、老年人因身体情况不便搬运重物等问题，开启线上超市购物的新时代。

# 车祸大火中，胜利员工勇救母子三人

□ 本报通讯员 于佳 姜克璞

高速路上偶遇车祸，互不相识却伸出援手，在大火中挽救母子三人。一个月前在衡德高速临近衡水路段，一场惊心动魄的救援感动了在场所有人。

“如果能再多几个帮手，如果能再多给我们一点时间，一定能全救出来。”尽管事情过去了快一个月，再次说起当时救人的情景，35岁的于鹏依然情绪激动。

时间退回到一个月前的5月25日，当天下午两点多钟，胜利油田高原石油装备有限公司员工于鹏和表哥孙志刚准备去河北办事。在途经衡德高速临近衡水路段时，他们看到有一辆奔驰吉普车撞上了一辆东北牌照的货车尾部。

从事故现场经过时，于鹏发现奔驰汽车的前引擎盖已经有明火，而在驾驶员的位置，一

名男子歪着脑袋，口鼻流血，昏迷不动，但仍然能看出还有一丝气息。“如果只是轻微的追尾，可能我就不停车了。但是车辆已经着火了，里面还有人，太危险了。”于鹏判断，事故应该是刚刚发生。

他和孙志刚两人果断把车停了下来，并从车上拿出一把水果刀准备隔断安全带救出司机。可是当他们来到车跟前才发现，驾驶室后排同时被困的还有两个孩子和一位中年女子。

男孩七八岁模样，腿上被撞得血肉模糊；女孩十二三岁模样，也被撞得头破血流，中年女子虽没有明显外伤但是意识不太清醒，嘴里一直喊着“救命、救命”。时间紧迫，兄弟俩只好决定先解救孩子和妇女。

为了避免汽车可能爆炸对孩子造成二次伤害，兄弟二人把两个孩子抱出四五十米远的距离，帮助孩子包扎好后，又上前把此时已经

清醒想试图解救丈夫的中年女子救了出来。

此时的事故现场火势已经变大，滚滚浓烟伴随着火苗从引擎盖里高高窜起，不仅引燃了前方货车的半挂车厢，还伴随着玻璃和轮胎发出了刺耳的燃爆声。就在于鹏和孙志刚想要再次冲回火场解救司机时，火势已经大到无法再靠前。

“太快了，也就一两分钟，眼看着轮胎和玻璃爆炸接着被火吞噬。确实害怕了，这种情况根本不敢再靠前。”于鹏回忆道。三十多年来头一回经历事故现场并参与救援的他，彻底被眼前的一幕震惊了。

令他遗憾的是，奔驰司机最终没能解救出来。他通过中年女子的手机联系上对方家属，直到警察赶到现场，兄弟二人才驾车离开。后来他才得知，对方系一家四口，河北衡水人。

回来后，于鹏不想家人担心，就没把这件

事告诉父母和妻儿。原本以为这件事就过去了，没想到突然有一天，他接到对方亲属打来的电话，并在电话中对于鹏表达了谢意，声称要送锦旗，被他婉言谢绝了。

原来在事故发生后，于鹏曾用自己的手机给对方亲属发过一个定位，等对方赶到现场时，尽管兄弟二人早已离开，但是手机上留下的这个号码，却让对方记住了这两位好心人。

在自己的事迹被媒体报道出来后，于鹏声称挺自豪的，他还告诉孩子，他爸爸做了一件见义勇为的好事。可是面对逝去的生命和对方家属的感激时，他说，自己所做的这些微不足道，在当时的情况下，他觉得自己和表哥没有理由不去救人。当天兄弟二人临走时，被救出的孩子还向他们鞠了一躬，说：“谢谢叔叔。”“听完之后，我的眼泪都要掉下来了。”于鹏说，那一刻他觉得值得了。